
ICANN82 | Неделя подготовки — отчет ICANN по пятилетнему стратегическому плану
25 февраля 2025 года (вторник), 08:30 – 09:30 по PST

КЕЛЛИ МЕДИНА

(KELLY MEDINA):

Здравствуйте и добро пожаловать на вебинар, посвященный рассмотрению отчета ICANN по пятилетнему стратегическому плану. Меня зовут Келли Медина, на этом заседании я буду исполнять обязанности менеджера дистанционного участия. Пожалуйста, помните о том, что это заседание записывается, придерживайтесь стандартов ожидаемого поведения ICANN и политики сообщества ICANN по предупреждению домогательств.

Во время заседания будут зачитываться только те вопросы и комментарии, которые будут отмечены отправителем как вопрос или комментарий непосредственно перед текстом. На этом заседании будет вестись перевод на английский, французский и испанский. Значок включения перевода расположен на панели инструментов Zoom. Если вы захотите выступить в ходе этого заседания, поднимите руку в Zoom. Когда вас вызовут, сначала включите микрофон, потом начинайте говорить. Назовите для протокола свое имя и язык выступления, если это не английский, и говорите в нормальном темпе. А теперь я передаю слово Беки Нэш.

Примечание. Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись.

БЕКИ НЭШ (BECKY NASH):

Большое спасибо, Келли. Приветствую всех на этом вебинаре, и я хочу поблагодарить всех, кто присоединился к нам сегодня. Мы рады представить уточненный проект Стратегического плана на период 2026-2030 финансовые годы, который Комитет Правления по стратегическому планированию (BSPC) рекомендует к рассмотрению Правлению ICANN на предмет утверждения в следующем месяце на заседании Правления во время проведения конференции ICANN82.

Итак, повестка дня представляет собой краткое введение в процесс планирования разработки стратегического плана. Затем мы рассмотрим пересмотренный проект стратегического плана, учитывающий общественные обсуждения и информацию, полученную в ходе совместного процесса разработки. После этого будет краткая информация о последующих действиях и наверняка будет достаточно времени для вопросов и ответов.

Будьте добры, следующий слайд. Это всего лишь краткое введение в принятый процесс разработки стратегического плана. Следующий слайд, пожалуйста. Итак, Уставом ICANN предусмотрена обязанность составлять пятилетний стратегический план на каждый период в пять финансовых лет. Именно Комитет Правления по стратегическому планированию отвечает за инициирование и руководство процессом стратегического планирования от имени Правления ICANN. Этот процесс был начат в сентябре 2023

года со значительными достижениями, которые включали сотрудничество с сообществом.

Итак, в общем обзоре ситуации приняли участие члены сообщества, заседания которого проходили с октября по ноябрь 2023 года, а также участники публичного заседания на конференции ICANN в Гамбурге. Именно после этого Комитет Правления по стратегическому планированию начал процесс разработки стратегий. Итак, приняв во внимание всю информацию, полученную в ходе нескольких общих обзоров и анализов ситуаций, Правление приступило к разработке стратегий.

И если бы мы могли открыть следующий слайд, мы могли бы пройти через весь период взаимодействия с сообществом с февраля по июнь 2024 года. А затем была еще и разработка стратегии реализации, которая проходила с марта по май 2024 года. И именно здесь руководство корпорации ICANN рассматривает вопрос о том, как реализовать стратегию, разработанную Правлением.

Затем с июля по сентябрь 2024 года проходил период общественного обсуждения. И после этого мы опубликовали сводный отчет по результатам общественного обсуждения. Затем мы перешли к фазе доработки проекта, и Комитет Правления по стратегическому планированию представил его Правлению.

И снова решение было принято, и недавно в блоге сопредседателей Комитета Правления по стратегическому планированию Мартена Боттермана и Криса Чепмена появилась запись, в которой говорится, что Комитет Правления по стратегическому планированию рекомендовал Правлению принять его на следующем заседании ICANN. И мы хотели бы подчеркнуть, что доработанный проект был опубликован на нашей странице, посвященной стратегическому планированию. Мы также подготовили сводную таблицу, на которую будем ссылаться в ходе сегодняшней презентации.

Итак, ключевым вопросом с марта по апрель будет следующий: следует ли Правлению рассмотреть вопрос о принятии плана? Это будет сделано на ICANN82. И затем последует период, отведенный наделенному полномочиями сообществу. Таким образом, после принятия плана, если наделенное полномочиями сообщество считает, что на общественных обсуждениях не было дано убедительного ответа, оно может выдвинуть возражения. И если в течение периода работы наделенного полномочиями сообщества не возникнет никаких возражений, то план будет готов к вступлению в силу в начале следующего пятилетнего финансового периода на 2026-2030 финансовые годы, то есть с 1 июля 2025 года.

Следующий слайд, пожалуйста. Таким образом, концепция ICANN на период до 2030 года остается прежней, как было

опубликовано в проекте стратегического плана. И это долгосрочная цель для ICANN как корпорации, которой доверена координирующая роль в управлении системой уникальных идентификаторов интернета, приверженной делу укрепления единого глобального функционально совместимого интернета для всех. И эта концепция является долгосрочной амбициозной целью ICANN. И все стратегии направлены на то, чтобы сделать эту концепцию реализуемой.

Итак, теперь мы перейдем к следующей части нашей презентации, где рассмотрим все изменения, которые мы изложили в таблице, прилагаемой к опубликованному скорректированному стратегическому плану. Сейчас я передам слово Виктории Янг, которая рассмотрит следующие слайды.

ВИКТОРИЯ ЯНГ
(VICTORIA YANG):

Прекрасно. Большое спасибо, Беки. Здравствуйте! Меня зовут Виктория. Я, как старший менеджер группы планирования, а также менеджер проектов по разработке данного стратегического плана, оказываю поддержку Правлению. Спасибо, что вы с нами.

Предлагаю рассмотреть скорректированный проект плана. Давайте перейдем к следующему слайду. Во-первых, я хочу отвлечься на минутку и рассказать, как мы пришли к тому, что у нас есть. В скорректированном проекте отражены ценные предложения сообщества, полученные в ходе процесса

общественного обсуждения, а также некоторые разумные предложения от представителей малого и среднего бизнеса в рамках корпорации. Прежде чем окончательно утвердить данный скорректированный проект, Правление внимательно изучило все эти отзывы.

Как отметила Беки, скорректированный проект был опубликован на прошлой неделе в соответствии с рекомендацией Комитета Правления по стратегическому планированию, выдвинутой на последнем заседании комитета. Возможно, Мартен сможет снова поделиться информацией из блога в чате для тех, кто только что присоединился к нам. С целью поддержания прозрачности мы также опубликовали сводку изменений, в которой вы можете увидеть, что именно было изменено по сравнению с первоначальным проектом плана.

Поэтому, просмотрев скорректированный проект, вы, возможно, заметите, что изменений не так уж много. Думаю, это хорошо. Это говорит нам о том, что в проекте уже отражены ключевые идеи, которыми поделилось сообщество. Как упомянула Беки, рассказывая о предыдущих двух слайдах, в каждой фазе разработки проекта мы проводили интенсивные мозговые штурмы, консультации и рабочие заседания. Таким образом, изменения, внесенные Правлением в скорректированный проект, были сосредоточены на улучшении ясности и согласованности в

формулировках и намерениях, чтобы стратегии были хорошо понятны.

Поэтому самое главное, что этот процесс, а также процесс публикации скорректированного варианта и взаимодействия с сообществом действительно укрепляют приверженность ICANN принципам транспарентности, инклюзивности и оперативности реагирования. Такой процесс общественного обсуждения — прекрасный пример того, как мы сотрудничаем с сообществами, чтобы гарантировать, что голос каждого будет услышан и учтен, особенно в таких процессах, как стратегическое планирование, которое определяет нашу работу на следующие пять лет. Это очень важная работа не только для корпорации, и не только для Правления: мы хотим, чтобы она также отражала общее мнение сообщества. И за это мы искренне признательны всем, кто нашел время и внес свой вклад в проект стратегического плана. Ваши отзывы были очень важны и сыграли решающую роль в формировании этой редакции, и мы не смогли бы сделать это без вас. Поэтому спасибо всем.

Переходим к следующим слайдам. Учитывая вышеупомянутое, давайте рассмотрим четыре стратегических цели в общем. На этих слайдах четыре стратегические цели, которые будут определять нашу работу на следующие пять лет. Цели 1 и 4 были скорректированы на основе отзывов, полученных в ходе общественного обсуждения. Опять же, эти изменения, сделанные в основном для того, чтобы гарантировать

максимальную ясность и согласованность формулировок и намерений, отражают вклад сообщества. На следующих нескольких слайдах я расскажу о каждой из этих целей, и мы сможем рассмотреть их более подробно.

Следующий слайд, пожалуйста. Что касается цели 1 в целом, Стратегическая цель 1 сосредоточена на мультистейкхолдерной модели ICANN, а также, в более широком смысле, на мультистейкхолдерном подходе к управлению интернетом. В рамках этой задачи поставлены три цели. Цель 1.1, которую вы видите на слайдах, сосредоточена на модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон. Как нам обеспечить инклюзивность нашей модели по мере развития среды и экосистемы интернета? Как можно видеть на этих слайдах, для достижения этой цели существует пять стратегий, и я выделила некоторые ключевые слова для каждой из этих стратегий.

Например, как обеспечить интеграцию новых заинтересованных сторон в структуру сообщества ICANN? Как мы можем сделать сотрудничество еще более эффективным? Как мы можем сделать среду более интересной для следующего поколения, чтобы получить новые голоса при разработке нашей политики и рекомендаций? Как нам подготовить новое поколение лидеров? Опять же, это делается для того, чтобы мы продолжали развиваться по мере развития экосистемы интернета и присоединения новых

заинтересованных сторон. И как нам сделать, чтобы наша модель по-прежнему оставалась инклюзивной, верно? И наконец, в целях инклюзивности, как нам расширить и углубить участие представителей недостаточно представленных сообществ?

Вот пять стратегий, о которых вы говорите, и именно на них я хочу обратить ваше внимание. Мы учли мнение сообщества, когда собирали данные для SWOT-анализа, анализа сильных и слабых сторон, возможностей и угроз. Это ключевые данные, полученные для обеспечения экоустойчивости мультистейкхолдерной модели ICANN и ее адаптации по мере развития экосистемы интернета.

Я также хочу подчеркнуть на этих слайдах, что мы помечаем значком стратегии, для успеха которых необходим значительный вклад сообщества. Корпорация ICANN определила и реализует ключевые стратегические инициативы по реализации этих стратегий. Поскольку мы планируем работать над этими инициативами, в этом процессе будет участвовать сообщество. Наши успехи зависят от совместной работы.

Итак, на этой ноте я хочу отметить, что некоторые группы сообщества любят планировать свою работу заранее и заранее определять области, в которые они могут внести свой вклад, и мы это действительно ценим, и всегда приятно видеть, как сообщество проявляет такие инициативы. Мы

призываем вас, представители этих групп, обратиться в группу планирования, поскольку мы готовы оказать вам поддержку в согласовании ваших действий со стратегической инициативой, которую корпорация ICANN уже определила.

Работая сообща и более скоординированно, мы можем повысить эффективность и добиться еще больших успехов на пути к достижению этих общих целей. Итак, если ваша группа видит и планирует наперед, а также думает о том, как внести свой вклад в успех нашего следующего стратегического плана, давайте общаться. Мы будем рады сотрудничать и помогать максимально эффективно и последовательно согласовывать вашу работу с определенной нами стратегической инициативой корпорации ICANN.

Переходим к цели 1.2, которая сосредоточена на разработке политики и рекомендаций, и это является основой миссии ICANN наряду с функцией IANA. Как вы можете видеть на этих слайдах, каждая из стратегий достижения этой цели требует участия сообщества. Нам нужен опытный специалист, который поможет нам выбрать направление, но нам также нужен свежий взгляд, позволяющий оспаривать допущения, предлагать новые идеи и видеть новые перспективы. Если наш процесс слишком сложен или ресурсоемок, мы рискуем потерять взаимодействие с теми, кто мог бы внести ценный вклад. Нам необходимо найти баланс, обеспечить эффективность, оперативность и гибкость наших процессов, чтобы успех в достижении этой стратегической цели внес

большой вклад в успех мультистейкхолдерной модели ICANN в целом.

Касательно цели 1.3, есть две стратегии ее достижения, и они тесно связаны. Первая стратегия заключается в том, чтобы представить мультистейкхолдерную модель ICANN как неизменно правильную модель для реализации миссии ICANN, продемонстрировать и рассказывать об успехах и преимуществах нашей модели. Вторая стратегия сосредоточена, в основном, на сотрудничестве. Сотрудничать с другими участниками экосистемы интернета для развития мультистейкхолдерного подхода к управлению интернетом, что выходит за рамки мультистейкхолдерной модели ICANN. Например, одной из ключевых инициатив этой стратегии является инициатива ВВУИО+20.

А теперь давайте перейдем к цели номер 2, повышению уровня организационной эффективности. Спасибо. Таким образом, эта цель в значительной степени сосредоточена на корпорации ICANN, за исключением одной стратегии, которая заключается в том, чтобы внедрить ответственность за экологию в деятельность ICANN. Здесь мы затронули тему сообщества, особенно в плане взаимодействия и того, как нам проводить конференции. Итак, мы понимаем, что часть работы уже началась, и мы понимаем, что завтра состоится заседание, на котором будут обсуждаться работы, связанные

с этой областью. Поэтому мы надеемся на сотрудничество с сообществом в этом направлении.

Переходим к цели номер 3, которая посвящена системе уникальных идентификаторов. На этих слайдах цель 3.1 сосредоточена на цифровой инклюзивности, и, конечно, находится в пределах ограничений ICANN. Таким образом, основное внимание здесь уделяется универсальному принятию (UA) и IDN-домену, а также следующему раунду, каждый из которых потребует участия и вклада сообщества.

На следующем слайде цель 3.2 сосредоточена на развитии понимания ICANN ландшафта систем идентификаторов и сотрудничестве с техническими сообществами для поддержки разработки и развития новых технологий, которые могут повлиять на системы идентификаторов.

И здесь, в частности, потребуется сотрудничество с техническим сообществом, таким как Инженерная проектная группа Интернета (IETF) и сообщество по номерам, поскольку ICANN не сможет добиться успеха в этой области самостоятельно. Цель 3.3 сосредоточена на функции IANA, и я хочу подчеркнуть, что существует также стратегический план для организации по открытым техническим идентификаторам (PTI), в котором обозначены все стратегические направления, которые мы наметили на следующие пять лет для исполнения функции IANA. Поэтому я рекомендую вам также ознакомиться со стратегическим планом PTI.

Теперь перейдем к Стратегической цели 4, которая сосредоточена на стабильности и безопасности системы уникальных идентификаторов. Цель 4.1 подчеркивает важность обеспечения безопасности DNS путем координации и сотрудничества со всеми заинтересованными сторонами в экосистеме интернета. ICANN, безусловно, играет решающую роль в обеспечении стабильности и безопасности DNS, но в конечном итоге интернет — это результат общих усилий, и наши успехи зависят от совместных усилий всех заинтересованных сторон.

Цель 4.2 на следующем слайде сосредоточена на системе корневых серверов DNS, аспекте управления работой корневых серверов DNS, потенциальных возможностях добавления механизмов распределения корневых зон и постоянном совершенствовании плана координации новых корневых серверов. Возможно, вы не имеете представления о том, сколько у нас стратегий на следующие пять лет, и никто на подсчитывал, сколько всего есть стратегий, но, как уже говорилось ранее, перед каждой стратегией, относительно которой мы ожидаем активного участия сообщества, имеется значок. Таким образом, по крайней мере 70% стратегий в следующем стратегическом плане потребуют участия сообщества.

Это просто говорит нам о том, что следующий стратегический план подчеркивает нечто действительно фундаментальное для мультистейкхолдерной модели ICANN: мы не сможем

выполнить миссию в одиночку. Чтобы двигаться вперед и добиться успеха, нам всем необходимо работать сообща. Поэтому мы с нетерпением ждем возможности сотрудничать с сообществом в реализации стратегического плана на следующие пять лет. Что же дальше?

Перейдем к следующему слайду ICANN82. Предлагаю перейти к следующему слайду, спасибо, Келли. Правление рассмотрит вопрос о принятии плана. Повторюсь, для обеспечения прозрачности, пожалуйста, ознакомьтесь с планом, который примет Правление. Он есть в блоге, опубликованном сопредседателем Комитета Правления по стратегическому планированию (BSPC) на прошлой неделе, и, как уже упоминалось, мы также включили сводку изменений, чтобы вы могли сравнить и увидеть, что именно изменилось по сравнению с проектом. После утверждения Правлением план пройдет процедуру наделенного полномочиями сообщества. Это еще один наш механизм подотчетности. Для завершения этой процедуры потребуется приблизительно 21 день. Если процедура наделенного полномочиями сообщества завершится до начала финансового года, то этот стратегический план вступит в силу 1 июля 2025 года.

На следующих слайдах представлена аналогичная информация, но с указанием небольшого количества дополнительных действий, это действия, которые были предприняты вплоть до настоящего момента. Как уже упоминалось, по завершении общественного обсуждения мы

рассмотрели все комментарии и внесли изменения в проект. Комитет Правления по стратегическому планированию сначала проверил уточненный вариант, а затем представил его Правлению на январском семинаре Правления. Затем мы завершили работу над поправками, и Комитет Правления по стратегическому планированию провел заседание, на котором его члены согласились рекомендовать Правлению рассмотреть вопрос о принятии. И вот сегодня мы представляем вам уточненный проект. Поэтому мы с нетерпением ждем завершения остальных фаз этого процесса.

Переходим к следующему вопросу. И здесь я хочу кратко рассказать о ежегодной программе экспертной оценки. Многие из вас знают и принимали участие в заседаниях по идентификации стратегических тенденций в последние несколько лет. Эта ежегодная программа, в рамках которой мы собираем информацию от экосистемы ICANN о тенденциях, которые могут повлиять на стратегический план ICANN.

В дальнейшем мы преобразуем эту программу в ежегодную программу оценки стратегии. Таким образом, экспертная оценка будет включать не только выявление тенденций, что мы делаем каждый год, но также мы собираемся включить в эту оценку измеренные показатели, чтобы измерить свои результаты, используя индикатор выполнения в стратегическом плане, чтобы увидеть, насколько хорошо мы продвигаемся вперед по сравнению со стратегическим

планом, а также внедрить перспективное сценарное планирование. Так что это будет более комплексное решение. Данная оценка также является одной из стратегических инициатив в рамках Стратегической цели 2.1.1, направленной на повышение институциональной гибкости. Так что я с нетерпением жду этой инициативы.

Я знаю, что в это время года мы обычно проводим мозговые штурмы со многими группами сообщества. В этом году мы не будем проводить подобные заседания, поскольку Правление собирается рассмотреть вопрос о принятии этого Стратегического плана. Начиная со следующего года мы запустим ежегодную программу оценки стратегии и с нетерпением ждем возможности сотрудничества с вами к тому времени. Если у вас возникнут дополнительные вопросы об этой программе, вы можете задать их в ходе заседания, или на ICANN82, или по электронной почте.

Таковы результаты отчета на сегодня. Я хочу предоставить вам несколько ресурсов, где вы сможете узнать больше о новом Стратегическом плане. Лучшее место для ознакомления — наша веб-страница. Вы увидите все ключевые документы, которыми мы делились на этом пути, и то, как мы пришли ко дню сегодняшнему, включая все сообщения членов Правления, которые руководят ходом этой работы.

У нас также есть вики-страница, где вы можете прослушать все имеющиеся записи, все заседания по взаимодействию с заинтересованными сторонами, которые у нас были. И, конечно же, мы всегда рады видеть ваши письма с вопросами, поэтому, пожалуйста, не стесняйтесь обращаться к нам. Итак, с учетом вышесказанного можно приступить к вопросам и комментариям. Поэтому, пожалуйста, не стесняйтесь задавать вопросы.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Здравствуйтесь! Я вижу, что Мартен первым поднял руку, и, Марита, мы дадим вам слово после того, как Мартен выступит. Пожалуйста, Мартен, включите микрофон и продолжайте.

МАРТЕН
(MAARTEN BOTTERMAN):

БОТТЕРМАН Да, спасибо. Хочу выразить свою признательность. Работа шла полным ходом, а также очень помогла обратная связь, которую мы получили в Кигали, на публичном заседании. И было очень приятно видеть уверенность сообщества в необходимости двигаться вперед, а также на ежегодном общем собрании (AGM) готовность взаимодействовать с некоторыми группами сообщества, чтобы увидеть, что они могут сделать.

И мне бы очень хотелось повторить призыв Виктории. Мы готовы помочь и с нетерпением ждем информации, как вы собираетесь реализовать это в своей части сообщества. Это

то, что нам предстоит сделать вместе. И я думаю, что этот план действительно закладывает основу для этого. Я с нетерпением жду ваших вопросов и активного участия.

ВИКТОРИЯ ЯНГ: Большое спасибо, Мартен.

КЕЛЛИ МЕДИНА: Спасибо, Мартен. Марита, если вы хотите ответить, включите микрофон.

МАРИТА МОЛЛ (MARITA MOLL): С вами Марита Молл, я являюсь членом сообщества At-Large. Можем ли мы на мгновение вернуться к слайду Стратегической цели 1? Точнее, 1.1. Да, именно так. Я просто хочу прокомментировать это, и особенно цель 1.1.2, касающуюся улучшения сотрудничества между группами сообщества.

Я была там, может быть, восемь лет назад, когда у нас было довольно длительное взаимодействие с медиатором, или как его называли, его звали Брайан Кьют (Brian Cute), и он руководил сообществом в ходе анализа того, работает ли модель с участием многих заинтересованных сторон. И одна из вещей, которая действительно была очень важной в то время, это то, что называется «бункеры», то есть то, что мы все работаем в «изолированных группах». И по моим наблюдениям, в то время это было абсолютно верно.

Я просто хотела сказать, что, по моим наблюдениям и в сообществе, в котором я работаю, сотрудничество между группами сообщества действительно улучшилось за эти годы. Я просто вижу более активное сотрудничество между группами и группы, работающие вместе. Так что, я просто хотела отметить это. Но, с другой стороны, это не означает, что мы обязательно работаем лучше стратегически, более эффективно или результативно.

Мне интересно, когда вы проводите оценку, новую форму оценки, как мы будем определять, работаем ли мы лучше? И я полагаю, что это дело каждого сообщества, но для этого, как мне кажется, потребуется какая-то конкретная операция, и неважно, продумали ли вы это соответственно или нет. Спасибо.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Марита, спасибо за вопрос. Мне очень понравилось, как вы дали нам возможность оценить работу по сотрудничеству в рамках сообщества. Да, действительно, Брайан Кьют инициировал обсуждение в сообществе, если не ошибаюсь, в 2019 году. Одним из обсуждаемых вопросов и обозначенных тем является сотрудничество. И я также хочу отметить, что этот проект плана стратегии направлен на обеспечение сотрудничества, и мы согласны с вами, что мы уже улучшили сотрудничество в сообществе. Вот почему для ясности мы

пересмотрели стратегию, чтобы укрепить сотрудничество. Это уточнение, отражающее вашу точку зрения.

Теперь я хочу пояснить замысел этой стратегии. Эта стратегия на самом деле направлена на улучшение сотрудничества между сообществами через сквозные дискуссии. Мы определенно увидели, что сообщество проделало большой путь в улучшении взаимодействия его членов. И в течение следующих пяти лет мы увидим, что вопросы, над которыми мы работаем, и политика, над которой мы работаем, становятся все более и более сложными. Поэтому мы считаем, что расширение сотрудничества между группами ccNSO в сообществе будет иметь очень важное значение. Именно для этого предназначена эта стратегия. И Правление намеревалось подчеркнуть важность этого.

Как мы оцениваем это в будущем? Итак, в рамках концепции плана операционной деятельности у нас определено несколько ключевых мероприятий. И одним из ключевых мероприятий, упомянутых выше, является проведение исследования исходного состояния. Это всего лишь общее впечатление, верно? Например, как мы узнаем и как сообщество чувствует, что мы сотрудничаем хорошо? Частично это основано на восприятии. Итак, мы собираемся заняться исследованием общественного мнения, и намерены проводить его ежегодно. Целью опроса на самом деле

является понимание и выявление барьеров и проблем, которые мешают нам сотрудничать лучше.

А с помощью анкетирования мы можем определить области, в которых можно внедрить улучшения, а затем внедрить необходимые изменения в процесс сотрудничества с сообществом. И затем мы сможем повторять этот опрос ежегодно и продолжать выявлять области для улучшения и внедрять их. Конечно же, мы не сможем сделать это в одиночку. Корпорация ICANN определила стратегическую инициативу для работы в этой области, но выполнение этой работы и даже разработка опроса, определение его масштаба — это возможно только в сотрудничестве с сообществом. Итак, нам необходимо установить точку отсчета. Итак, это то, что мы сделаем в начале первых пяти лет, чтобы иметь возможность продолжать оценивать свою работу. Надеюсь, это был ответ на ваш вопрос. Если нет, давайте разбираться дальше.

МАРИТА МОЛЛ:

Да, спасибо. Спасибо, Виктория. Я очень рада видеть, что вы мыслите подобным образом, и что мы все тем или иным образом будем искать способы улучшить ситуацию. Я хотела бы отметить, что я имела в виду сотрудничество между сообществами, а не только сотрудничество внутри нашего собственного сообщества, но что касается нашего сообщества, я считаю, что мы только что совершили огромный

прорыв в межсообщественном сотрудничестве с другими группами. Что касается «бункеров», не думаю, что сейчас люди будут много говорить об этом. Спасибо.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Спасибо. Так и есть. Спасибо.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Если можно, Марита, я хочу добавить, что вы имеете в виду то время, когда мы начинали работу с Брайаном Кьютом и этой процедурой. Это было время, когда существовала привычка: группа сообщества приходила в Правление, затем Правление обращалось к сообществу, а затем реагировали другие члены сообщества.

Одним из важных шагов, которые мы предприняли, стало то, что теперь мы видим больше обсуждений политики между сообществами до ее принятия. В данном случае этого не было. Это всего лишь один из многих примеров того, как мы над этим работаем. И я думаю, что это принесло свои плоды, и теперь предстоит еще многое сделать и добиться еще больших успехов. И мы с нетерпением ждем дальнейшего развития в этом направлении.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Спасибо, Мартен. Я вижу чью-то поднятую руку. Себастьян, если хотите, включите микрофон и задайте свой вопрос.

СЕБАСТЬЯН БАШЕЛЕ (SEBASTIEN BACHOLLET): Меня зовут Себастьян Башеле, это для протокола. Я буду говорить по-французски. Мне было интересно, как вы себе представляете связи между Стратегической целью 1 и будущим пилотной комплексной проверки, над которой сейчас должны работать в ходе более обширной пилотной комплексной проверки. Вы слышите перевод на английский?

ВИКТОРИЯ ЯНГ: Да, сейчас мы вас слышим, но пока говорил Себастьян, английского перевода не было слышно. Так что переведите это, если возможно.

ПЕРЕВОДЧИК: Хорошо, я повторю вопрос для удобства. Себастьян Башеле спрашивал, как вы оцениваете связь между Стратегической целью 1 и пилотной комплексной проверкой, которая идет прямо сейчас?

КСАВЬЕ КАЛЬВЕС (XAVIER CALVEZ): Хорошо, позвольте мне ответить.

СЕБАСТЬЯН БАШЕЛЕ (SEBASTIEN BACHOLLET): Я могу повторить это по-английски, если хотите. Я могу дать свой собственный перевод. Может быть, тогда вам будет легче. Я не знаю, что там не работает.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕС: Извините, Себастьян, у меня был отключен микрофон, и я предложил ответить на ваш вопрос на французском, поскольку я могу работать с содержанием.

СЕБАСТЬЯН БАШЕЛЕ: Если люди поняли мой вопрос, то как хотите, но я не уверен, что они поняли вопрос, поэтому продолжайте. Вы здесь босс.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕС: Хорошо, у меня есть понимание обеих тем, и я думаю, что это поможет. Поэтому я отвечу на английском языке для удобства всех, но спасибо, что воспользовались услугами устного перевода. Итак, общая цель 1 явно находится в общем контексте, а также цели комплексной проверки, о которой вы упомянули. Для тех, кто не знает, эта комплексная проверка является предметом рекомендации рабочей группы ATRT3, которая рекомендовала Правлению организовать проведение комплексной проверки на периодической основе, и эта рекомендация была принята Правлением с предложением провести пилотную проверку.

Поскольку процедура еще не разработана и не определена, корпорация пока не обязательно использует потенциальные преимущества или результаты такой комплексной проверки для планирования работы на следующие пять лет. Но если эту комплексную проверку можно будет определить более

подробно, а ее результаты, следовательно, станут видимыми и их можно будет интегрировать в скорректированный пятилетний план операционной деятельности в течение следующих двух лет, то влияние, выгода или выводы, сделанные по результатам этой проверки, будут учтены в работе корпорации. Но этого еще не сделано, поскольку эта комплексная проверка еще не определена с точки зрения того, что будет сделано и какие это даст результаты. Поэтому на данный момент ее интеграцией конкретно не занимались. Спасибо.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Себастьян, если у вас есть какие-то комментарии, говорите.

СЕБАСТЬЯН БАШЕЛЕ:

Да, у меня есть дополнительный комментарий, просто из-за того, что у меня острый язык. Мы тратим много времени на то, чтобы решить, как что-то сделать, и очень мало времени на то, чтобы что-то сделать. Я считаю, что нам нужно поменять порядок следования и не тратить время на решение того, как мы будем работать, а делать работу. И, честно говоря, я знаю, что Правление с этим не согласно, часть сообществ с этим согласна, но пришло время провести комплексную проверку. Сейчас не время обсуждать, как мы проведем будущую комплексную проверку через 5 или 10 лет. Это будет другой

мир, а мы сейчас теряем время и деньги. Но это просто у меня сегодня острый язык. Спасибо.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Себастьян, спасибо за ваши комментарии. И я хочу отметить, что пилотная комплексная проверка является одной из стратегических инициатив, определенных для реализации стратегии 1.1.1. Поэтому, конечно же, она учтена. У кого есть другие вопросы или комментарии? Потому что, это также и ваше заседание, и в ваших силах сделать его интерактивным, таким, как вы захотите. Мы также собрались здесь для того, чтобы ответить на вопросы.

Давайте. Пока что я не вижу поднятых рук. Давайте вернемся к слайду 23. Как также упомянул Мартен в своем выступлении, стратегический план — это план для всей экосистемы ICANN. И как я уже говорила, чтобы мы могли добиться успеха, по крайней мере 70% стратегий потребуют значительного участия сообщества. Итак, если ваша группа планирует и обдумывает заранее то, каким образом вы можете внести вклад в стратегический план, мы будем очень рады оказать вам поддержку, чтобы ваши усилия соответствовали стратегической инициативе, уже определенной корпорацией ICANN, и чтобы вместе мы могли действовать более эффективно.

Пишите нам на planning@icann.org. Если вы планируете что-то заранее и вам нужна поддержка, мы обязательно вам

поможем. Сейчас я хочу еще раз сказать, что отдел планирования будет на ICANN82, поэтому обращайтесь к нам, и мы будем рады продолжить сотрудничество. Большое спасибо, что вы присутствовали на сегодняшнем заседании. Желаю вам позитивных впечатлений на ICANN82.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Спасибо, Виктория. Спасибо всем за участие. И я надеюсь, что стратегический план будет представлен Правлению во время конференции ICANN82, что будет очень интересно. Поэтому предлагаю ознакомиться со скорректированным стратегическим планом, который имеется на сайте корпорации ICANN. Всего наилучшего. Спасибо всем. Думаю, мы можем остановить запись и завершить заседание.

[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]