

ICANN82 الأسبوع التحضيري – مستجدات الخطة الاستراتيجية الخمسية لمنظمة ICANN
الثلاثاء، الموافق 25 فبراير/شباط 2025 - 08:30 ص حتى 09:30 ص بتوقيت منطقة المحيط الهادئ

كيلبي ميدينا

أهلاً ومرحباً بكم إلى مستجدات الخطة الاستراتيجية الخمسية لمنظمة ICANN. أنا كيلبي ميدينا، وأنا أحد المدراء المشاركين لهذه الجلسة. يُرجى العلم بأن هذه الجلسة يجري تسجيلها وتخضع لمعايير السلوك المتوقعة في ICANN وسياسة ICANN لمناهضة التحرش.

خلال هذه الجلسة، ستقرأ الأسئلة أو التعليقات بصوت عالٍ فقط إذا قُيِّمت مع سؤال أو تعليق منشور أمام النص. وستتضمن الترجمة الفورية لهذه الجلسة اللغات الإنجليزية والفرنسية والإسبانية. خيار الترجمة الفورية موجود في شريط الأدوات الخاص بتطبيق Zoom. إذا كنت ترغب في التحدث خلال هذه الجلسة، يُرجى رفع يدك عبر خاصية رفع اليد في تطبيق Zoom. عندما تُطلب للمشاركة، يُرجى إلغاء كتم الميكروفون للتحدث. يُرجى التكرم بذكر اسمك للتدوين في السجل، واللغة التي ستحدث بها إذا كنت تتحدث بلغة غير الإنجليزية، والتحدث بوتيرة معقولة. سأعطي الكلمة الآن لبيكي ناش.

بيكي ناش

شكراً جزيلاً يا كيلبي. أرحب بالجميع في هذه الندوة الإلكترونية، وأودّ أن أشركم جزيلاً الشكر على انضمامكم إلينا اليوم. تُقدّم هذه الندوة الإلكترونية مسودة الخطة الاستراتيجية المُنقّحة للسنوات المالية 2026-2030، والتي تُوصي لجنة التخطيط الاستراتيجية التابعة لمجلس الإدارة مجلس إدارة ICANN باعتمادها الشهر المقبل في اجتماع المجلس خلال ICANN82.

يُمثّل جدول الأعمال هنا مُقدّمة موجزة لعملية التخطيط لتطوير الخطة الاستراتيجية. ثم سنتناول مسودة الخطة الاستراتيجية المُنقّحة، مُراعيةً التعليقات العامة والتحديثات التي وردت خلال عملية التطوير التعاونية. وبعد ذلك، لدينا تحديث موجز حول الخطوات التالية، ووقت كافٍ للأسئلة والأجوبة بالتاكيد.

إذن، إذا كان بإمكاننا الانتقال إلى الشريحة التالية. هذه مُقدّمة موجزة لعملية تطوير الخطة الاستراتيجية. الشريحة التالية من فضلك. يلزم النظام الأساسي لـ ICANN بوضع خطة استراتيجية مدتها خمس سنوات لكل فترة مالية مدتها خمس سنوات. إذاً، فإن لجنة التخطيط الاستراتيجية التابعة لمجلس الإدارة هي المسؤولة عن بدء وقيادة عملية التخطيط الاستراتيجي نيابة عن مجلس إدارة ICANN. وقد انطلقت هذه العملية في سبتمبر 2023، وشهدت قدرًا كبيرًا من التطوير الذي شمل التعاون مع المجتمع.

وقد شارك أعضاء المجتمع في مسح بيئي، استمرت جلساته من أكتوبر/تشرين أول إلى نوفمبر/تشرين ثاني 2023، كما حظينا بتعاون عام في جلسة عامة خلال اجتماع ICANN في هامبورغ. وبعد ذلك، بدأت لجنة التخطيط الاستراتيجية التابعة لمجلس الإدارة عملية وضع الاستراتيجيات. وبالنظر إلى جميع المعلومات المستقاة من مختلف عمليات المسح البيئي والتحليل، بدأ المجلس في وضع الاستراتيجيات.

وإذا استطعنا الانتقال إلى الشريحة التالية، فقد أخذنا ذلك في جولة عبر فترة مشاركة المجتمع من فبراير/شباط إلى يونيو/حزيران 2024. ثم كان هناك أيضًا تطوير استراتيجية التنفيذ الذي جرى من مارس إلى مايو 2024. وهنا يراجع الفريق التنفيذي لمنظمة ICANN كيفية تنفيذ الاستراتيجية التي وضعها المجلس.

ثم كانت لدينا فترة تعليقات عامة من يوليو/تموز إلى سبتمبر/أيلول 2024. وبعد ذلك، نشرنا ملخص تقرير التعليقات العامة. ثم انتقلنا إلى مرحلة مراجعة المسودة، حيث عرضتها لجنة التخطيط الاستراتيجية التابعة لمجلس الإدارة على المجلس.

ومرة أخرى، اتُخذ القرار، وهناك تدوينة حديثة للرئيسين المشاركين للجنة التخطيط الاستراتيجية التابعة لمجلس الإدارة، مارتين بوتزمان وكريس تشابمان، تشير إلى أن لجنة التخطيط الاستراتيجية التابعة لمجلس الإدارة أوصت المجلس باعتمادها في اجتماع ICANN القادم. ونود فقط أن نؤكد على أن المسودة المنقحة قد نُشرت على صفحة التخطيط الاستراتيجي الخاصة بنا. كما قدمنا جدولاً موجزاً سنشير إليه خلال هذا العرض التقديمي اليوم.

إذن، فإن الخطوات الرئيسية التالية من مارس/آذار إلى أبريل/نيسان هي: هل ينبغي على المجلس النظر في اعتمادها؟ سيتم ذلك في اجتماع ICANN82. ثم لدينا فترة المجتمع

المُخَوَّل. بعد الاعتماد، يمكن للمجتمع المُخَوَّل تقديم اعتراضات إذا كان يرى أن التعليقات العامة لم يتم التعامل معها بالشكل المناسب. وإذا لم تُثر أي اعتراضات خلال فترة تمكين المجتمع، فستكون الخطة متاحة للتنفيذ في بداية السنوات المالية الخمس القادمة (26-30)، أي في الأول من يوليو/تموز 2025.

الشريحة التالية من فضلك. إذا، لا تزال رؤية ICANN لعام 2030 كما هي كما نُشرت في مسودة الخطة الاستراتيجية. وهذا هو الهدف الطموح طويل المدى لـ ICANN، حيث تتمثل الرؤية، باعتبارها المشرف الموثوق به على أنظمة المعارف الفريدة للإنترنت، في التزام ICANN بتعزيز شبكة إنترنت عالمية واحدة قابلة للتشغيل البيئي للجميع. وهذه هي الرؤية التي تُمثل الهدف الطموح طويل المدى لـ ICANN. وجميع الاستراتيجيات تُشير إلى جعل هذا بيان رؤية قابل للتحقيق.

سننتقل الآن إلى الجزء التالي من عرضنا التقديمي، حيث سنغطي جميع التغييرات التي حددناها في الجدول المرفق بالخطة الاستراتيجية المنقحة التي نُشرت. حسنًا، سأسلم الميكروفون لزميلتي، فيكتوريا يانغ، التي ستُطلعنا على الشرائح التالية.

فيكتوريا يانغ

ممتاز. شكرًا جزيلاً لك، بيكي. ومرحبًا بكم جميعًا. معكم فيكتوريا. أنا المدير الأول في فريق التخطيط، وأيضًا مدير مشروع عملية وضع التخطيط الاستراتيجي التي تدعم المجلس. لذا أشكركم على حضوركم هنا اليوم.

حسنًا سوف نأخذكم خلال المسودة المنقحة. دعونا ننتقل إلى الشريحة التالية. أولاً، أود أن استغرق دقيقة لأذكر كيف وصلنا إلى هنا. تعكس هذه المسودة المنقحة مُدخلات قيمة من المجتمع من خلال عملية التعليق العام، إلى جانب بعض الاقتراحات المدروسة من خبراء الأعمال الصغيرة والمتوسطة لدينا داخل المؤسسة. درس المجلس جميع هذه الملاحظات بعناية قبل الانتهاء من هذه المراجعة.

نُشرت المسودة المنقحة اعتبارًا من الأسبوع الماضي، كما ذكرت بيكي، بناءً على توصية لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة (BSPC) خلال اجتماعها الأخير. ربما يستطيع

مارتن مشاركة المدونة مجدداً في الدردشة مع من انضموا إلينا للتو. كما نشرنا ملخص المراجعة الخاصة بالشفافية، حتى تتمكنوا من رؤية ما تم تعديله بالضبط مقارنةً بالمسودة.

الآن، بمجرد مراجعة المسودة المنقحة، قد تلاحظون عدم وجود تغييرات كثيرة. واعتقد أن هذا ليس بالأمر السيئ. إنه يُشير إلى أن المسودة قد جمعت بالفعل رؤى رئيسية مشتركة من المجتمع. كما ذكرت بيكي في الشريحتين السابقتين، فقد أجرينا جلسات عصف ذهني مكثفة، ومشاورات، وجلسات عمل خلال كل مرحلة من مراحل التطوير عندما وضعنا المسودة. ونتيجةً لذلك، ركز التحديث الذي أجراه مجلس الإدارة على مراجعة المسودة على تحسين الوضوح والاتساق في اللغة والغرض، بحيث تُفهم الاستراتيجيات جيداً.

والأهم من ذلك، أن هذه العملية، وعملية نشرنا للمراجعة، والتفاعل مع المجتمع، تُعزز التزام ICANN بالشفافية والشمولية والاستجابة. إن عملية التعليقات العامة كهذه تُعدّ مثلاً رائعاً على كيفية تعاوننا مع المجتمعات لضمان سماع صوت الجميع وانعكاسه، وخاصةً في عملية مثل الخطة الاستراتيجية، التي تُحدد مسار عملنا للسنوات الخمس المقبلة، وهي مهمة للغاية ليس فقط للمنظمة، وليس فقط لمجلس الإدارة، بل نريد أيضاً التأكد من أنها تعكس الرؤية المشتركة للمجتمع. ولهذا، نُقدّر حقاً كل من ساهم في تقديم مساهماته لمسودة الخطة الاستراتيجية. كانت ملاحظاتهم بالغة الأهمية وفعالة في صياغة هذه المراجعة، ولم نكن لنتمكن من تحقيق ذلك بدونكم. فشكراً لكم جميعاً.

فلننتقل إلى الشرائح التالية. مع وضع ذلك في الاعتبار، دعونا نلقي نظرة على الصورة الأوسع للأهداف الاستراتيجية الأربعة. في هذه الشرائح، سترون الأهداف الاستراتيجية الأربعة التي تُوجّه عملنا للسنوات الخمس المقبلة. تمت مراجعة الهدفين 1 و 4 بناءً على تعليقات الجمهور. مرة أخرى، تعكس هذه التغييرات مساهمات المجتمع، وذلك في الغالب لضمان وضوح اللغة والهدف وتناسقهما قدر الإمكان. في الشرائح القليلة القادمة، سأستعرض كل هدف من هذه الأهداف، ويمكننا التعمق في شرحه.

الشريحة التالية من فضلك. فيما يتعلق بالهدف الأول بشكل عام، يركز الهدف الاستراتيجي الأول على نموذج ICANN متعدد أصحاب المصلحة، وبشكل أوسع، على نهج أصحاب المصلحة المتعددين لحوكمة الإنترنت. يندرج تحت هذا الهدف ثلاثة أهداف. الهدف 1.1 هنا، كما ترون في الشرائح، يركز على نموذج ICANN لأصحاب المصلحة المتعددين. كيف نضمن استمرار شمولية نموذجنا مع استمرار تطور البيئة ومنظومة الإنترنت؟ هناك

خمس استراتيجيات لهذا الهدف، كما ترون في هذه الشرائح، وقد أبرزت بعض الكلمات الرئيسية لكل استراتيجية.

على سبيل المثال، كيف نضمن دمج أصحاب المصلحة الجدد في هيكل مجتمع ICANN؟ كيف يمكننا تعزيز التعاون بشكل أكبر؟ كيف يمكننا جعل بيئتنا أكثر جاذبية للجيل القادم حتى نتمكن من الحصول على أصوات جديدة في تطوير سياساتنا ونصائحنا؟ كيف تطور الجيل الجديد من القادة؟ مرة أخرى، هذا لضمان استمرار تطورنا مع تطور منظومة الإنترنت، واندماج أصحاب المصلحة الجدد، وكيف نضمن استمرار نموذجنا في الشمولية، أليس كذلك؟ وأخيرًا، فيما يتعلق بالشمولية، كيف نزيد ونوسع نطاق مشاركة المجتمعات الأقل تمثيلًا؟

هذه الاستراتيجيات الخمس التي ذكرتموها، وهذا ما أود تسليط الضوء عليه هنا. لقد استمعنا إلى آراء المجتمع عندما جمعنا آراءه بشأن تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (SWOT). هذه هي الآراء الرئيسية التي تلقيناها لضمان استدامة نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN وتكيفه مع تطور منظومة الإنترنت.

أود أيضًا أن أسلط الضوء في هذه الشرائح على وضعنا رمزًا للاستراتيجيات التي تتطلب مساهمة مجتمعية كبيرة لنجاحها. حددت منظمة ICANN وستنفذ مبادرات استراتيجية رئيسية لتنفيذ هذه الاستراتيجيات. ومع تخطيطنا للعمل على هذه المبادرات، سيشارك المجتمع في جميع مراحل العمل. يعتمد تقدمنا على العمل معًا.

وبالتالي، أود أن أشير إلى أن بعض مجموعات المجتمع تُفضل التخطيط المسبق لعملها وتحديد المجالات التي يُمكنها المساهمة فيها بشكل استباقي، ونحن نقدر ذلك حقًا، ومن الجيد دائمًا أن نرى المجتمع يتخذ هذا النوع من المبادرات. بالنسبة لهذه المجموعات، نشجعكم على التواصل مع فريق التخطيط، فنحن هنا لدعمكم في مواءمة جهودكم مع المبادرة الاستراتيجية التي حددتها منظمة ICANN بالفعل.

من خلال العمل معًا بطريقة أكثر تنسيقًا، يُمكننا تحسين الكفاءة وتحقيق تقدم أكبر نحو تحقيق هذه الأهداف المشتركة. لذا، إذا كانت مجموعتكم تتطلع وتخطط للمستقبل وتفكر في كيفية المساهمة في نجاح خطتنا الاستراتيجية القادمة، فلنتواصل. يسعدنا التعاون

والمساعدة في مواءمة عملكم بسلسلة وفعالية قدر الإمكان مع المبادرة الاستراتيجية لمؤسسة ICANN التي حددناها.

ننتقل الآن إلى الهدف 1.2، الذي يركز على تطوير السياسات والمشورة، وهو جوهر مهمة ICANN إلى جانب وظيفة IANA. كما ترون في هذه الشرائح، تتطلب كل استراتيجية من استراتيجيات هذا الهدف مساهمة المجتمع. نحتاج إلى صوت خبير للمساعدة في توجيه المسار، ولكننا نحتاج أيضاً إلى منظور جديد لتحدي الافتراضات، وتقديم أفكار ومنظور جديد. إذا كانت عمليتنا معقدة للغاية أو مرهقة، فإننا نخاطر بفقدان التواصل مع أولئك الذين يمكنهم تقديم مساهمات قيمة. نحن بحاجة إلى تحقيق التوازن، وضمان فعالية عمليتنا وسرعة استجابتها ومرونة أدائها، حتى يسهم نجاح هذا الهدف الاستراتيجي بشكل إيجابي للغاية في نجاح نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN بشكل عام.

بالانتقال إلى الهدف 1.3، هناك استراتيجيتان لتحقيق هذا الهدف، وهما مرتبطتان ارتباطاً وثيقاً. الاستراتيجية الأولى هي إبراز نموذج ICANN متعدد أصحاب المصلحة، والمحافظة على كونه النموذج الأمثل لتحقيق مهمة ICANN، وإظهار نجاح وفوائد النموذج الخاص بنا والتعبير عنها. أما الاستراتيجية الثانية، فتركز بشكل أساسي على التعاون. التعاون مع الآخرين في منظومة الإنترنت لتعزيز نهج أصحاب المصلحة المتعددين في حوكمة الإنترنت، وهذا يتجاوز نموذج أصحاب المصلحة المتعددين لدى ICANN. على سبيل المثال، إحدى المبادرات الرئيسية لهذه الاستراتيجية هي القمة العالمية لمجتمع المعلومات (WSIS+20).

الآن، لننتقل إلى الهدف الثاني، التميز المؤسسي. شكراً لكم. يركز هذا الهدف بشكل كبير على منظمة ICANN، باستثناء استراتيجية واحدة، وهي دمج المسؤوليات البيئية في عمليات ICANN. وقد تطرقت هذه الاستراتيجية إلى المجتمع، وخاصةً فيما يتعلق بالمشاركة وكيفية الالتقاء. نعلم أن بعض العمل قد بدأ بالفعل، ونعلم أن هناك جلسة غداً لمناقشة العمل المتعلق بهذا المجال. لذا، نتطلع إلى التعاون مع المجتمع في هذا الشأن.

ننتقل الآن إلى الهدف 3، الذي يركز على نظام المعارف الفريدة. في هذه الشرائح، يركز الهدف 3.1 على الشمول الرقمي، وهذا بالطبع ضمن حدود ICANN. ولذلك، ينصب

التركيز الرئيسي هنا على UA و IDN، والجولة التالية، وكلها تتطلب مشاركة المجتمع وإسهاماته.

في الشريحة التالية، يركز الهدف 3.2 على تطوير فهم ICANN لمشهد نظام المعارف، والتعاون مع المجتمعات التقنية لدعم تطوير وتطور التقنيات الناشئة التي قد تؤثر على أنظمة المعارف.

وهذا الهدف تحديداً يتطلب التعاون مع المجتمع التقني، مثل IETF ومجتمع الأرقام، حيث لن تتمكن ICANN من تحقيق النجاح في هذا المجال بمفردها. يركز الهدف 3.3 على وظيفة IANA، وأودّ أن أشير إلى وجود خطة استراتيجية لـ PTI، تُسلّط الضوء على جميع التوجهات الاستراتيجية التي حددناها للسنوات الخمس المقبلة لوظيفة IANA. لذا، أشجعكم على الاطلاع على الخطة الاستراتيجية لـ PTI أيضاً.

ننتقل الآن إلى الهدف الاستراتيجي 4، الذي يُركّز على استقرار وأمن نظام المعارف الفريدة. يُؤكّد الهدف 4.1 على أهمية تخفيف مخاطر أمن نظام أسماء النطاقات (DNS) من خلال التنسيق والتعاون مع جميع الجهات المعنية في منظومة الإنترنت. لا شك في أن ICANN تلعب دوراً محورياً في ضمان استقرار وأمن نظام أسماء النطاقات، ولكن في النهاية، الإنترنت جهدٌ مشترك، ويعتمد تقدّمنا على العمل مع جميع الأطراف المعنية.

يُركّز الهدف 4.2 في الشريحة التالية على نظام خادم جذر DNS، وجوانب حوكمة تشغيل خادم جذر DNS، والإمكانيات المحتملة لإضافة آليات توزيع منطقة الجذر، والتحسين المستمر لخطة تنسيق خادم الجذر الناشئة. لذا، لست متأكداً مما إذا كان لديكم فكرة عن عدد الاستراتيجيات التي لدينا للسنوات الخمس المقبلة، وما إذا كان أحد قد أحصى عددها، ولكن كما ذكرنا، فإننا نتوقع مشاركة مجتمعية مكثفة في جميع الاستراتيجيات. لذا، فإن ما لا يقل عن 70% من الاستراتيجيات في الخطة الاستراتيجية القادمة ستطلب مساهمات مجتمعية.

ببساطة، فإن هذا يُشير إلى أن الخطة الاستراتيجية القادمة تُسلّط الضوء على أمرٍ جوهريٍّ للغاية في نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN، وهو أننا لا نستطيع تحقيق المهمة بمفردنا. علينا جميعاً العمل معاً لتحقيق التقدم والنجاح، لذلك نتطلع بشغف إلى

التعاون مع المجتمع في إحراز التقدم في الخطة الاستراتيجية للسنوات الخمس المقبلة.
إذن، ماذا بعد؟

انتقل إلى الشرائح التالية في ICANN82. أرجو الانتقال إلى الشريحة التالية، شكرًا لك، كيلي. سينظر مجلس الإدارة في اعتماد الخطة. مرةً أخرى، وللشفافية، يُرجى مراجعة الخطة التي سيعتمدها مجلس الإدارة. نُشر هذا التقرير عبر مدونة الرئيس المشارك لـ BSPPC الأسبوع الماضي، وكما ذكرْتُ، أضفنا أيضًا ملخصًا للمراجعة حتى تتمكنوا من مقارنته بالمسودة ومعرفة التغييرات التي طرأت عليه. عند اعتماد الخطة من قبل المجلس، ستخضع الخطة لعملية تمكين المجتمع. وهذه آلية أخرى من آليات المساءلة التي نعتمدها. ستستغرق هذه العملية حوالي 21 يومًا. إذا انتهت فترة تمكين المجتمع قبل بداية السنة المالية، فستدخل هذه الخطة الاستراتيجية حيز التنفيذ في 1 يوليو/تموز 2025.

الشرائح التالية تعرض معلومات مشابهة ولكن مع بعض الخطوات الإضافية التي توضح لكم الخطوات التي اتخذناها حتى اليوم. كما دُكر، فعند انتهاء فترة التعليقات العامة، قمنا بمراجعة جميع التعليقات وأعدنا صياغة المسودة. استعرضت لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة BSPPC أولاً التعديلات، ثم قدمتها للمجلس خلال ورشة عمل المجلس في يناير/كانون الثاني. ثم قمنا بإجراء التعديلات النهائية، وعقدت لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة BSPPC اجتماعًا وافقت فيه على التوصية بتقديمها للمجلس لاعتمادها. وها نحن اليوم نشارككم النسخة المعدلة من المسودة. لذا، نتطلع إلى استكمال الخطوات المتبقية في هذه العملية.

فلننتقل إلى الشريحة التالية. وهنا أود أن أقدم تحديثًا سريعًا عن برنامج التقييم السنوي. يعرف الكثير منكم، وشارك العديد منكم في جلسة تحديد التوجهات الاستراتيجية في السنوات القليلة الماضية. هذا برنامج نقوم بتشغيله سنويًا، حيث نجمع مدخلات من منظومة ICANN حول التوجهات التي قد تؤثر على الخطة الاستراتيجية لـ ICANN.

وفي المستقبل، سنطوّر هذا البرنامج إلى برنامج تقييم استراتيجي سنوي. سيشمل التقييم ليس فقط تحديد التوجهات الذي نقوم بها كل عام، بل سُدّرج أيضًا قياس التقدم ضمن هذا التقييم، لقياس أنفسنا باستخدام مؤشرات التقدم الواردة في الخطة الاستراتيجية، لنرى مدى تقدمنا في تنفيذ هذه الخطة، كما سُدّرج أيضًا تخطيط السيناريوهات المستقبلية. لذلك سيكون هذا التقييم أكثر شمولاً. ويُعد هذا التقييم أيضًا أحد المبادرات الاستراتيجية ضمن

الاستراتيجية 2.1.1، والتي تهدف إلى تحسين مرونة المؤسسة. لذا، نتطلع بشدة إلى هذه المبادرة.

أعلم أننا عادةً ما نعقد جلسات عصف ذهني مع العديد من مجموعات المجتمع في هذا الوقت من كل عام. ولكن، هذا العام، لن نعقد هذه الجلسات لأن المجلس على وشك النظر في اعتماد هذه الخطة الاستراتيجية. وبدءًا من العام المقبل، سنطلق برنامج التقييم الاستراتيجي السنوي ونتطلع إلى التعاون معكم آنذاك. إذا كانت لديكم أي أسئلة حول هذا البرنامج، يمكنكم طرحها أثناء الجلسة، أو يسعدنا الرد عليكم خلال ICANN82 أو عبر البريد الإلكتروني.

حسنًا، هذا هو تحديث اليوم. أود أن أترككم مع بعض الموارد التي يمكنكم من خلالها معرفة المزيد عن الخطة الاستراتيجية القادمة. أفضل مكان هو موقعنا الإلكتروني. ستجدون هناك جميع الوثائق الرئيسية التي شاركناها خلال هذه الفترة، وكيف وصلنا إلى ما نحن عليه اليوم، بما في ذلك جميع المراسلات من أعضاء مجلس الإدارة الذين قادوا تطوير هذا العمل.

لدينا أيضًا صفحة Wiki حيث يمكنكم الاستماع إلى جميع التسجيلات السابقة، وكل جلسات التفاعل التي أجريناها خلال هذه الفترة. وطبعًا، يسعدنا دائمًا استقبال رسائلكم إذا كانت لديكم أسئلة، فلا تترددوا في التواصل معنا. وبهذا، سأفتح المجال للمناقشة والأسئلة. يرجى التفضل بطرح أسئلتكم.

مرحبًا. أرى أن مارتن رفع يده أولاً، ثم سننتقل إلى ماريتا بعد أن يتحدث مارتن. هل يمكنك عدم كتم صوت الميكروفون من فضلك يا مارتن، ثم المتابعة من فضلك.

كيللي ميدينا

نعم، شكرًا لكم. أريد فقط أن أعبر لكم عن تقديري. لقد كانت عملية جيدة، وأيضًا جلسة التعليقات التي عقدناها في كيغالي، الجلسة العامة، كانت مفيدة جدًا. وكان من الرائع أيضًا أن نرى ثقة المجتمع للمضي قدمًا، وفي الاجتماع السنوي العام أيضًا، تفاعل بعض مجموعات المجتمع لمعرفة كيف يمكنهم المساهمة.

مارتن بوتزمان

وأود حقًا أن أكرر النداء الذي وجهته فيكتوريا هناك. نحن هنا للمساعدة وننتطلع بشدة لرؤية كيف ستقومون بتنفيذ هذه الخطة ضمن مجتمعاتكم. هذا أمر يجب أن يتم بشكل جماعي. وأعتقد أن هذه الخطة تضع الأساس لذلك. حسنًا، نتطلع لأسئلتكم وتعليقاتكم.

شكرًا جزيلاً لك، مارتين.

فكتوريا يانغ

شكرًا لك، مارتين. ماريتا، إذا كنت ترغبين في التحدث.

كلي ميدينا

ماريتا مول تتحدث، وأنا عضو في مجتمع At-Large. هل يمكننا العودة إلى الشريحة الخاصة بالهدف الاستراتيجي 1؟ نعم، 1.1. نعم، هذه هي. أردت فقط التعليق على هذه النقاط، وخاصة 1.1.2، تعزيز التعاون بين مجموعات المجتمع.

ماريتا مول

كنت حاضرة، ربما قبل ثماني سنوات، عندما أجرينا مشاركة مطولة مع وسيط كان يُدعى برايان كيوت، وقد قاد المجتمع في تحقيق حول مدى فعالية نموذج أصحاب المصلحة المتعددين. وكان أحد الأمور التي ظهرت بشكل كبير آنذاك هو ما يسمى بـ "الصوامع"، حيث نعمل جميعًا في صوامع. وكان ذلك صحيحًا تمامًا في ذلك الوقت، حسب ملاحظتي.

وأردت فقط أن أقول، من خلال ملاحظتي وفي المجتمع الذي أعمل فيه، إن التعاون بين مجموعات المجتمع قد تحسن كثيرًا خلال تلك السنوات. أرى الآن الكثير من التعاون المتزايد بين المجموعات، ومجموعات تعمل معًا. لذا، أردت التأكيد على ذلك. ولكن، بالنسبة لبعض الأمور الأخرى، فإن هذا لا يعني بالضرورة أننا نعمل بشكل أكثر استراتيجية أو أكثر كفاءة أو فعالية.

ولذا، أتساءل: عندما تقومون بالتقييم، في شكله الجديد، كيف سنقيس ما إذا كنا نتطور بالفعل؟ وأعتقد أن ذلك يعتمد على كل مجتمع على حدة، لكن هذا سيتطلب، على ما أظن، نوعًا من الإجراءات المحددة للقيام بذلك، وما إذا كنتم قد فكرتم في الأمر بهذه الطريقة. شكرًا لك.

شكرًا لك ماريتا على سؤالك. وأعجبني كيف أعطيتنا أيضًا جزءًا من التقييم لعمل التعاون المجتمعي. نعم، بالفعل، كان بريان كيوت قد قاد النقاش المجتمعي، أعتقد في عام 2019. وكان أحد المواضيع التي تم تحديدها هي التعاون. وأريد أيضًا أن أشير إلى أن هذه الاستراتيجية الحالية تتضمن بنودًا في المسودة حول "تمكين التعاون"، ونحن نتفق معكم أننا قد حققنا بالفعل تحسنًا في التعاون بين المجموعات المجتمعية. ولذلك، ومن باب التوضيح، قمنا بتعديل هذه الاستراتيجية لتعزيز التعاون. إذًا، هذا تعديل يعكس وجهة نظرهم.

والآن، أود أن أوضح الهدف من هذه الاستراتيجية. فالهدف منها هو حقًا تعزيز التعاون بين المجتمعات المختلفة. وقد رأينا بالتأكيد أن المجتمع قد قطع شوطًا طويلاً في تحسين التعاون فيما بينهم. وللخمس سنوات القادمة، نرى أن القضايا التي نعمل عليها والسياسات التي نطورها تزداد تعقيدًا. ولذلك نعتقد أن تعزيز التعاون بين المجتمعات، مثل مجموعات ccNSO، سيكون أمرًا بالغ الأهمية. ولهذا السبب لدينا هذه الاستراتيجية. وقد أراد المجلس التأكيد على أهمية هذا التعاون.

الآن، كيف يمكن تقييم ذلك في المستقبل؟ في إطار خطة العمل، لدينا بعض الأنشطة الرئيسية. ومن بينها إجراء استبيان أساسي. هذا مجرد تصور، أليس كذلك؟ بمعنى: كيف نعرف، أو كيف يشعر المجتمع، أننا نتعاون بشكل جيد؟ جزء من هذا التقييم قائم على التصور والانطباعات. لذا، سنقوم بإجراء استبيان مجتمعي، وننوي تنفيذه على أساس سنوي. هذا الاستبيان يهدف إلى الفهم، وتحديد الحواجز أو المشكلات التي تعيق تحسين التعاون.

ومن خلال هذا الاستبيان، يمكننا تحديد مجالات نحتاج لتحسينها، ومن ثم تنفيذ التغييرات اللازمة لتحسين التعاون مع المجتمع. وبعد ذلك، يمكننا تكرار هذا الاستبيان سنويًا للاستمرار في تحديد وتنفيذ مجالات التحسين. وبالطبع، لا يمكننا القيام بذلك بمفردنا. فمجموعة ICANN قد حددت هذه المبادرة الاستراتيجية للعمل عليها، ولكن لتنفيذ هذا العمل، بل وتصميم الاستبيان نفسه وتحديد نطاقه، يتطلب التعاون مع المجتمع. لذلك، نحتاج أولاً إلى وضع خط الأساس. وهذا سيكون من أولى خطوات السنوات الخمس القادمة، لكي نتمكن من قياس تقدمنا لاحقًا. أمل أن يجيب ذلك عن سؤالك. وإن لم يكن كذلك، فلا تتردد في طلب توضيحه أكثر.

ماريتا مول

نعم، شكرًا. شكرًا يا فكتوريا. أنا سعيدة جدًا لرؤية أنكم تفكرون بهذه الطريقة، وأنا جميعًا سنسهم بطريقة ما في كيفية تحسين الأمور. وأود أن أشير إلى أنني قصدت بالفعل التعاون بين المجتمعات المختلفة، وليس فقط التعاون داخل المجتمع الواحد، داخل مجتمعنا، لكن، من ناحية مجتمعنا، أعتقد أننا حققنا قفزات هائلة في التعاون مع المجتمعات الأخرى. لذا، لا أعتقد أن الناس سيتحدثون كثيرًا عن "العزلة" الآن. شكرًا لك.

فكتوريا يانغ

شكرًا لك. بالفعل. شكرًا لك.

مارتن بوترمان

إذا كان بإمكانني إضافة شيء، مارينا، فقد أشرت إلى الفترة التي بدأنا فيها مع بريان كيوت وهذه العملية. في ذلك الوقت، كانت العادة أن تأتي مجموعة من المجتمع إلى المجلس، ثم يرد المجلس، ثم تأتي ردود من مجموعات مجتمعية أخرى.

أحد الخطوات الكبيرة التي حققناها هي أننا نشهد الآن محادثات بين المجتمعات المختلفة حول السياسات قبل أن يتم عرضها على المجلس. هذا لم يكن يحدث من قبل. وهذا فقط مثال واحد من أمثلة كثيرة على كيفية تطورنا. وأعتقد، كما قلت، أن هذا حقق الكثير، وهناك المزيد لنفعله ونكسبه. ونحن نتطلع إلى التقدم في ذلك.

كلي مبدينا

شكرًا لك، مارتن. أرى أيضًا أنك رفعت يدك يا بيكي. سيباستيان، يمكنك إلغاء كتم الميكروفون وطرح سؤالك.

سيباستيان باتشوليه

معكم سيباستيان باتشوليه، للتسجيل. مرحبًا، سأحدث باللغة الفرنسية. كنت أتساءل كيف ترون العلاقة بين الهدف الاستراتيجي 1 والمستقبل لمراجعة تجريبية شاملة التي يُفترض أن يتم العمل عليها حاليًا. هل يمكنكم تأكيد أنكم تسمعونني على القناة الإنجليزية؟

نعم، يمكننا سماعك الآن، ولكن بينما كنت تتحدث، لم نسمع الترجمة بالإنجليزية. لذا، شكرًا، هل بإمكانك تكرار السؤال بالإنجليزية.

فكتوريا يانغ

حسنًا، سأكرر السؤال إن لم يكن هناك مانعًا. كان سيباستيان باتشوليه يسأل: كيف ترون العلاقة بين الهدف الاستراتيجي 1 والمراجعة التجريبية الشاملة التي يتم العمل عليها حاليًا؟

المترجم

حسنًا، يمكنني الإجابة على ذلك.

كزافيه كالفيز

ويمكنني الإجابة على ذلك باللغة الإنجليزية إن أردتم. يمكنني الترجمة بنفسي. أرت أن أعرف، ربما يكون من الأسهل لكم الاستماع. لا أدري لماذا الترجمة لا تعمل.

سيباستيان باتشوليه

آسف، سيباستيان، كنت على الوضع الصامت، لكنني عرضت الرد على سؤالك بالفرنسية لأنني أستطيع التعامل مع المحتوى.

كزافيه كالفيز

إذا فهم الناس سؤالي، فالأمر لك، لكنني لست متأكدًا من فهمهم للسؤال، لذا تفضل. أنت صاحب القرار.

سيباستيان باتشوليه

حسنًا، لدي رؤية واضحة لكلا الموضوعين، وأعتقد أن هذا ما يُساعد. حسنًا، سأجيب بالإنجليزية لسهولة الفهم على الجميع، وشكرًا لك على استخدام خدمات الترجمة. إذاً، الهدف العام 1 يقع بالفعل ضمن النطاق العام لمراجعة شاملة، كما ذكرت. هذه المراجعة الشاملة، لمن لا يعرف، هي توصية من مجموعة عمل ATRT3، والتي أوصت بأن ينظم

كزافيه كالفيز

المجلس مراجعة شاملة بشكل دوري. وقد اعتمد المجلس هذه التوصية مع اقتراح بإجراء مراجعة تجريبية أولاً.

نظرًا لأن هذه المراجعة لم تُصمم أو تُحدد بعد بشكل كامل، فإن المؤسسة لم تستخدم بعد الفوائد أو النتائج المحتملة من هذه المراجعة الشاملة لتصميم العمل في السنوات الخمس القادمة. لكن إذا تم تحديد هذه المراجعة الشاملة بوضوح، وأصبحت نتائجها مرئية وقابلة للإدماج في مراجعات خطة العمل الخمسية خلال العامين القادمين، فسيتم حينها أخذ تأثيراتها وفوائدها في الاعتبار ضمن أعمال المؤسسة. لكن، حتى الآن، لم يتم دمجها لأن المراجعة الشاملة لم تُحدد بعد من حيث ما ستفعله وكيف ستنتج نتائجها. لذا، في الوقت الحالي لم يتم دمجها على وجه التحديد. شكرًا لك.

فكتوريا يانغ

سيباستيان، تفضل إذا كان لديك تعليق متابعة.

سيباستيان باتشوليه

نعم، لدي تعليق متابعة، وأعذروني على رأيي الصريح. نحن نقضي الكثير من الوقت في تقرير كيفية القيام بالأشياء، لكننا لا نقضي وقتًا كافيًا في القيام بالأشياء فعليًا. أعتقد فعليًا أنه يجب أن نعكس الترتيب، وألا نقضي وقتًا كثيرًا في تقرير كيف سنعمل، بل نقوم بالعمل نفسه. وبصراحة – وأعلم أن المجلس لا يوافقني – ولكن جزءًا من المجتمع يوافق، لقد حان الوقت لإجراء المراجعة الشاملة. ليس الوقت للمناقشة أكثر من ذلك كيف سنقوم بالمراجعة الشاملة خلال خمس أو عشر سنوات. سيكون العالم حينها مختلفًا، ونحن نُضيع وقتنا ومالنا. لكن هذا رأيي الصريح لهذا اليوم. شكرًا لك.

فكتوريا يانغ

شكرًا يا سيباستيان على تعليقك. وأريد أن أشير إلى أن المراجعة الشاملة التجريبية هي واحدة من المبادرات الاستراتيجية المحددة لتنفيذ الاستراتيجية 1.1.1. لذا، فهي بالفعل ضمن النطاق. هل لدينا أي أسئلة أو تعليقات أخرى؟ هذه الجلسة لكم أيضًا، فلتجعلوها تفاعلية كما ترغبون. ونحن هنا للإجابة على الأسئلة.

حسنًا. لذا، لا أرى أسئلة أخرى في الوقت الحالي. إذا يمكننا الانتقال إلى الشريحة 23، مرة أخرى. كما ذكر مارتن في ملاحظته أيضًا، فإن الخطة الاستراتيجية هي خطة لمنظومة ICANN بأكملها. وكما قلت سابقًا، فإن 70% على الأقل من الاستراتيجيات ستتطلب مساهمة مجتمعية كبيرة لكي ننجح. لذا، إذا كانت مجموعتكم تخطط وتفكر في كيفية المساهمة في الخطة الاستراتيجية، فسنكون سعداء بدعمكم للتأكد من أن جهودكم تتماشى مع المبادرات الاستراتيجية المحددة بالفعل من قبل منظمة ICANN، حتى نكون أكثر كفاءة معًا.

فلا تترددوا في التواصل معنا على planning@icann.org. إذا كنتم تفكرون في التخطيط مقدمًا وتحتاجون إلى الدعم، فسيساعدنا المساعدة. وبهذا، أود أن أقول مرة أخرى إن فريق التخطيط سيكون حاضراً في ICANN82، فلا تترددوا في التواصل وسنساعد بالمزيد من التفاعل. شكرًا جزيلاً لكم على حضوركم والاستماع للجلسة. أتمنى لكم قضاء وقت رائع في اجتماع ICANN82.

شكرًا يا فكتوريا. شكرًا لكم جميعًا على تشريفكم لنا بحضوركم هذه الجلسة. وكذكير: سيتم تقديم الخطة الاستراتيجية للمجلس خلال ICANN82، وهو أمر مثير بالفعل. لذا، يرجى مراجعة الخطة الاستراتيجية المعدلة على موقع ICANN. حسنًا. شكرًا لكم جميعًا. نستطيع الآن إيقاف التسجيل وإنهاء الجلسة.

كلي ميدينا

[إنهاء التدوين]