
ICANN83 | Неделя подготовки — отчет о финансах и планировании
Понедельник, 28 мая 2025 г. — с 20:00 до 21:30 по CEST

КЕЛЛИ МЕДИНА
(KELLY MEDINA)

Здравствуйте и добро пожаловать на обсуждение отчета по финансам и планированию. Меня зовут Келли Медина, на этом заседании я буду исполнять обязанности менеджера дистанционного участия. Пожалуйста, помните о том, что это заседание записывается, и придерживайтесь стандартов ожидаемого поведения ICANN. Во время этого заседания будут зачитываться только те вопросы и комментарии, которые были заданы в чате и отмечены как вопрос. Я буду зачитывать вопросы и комментарии в отведенное модератором этого заседания время.

Если вы хотите задать вопрос или выступить с устным комментарием, поднимите руку. Когда вас вызовут, вы сможете включить звук на своем микрофоне. На этом заседании будет вестись перевод на английский, французский и испанский. Назовите для протокола свое имя и язык выступления, если это не английский. Пожалуйста, говорите с нормальной скоростью.

Сейчас я расскажу о повестке дня сегодняшнего заседания. Сегодня мы рассмотрим финансовый отчет за 2025 финансовый год. Мы также обсудим принятый бюджет ICANN

Примечание. Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись

на 2026 финансовый год, принятый Стратегический план ICANN на 2026-30 финансовые годы, принятый План операционной деятельности и финансовый план ICANN на 2026-30 финансовые годы, а также План операционной деятельности ICANN на 2026 финансовый год и процесс планирования на 2026 финансовый год. В конце заседания также будет выделено время для вопросов и ответов.

Напоминаю, что заседание продлится 90 минут. Мы будем принимать вопросы между различными пунктами повестки дня, а также выделим время для вопросов в конце заседания. Презентация также доступна на странице конференции ICANN83. Теперь я передаю слово Даниэлю для представления финансового отчета за 2025 финансовый год.

ДАНИЕЛ СТИВЕНС

(DANIEL STEPHENS)

Спасибо, Келли. Меня зовут Даниел Стивенс. Я работаю в финансовой группе ICANN и представлю обновленную информацию о наших финансах за 2025 финансовый год. Давайте перейдем к следующему слайду. Напоминаю, что финансовый год ICANN длится с 1 июля по 30 июня, поэтому 2025 финансовый год завершается в следующем месяце, а представленные результаты охватывают первые девять месяцев нашего финансового года по март 2025 года.

Финансовое положение в 2025 финансовом году стабильное как по сравнению с бюджетом, так и с прошлым годом. Согласно прогнозу на весь год, расходы будут ниже

финансирования с профицитом в 10-12 миллионов долларов на конец финансового года. Это частично связано с тем, что ожидаемый объем финансирования составит от 152 до 154 миллионов долларов. Это отражает полугодовой эффект от повышения сборов с операторов регистратур, что примерно на 5-7 миллионов долларов выше нашего бюджета на 2025 финансовый год. Около 1,2 миллиона связано с повышением сборов, а еще 4-6 миллионов — с более высоким, чем заложено в бюджете 2025 финансового года, объемом транзакций.

Ожидается, что расходы будут на 12-14 миллионов долларов ниже, чем в 2024 финансовом году, что соответствует резолюции Правления от мая прошлого года о снижении текущих расходов начиная с 2025 финансового года. Экономия достигнута в основном за счет сокращения штата и оптимизации затрат по всей организации.

Давайте перейдем к следующему слайду. Все наши финансовые отчеты публикуются на сайте ICANN. Перед вами скриншот, показывающий, где именно они размещены. Финансовые отчеты за третий квартал 2025 финансового года были опубликованы 15 мая, и вы можете ознакомиться с ними на сайте в любое время.

Давайте перейдем к следующему слайду. Это общий взгляд на ICANN и отдельные сегменты, которые составляют всю структуру ICANN. У каждого сегмента есть собственный источник финансирования. Операционная деятельность

ICANN финансируется за счет ежегодных поступлений, о которых мы только что говорили.

Программа New gTLD финансируется из средств Программы New gTLD, включая как раунд 2012 года, так и следующий раунд, SFICR — дополнительный фонд для реализации рекомендаций сообщества и связанных с этим проектов, а также Программа грантов ICANN, финансируемая за счет доходов от аукционов, и наш резервный фонд, который включен для полноты картины управления фондами. Средства под управлением за первые девять месяцев увеличились частично за счет инвестиционного дохода, а также потому, что поступления на операционный счет превышают снятия в течение этого финансового года; при этом часть этих средств была использована на расходы Программы New gTLD.

Можно перейти к следующему слайду. А теперь давайте подробнее рассмотрим деятельность ICANN до марта 2025 года. Вы видите, что по сравнению с 2024 финансовым годом наш операционный профицит выше. Это связано с увеличением финансирования на 2,8 миллиона долларов, в основном благодаря большему количеству или объему транзакций. Только примерно 700 тысяч долларов связаны с повышением цен, которое началось в январе. Наши расходы также ниже, чем в прошлом году: 8,7 миллиона долларов по сравнению с тем же периодом 2024 финансового года. На

следующих двух слайдах мы подробнее рассмотрим оба этих аспекта.

Переходим к следующему слайду. Спасибо. Здесь представлен обзор финансирования в сравнении с бюджетом и с предыдущим годом. Как видно, сборы за транзакции, как от регистратур, так и от регистраторов, превышают бюджет и показатели предыдущего года. Фиксированные сборы от регистратур остались на уровне прошлого года, а прочие сборы от регистраторов включают плату за аккредитацию и переменные сборы с регистраторов. Категория «прочее» включает другие источники финансирования, например, взносы операторов национальных доменов. Это, опять же, в основном связано со сборами за транзакции, что здесь видно более четко, чем на предыдущем слайде.

Давайте перейдем к следующему слайду и рассмотрим расходы. Они разбиты так же, как в наших квартальных отчетах, по видам деятельности. Поскольку изменение расходов по сравнению с прошлым годом в основном связано с сокращением персонала и командировок, вы видите, что статья «взаимодействие с сообществом» показывает наибольшее снижение. Большая часть командировок организации связана с поддержкой сообщества, поэтому именно в этих категориях наблюдается самое значительное снижение по сравнению с прошлым годом. При этом мы также

добились общего снижения расходов по всем направлениям по сравнению с прошлым годом.

Давайте перейдем к следующему слайду и рассмотрим наш прогноз на весь 2025 финансовый год. Этот прогноз основан на фактических данных за 10 месяцев, включая апрель, и прогнозах на два оставшихся месяца. Как мы уже обсуждали, прогнозируемое финансирование составляет от 152 до 154 миллионов долларов, а общие расходы — от 141 до 143 миллионов долларов с ожидаемым профицитом в 10-12 миллионов долларов.

Что касается расходов, мы смогли реализовать инициативы по экономии средств, предусмотренные бюджетом на 2025 финансовый год. Когда бюджет составлялся, еще требовалось найти способы сэкономить 8 миллионов долларов, и эта цель была достигнута за счет различных категорий расходов, чтобы уложиться в целевой показатель 141-143 миллиона долларов. Бюджет составлял 145 миллионов, и мы показываем результаты лучше запланированных.

Перейдем к следующему слайду и рассмотрим следующий раунд Программы New gTLD. Что касается 2025 финансового года, расходы примерно на 3 миллиона долларов ниже бюджета, и это касается бюджета на внедрение. Бюджет следующего раунда Программы разделен на внедрение и обработку. Внедрение охватывает все мероприятия программы до начала обработки заявок, включая программу

поддержки кандидатов, поставщиков услуг регистратур, а затем и сами заявки на новые gTLD.

Давайте перейдем к следующему слайду и рассмотрим Программу грантов, расходы по которой в 2025 финансовом году немного ниже бюджета, как и общие расходы по программе с июля 2022 года — они ниже бюджета на 100 000 долларов. Общий бюджет на 2025 финансовый год составляет 1,6 миллиона долларов без учета грантов, которые будут распределены в течение 2025 финансового года. На этом обзор отчета за 2025 финансовый год завершен. Я передаю слово Алексу Моршеду для информации о принятом бюджете ICANN на 2026 финансовый год, если только у вас нет вопросов.

АЛЕКС МОРШЕД

(ALEX MORSHED)

Спасибо, Даниел. Да, есть вопрос. Пожалуйста, Анна.

АННА АЙКМАН-СКАЛЕЗЕ

(ANNE AIKMANN-SCALESE)

Спасибо. Здравствуйте, это Анна Скалезе. Вопрос к Даниелу: не могли бы вы быстро подвести итоги операционных расходов по программе грантов, в частности, по отношению к предполагаемому общему количеству предоставленных грантов? Просто напомните нам, пожалуйста.

АЛЕКС МОРШЕД

У нас есть слайд на эту тему. Ксавье, вам слово.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕС
(XAVIER CALVEZ)

Я объясню. Давайте сразу перейдем к этому слайду, думаю, что это нам тоже поможет.

АЛЕКС МОРШЕД

Конечно. Келли, это слайд 26.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕС

На этом слайде мы попытались собрать в одном месте все затраты по программе в соотношении со всеми средствами, которые будут распределены. В правом нижнем углу, в правой колонке, показана ожидаемая общая сумма расходов, которая составляет от 16 до 20 миллионов долларов. Общая сумма распределяемых грантов оценивается в настоящее время в 214-220 миллионов долларов, при этом поступления от аукционов немного выше этой суммы. Это дает соотношение расходов от 7% до 10%, что, согласно ранее представленным сравнительным данным по аналогичным программам других организаций, находится в допустимом диапазоне и даже немного ниже, чем в большинстве глобальных программ, по которым у нас есть информация.

КЕЛЛИ МЕДИНА

Ксавье, извините, что перебиваю. Не могли бы вы говорить немного громче, может быть, ближе к микрофону? Было плохо

слышно. И, думаю, мы попросим вас еще раз рассказать об этом слайде.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕС

Хорошо. Так лучше слышно?

АЛЕКС МОРШЕД

Не могли бы вы повторить это еще раз, Ксавье?

КСАВЬЕ КАЛЬВЕС

Да. Теперь меня лучше слышно или нет?

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС
(MARGARET BENAVIDES)

Да. Спасибо, Ксавье.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕС

Хорошо. Извините. Итак, если кратко, этот слайд показывает в крайней правой части таблицы внизу общую сумму ожидаемых расходов за весь период распределения средств, полученных от аукционов, разделенную на общую сумму средств от аукционов, подлежащих распределению. Ожидается, что это соотношение расходов составит от 7% до 10%, вероятнее всего около 8%. Это вполне соответствует и даже немного ниже показателей большинства глобальных программ, то есть программ, реализуемых по всему миру, с которыми мы смогли провести сравнение и о которых мы

ранее предоставляли информацию. Таково ожидаемое соотношение расходов.

Слайд, который Даниэль рассматривал ранее, показывает только расходы, понесенные на сегодняшний день в этом году, когда происходила разработка программы, но фактического распределения средств еще не было. Поэтому сложно соотнести расходы с общей суммой поступлений, просто глядя на цифры за 2025 финансовый год — именно поэтому мы подготовили эту информацию, которую вы видите здесь на слайде 26. Надеюсь, это помогло ответить на ваш вопрос. Позвольте уточнить у вас.

АННА AIKMANN SCALESE

Да. Небольшое уточнение, Ксавье. Спасибо. Я понимаю, что стартовые расходы на эту программу будут выше в процентном соотношении по сравнению с ожидаемыми первыми суммами распределения. Я просто пытаюсь получить общее представление о том, во сколько обходится запуск программы по сравнению с ожидаемыми 10 миллионами долларов, выделенными на распределение грантов. Так? Да.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕС

Итак, первый цикл распределения, который был задуман как пилотный проект и первый опыт, предусматривает выдачу грантов на общую сумму 10 миллионов долларов. Что касается

общих затрат на разработку программы, у нас пока нет полной информации. Но как видно здесь, если сложить цифры за 2023, 2024 и 2025 финансовые годы, получается 3,6 миллиона долларов. Это чуть меньше этой суммы, что фактически и представляет собой затраты на запуск — по сути, на разработку программы в течение примерно полутора лет и ее запуск. Конечно, когда мы разрабатывали программу, мы делали это не только для первого цикла на 10 миллионов долларов, но очевидно и для распределения всех полученных средств. Спасибо, Анна.

КЕЛЛИ МЕДИНА

Спасибо. Есть ли еще вопросы по финансовому отчету за 2025 финансовый год? Напоминаю, что вы можете поднять руку или задать вопросы в чате. Если вопросов больше нет, передаю слово Алексу для рассмотрения принятого бюджета ICANN на 2026 финансовый год.

АЛЕКС МОРШЕД

Спасибо, Келли. Давайте перейдем к следующему слайду. Я представлю обзор утвержденного бюджета на 2026 финансовый год, начав с изменений по сравнению с проектом бюджета, опубликованным в декабре 2024 года. По сути, некоторые предположения в проекте бюджета потребовали корректировки.

Принятый бюджет отражает обновленное финансирование с учетом повышения сборов с регистратур, вступившего в силу в январе 2025 года, и ожидаемого повышения сборов с регистраторов в июле 2025 года, а также положительных тенденций, которые мы наблюдаем на рынке доменных имен.

Расходы также были скорректированы для обеспечения достаточных ресурсов, необходимых для бесперебойного выполнения миссии ICANN без сокращения услуг. Изменения не коснулись финансовых показателей следующего раунда Программы New gTLD и Грантовой программы. Мы уже несколько раз представляли эту информацию на других вебинарах, а также недавно опубликовали блог о прозрачности изменений в принятой версии. Ссылка на этот блог приведена внизу слайда.

Давайте перейдем к следующему слайду. Прежде чем перейти к изменениям, мы хотели показать тенденции финансирования за последние несколько лет. Как видно по темно-синим столбцам фактического финансирования, мы достаточно стабильно держимся на уровне около 150 миллионов долларов. В 2025 финансовом году наш принятый бюджет составлял 145 миллионов долларов. Мы ожидали небольшой спад в регистрации доменных имен, но заметили, что на самом деле наблюдаются положительные тенденции, поэтому сейчас мы прогнозируем 150 миллионов долларов на 2025 финансовый год, и эта сумма может быть даже выше.

Поэтому на 2026 финансовый год мы также увеличили проект бюджета со 142 миллионов долларов. Мы увеличили его до 150 миллионов долларов в результате положительных тенденций, которые мы наблюдаем, а также с учетом упомянутого ранее повышения сборов. Анна, да, пожалуйста.

АННА AIKMANN SCALESE

Спасибо, Дэн, еще раз. Я хорошо помню, что в какой-то момент мы прогнозировали дефицит в 8 миллионов долларов и искали способы его компенсировать. Значит ли это, что теперь мы больше не прогнозируем дефицит и у нас все в порядке?

АЛЕКС МОРШЕД

Да, думаю, Анна, вы имеете в виду принятый бюджет на 2025 финансовый год, где требовалось найти способы сэкономить 8 миллионов долларов для сбалансирования бюджета, и в 2025 финансовом году ICANN реализовала несколько инициатив по экономии средств, чтобы достичь этой цели. Сейчас мы ожидаем не только сбалансированный бюджет, но и превышение доходов над расходами.

Отчасти это связано с тем, что наше финансирование оказалось выше изначально запланированного, но также и с тем, что по расходам нам удалось снизить показатель более чем на 145 миллионов долларов. Мы прогнозируем завершить 2025 финансовый год на уровне около 140 миллионов

долларов, так что нам очень успешно удалось реализовать меры по экономии средств, продолжая при этом выполнять нашу миссию. Да, отличные новости, спасибо. Хорошо. Да, Ксавье.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕС

Хочу добавить для всех, что пятилетняя тенденция, которую вы здесь видите, помогает понять контекст: если посмотреть только на финансирование, оно фактически остается неизменным в течение пяти лет. Чтобы наши расходы также оставались неизменными и в пределах этих сумм, технически это означает, что нам нужно сокращать расходы каждый год на величину инфляционного роста затрат, чтобы поддерживать расходы на одном уровне в течение всего пятилетнего периода.

Это один из моментов, который я помню с прошлого года — для тех, кто был на этих заседаниях — тогда инфляция тоже повлияла на наши расходы. Поэтому когда наше финансирование остается неизменным, а расходы всегда растут с инфляцией, нам необходимо сокращать затраты с помощью различных инициатив, рационализации, иногда сокращения деятельности, чтобы в постоянных ценах расходы не превышали финансирование. И это становится очевидным, когда вы видите стабильность финансирования на одном и том же уровне в течение пяти лет, при том что за этот период,

конечно, была инфляция. Надеюсь, эта информация была полезной. Спасибо.

АЛЕКС МОРШЕД

Хорошо. Итак, думаю, мы можем перейти к следующему слайду, где представлен анализ расхождений между финансированием в проекте бюджета (светло-синий столбец) и финансированием в принятом бюджете (темно-синий столбец). Первый оранжевый столбец показывает влияние повышения сборов с регистраторов. Это эффект от отмены 10-процентной скидки на сборы, которая должна была быть временной и была введена около 20 лет назад.

Следующий столбец — повышение сборов с регистратур. Это примерно 3-процентное повышение. И, как упомянул Даниел, ICANN использует Индекс потребительских цен США в качестве базы для расчета инфляции. Это соответствует условиям договора и базовому соглашению с регистратурами. Последний оранжевый столбец отражает положительные тенденции, которые мы наблюдаем на рынке доменов. В сумме все это дает увеличение финансирования примерно на 8 миллионов долларов.

Хорошо, следующий слайд, пожалуйста. Здесь представлено более подробное сравнение финансирования за последние три года, включая бюджет на 2026 финансовый год. Что касается деталей по транзакциям, вы видите, что по сравнению с прогнозом на 2025 финансовый год мы по-

прежнему консервативно прогнозируем снижение числа транзакций, особенно по новым gTLD, поскольку в последние годы они росли. Таким образом, мы все равно выходим на цифру в 150 миллионов долларов, которая, как мы полагаем, является консервативной и достижимой.

Следующий слайд, пожалуйста. Итак, переходим к расходам, и снова начнем с тенденций. Столбцы с 2017 по 2019 финансовый год отражают период, когда ICANN провела множество улучшений процессов и повысила эффективность, что привело к стабилизации расходов, несмотря на увеличение объема работы после передачи функций IANA. Затем с 2020 по 2022 финансовый год на расходы ICANN повлияла пандемия COVID-19, особенно в части командировок и встреч. Начиная с 2023 финансового года наши расходы выросли из-за возобновления поездок, а также новых задач и инфляции.

Для сбалансирования с финансированием были реализованы меры по сокращению расходов. Как я уже упоминал, вы видите сокращения в 2025 финансовом году, когда мы внедрили множество мер экономии по сравнению с 2024 финансовым годом. Светло-зеленые прямоугольники показывают расчетный резерв: в прогнозе на 2025 финансовый год мы предусматриваем около 4,4 миллиона долларов на незапланированные расходы. А в бюджете на 2026 финансовый год, как и в проекте бюджета, у нас заложено 7,5 миллиона долларов резерва на такие незапланированные и

непредвиденные расходы. Вот такова картина наших расходов за последние несколько лет.

Хорошо. Мы можем перейти к следующему слайду. Хорошо. Итак, как и с финансированием, это анализ расхождений между расходами в проекте бюджета на 2026 финансовый год (светло-синий столбец) и расходами в принятом бюджете (темно-синий столбец). Первый оранжевый столбец отражает наши прогнозы по штатному расписанию. Это учитывает текущие вакансии и недавно заполненные позиции, которые были закрыты примерно в то время, когда завершалась работа над проектом бюджета.

Второй и третий столбцы отражают обновленные расходы на инженерно-технические работы и проведение конференций. Теперь, когда у нас есть лучшее понимание тенденций в расходах и фактических договорных обязательств по конкретным конференциям ICANN и семинарам Правления, эти расходы были увеличены с учетом этих тенденций и контрактов. И затем, как видно из последнего столбца, наши расходы увеличились за счет снижения целевого показателя экономии средств. В проекте бюджета предполагалось сокращение расходов на 3 миллиона долларов. В принятом бюджете эта сумма составляет 2 миллиона долларов, поэтому последний оранжевый столбец показывает увеличение на 1 миллион долларов, в результате чего общая сумма достигает

150 миллионов долларов, что соответствует финансированию на 2026 финансовый год.

Хорошо. Давайте перейдем к следующему слайду. Динамика численности персонала показана на конец каждого квартала финансового года. Начиная с первого квартала 2024 финансового года численность составляла 144 человека. Пик пришелся примерно на третий-четвертый квартал 2024 финансового года. С тех пор показатель оставался довольно стабильным. В 2026 финансовом году мы прогнозируем небольшое увеличение для поддержки потребностей организации — это сочетание операционного персонала и сотрудников для следующего раунда, поскольку здесь показана общая динамика численности персонала.

Хорошо. Давайте перейдем к следующему слайду. Здесь представлены детали расходов именно по операционной деятельности ICANN. Как уже упоминалось, прогноз расходов на 2025 финансовый год составляет 140 миллионов долларов. Это снижение по сравнению со 155 миллионами фактических расходов в 2024 финансовом году. А в бюджете на 2026 финансовый год мы прогнозируем 150 миллионов долларов, что снова соответствует финансированию. Это в основном обусловлено, как мы видели на предыдущем слайде, инфляционным повышением расходов на персонал, увеличением резервных расходов, а также другими

инфляционными и контрактными повышениями в части расходов, не связанных с персоналом.

Давайте перейдем к следующему слайду. Хорошо. Это анализ расхождений между прогнозируемыми расходами в 140 миллионов долларов на 2025 финансовый год и расходами в принятом бюджете на 2026 финансовый год. Мы решили, что такое представление тоже поможет понять, как меняются наши фактические расходы по сравнению с бюджетом на 2026 финансовый год. Как уже говорилось, первый столбец показывает влияние повышения зарплат, инфляционного увеличения для текущего персонала. Следующий столбец — это позиции, на которые сейчас идет набор. А другой столбец отражает сочетание разных повышений, но в основном это увеличение расходов на командировки и встречи.

Это приводит нас к первому темно-синему столбцу, который показывает расходы в принятом бюджете без учета резерва. И отметим, что хотя в прогнозе на 2025 финансовый год резерв на незапланированные расходы составляет около 4,4 миллиона долларов, в бюджете на 2026 финансовый год резерв составляет 7,5 миллионов долларов. Таким образом, это увеличение примерно на 3 миллиона долларов, что приводит нас ко второму темно-синему столбцу в 150 миллионов долларов расходов в принятом бюджете на 2026 финансовый год.

Следующий слайд, пожалуйста. Спасибо. Хорошо. Итак, теперь посмотрим на ситуацию более комплексно — это общий бюджет ICANN на 2026 финансовый год по бизнес-сегментам. Мы рассмотрели колонку операционной деятельности ICANN — 150 миллионов долларов по финансированию и расходам. По Программе New gTLD — 32 миллиона долларов предназначены для следующего раунда. У нас будет отдельный слайд по этому вопросу для более подробного рассмотрения. Мы уже затрагивали слайд по Программе грантов, но я также рассмотрю его. Я хотел бы отметить, что эти расходы включают прогнозируемые гранты, которые планируется распределить в 2026 финансовом году — это 5 миллионов долларов.

Хорошо. Следующий слайд, пожалуйста. Теперь перейдем к следующему раунду. Этот слайд показывает фактические данные за последние пару лет, а также прогноз и бюджет на 2025 и 2026 финансовые годы соответственно. Он также показывает, как были утверждены транши финансирования и из каких источников они поступили. Правление ICANN недавно утвердило последний транш бюджета на реализацию. Это 25 миллионов долларов, утвержденные в мае. Публикация Руководства кандидата для финального общественного обсуждения также запланирована на май. Ожидается, что окно приема заявок по программе откроется примерно через год, в 2026 году.

Для прогноза на 2025 финансовый год и бюджета на 2026 финансовый год расходы включают затраты на обработку для поддержки Программы поставщиков услуг регистратур, Программы поддержки кандидатов, а также мероприятия по обеспечению готовности к открытию раунда. Итак, мы видим небольшое увеличение поддержки персонала и расходов в преддверии открытия окна приема заявок. И, как уже упоминалось, под финансовыми показателями указаны утвержденные транши финансирования с первого по четвертый и источники, откуда поступают средства.

Хорошо. Следующий слайд, пожалуйста. Мы уже рассматривали этот слайд ранее, но я коснусь его в связи с Программой грантов. Первый цикл подачи заявок проходил с марта по май 2024 года. В этом цикле мы планируем выделить гранты на сумму до 10 миллионов долларов, распределив их по времени следующим образом: около 3 миллионов в 2025 финансовом году, 5 миллионов в 2026 финансовом году и 2 миллиона в 2027 финансовом году. И, как упоминалось ранее, за весь период действия Программы грантов административные расходы составят от 7% до 10% от общей суммы распределенных грантов, что соответствует отраслевым показателям.

Хорошо. Если других вопросов нет, я передам слово Виктории, которая расскажет о стратегическом плане.

ВИКТОРИЯ ЯНГ
(VICTORIA YANG)

Спасибо. Большое спасибо, Алекс. Итак, на этом мы перейдем к еще одной важной части сегодняшней повестки дня — стратегическому плану ICANN. Давайте перейдем к следующему слайду. Спасибо, Келли.

Хорошо. Согласно уставу ICANN, каждые пять лет ICANN разрабатывает новый стратегический план. Эту работу возглавляет Правление ICANN, и сообщество играет решающую роль в процессе разработки. Стратегический план строится на основе нашего текущего положения, определяя, куда мы движемся и как будем продолжать выполнять нашу миссию. Стратегический план — это не просто документ планирования. По замыслу, стратегический план — это направляющая дорожная карта, которая связывает нашу миссию с долгосрочными целями и меняющимися приоритетами. Это ключевая часть управления ICANN, обеспечивающая ясность, фокус и долгосрочную перспективу.

Наш следующий пятилетний стратегический план охватывает 2026-2030 финансовые годы и вступит в силу в начале следующего финансового года 1 июля 2025 года. Этот план принадлежит всем нам. Каждому из нас предстоит сыграть свою роль в воплощении нашего общего видения, как многие из вас сыграли важнейшую роль в процессе разработки в прошлом году. Будь то через разработку политик, их реализацию, операционную деятельность, взаимодействие

или надзор — мы все вместе будем воплощать наше видение в жизнь.

На этих слайдах вы видите две важные ссылки. Первая ссылка слева ведет на короткое видеообращение сопредседателей Комитета по стратегическому планированию Правления ICANN, где они делятся своими размышлениями и призывают к действиям, чтобы подготовиться к будущему в свете нового стратегического плана. Вторая ссылка ведет к самому стратегическому плану, где вы можете ознакомиться со стратегическими целями, нашими долгосрочными задачами и стратегиями, определенными Правлением для достижения этих целей.

На следующем слайде можно подробнее рассмотреть четыре стратегические цели, которые будут направлять работу ICANN в течение следующих пяти лет. Если очень кратко, первая и главная цель — обеспечить дальнейшее развитие, совершенствование и продвижение нашей модели с участием многих заинтересованных сторон. Это фундаментально, потому что, развивая и совершенствуя нашу модель, мы также можем подавать пример и способствовать продвижению инклюзивного подхода во всей экосистеме управления интернетом.

Вторая стратегическая цель — повышение организационного совершенства. Это означает улучшение нашей работы, систем, процессов и возможностей, чтобы ICANN оставалась

эффективной, результативной и подотчетной организацией. Третья стратегическая цель — развитие систем уникальных идентификаторов интернета. По мере изменения технологий и появления новых потребностей ICANN должна продолжать адаптировать координируемые нами системы в сотрудничестве с соответствующими заинтересованными сторонами, чтобы система уникальных идентификаторов оставалась актуальной, надежной и устойчивой.

И, наконец, фокус на безопасности и стабильности. Безопасность и стабильность всегда были в центре миссии ICANN, и сейчас, как никогда ранее, учитывая растущую сложность технологического ландшафта, они становятся еще более критически важными на следующие пять лет.

И наконец, хочу отметить, что поскольку это пятилетний план и мы понимаем, что мир не стоит на месте, у нас есть механизм под названием «Программа ежегодного стратегического обзора». Эта программа является развитием Программы стратегического прогнозирования, которую мы реализовывали последние пять лет. План заключается в том, что каждый год Правление будет оценивать достигнутый прогресс, изменения во внешней среде и их влияние на нас, также известные как SWOT-анализ.

В прошлом мы получали много предложений от персонала и членов сообщества, а некоторые члены Правления отмечали, что при проведении ежегодной стратегической оценки

следует, возможно, включить сценарное планирование. Все это поможет Правлению оценить, требуются ли какие-либо корректировки нашего стратегического направления. Это обеспечит, что наш стратегический план останется живой и адаптивной структурой, а не статичным документом. Это позволит нам сохранять гибкость и оперативно реагировать на изменения в рабочей среде, оставаясь в рамках нашей миссии.

Первый цикл Ежегодного стратегического обзора начнется в начале следующего года. Надеемся, что результаты и оценка будут готовы к середине следующего года, и эти результаты станут важным вкладом в процесс разработки годового операционного плана и бюджета. На этом я передаю слово обратно Келли, чтобы проверить, есть ли вопросы. Спасибо.

КЕЛЛИ МЕДИНА

Спасибо, Виктория. Напоминаю, что вы можете задавать свои вопросы в чате, если хотите, и я зачитаю их вслух. Вы также можете поднять руку, чтобы задать вопрос. Анна, я вижу, что вы подняли руку. Пожалуйста, и включите звук.

АННА AIKMANN SCALESE

Спасибо. Я прошу прощения за фоновый шум, но не могли бы мы посмотреть предыдущий слайд?

КЕЛЛИ МЕДИНА

Этот слайд?

АННА AIKMANN SCALESE

Да. Стратегическая цель 3 — сотрудничество для развития систем уникальных идентификаторов интернета. Есть ли у нас более подробная информация о том, что означает развитие систем идентификаторов? Есть ли у нас цели? Есть ли что-то, что действительно объясняет, что это значит?

ВИКТОРИЯ ЯНГ

Да, у нас есть три цели в рамках этой задачи. По сути, эта задача является общей областью внимания. Вся эта задача сфокусирована на системе уникальных идентификаторов интернета, которую мы координируем с другими заинтересованными сторонами. Три цели в рамках этой задачи включают содействие цифровой инклюзивности, в том числе продвижение универсального принятия и интернационализированных доменных имен. Еще одна важная стратегия в рамках этой цели — это программа следующего раунда. Как нам обеспечить не только запуск, но и дальнейшее развитие программы?

Вторая цель в рамках этой задачи — развитие нашей оценки технологических разработок и реагирования на них. Здесь мы в основном говорим о развитии понимания корпорацией ICANN ландшафта системы идентификаторов и адаптации по мере необходимости. Также о сотрудничестве с другими

техническими сообществами, такими как IETF, RIR и операторы корневых серверов, для понимания новых технологий. Как указано в этой задаче, нам необходимо сотрудничать с соответствующими заинтересованными сторонами. В системе уникальных идентификаторов ICANN не действует в одиночку. Мы должны убедиться, что если какие-либо технологии затрагивают другие заинтересованные стороны, мы сотрудничаем и углубляем наше понимание, адаптируемся и развиваемся по мере необходимости.

Последняя цель действительно касается функции IANA. Как мы можем обеспечить выполнение и совершенствование функции IANA, чтобы она отвечала меняющимся потребностям сообщества? Функция IANA — это ключевая часть ICANN. Мы должны обеспечить приоритетность и надлежащее ресурсное обеспечение функции IANA, а также гарантировать, что ее выполнение остается надежным.

Надеюсь, эти подробности помогли. Кроме того, все эти детали есть по ссылке на Стратегический план. Для каждой стратегии есть пояснение. И в дополнение, это одно из улучшений, которые мы внесли в этот стратегический план. Для каждой стратегической цели есть соответствующие индикаторы прогресса и стратегические риски, чтобы помочь нам улучшить измерения при ежегодном обзоре прогресса в достижении наших долгосрочных целей.

КЕЛЛИ МЕДИНА

Спасибо, Виктория. Спасибо, Анна, за этот вопрос. Это действительно хороший способ продвижения нашего стратегического плана и содержащихся в нем деталей. Если больше нет вопросов, мы перейдем к следующему разделу. Я сделаю небольшую паузу, чтобы убедиться. Хорошо, думаю, мы можем перейти к следующему вопросу по принятому Операционно-финансовому плану ICANN на 2026-2030 финансовые годы и Операционному плану ICANN на 2026 финансовый год. Я передаю слово Бекки.

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH)

Большое спасибо, Келли. Приветствую всех. Это Бекки Нэш из группы планирования ICANN. Теперь, когда мы услышали от Виктории о стратегическом плане на 2026-2030 финансовые годы, мы переходим к операционно-финансовому плану на 2026-2030 финансовые годы и годовому операционному плану ICANN на 2026 финансовый год. Эти планы включают компоненты, которые напрямую вытекают из Стратегического плана, что я вскоре поясню.

На каком же этапе процесса мы находимся? Итак, процесс планирования на 2026 финансовый год приближается к последнему этапу. Мы начали с проекта плана, опубликованного для общественного обсуждения, о чем говорили ранее. В течение всего процесса мы проводили вебинары и информационные сессии по этому вопросу. Мы также опубликовали сводный отчет по комментариям

общественности. И затем, как обсуждалось во время презентации Алекса, после процедуры общественного обсуждения был разработан новый набор финансовых прогнозов и предположений, которые не выносились на общественное обсуждение. Но мы опубликовали пересмотренные планы на странице общественного обсуждения в качестве важного шага обеспечения прозрачности. И провели публичный вебинар.

После этого мы недавно опубликовали блог, чтобы прояснить ситуацию и сделать все изменения понятными, обеспечивая прозрачность и подотчетность. Итак, после рекомендации Финансового комитета Правления в мае Правление утвердило планы ICANN на 2026 финансовый год, включая отдельный Операционный план IANA на 2026 финансовый год. Это произошло в начале мая.

После этого планы проходят процедуру рассмотрения Уполномоченным сообществом. Этот процесс начался 8 мая. И если процесс рассмотрения Уполномоченным сообществом завершится без подачи петиций, планы смогут вступить в силу в начале следующего финансового года, то есть 1 июля 2025 года.

Следующий слайд, пожалуйста. Важным шагом в обеспечении прозрачности, как я упоминала на предыдущем слайде, является публикация планов, которые мы называем «Предложенными к принятию планами» в момент, когда

дается рекомендация Правлению ICANN об их принятии. Мы также включаем таблицу изменений. И здесь мы снова приводим тот обзор, который Алекс рассматривал ранее, где было три основных типа изменений.

И для обеспечения полной прозрачности, помимо документа с основными положениями, который представляет собой краткое изложение всех операционных планов и бюджетов, мы также опубликовали блог на прошлой неделе. Мы также дополнили таблицу изменений более подробной информацией, которая теперь опубликована в нашем рабочем пространстве по финансам и планированию сообщества. Поэтому мы хотели подчеркнуть, что все объяснения, данные в этом вебинаре, изложены как в блоге, так и в более подробной таблице изменений.

Следующий слайд. Хочу отметить некоторые ключевые предположения планирования, изложенные в пятилетнем и годовом операционном плане. Опять же, мы связываем это с новым пятилетним стратегическим планом. Это захватывающее время, когда мы находимся в начале реализации видения до 2030 года. Операционный план включает 35 стратегических инициатив или мероприятий, которые разработаны на основе принятого Стратегического плана ICANN на 2026-2030 финансовые годы. Стратегические инициативы — это мероприятия, которые мы определяем в

планах для достижения стратегических целей в течение следующих пяти лет.

Мы хотели подчеркнуть, что предположения о командировках, встречах и взаимодействии, включенные в планы, очень важны, поскольку именно так работает экосистема ICANN. Эти планы включают предположения, связанные с установленным расписанием открытых конференций ICANN, а также с поездками Правления и других сотрудников организации.

Мы подчеркиваем, что хотя были внесены некоторые изменения, основанные на уже известных местах проведения конференций ICANN, о которых Алекс рассказывал ранее в бюджетном разделе, продолжается работа по оценке того, как должны проводиться встречи ICANN. И мы подчеркиваем, что предположения, сформулированные рабочей группой сообщества о цели сократить ежегодные расходы на встречи на 2 миллиона долларов в год, пока не подлежат изменению и не изменены в этом принятом плане.

Еще один ключевой принцип, который мы обсуждаем — это финансовая устойчивость. Это краеугольный камень процесса планирования ICANN. Он заключается в обеспечении того, чтобы операционные расходы ICANN оставались на уровне или ниже доступного операционного финансирования ICANN. Это ключевой принцип, о котором мы предоставили информацию в бюджетном разделе.

Еще одно ключевое предположение планирования, которое мы хотим подчеркнуть и которое также содержится во введении к планам, заключается в том, что работа по реализации мероприятий, инициированных сообществом, включается в планы только тогда, когда эти рекомендации и политики приняты Правлением и приоритизированы через процесс приоритизации планирования под руководством сообщества. Это ключевой процесс, который является частью нашего процесса планирования каждый год. И у нас есть дополнительная информация, которую мы вскоре представим в этой презентации.

Следующий слайд, пожалуйста. Итак, мы хотим подчеркнуть, что Операционно-финансовый план ICANN на 2026-2030 финансовые годы и годовой Операционный план и бюджет на 2026 финансовый год включают все мероприятия, которые ICANN будет осуществлять для реализации как стратегического плана, так и для управления организацией и выполнения своей миссии. Чтобы представить эти данные, где у нас есть и пятилетний, и годовой планы, мы хотим отметить, что это также включает функции IANA, но мы разделили документ на два основных раздела или главы.

Мы описываем 35 стратегических инициатив, и это, опять же, мероприятия и проекты, которые напрямую связаны с реализацией стратегических целей, задач и стратегий в принятом Стратегическом плане ICANN на 2026-2030 финансовые годы. И в нашем плане, в Приложении А, мы также

показываем, как каждая из этих 35 инициатив будет реализована в течение пятилетнего периода принятого стратегического плана.

Дополнительная информация, которую мы включаем, касается нашей текущей деятельности в разделе под названием «Функциональная деятельность». Здесь мы описываем 33 направления функциональной деятельности для текущей работы ICANN. Это функции и действия, которые реализуют миссию и задачи ICANN, например, обеспечение соблюдения договорных обязательств или IANA, а также функции для работы или поддержки организации, такие как услуги по управлению персоналом или финансами и планированием. Надеемся, что этот слайд дает вам представление о том, как читать пятилетний и годовой операционно-финансовый план, и опять же, он сопровождается бюджетом на 2026 финансовый год.

Следующий слайд, пожалуйста. Теперь я представлю краткую информацию о процессе планирования на 2027 финансовый год. Трудно поверить, что сейчас заканчивается наш 2025 финансовый год. Он закончится 30 июня 2025 года. Затем мы начнем 2026 финансовый год, который начнется 1 июля 2025 года и продлится до 30 июня 2026 года, но благодаря открытому и прозрачному процессу планирования мы уже начали процесс планирования на 2027 финансовый год.

Перейдем к следующему слайду, я хочу дать обзор предварительного планирования и сроков. Мы начинаем этот процесс так рано, потому что у нас есть процесс приоритизации планирования под руководством сообщества. Здесь группы заинтересованных сторон номинируют члена для участия в процессе приоритизации, чтобы оценить принятые Правлением рекомендации сообщества, которые теперь могут быть рассмотрены для реализации. Мы делаем это, чтобы получить информацию о том, что мы как организация можем запланировать и оценить для следующего цикла операционного плана и бюджета.

Мы определили членов в марте и с нетерпением ждем как ознакомительной встречи для новых членов, так и скорой рабочей встречи с членами группы по приоритизации планирования. После этого мы переходим к запуску и разработке операционного плана и бюджета как ICANN, так и IANA, и отдельно — операционного плана и бюджета аффилированной организации ICANN PTI. Это фаза разработки, когда мы действительно начинаем, и затем с июля по ноябрь организации, руководители и координаторы по планированию разрабатывают детальные операционные планы и бюджеты на 2027 финансовый год.

Ключевой этап в декабре 2025 года — это когда мы планируем вынести планы на общественное обсуждение, которые включают пятилетний операционно-финансовый план и годовой операционный план и бюджет. Мы подчеркиваем, что

действительно стремимся придерживаться того же графика для процедуры общественного обсуждения, и у нас период общественного обсуждения дольше стандартных 40 дней.

Обычно мы даем 60 дней, потому что понимаем, что это конец календарного года, и у многих членов сообщества есть другие обязательства в конце календарного года. А затем мы переходим к этапам предложения к принятию, которые опять же проводят нас через май и процесс рассмотрения Уполномоченным сообществом. Итак, это предварительный график на 2027 финансовый год, и мы упоминаем его, потому что сейчас начинают работу члены группы по приоритизации планирования.

Перейдем к следующему слайду. Здесь мы просто подчеркиваем, что процесс приоритизации планирования включает членов сообщества, номинированных группами заинтересованных сторон. Это члены на цикл 2027 финансового года, и мы действительно хотим поблагодарить все SO и AC, которые решили участвовать и номинировали члена для участия в процессе приоритизации планирования. У нас есть вики-пространство по этому процессу, где также публикуются отчеты о всей нашей прошлой деятельности, и мы с нетерпением ждем начала этого процесса для планирования на 2027 финансовый год. На этом, я полагаю, наша новая информация заканчивается. Итак, если перейдем

к следующему слайду, мы можем сделать паузу для вопросов и ответов.

КЕЛЛИ МЕДИНА

Спасибо, Бекки. Напоминаю, что вы можете задать свой вопрос в чате, и мы зачитаем его вслух. Пожалуйста, не забудьте пометить ваш вопрос словом «вопрос» перед сообщением. Кроме того, если вы хотите задать вопрос устно, можете поднять руку, и мы дадим вам возможность включить микрофон. Мы будем принимать вопросы по порядку — кто первым поднял руку или чьи вопросы первыми появились в чате.

Так, я не вижу ничего в нашем чате. Также, если у вас появятся вопросы после нашей презентации, мы рекомендуем отправить их нам на адрес planning@icann.org. Любые вопросы, которые у вас есть, не только для группы планирования, но и для финансовой команды, вы можете отправлять на этот адрес.

Хорошо. Спасибо всем. Напоминаю, что мы хотим поощрять участие. У нас есть разные способы для участия сообщества. Мы также можем обновить вики-страницу нашей презентацией, и там же будет размещена ссылка на эту запись, если вы захотите пересмотреть нашу презентацию.

Мы также хотим продвигать наш список рассылки по финансам сообщества. Когда у нас появляются обновления

или мы публикуем новые объявления, мы также будем отправлять эту информацию через список рассылки communityfinance@icann.org, поэтому мы настоятельно рекомендуем подписаться на этот список рассылки, если вы хотите получать уведомления в свой почтовый ящик.

Думаю, мы можем завершить на сегодня. Я также хочу поблагодарить всех наших докладчиков. Благодарю всех, кто присоединился к нам сегодня. Мы можем остановить запись.

[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]