
ICANN82 |CF — 与 ICANN 组织高管团队的问答会
2025 年 3 月 10 日星期一 — 太平洋标准时间 13:15 至 14:30

亚历克斯·丹斯 (ALEX DANS) 欢迎参加 ICANN 高管团队的问答会。我是亚历克斯·丹斯，ICANN 美洲地区的传播部主管。这次问答会是就 ICANN 的项目和举措与我们的高管团队展开直接讨论的难得机会。欢迎大家积极提问。

我们有三种提问方法。如果您亲自到场，请走到麦克风前，等待轮到您发言。请简明扼要并尊重他人。如果您通过虚拟方式参会，请通过 Zoom 问答窗格中提交问题。我会大声读出的问题，或者您可以举手直接发言。只需点击您屏幕底部的举手图标即可加入队列，在轮到您发言时我们会为您解除静音。请不要使用聊天框提问。

我们提供英语、西班牙语、法语、中文、俄语、阿拉伯语和葡萄牙语的实时口译服务。您可以在 Zoom 应用程序中选择需要的语言。所有参会者必须遵守 ICANN 的预期行为标准和反骚扰政策。这两项政策的链接已经显示在屏幕上。

现在我将把话筒交给 ICANN 的全球传播和语言服务部高级副总裁莎莉·纽维·科亨 (Sally Newell Cohen)，由她来说明会议形式。有请莎莉 (Sally)。

注：下文是通过音频文件转换而成的文本文档。尽管文本记录稿基本准确，但某些情况下会因音频不清或语法修正而导致部分文本缺漏或有误。本文本的发布旨在作为原音频文件的补充资料，不得视其为权威记录。

莎莉·纽维·科亨

谢谢亚历克斯 (Alex)。下午好，晚上好，早上好，欢迎大家在会议室和线上与我们见面。欢迎参加 ICANN82 的高管团队问答会。这样的会议每年举办两次。正如你们中的许多人所知，我们发现与你们的交流非常有价值，尤其是现在我们真正关注你们的问题。我们将借此机会介绍组织正在开展的工作，并听取你们对最有兴趣了解的项目和举措的意见。

今天，首先由我们的总裁兼 CEO 致欢迎辞。然后，在他发言之后，我们将请每位高管做自我介绍，并谈谈他们的职能或团队。再然后，我们将用会议的剩余时间来回答你们的问题，无论你们是在会场还是通过 Zoom 参与会议，都可以提问。谢谢科提斯·林德奎斯特 (Kurtis Lindqvist)。

科提斯·林德奎斯特

谢谢，莎莉。欢迎大家。我是科提斯·林德奎斯特。我是 ICANN 的新任 CEO。简单介绍一下，以防大家不清楚。正如我在今天早上的演讲中所说，我在任期的前三个月，也就是最近的三个月，确实花了很多时间了解社群的想法、意见或建议，包括你们对 ICANN 的看法、你们认为存在的挑战与机遇，以及对 ICANN 内部的想法。

我认为这次会议非常有用，对我开始形成自己的观点非常有价值。其实我并没有带着明确的目标来担任这一职位。我真的很想从组织和社群那里了解和理解你们的想法和关注点，然后再就何去何从形成观点。而这次会议就正中下怀，给了我一次绝佳的学习机会。我是说，我之前从没有坐在桌子的这一侧。所以对我来说，这次的机会非常宝贵，不但能听到你们的问题、

了解你们的想法和意见，而且还能分享我的思考，并就你们可能提出的问题进行探讨。

这就是我在本次会议上的开场发言，也是我今天所期待的事情。接下来正如莎莉所言，我们将介绍各位高管及其团队的工作职责。接下来，有请最左边的莎莉发言。抱歉，杰米 (Jamie)。抱歉。谢谢。我们今天有一位同事无法来到现场，只能线上出席会议，那就是杰米·赫德伦 (Jamie Hedlund)。接下来，有请杰米发言。杰米，交给你了。

杰米·赫德伦

谢谢科提斯。大家下午好。我是杰米·赫德伦，我是 ICANN 合规部和美国政府合作部负责人。很抱歉我无法亲自到场。就在这次会议前不久，我的膝盖受伤，无法出行。而就在上次 ICANN 大会召开前不久，我在伊斯坦布尔订婚了。所以总的来说，我觉得还行。

在合规方面，我们遵守由社群制定的政策，以及我们与注册管理机构 and 注册服务机构间订立的协议中的其他义务。其中值得一提的是我们为执行去年 4 月实施的 DNS 滥用修正案而采取的行动。我们开展了 300 多项调查，并因此暂停了 8,000 多个域名，并瘫痪了超过 365 个网络钓鱼网站。最近，我们还首次主动调查了一起重大的网络钓鱼活动。我们计划很快再进行更多这样的调查。

除了注册管理机构和注册服务机构日常采取的行动外，我们还自行采取行动打击 DNS 滥用情况。我们团队中的乐缇西亚·卡斯蒂罗 (Leticia Castillo) 将会在明天上午 10:30 的 GAC 会议上演示

和发言，如果大家有兴趣的话可以参会了解。我很自豪我们合规团队贯彻执行了我们与注册管理机构和注册服务机构间的协议。如果你们有任何疑问、关切或者帮助我们做得更好的想法，请尽管我们中的任何一个人联络。谢谢。

科提斯·林德奎斯特

谢谢杰米。接下来，有请最左边的莎莉发言。

莎莉·科斯特顿

谢谢。我是莎莉·科斯特顿，我是 ICANN 的利益相关方合作部主管。我们三个关键部分。第一是遍布全球由合作方面的专业人士组成的团队，他们不仅能满足你们的需求，还能满足未来新成员以及全球所有 ICANN 利益相关方的需求。这是第一个团队。

第二个团队就是我们所说的合作项目。这个团队负责我们大量的公共利益工作和所有的新成员计划。你们中的许多人都跟他们打过交道。如果你们今天来到这里，并且参与了英才计划或新生代计划，那么你们就将与我的同事们在这一领域共事。第三是我们的活动团队，我们的会议团队。你们中的一些人可能已经见过，也知道是谁为我们举办了这次精彩的活动。非常感谢。

安德烈·阿贝德 (ANDRE ABED)

大家好。我是安德烈·阿贝德，ICANN 工程和信息技术部临时主管。我有幸代表 NIT 团队出席会议，NIT 是 ICANN 的一个职能部门。我们团队通过有效实施、交付和管理信息服务和技术，履行 ICANN 的使命，造福于 ICANN 员工和所有利益相关方。我

的团队还负责 IT 服务，包括但不限于基础设施、软件、产品工程和最终用户支持。谢谢。

特里莎·斯旺哈特 (THERESA SWINEHART)

大家好。我是特里莎·斯旺哈特，负责管理全球域名和战略团队。我们的职责范围涉及政策实施、审查，还有我们在此讨论的一些项目。下一轮，我们将与社群就这些问题开展跨职能合作，包括普遍适用性和国际化域名，同样，我们也将与社群就这些问题开展跨职能合作，并处理好我们与签约方的关系。好了。欢迎大家。很高兴来到这里，期待着与大家展开对话。

亨利·梅尔 (HENRY MEYER)

谢谢。大家好。我是亨利·梅尔，人力资源部临时主管。我们部门的职能是在员工从加入组织到离职的整个生命周期中为他们提供支持。我们的主要目的是吸引和留住最优秀的人才，更重要的是营造一种文化氛围，让员工能够以最佳状态完成使命。谢谢。

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CALVEZ)

我是哈维尔·卡尔维兹，首席财务官。这个职能下的团队负责财务、采购、规划、风险管理和内部审计，还负责监督补助金项目，本周四下午 13:15 将在本会议室举行一次关于补助金项目的会议，大家感兴趣的话可以来参加。

约翰·杰弗里 (JOHN JEFFREY) 大家好。我是约翰·杰弗里。我是 ICANN 总法律顾问兼董事会秘书。我负责管理治理职能，包括法律、董事会运营、提名委员会支持和投诉服务办公室。

莎莉·纽维·科亨 大家好，又是我。我是莎莉·纽维·科亨，全球传播和语言服务部高级副总裁。我们的团队由两部分组成。首先是我们的传播团队，包括撰稿、平面设计、地区支持、公共和媒体关系、社交媒体战略、网络战略和内部通讯。当然，我们还有语言服务团队，提供口译、笔译和转录服务，我们要感谢房间后面的这些人，是他们让我们顺利开展了这些会议，这就是我们所做的一切，而所有的目的都是为了提高认识、促进理解和一致沟通。谢谢。

鲁斯·维恩斯坦 (RUSS WEINSTEIN) 我是鲁斯·维恩斯坦。我是负责政策制定和支持的新任高级副总裁。这是我第一次以这样的身份参加会议，但我在 ICANN 已经工作很长时间了。大家都知道，这个出色的政策团队为政策的制定提供支持，从后勤方面为社群召开的几乎每次会议和电话会议提供支持，并为政策的制定提供记录和实质性支持，同时，团队还为 ICANN 社群内每个选区的治理、行政和管理提供支持。

温尼·马科夫斯基 (VENI MARKOVSKI)

大家好。我是温尼·马科夫斯基。我是负责政府和 IGO 合作事务的副总裁，也是政府和 IGO 合作部临时主管。IGO 代表国际政府间组织合作，我们有一个专门的团队，负责实施与世界各国政府和政府间组织合作的战略。你们可能已经听说了我们最近的一件事，那就是我们做的一次情况简报，科提斯在开场发言中也提到了，这次简报是为在日内瓦的联合国外交官以及联合国日内瓦办事处和纽约办事处的外交官们所做的。我们的团队遍布亚洲、欧洲和美国。如果你们想讨论有关政府和政府间组织的问题，欢迎提问，我们将回答所有问题。

西蒙·贾塞德 (SIMON GARSIDE)

大家好。我是西蒙·贾塞德，安全运营副总裁兼行政管理服务部临时主管。在安全方面，我们负责由一个小型安全专业人员团队管理和领导的以情报驱动、以风险驱动的安全项目组合。然后在行政管理方面，我们主要负责全球办事处的日常运营、续租等事务。欢迎大家踊跃提问。谢谢。

约翰·克莱恩 (JOHN CRAIN)

大家下午好。我叫约翰·克雷恩。我是 ICANN 的首席技术官。我们主要负责创建新的缩写词。我管理着一个名为 IROS 的小组，即标识符研究、运营和安全。可以分为两个部分，一个是首席技术官办公室，它主要是一个研究和合作小组，侧重于通过了解现有和新兴的技术和协议，帮助社群进行更加知情的政策讨论。另一方面，我是 ICANN 的高级职员，负责监督 PTI 和 IANA 职能。谢谢。

莎莉·纽维·科亨

谢谢你们。接下来，我们准备解答大家的问题。大家可以来到麦克风前提问，也可以在问答窗格中留言或提问。

亚历克斯·丹斯

有人举手了。蒂奥·葛茨 (Theo Gertz)。你可以提问了，蒂奥 (Theo)。

蒂奥·葛茨

非常感谢。我是来自 Realtime Register 的蒂奥·葛茨。我有两个问题。也许这个问题是直接提给合规部的杰米 (Jamie) 的，但我真是很想了解有关 .top 审查的进展，我们已经开始一段时间了。尽管注册管理机构正在接受审查，但我们仍然看到越来越多的域名滥用。所以我想，如果监督这方面的人士能对情况进行回顾或给出答复，那就再好不过了。

另一个问题是，我不知道该怎么说，但当我看新闻时，我看到一个亿万富翁拿着电锯在切割整个美国政府。我想知道，高管团队对于美国政府在互联网治理、DNS、域名、注册管理机构方面可能受到的影响怎么看。我知道有几个来自 GAC 的同事在这里。他们还在吗？我不知道。我的意思是，我只是看到了新闻。谢谢。就是这两个问题。谢谢。

莎莉·纽维·科亨

杰米？

杰米·赫德伦

没问题。谢谢蒂奥的问题。关于第一个问题，你对 .top 的看法是对的，这是一项公开的违规调查。这是我们公开发布的违规之一。调查正在进行中。持续进行。正在进行。在调查结束后，我们会有一份完整的报告，但我可以说，与任何调查一样，无论是非正式程序还是正式的违规程序，随着我们对他们可能存在的问题了解得更多，我们会对这些问题进行调查，并酌情要求当事方采取纠正措施。因此，我们意识到了你提到的问题，而且我们还在继续，主要是因为这个原因，我们一直在进行调查，并将继续下去，直到他们完全合规为止。希望这个回答对你有帮助。

关于你的第二个问题，作为负责协调互联网唯一标识符系统的组织，ICANN 在政治上是中立的。我们不知道政府或国会提出了怎样的关切或问题，但我们注意到我们的全球技术角色。我们的使命在政治上是中立的。我们的口号是一个世界，一个互联网，我们不对任何政府的政治制度、选举结果或我们的使命和章程之外的政策抱持立场。

我们确实与全球各国政府进行了接触，并为 ICANN 和互联网治理的多方利益相关方模式提供了信息、专业知识和支持。我们将继续关注立法和地缘政治形势，并做好准备应对任何可能对我们的使命和治理模式产生的影响。最后，我们将随时向社群通报可能属于我们职权范围的立法和监管建议。希望会有用。谢谢。

莎莉·纽维·科亨

谢谢杰米。队列中没有问题了，但我想请问还有人举手吗，亚历克斯？

亚历克斯·丹斯

我还有一个来自肯尼亚 .ke 的虚拟参会者提出的问题。这个问题是，早在 2018 年，.ke 就加入了 ICANN 的一项计划--DAAR（域名滥用活动报告）系统，该计划旨在监测和报告顶级域、注册管理机构和注册服务机构的域名注册和滥用行为。这个计划还有效吗？我们很久都没有收到报告和建议了。

莎莉·纽维·科亨

约翰·克莱恩？

约翰·克莱恩

谢谢。这个系统仍然有效，我们可能存在运营问题。不过，我们正在转向一个更新的新系统，我们也希望与你们讨论迁移到该系统的事宜。请直接发电子邮件给我。如果你今天就在现场，欢迎直接来跟我讨论，我会把你引荐给我们的运营人员，确保你能得到所需的信息。谢谢。

莎莉·纽维·科亨

谢谢，约翰。亚历克斯，我看到问答窗格里有一个问题。没有？好的。看来这将会是一个简短的会议。我们通常会有很多问题。如果其他人还有问题的话，请上来。好了。是的。塞巴斯蒂安 (Sébastien)？噢，好的。

约翰·克莱恩

我想他们没有意识到麦克风是开着的。

莎莉·纽维·科亨

技术支持，我们需要帮助。

马尔科·豪格沃宁 (MARCO HOGEWONING) 我们有声音吗？

莎莉·纽维·科亨

听到你了。

马尔科·豪格沃宁

好的，是我。下午好。不好意思，耽误大家时间了。我是马尔科·豪格沃宁，我是荷兰的 GAC 代表。首先感谢大家前来参加会议。非常荣幸能让整个高管团队齐聚一堂。谢谢。也许这不算是问题，而是一个建议。在互联网治理方面，包括 ICANN 处理的议题，我们尝试采用一种整体治理方案。我强烈建议利用这种互惠关系，更高效地利用 GAC 代表作为政府中的中央联络点，并在与政府其他机构或部门打交道时也让他们参与进来。谢谢。

莎莉·纽维·科亨

有请丹尼 (Danny)。

温尼·马科夫斯基

谢谢马尔科 (Marco)。我相信我们会有一个与 GAC 的会议，届时将会讨论这些问题。我们一直与 GAC 保持着联系。我们与 GAC 领导层定期举行电话会议。我们与 GAC 领导层每年举行一次会议，有点类似于前些天在布鲁塞尔举行的工作坊。希望很快在那里见到大家。

莎莉·纽维·科亨

塞巴斯蒂安。

塞巴斯蒂安·巴肖莱
(SÉBASTIEN BACHOLLET)

大家好。我是塞巴斯蒂安·巴肖莱。接下来我会说法语。首先是因为这是我的母语，再就是我觉得善用我们所享有的服务很重要。口译员们都非常有水平。他们都已准备就绪，所以请大胆使用大家的母语或偏好的语言发言。好几种语言的口译服务均有提供。

我不知道这算是意见还是问题，但我想说的是，我们面前摆着好几个关于审查的议题。有些事情正在发生，而且毫无计划可言。我们并不清楚事情是怎样决定的。很多事情的决定并没有征求我们的意见。我们谈论的是持续改进，而我们似乎想要建造一座城堡。然后，我们将看到这些碎片是如何组合在一起的。如果我们想持续改进，就必须这样做。也许我们对持续改进的定义并不一致，但它并不是一座高山。只需要一步一步来。否则，我们谈论的就是一场革命。我并不反对革命，但如果这就是我们想要的，我们需要知情。

我们花了很多时间来决定如何做事，但实际上却没有花太多时间来做事。我认为作为一个社群，董事会、你们高管团队，应该考虑这个问题。这将有助于我们节约资金和时间，有助于我们做更重要的事情。非常感谢。

莎莉·纽维·科亨

谢谢塞巴斯蒂安。我不知道哈维尔 (Xavier) 或是特里莎 (Teresa) 是否想对此发表意见。

特里莎·斯旺哈特

塞巴斯蒂安，非常感谢你提出意见和观察到的情况。我认为这一点很重要。谢谢。

法赞内·巴蒂 (FARZANEH BADIEI)

大家好，我是法赞内·巴蒂。我向温尼提出一个问题。你们是否制定了可让社群实际提供意见的合作战略？另外，在与政府接触时，你们是否衡量过该战略的效果？因为多年来，我们看到一些政府，当然，政府是要制定法规和立法的。我们并不是说他们不应该这样做。但当立法影响到 ICANN 的职能时，最好能与他们展开对话和讨论。

我想知道你们是否有办法衡量合作的效果，以及如何衡量？此外，与政府的合作必须是全球性的，与世界各地的政府合作，而不仅仅是与少数几个对互联网友好的政府合作。所以我想知道，你们是否也有计划与这类政府进行接触。

温尼·马科夫斯基

谢谢你的问题。我需要澄清一点。我们不会将政府归类为“互联网友好”或者“互联网不友好”，因为我们认为，每个政府，每个利益相关方，事实上都想发展互联网。没有人会说，我们不想发展互联网，或者我们不想我们的人民联网。事实上，在能力建设方面，我们也与 GAC 进行了深入合作，确保我们的资源能够为他们所用。

顺便说一句，我们通过“数字非洲联盟”以及与“智能非洲”的合作，在非洲开展了大量工作。事实上，科提斯昨天在“智慧非洲”部长级会议上发表了讲话，会议就在街对面举行。但我们确实与每个政府都进行了沟通。并不存在我们不与其进行沟通的政府。我们也不会对任何一个政府想当然。比如，我们不会认为，这个政府很支持 ICANN，所以我们不需要跟他们谈。我们通过双边会议与政府进行沟通。

并且，当科提斯四处出差时，我们通常会为他安排与政府官员的会面，主要是电信管理部门或监管机构的官员，他们也通过 GAC 参与其中，我是指在过去的 91 天里，科提斯与外交部或总理办公室、总统办公室官员的会面，视国家而定，因为信息社会世界峰会 (WSIS) 的问题将在联合国讨论。

所以我们确实在做。也确实会衡量效果。这是一个非常好的问题：如何衡量我们所做的工作？我们以不同的方式进行衡量。举例来说，去年联合国举行了一场大型谈判，事实上这已经持续了好几年。我们在成果文件，即《全球数字契约》(GDC) 中衡量了与各国政府的合作情况，特别是与互联网运作有关的文本，即互联网治理和互联网治理论坛。

我们很高兴看到合作参与，顺便说一下，不仅仅是 ICANN 的参与。我们还与其他 ISTAR 组织、互联网协会、地区互联网注册管理机构、IAB、IETF 及其他组织携手合作。因此，这些努力已证明取得了丰硕成果，因为我们已经从 2003 年、2005 年、2015 年的 WSIS+10 和 GDC 的文件中看到，互联网治理和技术社群的语言是如何得到改进的。对这一问题感兴趣的各位可以在周四下午的某个时间参加一场会议，届时我们将只回答有关我们的工作和互联网治理的地缘政治方面的问题。谢谢。

莎莉·纽维·科亨

谢谢两位。亚历克斯，我想我们有一个 Zoom 参会者。

亚历克斯·丹斯

西瓦苏布拉玛尼安·穆都沙米 (Sivasubramanian Muthusamy) 提出了一个问题。关于杰米所说的网络钓鱼网站下架和正在进行的调查，ICANN 认为这不在其职权范围内。在你们的工作中，是否发现有必要深入内容以有效执行安全任务？如果 ICANN 的内容政策变得更加灵活，是否会更有用？

杰米·赫德伦

我很乐意回答这个问题。感谢你的提问。问得好。在遵守 ICANN 合规方面，我们执行与注册管理机构和注册服务机构签订的协议中所规定的义务。在 DNS 滥用方面，对于什么是 DNS 滥用以及面对 DNS 滥用需要采取什么行动，有明确的定义。我们会履行这些义务。他们正在就这些义务进行谈判。我认为所有各方

都非常清楚，要与 ICANN 章程和禁止内容监管的规定保持一致。因此，在履行这些义务时，内容确实不起作用。谢谢。

约翰·克莱恩

当谈到什么属于内容，什么不属于内容时，有一个很复杂的空间。因此，我们关注网络钓鱼的原因不一定是其背后的内容，而是有一种被定义为滥用行为的东西，这种行为专门使用域名，无论是在诱饵中还是在终端中。

现在，当有人在处理滥用点时，顺便说一下，ICANN 的工作人员并不从事此类工作，但在注册管理机构和注册服务机构以及其他正在处理这些问题的机构中，他们会关注一些人们可能称之为内容的形式。例如，如果你正在查看一个网络钓鱼网站，您可能需要截图。人们会争辩说，这就是内容。

因此，注册管理机构、注册服务机构和安全从业人员在处理滥用行为时（这些都是我们在合同中已定义的滥用类型），他们可能必须进行交互或查看内容图像等，以实际了解该诱饵的末端是否有东西。这不是 ICANN 政策的一部分，员工也不参与其中。但是，不良数据总是存在的。

我可以跟你争论，投放在诱饵末端的恶意软件，如果有 URI 或域名，争论这是否属于内容。如果是内容的话，那也显然是恶意软件内容。因此，非常简单地定义这些事情是很好的，但当你真正深入到其中的细节时，就会发现它相当复杂，我很高兴能与你进行线下交流，讨论你在哪些方面遇到困难，或者你认为应该在那里互动，因为这不是一个简单的话题。我们在 ICANN 讨论域名滥用和误用问题已经有 25 年了，也许更久。

莎莉·纽维·科亨

谢谢约翰 (John) 和杰米。请到麦克风前面来。

玛丽·乌杜玛 (MARY UDUMA)

非常感谢你们让我发言。我叫玛丽·乌杜玛，来自尼日利亚。我的问题是关于我的社群的。有一位来自利比里亚的新参会者或第二次参会者，其中一个问题，也是一直存在的问题，就是各个国家和地区的国家/地区代码域名的授权和再授权。我想知道 PTI，你们是否有一个程序来帮助各国提高能力，使它们能够将域名重新分配给本国/本地区的运营商。

其中一些人抱怨运营商不是国内组织，他们因此很担心。我只想让 PTI 研究一下，是否有机会为各国制定一个能力建设进程，让它们知道如何进行授权和再授权。这个问题在 ICANN 一直存在。我每年参加 ICANN 会议时，都会有一个国家/地区询问，我们如何才能将域名重新分配给我们的国家/地区？谢谢。

莎莉·纽维·科亨

谢谢。约翰·克莱恩。

约翰·克莱恩

我不会把它说成是一项计划，但在寻求重新分配国家代码顶级域 (TLD) 时需要遵循一些程序，PTI 的工作人员确实与这些政府代表或对此感兴趣的人士进行了直接互动。如果你遇到想弄明白这个问题或需要帮助的人，完全可以让他们来这里，我们会帮助他们浏览系统。

现在，我要说的是，这个系统并不快，因为有很多程序和很多事情需要完成，所以我们看到人们感到沮丧，因为要么比他们希望的时间要长，要么有时程序不允许他们提出要求。因此，围绕这些问题，你有时会看到很多噪音或很多讨论，也许用噪音这个词并不恰当，但我们绝对会参与、互动，并帮助人们完成这一过程。这个过程是公开的，也有详细的记录，所以如果你想稍后来找我，我可以向你介绍在座的来自 PTI 和 IANA 的人员，他们都在从事这方面的工作。相关人士也在这里，在这间会议室。

莎莉·纽维·科亨

谢谢，约翰。谢谢约翰。

亚历克斯·丹斯

是的，玛丽塔·摩尔 (Marita Moll) 举手了。

玛丽塔·摩尔

大家好。谢谢你们回答我的问题。我是一般会员社群的成员，我在这里差不多已经 8 年了。我想和你们分享一个我刚刚观察到的情况，这段时间我一直在观察。有很多非常敬业的志愿者在这里工作，他们这样做完全没有别的理由，只是因为他们真的相信使命。我看到的另一件事是，这些志愿者的工作量与日俱增，而且都非常重要。

所以我想知道，我的问题是，这在你们的视野中达到了什么程度？你们在这方面有什么缓解的想法、思路或工作，以及志愿者的工作量是如何不断增加的？这些工作都非常重要。我并不

是说要把它们砍掉。而是我们该如何继续应对？因为工作量不可能永远增加下去，我想，因为志愿者的数量总是有限的。新人需要很长时间才能适应。谢谢。我不知道该向谁提问。在这里提这个问题合适吗？

鲁斯·维恩斯坦

谢谢。谢谢。这是一个很棒的问题。我认为，志愿者的工作量一直是 ICANN 面临的一个挑战，听起来也是我们需要继续研究的一个持续性问题。我认为，我们有地方与工作的源头（主要是通过社群）进行交流，并与 SO/AC 领导和其他地方进行交流，以确定什么是最重要的，什么是工作开始的正确顺序。我认为，这很大程度上取决于我们的战略计划，以及我们如何作为一个社群共同实施该战略计划，并为这些事情找出正确的优先次序、节奏和顺序。我鼓励大家进行对话，如果你有什么想法，请直接联系我，我们可以就此进行更多讨论，或者通过海蒂和她的团队进行讨论。谢谢你们的服务。

玛丽塔·摩尔

谢谢你的回答。我没有特别的策略。我希望能有。谢谢。

莎莉·纽维·科亨

非常感谢。我们接下来将麦克风交给下一位。

迈克尔·派拉格 (MICHAEL PALAGE)

谢谢。我是迈克尔·派拉格。在我的两分钟时间里，有几个快速提问。约翰，我看到 ICANN 刚刚发布了一个助理法律顾问的职位。你能否告诉我 ICANN 法务部目前共有多少名律师？我会在我的指定时间内提三个问题。哈维尔，下一个轮到你了。我想我在基加利提出的一个问题是 ICANN 日内瓦办事处的潜在地位，以及该办事处是否会从一个卫星办事处转变为一个潜在的正式办事处。我确信科蒂斯会常驻在那里。莉斯 (Liz) 也将常驻在那里。那么，能否请你谈谈财务方面的历史问题，以及今后该办事处的运营成本是多少？

杰米，这个问题是提给你的。考虑到你身兼两职，既要负责合规工作，又要在华盛顿特区从事大量立法工作，你是否认为，鉴于合规工作的重要性，最好由一个人专门负责合规工作，而不是像现在这样兼任？这是我的三个问题。谢谢。

约翰·杰弗里

让我们回到第一个问题：我们有多少名律师？我认为你实际上提出了更重要的一点，那就是我们目前有一个助理法律顾问的职位空缺。那是在我们的签约团队。最近茜拉·琼森 (Sheila Johnson) 最近退休了，她管理该团队多年，是一位出色的签约律师，现在已不在 ICANN 工作。我们正在为该团队寻找一个负责人，当然，正如你们很多人所知，随着供应商协议和下一轮合同的签订，这个角色将变得愈发重要。如果大家有合适的人选，欢迎举荐给我们。联系 HR。我们已经张贴了公告，并且正在接受申请。

ICANN 法律团队目前有 12 名受雇律师，但这并不能回答 ICANN 有多少律师这一更广泛的问题。有很多。我们有政策方面的律师。我们有合同合规和其他方面的律师。目前 ICANN 法律团队内有 12 名律师。

迈克尔·派拉格

谢谢。希望你们能找到合适的候选人。在此也正好做下自我宣传。

约翰·杰弗里

当然。谢谢。

迈克尔·派拉格

约翰，你总是乐于助人。

科提斯·林德奎斯特

我可以回答关于日内瓦办事处的问题。目前只有我和莉斯常驻在日内瓦，我们目前还没有其他计划。谢谢。

迈克尔·派拉格

杰米呢？

杰米·赫德伦

没问题。谢谢。我真的很幸运。我拥有强大的合同合规团队，我认为他们的工作非常出色。而我作为那里的领导者，我知道我也有时间和精力专注于我们与美国政府的合作。这是我整个职业生涯都在从事的领域。所以我认为我可以两者兼顾。但我

想这最终还是科提斯需要面对的问题，他是否希望我继续在这两个领域工作。谢谢。

莎莉·纽维·科亨

非常感谢。我看到尼戈尔·希克森 (Nigel Hickson) 举手了。所以请打开麦克风。

尼戈尔·希克森

是的。谢谢。下午好。希望大家能听到我说话。很抱歉这次远程只能参会了。首先，非常感谢大家参加这场会议。我认为这些内容非常有价值，尤其是对于新成员而言。我知道 GAC 很感谢这样的形式，不仅能够提问，还能看到所有的高管，了解他们的工作。

我有一个更宽泛的问题。我不指望现在就得到完整的答案，但我真的很想了解并持续关注。这与儿童性虐待图片有关，而这些图片显然是属于内容的。我的意思是，我并不想装作不知道。我们刚刚就 ICANN 和内容进行了一些非常有益的交流。但这种情况时有发生。当然，尽可能消除儿童性虐待图像是各国政府的首要任务。儿童性虐待资料 (CSAM) 材料是大多数政府都有某种立法或签署了某些协议禁止的资料。我想知道的是，在这个问题上，ICANN 是否可以做得更多一些？

现在，我知道注册管理机构和注册服务机构都有自己的计划，他们通力合作，开展了出色的工作。但当我的部长问起 ICANN 在这方面到底做了什么，能有一个答案总是好的，因为我之前已经告诉他们在这方面没有立法或相关法规。不过我也说过，

我并不想要让这个话题霸占讨论空间。我们可以另找时间讨论。但也要谢谢大家开展讨论。

莎莉·纽维·科亨

约翰·克莱恩。

约翰·克莱恩

我获得所有感兴趣的信息。谢谢你，尼戈尔。ICANN 在其章程中确实有关于不得触及内容等方面的规定。这一点经常出现。但是，业界并不只有 ICANN。对吧？因此，尽管 ICANN 本身可能不会制定这方面的政策。但我们非常清楚，业界确实与网络观察基金会 (IWF)、NEC、MEC、INHOPE 及其他在儿童保护方面非常活跃的组织开展了合作。

我有一个很好的朋友就是 Interpol 的儿童保护机构负责人。我之所以会认识这位先生，是因为他来这里参加 ICANN 会议，上台讲述了一个问题。因此，我们非常清楚这些社会问题，业界也确实采取了行动，但他们并没有通过 ICANN 论坛去做。但这并不是说在这一领域没有发生任何事情，因为我们非常清楚，并非所有相关行业参与者都将此视为一个严肃的议题并采取行动。

莎莉·纽维·科亨

非常感谢。问答窗口还有另一个问题。

亚历克斯·丹斯

是的，我们看到来自 DNS 论坛的穆塔吉基·克利夫 (Mutagiki Cliff) 提了一个问题。我们如何在打击 DNS 滥用的同时确保网络隐私和言论自由？

莎莉·纽维·科亨

谢谢，亚历克斯。杰米，我想这个问题是提给你的。

杰米·赫德伦

好的，谢谢你的问题。第一个答案是，DNS 滥用义务的适用范围其实很窄。再次重申，它并没有触及内容。所以它对言论自由并没有，或者至少没有直接的影响。关于隐私方面，ICANN 遵守了相关规定，一般来说，据我所知，注册管理机构和注册服务机构在处理隐私问题时，都会尊重法律并遵守所有隐私法律。所以我尚未发现重大的隐私影响。这就我的回答。谢谢。

莎莉·纽维·科亨

谢谢杰米。下面我们回到麦克风前，请发言。

迪恩·马克斯 (DEAN MARKS)

非常感谢，我是迪恩·马克斯。我来自知识产权选区。我想补充一下尼戈尔·希克森的问题，约翰·克莱恩，你的回答很有帮助。我想向公共利益注册管理机构致以崇高的敬意，因为他们与网络观察基金会在打击网上儿童性虐待材料方面开展了令人赞叹的工作，并且一直非常认真地对待这项工作。

遗憾的是，就自愿承诺而言，并非所有业界参与者都是如此。因此，我想问 ICANN 的问题是，一般来说，政府是否可以介入 DNS 行业的监管？因为在我看来，我听到的很多对话都是，当

政府介入监管 ICANN 认为超出其职权范围的领域时，仍会被视为对多利益相关方模型的威胁。在我看来，它们可以相互支持。因此，我很想听听 ICANN 员工的反馈，你们如何看待政府在这些领域的监管，因为这些领域超出了你们的职权范围，但监管却直接触及域名服务提供商。谢谢。

莎莉·纽维·科亨

从谁开始，温尼还是约翰？科提斯。

科提斯·林德奎斯特

是的，我是这方面的专家，也许杰米和温尼能说得更多一些，但我从约翰·克莱恩的话中得到了一点启发，你用到了监管威胁这个词，对吗？你一直在使用监管威胁这个词。

迪恩·马克斯

实际监管。

科提斯·林德奎斯特

好的，实际监管，对吗？但我想强调一件事。我想说的是，正如约翰·克莱恩所说，这个行业也有很多自我工作。正如你们所承认的，我认为我们不应该低估这一点，因为它是一个缓解因素，或者说是解决问题的最佳方法之一。我只想强调你问题的第一部分，因为我认为这对我们整个行业来说都非常非常重要，除非我们解决了这个问题，否则就会有监管。

我觉得你举的例子其实很好。我想强调，这并不会在你观点的第二部分中遗漏，因为我认为这是我们所有人都应该牢记于心的重要部分。在实际监管方面，我不是这方面的专家，不知道温尼或杰米是否要补充更多内容。

杰米·赫德伦

我唯一要补充的是，多方利益相关方模型的一个巨大好处和优势是，它产生了全球政策，这些政策适用于所有地方，是共识性政策制定的结果。监管方面的问题往往在于全球有多个政府和多个机构，监管和政策可能相互冲突，注册管理机构和注册服务机构很难在所有司法管辖区同时遵守所有法律。因此，最理想的情况是，涉及 ICANN 的问题都在 ICANN 内部解决。通过向世界展示我们在这些方面做得很好，理想情况下，对政府监管的迫切需求就会减少。

莎莉·纽维·科亨

谢谢。谢谢。请讲。

埃丝特·玛格丽特·雅罗米茨基 (ESTHER MARGARETHE JAROMITSKI)

非常感谢。我是埃丝特·雅罗米茨基，来自英国 GAC。感谢你们抽出时间与我们交流。真的非常、非常有价值。我有两个问题，其中一个问莎莉·纽维·科亨关于 ICANN 和你们的语言项目的。我们对该项目非常欢迎。我们认为，利用人工智能扩展语言服务是一项伟大的创举。我注意到现在有 12 种语言，你能否详细介绍下选择这些语言的过程。以及你们是否考虑扩展

这些语言。然后是更广泛的 gTLD 项目，新一轮的开放，为什么申请仍然需要使用英语？你们是否考虑扩展其他语言？谢谢。

莎莉·纽维·科亨

谢谢。第一个问题肯定是问我的，但第二个问题我认为更多的是商业语言和合同问题。但我要告诉你的是 ICANN 和新项目的语言情况。ICANN 使用六种语言，对吗？也就是既定的六种。但另外六种语言的选择，实际上是基于我们已知的对这些语言的需要和需求。我们也有一套流程供人们申请其他语言。

该项目的美妙之处在于，我们实际上将人工智能作为一种工具，帮助我们加快翻译过程。然后与社群合作，确保其适当本地化。所以，你要做的就是在网站上完成整个过程。我想你可以在维基页面的语言服务中找到它。您可以与当地的地区副总裁或地区联络人合作，要求提供这项服务。然后我们将与你合作完成申请流程。这样就会增加新的语言了。

埃丝特·玛格丽特·雅罗米 谢谢。

茨基

特里莎·斯旺哈特

没问题。关于申请和合同，实际上，这是我们需要使用的商业语言。但是，我们肯定会考虑申请人指导手册和其他各种因素，看看以其他联合国语言可以提供什么。

埃丝特·玛格丽特·雅罗米 非常感谢。

茨基

莎莉·纽维·科亨

哈维尔，你想要补充吗？

哈维尔·卡尔维兹

简单地说，下一轮的某些文件将会以多种语言发布，即使由于特里莎 (Theresa) 所指出的原因，申请的官方语言必须是英语，但有关该计划的信息和文件将以多种语言发布，以帮助人们提高对该计划的认知。

莎莉·纽维·科亨

谢谢。亚历克斯，我想没有其他问题了。麦克风前也没有其他人要发言了。我想借此机会感谢大家的精彩提问。感谢我的同事们做出的贡献。以上就是会议的全部内容。那么你们还有什么想补充的吗？谢谢。

[会议记录结束]