
ICANN84 | 年度大会 — 欢迎仪式
2025 年 10 月 27 日星期一 — 爱尔兰标准时间 9:00 至 10:15

未知发言人

女士们、先生们，请欢迎欧洲地区总经理兼利益相关方合作副总裁克里斯·蒙蒂尼 (Chris Mondini)。

克里斯·蒙蒂尼 (CHRIS
MONDINI)

大家好。早上好。下午好。晚上好。如果你们熟悉 ICANN，应该对这种问候方式并不陌生。因为此刻，如果你在澳大利亚悉尼，现在是晚上 08:00，如果你在阿根廷布宜诺斯艾利斯，现在是早上 06:00，在阿曼马斯喀特，现在刚过下午 01:00，塞内加尔达喀尔和都柏林一样，刚过上午 09:00。能来到都柏林，欢迎世界各地的朋友们齐聚在这个迷人的地方，我们倍感荣幸。

我们很高兴与大家相聚在爱尔兰，这里拥有欧盟平均年龄最低的人口，无疑也代表着全球最热情好客的文化之一。我们希望此次 ICANN 第 84 届会议成为本周加入我们的众多新参与者的欢迎盛会，稍后我会详细说明。现在，首先感谢各位的到来，并请出本次大会首位重磅发言嘉宾 — ICANN 董事会主席崔普缇·辛哈 (Tripti Sinha)。

崔普缇·辛哈 (TRIPTI SINHA)

大家上午好。无论是亲临现场还是线上参会，热烈欢迎大家来到都柏林。感谢爱尔兰主办方互联网中立交换协会 (INEX) 及其首席执行官艾琳·加拉格尔 (Eileen Gallagher) 的热情款待。许多人

注：本文是通过音频文件转换而成的文本文档。尽管文本记录稿基本准确，但某些情况下会因音频不清或语法修正而导致部分文本缺漏或有误。本文档作为原始音频文件的辅助资料发布，不应视作权威记录。

还记得我们曾在 ICANN 第 54 届会议时相聚于此。现在很高兴能重返都柏林，继续我们的通力协作。

在正式发言前，我想缅怀 ICANN 全球人力资源运营副总裁兼全球人力资源代理主管亨利·梅尔 (Henry Meyer) 先生。令人悲痛的是，亨利 (Henry) 于 8 月下旬意外离世。我谨代表 ICANN 董事会，向他的家人及所有认识他的人致以最深切的慰问。

我们此时来到爱尔兰，恰逢该国的丰收季，这是一个人们汇聚在一起，庆祝曾经播下的种子结出果实的时节。传统上，社区民众会自发组成团体，团结互助完成丰收劳作。爱尔兰语中常用一个词描述这类共同劳作的团体 — “meitheal”，特指为了共同利益而携手推进项目的团体。“Meitheal”彰显了我们社群的核心精神：众人协作完成单一个体无法企及的事业。这正是 ICANN 的本质所在，也是我们多利益相关方模型经久不衰的原因。

年度大会就好比我们的“丰收季”，我们将回顾过去一年的辛勤付出，为未来的发展制定规划。今年，我们携手取得了诸多令人瞩目的成就，许多重要项目取得圆满成果。

今年的一项主要成就是通过了 ICANN 新五年战略规划，该规划于 7 月 1 日正式生效，承载着全新愿景。作为互联网唯一标识符系统值得信赖守护人，ICANN 致力于加强一个统一、全球的可互操作的互联网，为所有人带来福祉。此外，本财年伊始，在组织的审慎管理下，我们的财务状况呈现积极态势。

今年，ICANN 补助金项目迎来重要里程碑。5 月，我们宣布了首批 23 个获得资助的项目。该项目是跨社群工作组与 ICANN 董事会及组织历经数年不懈努力的成果，彰显了多利益相关方模型的强大力量。

继 ICANN 第 82 届会议的相关讨论后，我们迈出了大胆的一步——重新审视各类审核，使其契合当下需求，确保审核能够忠于其目的，保障 ICANN 的问责制、透明度和有效性。2025 年 9 月 5 日，董事会一致通过了审核综述跨社群小组（简称“审核 CCG”）的章程。在此，我代表董事会感谢各支持组织与咨询委员会 (SOAC) 及时制定章程并任命审核 CCG 成员。目前相关工作已全面启动，本次会议将举办两场相关主题全会，我鼓励各位踊跃参与。

我们荣幸地邀请到信息社会世界峰会 20 周年审核 (WSIS+20) 联合国联合协调员、肯尼亚共和国的洛卡莱 (Lokaale) 大使阁下，以及阿尔巴尼亚共和国贾尼娜 (Janina) 大使阁下的团队成员出席本次会议。我们期望 WSIS+20 最终成果文件能将 ICANN 及其他技术组织的贡献纳入考量。衷心感谢联合协调员们致力于推动流程的开放性与包容性。本次会议之后，紧接着将举行 WSIS+20 专题会议，我期待与各位一同参与。

新一轮新通用顶级域 (gTLD) 项目取得了重大进展，距离其正式启动日期已不足六个月。我们推出了申请人支持计划以提升参与度。注册管理机构服务提供商预评估收到了 38 份申请，并且 ICANN 通过“用您的语言介绍新 gTLD 项目”倡议引入了翻译支持。5 月，ICANN 与实施审核小组密切合作，结合社群政策建

议，发布了《申请人指导手册》(AGB) 草案以征求公众意见。董事会将在本次会议上正式通过 AGB。

一直以来，年度大会都是一场喜忧参半的聚会，在迎接新成员的同时，我也要花一点时间向即将离任的董事会成员致敬。首先是马腾·波特曼 (Maarten Botterman)。我们要向马腾 (Maarten) 告别，在 ICANN 董事会任职九年间，他始终秉持奉献与谦逊的品质。2019 年至 2022 年，他担任 ICANN 董事会主席，在新冠疫情期间带领董事会、机构及社群顺利转向全线上 ICANN 会议模式，在这场前所未有的变革中始终保持沉稳、冷静与专注。作为董事会战略规划委员会联合主席，马腾组织了 2026-2030 财年 ICANN 战略规划的制定工作，此前他也为 2021-2025 年规划的制定作出了重要贡献。他推动了新 gTLD 后续流程 (SubPro) 运营设计阶段的启动，以董事会联络人及补助金项目核心小组主席的身份为拍卖收益跨社群工作组 (CCWG) 做出了重大贡献。他投入大量时间提升 ICANN 多利益相关方模型项目的效力，为 2025 年 6 月的《结项报告》(Closeout Report) 提供了重要支持。马腾最可贵的品质在于他待人接物的态度——始终尊重他人，支持员工发展，即便事情复杂也依旧耐心，慷慨付出时间，并乐于结合亲身经验给出建议。感谢马腾九年来作为董事会董事的持续奉献。

贝基·拜耳 (Becky Burr)。在九年的出色服务后，贝基 (Becky) 即将从 ICANN 董事会卸任，她的贡献从根本上改变了组织的运营模式。她是 ICANN 问责制 CCWG 中负责 IANA 管理权移交的核心成员，在无数关键项目中发挥了重要作用，尤其在担任注册数据快速政策制定流程 (EPDP) 第 2 及 2A 阶段董事会联络人期间，凭借其法律专业知识促成了注册数据请求服务 (RDRS) 的成型。贝基

彻底改变了董事会与社群的协作方式，将原本对立的书面沟通转变为真诚的对话与合作，这一转变带来了显著进展，改善了双方关系。她向通用名称支持组织 (GNSO) 及更广泛的社群普及了栅栏效应，使这一概念与她的名字紧密相连。她通过董事会和政府咨询委员会 (GAC) 交流组开展的工作，更是具有变革性意义。如果你曾参与新 gTLD 后续轮次相关工作，就必定与贝基合作过。她联合主持了 SubPro 最终报告的制定，带领我们完成了关于注册管理机构自愿承诺 (RVC) 及禁止私下解决方案的复杂讨论，并积极参与其他多项倡议。她促成了补助金项目建议 7 的达成，近期还与各 SOAC 主席密切合作，助力审核综述 CCG 的启动。作为一名经验丰富的律师，贝基不仅拥有向各类受众解释从栅栏效应到政府间组织 (IGO) 保护等复杂法律与政策问题的惊人能力，而且始终不带居高临下的态度。她所具备的机构知识无可替代，为董事会的无数讨论提供了重要的历史背景。她是董事会预算和优先排序核心小组的关键贡献者，也是域名系统 (DNS) 滥用合同修订及后续政策流程的坚定支持者。贝基，你拥有九年的职业生涯。你将九年的职业生涯投入到复杂的谈判、紧张的讨论与漫无止境的政策工作中，始终保持优雅，思路清晰，思维严谨，激励着身边每一个人。感谢你将 ICANN 转变为一个更具协作性、更高效的机构。栅栏效应、对话模式以及我们正在构建的更完善的 ICANN，都深深烙印着你的印记。谢谢你，贝基。谢谢。

克里斯·查普曼 (Chris Chapman)。克里斯 (Chris) 于 2022 年 9 月以独立董事身份加入 ICANN 董事会，在短短三年内作出了卓越贡献。2023 年，他被任命为首席执行官遴选委员会主席，以沉稳的战略领导力主导了董事会最重要的职责之一，最终促成科提斯 (Kurtis) 当选 ICANN 现任总裁兼首席执行官。在此过程中，克里

斯担任了出色的组织大使。作为董事会副主席兼董事会战略规划委员会联合主席，他的分析思维与模式识别能力极具价值，尤其是作为独立董事所带来的独特视角。他推动董事会突破舒适区，同时促进合作、鼓励各方建言献策，提出尖锐问题以挑战固有假设。作为董事会委派的新任监察官管理者，克里斯建立的关系堪称典范，具体表现为思维严谨、幽默、谦逊、善良，其不卑不亢的姿态令人耳目一新。同事们一致认为，他善于让他人感受到被尊重、激发他人潜能，并且始终有着出众的幽默感与绅士风度。他出于真诚的好奇心提出重要问题，因相信他人能力而期待卓越，并以对专业知识的坚定尊重支持他人取得成就。三年来，克里斯作为一名来自 ICANN 生态系统外部、不熟悉其复杂变化的人士，取得了非凡的成就。尽管他的离任略显仓促，但我们由衷感谢他所带来的影响。谢谢你，克里斯。你向我们证明，幽默与谦逊是一种力量，期待最佳表现并给予支持才是真正的领导力。谢谢你，克里斯。

未来一周的议程丰富紧凑，本次会议的成果将产生深远影响。让我们秉持“meitheal”的精神，通过共同努力与共担责任，在都柏林开启并留下富有意义的进展，为来年奠定更坚实的基础。我代表 ICANN 董事会，祝愿本次会议圆满成功。现在，有请 ICANN 总裁兼首席执行官科提斯·林德奎斯特 (Kurtis Lindqvist) 上台发言。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQVIST)

谢谢。大家上午好。谢谢崔普缇 (Tripti)。感谢 INEX 首席执行官艾琳·加拉格尔及其团队为 ICANN 第 84 届会议的顺利举办所付出的幕后努力。很高兴能来到都柏林。我与爱尔兰本地互联网社

群有着许多美好的合作回忆，多年来通过本地互联网中立交换协会 INEX 结识了许多朋友，如今能与各位朋友、同事重聚于此，实属荣幸。

在正式发言前，我想缅怀亨利·梅尔先生。亨利曾担任 ICANN 组织的副总裁兼全球人力资源代理主管。他于 9 月初意外离世，我们的心与他结婚 33 年的妻子海洛伊丝 (Heloise)，以及他们的孩子艾莎 (Aisha) 和卡鲁 (Karou) 同在。我们有幸与亨利共事近八年，他是一位杰出的人力资源领导者，我们铭记他的善良、助力所有员工成长发展的决心、富有感染力的幽默感，以及毫不掩饰的爱猫之心。亨利活出了充实的生命，他与家人曾在多个国家定居，总能从容应对各类挑战，而与海洛伊丝一同骑摩托车旅行是他最珍视的时光。许多人与他密切合作过，他的专业素养与善良为我们树立了典范，我们将深深怀念他。

我要向全球人力资源团队及组织全体员工致敬，亨利的离世让他们深受影响，但他们在这段艰难时期始终相互支持。请加入你的团队及组织全体员工，亨利的离世让他们深受影响，但他们在这段艰难时期始终相互支持。请大家与我一同为亨利默哀片刻。

谢谢大家。

在召开本次年度大会之际，也恰逢我任职即将满一年，有两个主题尤为突出：ICANN 的服务规模，以及使该服务成为可能的支持力量。规模和支持。规模，是因为互联网标识符从未停歇，至少依赖它们的系统从未停止运转。我补充这一点是因为，尽管我确实十分关注标识符，但还没有到将它们视为“实体”的地步，至少现在还没有。我们的工作涵盖政策制定、实施、安全性、稳

定性以及对未来的准备。它涉及全球各个时区的政府、企业、公民社会及终端用户。支持，是因为 ICANN 的一切都不是单独进行的。

我走访了 ICANN 的多个办事处、众多社群交流中心及全球各地的论坛。在每一场活动中，我们都召集了来自政府部门、本地运营商、学术界及企业界的利益相关方。我还与 ICANN 的支持组织及咨询委员会进行了深入交流，感谢大家的热烈欢迎、坦诚沟通与密切协作。培育和构建这些关系仍是我工作的重点，也由衷感谢社群给予我的支持。今年我们面临诸多复杂问题 — 从地区注册管理机构事务到各类审核，再加上错综复杂、瞬息万变、充满挑战的全球环境，以及影响 ICANN 办事处的本地事件，比如年初的洛杉矶山火、伊斯坦布尔地震等。伴随复杂而来的是进步，通过迎接新挑战，我们不断成长与适应。我们仍有机会优化协调、沟通与交付的方式，我为 ICANN 组织在复杂环境中支持社群推进工作的表现感到自豪，也感谢董事会与社群直面挑战、持续推进重要工作。

回顾这一年，尽管困难重重，但下一轮新 gTLD 项目的推进势头稳健，许多人为此付出了数年努力。这项工作尚未完成，但方向已然明确。我们正在为更可预测、对申请人更包容的全球扩张做准备。ICANN 补助金项目是一项重要进展，能够带来与我们使命一致的切实、本地化的影响。社群对该项目的关注表明，这是一个深受重视的工具，我们将继续以大家期望的严谨性与透明度管理该项目。这两个项目均切实体现了规模与支持的重要性。

在内部运营方面，我想谈谈我们如何组织 ICANN 机构内部的工作，以满足社群需求，并确保我们的工作聚焦规模与支持两大主题。过去几个月，我们加强了从战略规划到各团队目标的衔接。2026 财年 ICANN 组织目标已于 7 月生效，其目的很简单——明确成果、责任归属及成功衡量标准。这种清晰度确保社群优先事项能够转化为组织各部门的具体交付成果，让每位 ICANN 员工都能看到自身工作如何推动使命实现。

我还很高兴分享 ICANN 组织内的几项重要人事变动，这些变动将强化我们的领导力与整体架构。安德烈·阿贝德 (Andre Abed) 在担任工程和信息技术部代理主管期间展现出强大的领导力，现已晋升为首席信息官。凭借 30 余年的全球技术经验，他将继续领导我们的工作，为社群与员工提供安全、可靠、易用的系统。同时，我热烈欢迎亚尼斯·卡克林斯 (Janis Karklins) 大使担任新任政府合作部主管。亚尼斯 (Janis) 对许多人而言并不陌生，他拥有超过 30 年的杰出外交生涯，在互联网治理领域贡献卓著，曾在信息社会世界峰会 (WSIS)、GAC 及互联网治理论坛 (IGF) 担任领导职务。衷心感谢温尼·马科夫斯基 (Veni Markovski) 在过去两年以政府合作部代理主管的身份所付出的辛勤努力，尤其是在 WSIS+20 相关讨论中发挥的领导作用。请大家与我一同祝贺安德烈 (Andre)、欢迎亚尼斯，并感谢温尼 (Veni)。

为更好地服务利益相关方、加强技能相近团队间的协同效应与战略一致性、更高效地支持组织目标，我也决定将全球政府合作工作与美国政府合作工作整合到同一高管领导之下。杰米·赫德伦 (Jamie Hedlund) 此前担任合同合规兼美国政府事务合作高级副总裁，现升任全球政府合作与合同合规部高级副总裁。同样，为

加强技术团队间的协作，工程与信息技术部门将并入首席技术官办公室，由约翰·克莱恩 (John Crain) 领导，安德烈将直接向他汇报。感谢杰米 (Jamie) 和约翰 (John) 承担这些扩大后的职责。

明年，我们将重点推进持续改进与社群审核工作，促进数字包容，为下一轮新 gTLD 项目做准备，并深化与数字非洲联盟的合作。我们将配合“开会方式”项目完善会议策略，提升合作的成本效益，加强参与，尤其是鼓励新参与者加入，并支持社群领导力建设。我们将与社群继续优化政策制定流程，扩大域名系统滥用治理工作，维护合同合规与报告机制。我们将强化根服务器系统，并通过根服务器稳定性治理工作组及互联网协调政策 2 更新，即 ICP2，与地区互联网注册管理机构开展协调。我们将投入资源提高组织先进性，完善报告机制、奖励制度、领导力发展计划及新信息技术战略。此外，我们还将交付互联网号码分配机构，即 IANA 的公共技术标识符 (PTI) 2026 财年运营规划和预算。

展望未来，我的工作重点将围绕三个方面。首先，倾听各方声音。与各 SOAC 领导及社群保持常态化沟通至关重要，这有助于及早发现风险与挑战，协调预期与承诺。期待在都柏林与大家深入交流，继续共同推进 ICANN 的使命。其次，聚焦成果交付。我们齐聚在这里，是为了推动下一轮的实施，共同推进在政策与审核流程中确定的各项工作。让进展与成效引领我们本周的工作。第三，致力于优化内部工作方式。我们将为员工配备更优质的工具与实践，减少阻碍实施的摩擦。

所有这一切都离不开积极参与、尽职尽责的多利益相关方模型。补充一下崔普缇的发言，ICANN 自豪地成为联合国互联网治理论坛 (IGF) 最坚定、最积极的支持者之一。我们为 IGF 提供资金支

持，并派遣董事会成员、社群代表及组织员工参与各类会议和开放论坛。根据战略规划，我们与国际电信联盟 (ITU)、联合国教科文组织 (UNESCO) 及其他联合国机构合作，定期在纽约和日内瓦向各国政府及外交官介绍互联网的技术运作情况。我们期待 Business Plus 20 审核取得丰硕成果，并希望看到其中对 IGF 的持续支持。

再次感谢主办方，感谢所有为社群运转付出努力的志愿者，以及 ICANN 董事会与组织的坚定投入。我期待本周与各位会面交流。如果有任何需要我们共同澄清或改进的事项，请随时与我联系。祝愿本次年度大会富有成效、相互尊重、面向未来。让我们充分利用接下来的几天，探讨如何在工作中进一步扩大规模、强化支持，以便在离开都柏林时，能够带着已达成的决策、稳步推进的工作，以及对来年的全新动力启程。现在，我非常荣幸地邀请 ICANN 第 84 届会议的本地主办方、INEX 首席执行官艾琳·加拉格尔上台发言。谢谢大家。

艾琳·加拉格尔 (EILEEN
GALLAGHER)

大家上午好。欢迎来到都柏林，欢迎参加 ICANN 第 84 届会议。我是艾琳·加拉格尔，现任爱尔兰互联网中立交换机协会 (INEX) 的首席执行官。能够主办 ICANN 第 84 届会议，我们深感自豪。虽然我们或许不是你们的首选合作对象，但我们希望能够不负众望，为大家营造一个愉快的交流环境。今天，我的同事帕特里夏·索里亚 (Patricia Soria) 也来到了现场。她在促成 ICANN 第 84 届会议落地都柏林，尤其是在筹备今晚的社交活动中发挥了关键

作用。虽然到目前为止，我想我的名字已经被提及四次，但帕特里夏 (Patricia) 也功不可没，在此我要向她致以诚挚的感谢。

与 10 年前承办 ICANN 会议相比，我们本次筹备 ICANN 第 84 届会议的时间更为紧张，也正因如此，昨天的天气不尽如人意，对于这场降雨，我们深表歉意。但好消息是，与 10 年前不同，今晚的活动将在室内举行，所以大家不必携带雨伞。虽然我们是名义上的主办方，但今天的成就离不开爱尔兰互联网社群的鼎力支持——他们全力以赴协助我们承办 ICANN 第 84 届会议，在此向他们表示最衷心的感谢。

今天，INEX 的两位董事也来到了现场，他们在本社群中颇具知名度，分别是 Black Knight 的米凯莱·内伦 (Michelle Neylon) 和 .ie 的大卫·柯廷 (David Curtin)，感谢他们以及 INEX 董事会对本次会议承办工作的支持。我们还荣幸地邀请到了来自通信、文化与体育部的伊恩 (Ian)、欧文 (Owen) 和凯尔 (Kyle)。他们与外交部的欧文·杜根 (Owen Duggan)、埃米尔·弗里尔 (Eimear Friel) 以及司法部的其他同事一道，为本次会议的举办提供了莫大的支持。对于需要申请签证的各位，我们希望他们的工作为你们简化了流程。他们与全球各地接收 ICANN 参会者签证申请的大使馆取得了联系，也与都柏林机场的移民部门进行了沟通。希望所有经机场入境的朋友都感受到了热烈的欢迎，但也要隆重感谢他们。他们的工作推进和广泛联络并非易事，但成效显著。

INEX 即将迎来成立 30 周年，我们始终致力于连接网络与人群，无论过去还是现在，我们的核心目标都是确保提供世界级的互联服务。我们开发了定制化管理软件，确保为会员提供安全、可靠、稳定的世界级服务。这款软件被命名为 IXP Manager，在巴

里·奥多诺万 (Barry O'Donovan) 和尼克·希利亚德 (Nick Hilliard) 的严格指导下，始终坚守其核心定位 — 助力管理一个高效的互联网交换点。我们将其作为开源平台对外开放，如今它已成为全球应用最广泛的互联网交换点 (IXP) 软件平台，为全球约 100 个国家/地区的 250 个互联网交换点提供对等支持。对于今天在座的许多人而言，你们接收 ICANN 会议相关流量所依赖的互联网交换点，很可能是由 IXP Manager 提供支持。

关于本次会议的网络连接，我们的首席技术官尼克·希利亚德与多位合作伙伴共同推进了相关工作，在此特别要感谢我们的会员 AIR 的大力支持。ICANN 目前正在 INEX 进行对等互联，我们非常高兴 AS27500 在会议期间接入 INEX 的对等局域网 (LAN)，也就是说，你们的流量正通过我们的互联网交换点 — 或许还包括全球其他交换点传输。因此再次感谢 AIR 的支持，以及尼克 (Nick) 和巴里 (Barry) 的辛勤付出。IXP Manager 是互联网真正运作方式的绝佳例证。它体现了协作、开放和全球化。与 ICANN 社群一样，它的运作离不开那些致力于提升互联网韧性的人们。

你们会发现，崔普缇和我尽管在发言内容上并未提前协调，但我们都提到了一个体现 ICANN 与 INEX 共有的社群协作精神的美好词汇 — “meitheal”，崔普缇已经很好地阐释了这个词。正如她所说，这个词彰显了社群的力量与集体努力的价值。科提斯，容我在这里提一句我的家乡梅奥郡，我来自爱尔兰西部的一个小农场，在我的童年记忆中，“meitheal”是生活中不可或缺的一部分。人们会来我们的农场帮忙，我们也会去帮助其他人。无论是收干草、收泥炭还是其他工作，一切最终都是为了让大家受益。但是从那之后，爱尔兰已经发生了巨大变化，农业实现了高度工

业化，拥有优秀的农业社区。但我知道，今天在座的各位以及全球各地的观众中，仍有许多人生活在“meitheal”农耕体制的社区中。尽管爱尔兰在过去 60、70、80 年间取得了长足进步，但“meitheal”依然是一切工作的核心，依然是爱尔兰社区的核心特质。

而“meitheal”所蕴含的理念，对于科提斯而言并不陌生，在过去的工作中，他一直是 INEX、我们团队以及互联网网络韧性与开放性建设和发展工作的坚定支持者。正如他在最近一篇出色的文章中所写的（我尽量引用原话，以免出错）：当前的互联网治理模型取得了巨大成功，以至于世界部分地区开始将其视为理所当然。他的这一观点不仅适用于互联网治理，也同样适用于互联网世界的物理层面。他指出，社群齐聚 ICANN 以及 WSIS+20 的相关工作，对于确保我们不仅捍卫这一模型，更要根据基本原则发展这一模型至关重要。因此，无论是 ICANN、INEX，还是整个多利益相关方网络，我们的职责之一就是提醒世界这一模型的独特之处：它建立在开放与协作的基础之上。我们必须不仅捍卫这些原则，还要共同推动其发展，为互联网的未来构建一个共同的“庇护所”。

在本周的对话即将开启、WSIS+20 相关讨论即将推进之际，希望我们能够秉持“meitheal”的精神——共同的目标、携手共建持久价值。无论是现场参会者还是线上观众，都能为此贡献力量。要知道，即便在某一场讨论中未能达成个人预期，最终我们都将受益于一个更符合原则的互联网。

衷心感谢 ICANN 团队。科提斯和崔普缇已经向我们表达了谢意，但能够近距离见证 ICANN 团队为将会议落地都柏林所付出的快速

调整与努力，我们深感荣幸。大家看到的是会议的宏大场面，但背后还有无数不为人知的细微工作，正是这些看不见的努力，为大家在未来几天（乃至过去几天）的协作机会创造了可能。今天上午稍晚些时候，我们将迎来 Kiela 乐队的精彩表演，非常感谢他们在爱尔兰的公共假期周一专程前来，为 ICANN 第 84 届会议注入强大活力。作为爱尔兰互联网社群，我们很自豪能够主办 ICANN 第 84 届会议，让我们这座小岛能够在这场意义非凡的全球对话中发挥重要作用。

希望大家在都柏林度过愉快的时光 — 这也是今晚活动的主题。享受人群，享受愉快的氛围，享受友好的对话。愿本周播撒下新的种子，日后长成参天大树，为后来人遮风挡雨。Go raibh míle maith agaibh（爱尔兰语，意为：非常感谢大家）。非常感谢大家。

克里斯·蒙蒂尼 (CHRIS
MONDINI)

谢谢克莱尔 (Claire)。谢谢艾琳 (Eileen)。谢谢基尔 (Kiel)。我本人也想借此机会说明，与你、帕特里夏及你的团队合作筹备本次会议是一件非常愉悦的事情。我们的下一位尊贵发言者代表着我们有时称为“号码社群”的群体。他就是欧洲网络协调中心 (RIPE NCC) 董事总经理汉斯·彼得·赫伦 (Hans Petter Holen)，他同时也是地址支持组织 (ASO) 的领军人物，接下来他将为我们详细介绍该组织。感谢你出席本次会议。

汉斯·彼得·赫伦 (HANS
PETTER HOLEN)

谢谢你，克里斯。各位朋友、社群成员，我来自 ICANN 的最后一端——号码社群。这是网络中最重要的部分之一，因为当你想要连接网络时，你的设备需要唯一号码，而这正是我们所协调的工作。但从用户视角来看，这又是最无足轻重的部分，因为你们无需关注这些号码，它们就在那里，默默支撑互联网运行。我们来自号码资源组织 (NRO)，由五个地区互联网注册管理机构 (RIR) 组成。我们不仅是注册管理机构，还负责协调本地区的社群事务。我们不做决策，而是在地区采用社群构建、自下而上的政策流程。我刚从本地区在布加勒斯特举行的会议回来，那场会议有大约 500 人现场参与，100 多人远程参会，我们各地区都会举办此类会议。因此，你们在这里可能不会看到太多我们的身影，但我们确实有代表出席。

现在，为了化繁为简，在 ICANN 生态系统中，我们被称为 ASO。由于我们专注于号码领域，在名称使用上可能会有点混淆，有时你们会听到我们被称为 NRO，有时称为 ASO。ASO 是 ICANN 自 1999 年成立以来的支持组织之一，负责协调号码与名称以及 ICANN 其他部分的事务。正如我之前提到的，我们由五个 RIR 组成，在全球划分为美洲互联网号码注册管理机构 (ARIN)、拉丁美洲和加勒比海地区互联网地址注册管理机构 (LACNIC)、非洲网络信息中心 (AFRINIC)、亚太互联网络信息中心 (APNIC) 和欧洲网络协调中心 (RIPE NCC)，我们都是非营利性会员组织，除了维护唯一号码的注册管理机构与时俱进之外，还致力于凝聚本地区的社群力量。

我们设有地址理事会，作为 ICANN 董事会的咨询机构，地址理事会主席也来到了现场。我是执行理事会主席，赫维·克莱门特

(Hervé Clément) 是地址理事会主席。这些同事都是志愿者，赫维 (Hervé) 与尼克 (Nick)、妮可 (Nicole)、前村晃教 (Akinori) 和埃斯特班 (Esteban) 都来到了这里，他们将解答关于号码社群当前最重要工作 — RIR 治理文件的相关问题。

我有一个好消息要分享：欢迎 AFRINIC 董事会的新同事。大家可能知道，AFRINIC 多年来在治理方面面临着一些挑战，但现在会员已选举产生了新的董事会。很高兴地告诉大家，董事会主席维尔 (Wael)、副主席阿齐兹 (Aziz) 以及董事会成员菲奥娜 (Fiona) 都出席了本次会议。请大家欢迎他们，与他们交流互动，并为他们重建非洲强大的社群提供力所能及的支持。

回到治理文件的话题。我查阅到，首份 RIR 治理文件实际上是 1993 年制定的一份意见征询 (RFC) 文档，所以号码社群起源于 ITF 文化，我们延续了其“共识”或“基本共识”的原则，而且早期的治理文件都是采用 RFC 形式。ICANN 成立后，出台了互联网协调政策 2 (ICP2) 文件，规范了新 RIR 的设立流程，因为在 ICANN 成立前，已经有了 RIPE NCC、APNIC 和 ARIN，而 LACNIC 和 AFRINIC 正是根据 ICP2 成立的。这份文件距今已有 25 年历史，因此本着审核工作的精神，我们现在正在对这份文件进行重要审核。相关信息可通过现场提供的链接或二维码查询，目前我们正在收集第二版草案的反馈意见，评议期将持续到 11 月 7 日。之后，地址理事会将召开会议审议所有意见，确定是否需要进一步完善，或该草案是否已趋于稳定并且可以推进。在我看来，关键在于找到平衡点 — 确保文件足够完善，然后启动一项至关重要的工作：对每个 RIR 的治理体系进行审计。虽然我本人并不热衷于被审计，但我认为这是维护良好治理并证明这一点的重要举

措。对五个机构的审计工作将耗时数年，之后我们将根据审计结果改进体系，或对治理文件进行进一步修订。我们热切期待大家的反馈意见。如大家所见，昨天我们已经与 GAC 举行了会议，接下来还将与一般会员、互联网服务提供商和连接提供商选区 (ISPCP) 会面，并与董事会召开联合会议，详细介绍文件现状及相关变更。如果大家对此感兴趣，欢迎参加相关会议。

最后，欢迎大家参加我们的地区会议。如果你们关注所在地区的互联网治理技术协调工作，可以参与明年 2 月在雅加达、4 月在肯塔基州路易斯维尔、5 月在墨西哥瓜达拉哈拉，或 5 月在苏格兰爱丁堡举办的 RIRT 会议。以上就是我要分享的全部内容。谢谢大家。

克里斯·蒙蒂尼 (CHRIS
MONDINI)

谢谢，汉斯·彼得 (Hans Petter)。接下来，我们荣幸地邀请到联合国大会任命的、负责信息社会世界峰会成果实施情况总体审核的两位联合协调员中的一位。现在，有请肯尼亚的埃基特拉·洛卡莱 (Ekitela Lokaale) 大使阁下代表两位联合协调员致辞。有请。

埃基特拉·洛卡莱 (EKITELA
LOKAALE)

各位阁下、尊敬的同事们、女士们、先生们，早上好。非常荣幸能够在今天上午于 ICANN 第 84 届会议上与大家欢聚一堂，并代表我的联合协调员同事、与大家共同推进 WSIS+20 进程的阿尔巴尼亚共和国的苏埃拉·贾尼娜大使，向大家致以问候。首先，我要感谢热情好客的爱尔兰政府与人民，感谢你们热烈欢迎我们来

到都柏林这座美丽的城市。也要衷心感谢 ICANN 邀请我和我的同事贾尼娜大使今天加入这个充满活力的技术社群。

信息社会世界峰会，即 WSIS，已指导全球数字合作长达二十年。2025 年正值突尼斯阶段会议 20 周年，这为联合国及所有利益相关方提供了历史性机遇，我们可以开启文本对话、重温承诺、规划共同的数字未来。自 8 月 29 日发布成果文件零草案以来，进程取得了显著进展。我们已与成员国及其他利益相关方举行了公开磋商，包括 10 月 13 日至 14 日的两场专项利益相关方会议，以及随后一周的非正式政府间讨论。第二次筹备会议已于 10 月 15 日举行。

在所有这些磋商过程中，一些重点逐渐凸显——尽管现在讨论这些可能为时尚早，但我想强调一些各方普遍认可的事项。所有地区和利益相关方团体都一致认为，数字转型必须具有包容性、以人为本，并以人权为基础。换句话说，大家一致认同，WSIS 的最初愿景或创始愿景在 20 年后的今天依然具有重要意义。这是我们从众多参会者那里听到的共同声音。利益相关方还强调，弥合数字鸿沟不仅需要完善基础设施，还需要解决可负担性、可及性、本地内容以及仍使许多社群无法接入互联网的结构性障碍等问题。各方一致认为，需要营造有利的政策环境、可预测的监管框架和具有韧性的基础设施，这对发展中国家/地区尤其重要。各位同事，我们也重申，人权、性别平等、对残障人士及其他边缘化群体的包容性，并非与 WSIS 愿景并行的议题，而是其核心所在。

关于人工智能等新兴技术，与会者强调需要加强全球进程的协调性，包括全球数字契约和广岛人工智能进程，并呼吁建立以国际法为基础、包容全球南方的治理框架。

在互联网治理方面，各方普遍支持强化 IGF 作为核心多利益相关方平台的作用，呼吁将它办成永久性论坛，提供可持续资金支持，并加强 IGF 与其他政府间进程的联系。换句话说，各方达成共同理解的领域十分广泛，作为联合协调员，我们对此感到非常欣慰。

当然，分歧依然存在。例如，各代表团对 WSIS 框架与全球数字契约之间的平衡持有不同看法，对 2030 年议程的说法各异，且在网络安全、人工智能等已在其他场合讨论的新兴议题上，WSIS 成果审核应给予多大关注也存在分歧。发展中国家/地区继续强调需要具体的实施手段，包括资金支持、技术转让和能力建设，而其他国家/地区则注重协调与效率。

展望未来，我们计划于 11 月 7 日发布修订后的成果文件草案 (REV1)。在此之前，联合国机构将提供意见以确保技术一致性，成员国将继续举行非正式讨论以弥合分歧，为 2025 年 12 月 16 日至 17 日在纽约举行的联合国大会高级别会议做准备。

因此，在那之前，我们鼓励包括 ICANN 社群在内的所有利益相关方继续积极参与。这正是我今天来到这里的原因。遗憾的是，我的同事贾尼娜大使因其他事务无法出席，但阿尔巴尼亚驻联合国代表团的代表来到了现场。我们此行的目的是倾听这个充满活力的技术社群的声音，希望大家与我们分享的观点能够为后续版本的成果文件草案提供参考。你们的专业知识与网络有助于确保

WSIS+20 成果在技术上成熟、具有前瞻性，并能响应全球用户与社会的真实需求。我们特别欢迎大家就如何强化多利益相关方模型、维护互联网的开放性与互操作性，以及加强 WSIS、IGF 与 ICANN 自身进程之间的协同效应发表见解。

WSIS+20 审核不仅仅是联合国的活动，而是一项集体努力，旨在塑造一个我们共同向往的数字未来：开放、包容，并以共同价值为基础。我谨代表我的同事 — 联合协调员、阿尔巴尼亚的贾尼娜大使，感谢 ICANN 提供这个与技术社群直接互动的机会。我期待在 12 月取得富有意义且切实可行的成果之前，我们能够持续合作。在此，我想分享一个自参与该进程以来向许多同事们提及的观察。在联合国，我们参与众多政府间进程，涵盖和平与安全、性别平等、专门机构工作、核不扩散、儿童权利等各个领域。自今年 4 月被任命为此进程的联合协调员以来，我从未见过哪个社群像 WSIS 框架下的技术社群这样积极参与、充满热情，并就讨论中的议题畅所欲言地表达自己的观点。这种参与度堪称现象级。我在其他地方从未见到过。因此，尽管我本人没有技术背景，只是一名外交官和律师，但这股热情给了我们能量和理由，使我们欣然前往 WSIS 框架内技术社群聚集的每一个地方。我们曾参与在挪威举办的 IGF，也曾在日内瓦与大家会面，今天我们来到这里，努力搭建虚拟平台以便技术社群提供反馈。每一次互动都让我们有新的收获。今天上午，我想呼吁大家：请继续积极参与。我们希望，借助从你们那里获得的反馈与意见，能够为我们自己和后代留下一份能够指导 WSIS 未来数十年发展的成果文件。

克里斯·蒙蒂尼 (CHRIS
MONDINI)

谢谢洛卡莱大使。接下来，我们将进入本次议程的一个特别环节 — 表彰一位在场的利益相关方对 ICANN 社群所作出的贡献。现在，我要再次邀请主席崔普缇·辛哈上台。

崔普缇·辛哈 (TRIPTI SINHA)

很荣幸能够颁发塔瑞克·卡梅尔博士 (Dr. Tarek Kamel) 能力建设奖。该奖项表彰为加强 ICANN 使命相关能力建设做出卓越贡献的社群领袖，以已故的塔瑞克·卡梅尔博士命名 — 他的遗产继续指引着我们前进。今年，卡梅尔 (Kamel) 博士被追授进入互联网名人堂，这是对他推进多利益相关方互联网治理、将互联网引入埃及及周边国家所发挥的领导作用的认可。

我非常高兴地宣布，ICANN 董事会已将阿尔弗雷多·卡尔德隆 (Alfredo Calderon) 评选为 2025 年该奖项的获得者。该奖项表彰阿尔弗雷多 (Alfredo) 在本地、地区和全球范围内推广互联网治理的多利益相关方模型和能力建设方面做出的杰出努力。阿尔弗雷多称自己是终身学习者，同时也是一位充满热情的教育者。他利用自己的教育技能与经验，于 2018 年联合创办了北美互联网治理学校 (NASIG)，并于 2020 年创办了虚拟互联网治理学校 (VSIG)。他的能力建设工作包括指导 ICANN 英才计划学员、参与一般会员社群及北美地区一般会员组织 (NARALO) 十年，以及自 2014 年起担任国际互联网协会波多黎各分会董事会成员。他的持续贡献为政策制定工作带来了新的声音，强化了多利益相关方模型。阿尔弗雷多，感谢你帮助人们在这个生态系统中找到自己的位置，并将学习转化为持久的参与。我谨代表董事会，并怀着对卡梅尔

(Kamel) 博士精神的深深敬意，很荣幸为你颁发塔瑞克·卡梅尔博士能力建设奖。恭喜你，阿尔弗雷多。

阿尔弗雷多·卡尔德隆
(ALFREDO CALDERON)

获得这份荣誉，我深感意外。各位线上的观众，大家早上好、下午好、晚上好。我简短说几句。尊敬的同事们、朋友们、ICANN 社群成员们，能够获得塔瑞克·卡梅尔博士能力建设奖，我感到无比荣幸与感激。这个奖项意义非凡，因为它以塔瑞克·卡梅尔博士的名字命名，他是一位富有远见的互联网先驱，毕生致力于包容性、对话与合作，为全球互联网治理奠定了坚实基础。他通过多利益相关方模型构建一个强大、稳定、互操作的互联网的决心，继续激励着我们所有人。

正如崔普缙所提到的，能力建设一直是我职业与个人使命的核心。我坚信，通过知识传授、指导与协作赋能他人，是加强互联网治理参与度的最可持续方式。这一信念指引着我的工作，包括北美互联网治理学校、虚拟互联网治理学校等倡议，以及我在其他组织参与的其他各类项目。这些项目，包括 NASIG 和 VSIC 在内，旨在为新的声音打开大门，弥合地区、语言与学科之间的鸿沟。而这些成就的取得，离不开同事们的共同愿景与不懈努力，例如来自波多黎各的埃杜尔多·迪亚兹 (Eduardo Diaz)、加拿大的格伦·麦克耐特 (Glenn McKnight)、哥伦比亚的莉莲·伊维特·德卢克 (Lilian Ivette De Luque)，同时也得益于众多赞助商的慷慨支持。其中一些人也来到了现场此外，我还要感谢在我参与的各类项目中给予我指导的所有人。几年前，我从英才计划学员

做起，后来在英才计划负责人西兰努什 (Siranush) 的支持下成为一名导师，对此我深表感激。

因此，我认为这个奖项并非个人成就，而是对众多导师、志愿者与学员的集体认可，正是他们赋予了这些倡议重大意义。他们的热情、韧性与慷慨不断提醒我们，也不断提醒我，能力建设不能只靠一个人的努力，而要靠社群发挥影响。

展望未来，我将继续致力于推进包容性、多语言与可及性的能力建设，确保没有任何声音被忽视，让后代能够塑造一个体现开放、信任与协作等共同价值观的数字世界。我还要将这份荣誉献给我去年 11 月离世的爱妻。在她离开人世前，让我承诺两件事：一是照顾好自己，二是继续做我的事业，也就是能力建设。今天，站在这里，我兑现了这个承诺，我将带着她的爱与鼓励走过这段旅程的每一步。

感谢 ICANN、奖项委员会以及社群所有成员给予我这份非凡的荣誉。我将这份奖项献给塔瑞克·卡梅尔博士的记忆与精神，他的遗产提醒着我和我们所有人，我们为赋能他人所迈出的每一步，都在为构建一个服务全人类的更强大、更公平的互联网贡献力量。如果我能做到，你们也能做到，我们所有人都能做到。谢谢大家。

克里斯·蒙蒂尼 (CHRIS
MONDINI)

本次会议精彩纷呈。我们听到了关于协作与集体行动的诸多分享，接下来，让我们一同欣赏精彩的音乐表演。Kila 乐队是一支专注于盖尔语演唱、旋律演奏的传统融合先锋乐队，自 1987 年以来一直致力于创作与编排原创音乐。他们已发行 21 张专辑，

足迹遍布五大洲的 35 个国家/地区。今天，他们将带来由爱尔兰前总统迈克尔·D·希金斯 (Michael D. Higgins) 委托创作的最新音乐作品。现在，有请大家欣赏表演，欢迎 Kila 乐队上台。

[会议记录结束]