
ICANN84 | AGM - 联合会议：ICANN 董事会和 ASO
爱尔兰标准时间 2025 年 10 月 29 日星期三 - 15:00 至 16:00

温迪·普若菲特
(WENDY PROFIT)

大家好，欢迎参加 ICANN 董事会与 ASO 的联合会议。我是本次会议的参会经理温迪·普若菲特 (Wendy Profit)。请注意，本次会议正在录制中。请大家遵循 ICANN 社群参与者行为准则、ICANN 预期行为标准和 ICANN 社群反骚扰政策。本次会议提供英语、法语和西班牙语的口译服务。

请遵循以下参会指南。我们也会把这些指南发到聊天窗口中供大家参考。本次会议是 ASO 与董事会的内部会议，因此会议期间不接受听众提问，但如果最后时间有富余，则另当别论。会议期间，ASO 的远程参会成员如果想发言，请在 Zoom 中举手。被点名后，你将获得解除 Zoom 静音的权限。现场参会的 ASO 成员可使用我身旁工作人员席位上的实体麦克风。为了方便记录，请说出你的姓名，如果你使用英语以外的其他语言，还要说明你要使用的语言。发言时请保持口齿清晰、语速适中。现在，有请 ICANN 董事会主席崔普缇·辛哈 (Tripti Sinha) 发言。

崔普缇·辛哈
(TRIPTI SINHA)

谢谢温迪 (Wendy)。欢迎大家。如果我没记错，这应该是董事会的最后一场双边会议。我们以高规格收尾。这场与 ASO 的会议，堪称座无虚席。以往总有几个席位空缺，但今天，我们很高兴看到 AFRINIC 的代表终于落座这场会议。这些座位空缺太久了，所以此刻，我们感到由衷地欣喜。那

注：本文是通过音频文件转换而成的文本文档。尽管文本记录稿基本准确，但某些情况下会因音频不清或语法修正而导致部分文本缺漏或有误。本文本的发布旨在作为原音频文件的补充资料，不得视其为权威记录。

么，菲奥娜 (Fiona)，就请你先开始自我介绍，之后我们按顺序依次介绍自己。

菲奥娜·阿松加
(FIONA ASONGA)

非常感谢崔普缇 (Tripti)。我是菲奥娜·阿松加 (Fiona Asonga)，AFRINIC 董事。

伊曼纽尔·阿德瓦莱·阿德多昆
(EMMANUEL ADEWALE ADEDOKUN)

我是阿德瓦莱·阿德多昆 (Adewale Adedokun)，AFRINIC 董事会主席。

汉斯·彼得·赫伦
(HANS PETTER HOLEN)

汉斯·彼得·赫伦 (Hans Petter Holen)，NRO 执行理事会主席。

克里斯·查普曼
(CHRIS CHAPMAN)

克里斯·查普曼 (Chris Chapman)，ICANN 董事会副主席。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

艾伦·巴雷特 (Alan Barrett)，ASO 任命的 ICANN 董事会成员。

崔普缇·辛哈

(TRIPTI SINHA)

崔普缇·辛哈，ICANN 董事会主席。

科提斯·林德奎斯特

(KURTIS LINDQVIST)

科提斯·林德奎斯特 (Kurtis Lindqvist)，ICANN 总裁兼首席执行官。

赫维·克莱门特

(HERVÉ CLEMENT)

赫维·克莱门特 (Hervé Clement)，ASO 地址理事会主席。

克里斯蒂安·考夫曼

(CHRISTIAN KAUFMANN)

克里斯蒂安·考夫曼 (Christian Kaufmann)，ASO 任命的董事会成员。

尼克·纽金特

(NICK NUGENT)

尼克·纽金特 (Nick Nugent)，ASO AC 副主席。

埃斯特班·勒斯卡诺

(ESTEBAN LESCANO)

埃斯特班·勒斯卡诺 (Esteban Lescano)，ASO AC 副主席。

詹婷怡

(NICOLE CHAN)

詹婷怡 (Nicole Chan)，ASO AC 成员。

前村昌纪
(AKINORI MAEMURA)

前村昌纪 (Akinori Maemura)，来自亚太地区的 ASO AC 成员。

崔普缇·辛哈
(TRIPTI SINHA)

好的。谢谢大家。接下来交由艾伦·巴雷特代表董事会主持本次会议。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

非常感谢。这是董事会与 ASO 的例行会议之一。我了解到 ASO 打算在这场会议上与我们分享治理文件的更新进展，这份文件以前称为 ICP-2。我不太确定新版文件将如何命名。汉斯·彼得 (Hans Petter)，能否请你给我们讲讲？不是你吗？那就请赫维 (Hervé) 来讲吧。

赫维·克莱门特
(HERVÉ CLEMENT)

非常感谢。本次与 ICANN 董事会联合会议的第一部分，是向大家汇报我们对众所周知的 ICP-2 文件所做的更新。我将先做个整体介绍，之后交由尼克 (Nick) 和埃斯特班 (Esterban) 补充细节。第一张幻灯片上提到，这是关于 ICP-2 的第二次意见征询。实际上我们已经进行了三次意见征询，但专门针对地区互联网注册管理机构治理文件本身的意见征询只有两次。请翻到下一页。

如各位所见，目前理事会共有 12 名成员。按常规来说，应由全球五个地区各推选三名成员。三乘以五本应是 15 人，

因此目前存在三个空缺。值得庆幸的是，我们尚未改选新的执行委员会。首先我为此感到非常高兴。各位已启动推举程序，预计至少将从执行委员会中任命一名成员。相信很快我们就能增加一名成员，后续还将从社群中增选两名。这将有效提升理事会的代表性，更好地履行 ASO AC 的职能。请翻到下一页。

简单回顾一下历史：众所周知，RIPE NCC、APNIC 和 ARIN 分别成立于 1992、1993 和 1997 年。随后 ICANN 成立，并在 2001 年通过了包含地区互联网注册管理机构设立标准的 ICP-2 文件。正是基于这份文件，LACNIC 和 AFRINIC 才得以相继成立。这份 ICP-2 文件至今已有 25 年历史。这些年来，ICANN 与各地区之间的关系已发生深刻变化。另一个问题是，最初的 ICP-2 文件仅列出了一系列标准，既未明确说明其适用于地区互联网注册管理机构的持续运营，也未涉及极端情况下地区互联网注册管理机构的认可撤销程序。这正是我们需要修订的原因。

请翻到下一页。关于 NRO EC，我稍后会详细说明。NRO EC 是一个由各地区互联网注册管理机构董事组成的机构，他们在 2023 年就要求我们重新审视这份文件。我们首次收到这个要求是在 2023 年 10 月。经过一年时间，到 2024 年 10 月，我们才发布了初版文件，其中包含最终文件中采纳的 24 项核心原则。在那之后，我们于 10 月到 12 月期间进行了首轮意见征询。根据这次意见征询的反馈，我们起草了初版修订文件。这份文件又进入了另一轮面向地区和 ICANN 的意见征询。基于相关反馈，我们于 2025 年 8 月发布了新

版的地区互联网注册管理机构治理文件，目前我们正在就该文件征询意见。请翻到下一页。

这是对我刚才描述的时间线的另一种呈现方式。当前我们处于深蓝色方形（或矩形）位置，也就是下面一排的右数第二个。这是第二轮公众意见征询。虽然我们希望这是最后一次审议，但毫无疑问，这需要在我们的分析完当前意见征询流程的反馈结果后才能决定。请翻到下一页。

接下来我将简要说明主要修订内容。这些是上一版文件与当前版本之间的主要变化。稍后尼克会进一步详细介绍具体修订内容。主要修订涉及文件标题、前言部分、实施程序、认可与撤销认可机制、提案审计以及紧急连续性预案。这里只是点到为止，算是为下一页的详细解读做个铺垫。请翻到下一页。

为方便社群研读文件的当前版本，我们额外准备了补充文件及配套资料。首先是带修订标记的对照文件，形式非常直观，可清晰呈现两个版本之间的差异。具体来说，红色标注从上一版中删除的内容，蓝色标注新增内容，黑色则为保留不变的内容。请翻到下一页。

我们还准备了另一份文件，详细说明了两个版本之间的修订依据。我们解释了为何采纳某些反馈而未采纳其他反馈。未采纳的主要原因是相关反馈超出了本文件的范畴。例如，在认可机制部分就附有具体的说明案例。下一页。

我的开场介绍就到这里，接下来交给尼克。

尼克·纽金特
(NICK NUGENT)

谢谢赫维。在今天的汇报中，我们要做的是，前面我们已经说了很多关于我们为何要修订 ICP-2 的历史背景信息，以及我们希望达成什么成果。正如赫维所说，我们已经发布了取代 ICP-2 的完整文件的初版草案，我们将其称为 RIR 治理文件，并针对该文件发起了意见征询。此次意见征询收获了来自 ICANN 社群及各 RIR 社群的大量宝贵反馈。随后，我们基于这些反馈编制了第二版文件。接下来我们将带大家了解第一版与第二版之间的重要变化。当然，我们也会留出时间供大家提问。现在我先简要概述其中的部分修订。请翻到下一页。

这是最细微的改动，几乎不值一提。我们略微修改了文件标题，将“维护”一词替换成了“运营”。这里无需过多解释，只是指出这一措辞变化，以免大家产生“这是什么新文件”的困惑。这确实是份新文件，但实质上只是用词上的小改动。请翻到下一页。

同样地，这也不是什么实质性改动，只不过我们强化了前言部分，为文件提供了更充分的背景说明，阐述了文件的目标以及实现这些目标的方式。我们认为，这对于那些初次接触这份文件的人（可能是在 25 年后，当我们再次经历这个过程时）将会很有帮助。请翻到下一页。

接下来的这项修订确实需要多说明几句。这份文件的定位是高层级的指导原则，不可能囊括所有实施细节。例如，文件中有一个部分规定 RIR 必须践行良好的公司治理实践。

这意味着什么？不同司法管辖区对此可能有不同解读。同样地，文件规定 RIR 负有信息共享义务。但他们具体该如何执行？要使用什么软件？多久共享一次？具体要共享哪些信息？

稍后我们会讨论紧急连续性机制及其如何实现快速故障切换。这需要大量协调工作，但我们不可能把所有相关细节都写进治理文件。人们希望我们进一步细化这些内容，于是我们决定将其放在一个单独的文件中，我们称之为“实施程序”，它将由各 RIR 共同商讨制定。我们认为该文件无需经过社群意见征询程序正式批准。它将是一份动态更新的文件。不过，社群反馈建议我们在治理文件中注明该文件的存在，建议我们对它进行引述。于是我们增加了一条引述。引述称将会有一份单独的文件，即“实施程序”，对治理文件中的笼统细节进一步细化。同时，为了保证这份单独的文件不会被用于规避 RIR 治理文件的条款，我们明确规定了其中的实施细则不得凌驾于治理文件条款之上，也不得与这些条款相抵触。请翻到下一页。

接下来我们谈谈文件中两个最重要的机制：认可机制与撤销认可机制。请翻到下一页。

好的。各位可能还记得，认可与撤销认可都遵循多步骤流程。首先，需要有某方（此处暂不限定具体身份）提交新 RIR 认可提案或现有 RIR 撤销认可提案。提案一旦提交，只要它满足关于需包含哪些内容的所有技术要求，即进入决策程序。该程序分为两步。首先由各现有 RIR 对提案进行考量，你可以把它理解为投票，文件中的表述是“建议通过

或否决提案”。接着，若他们建议通过提案，则提案将提交至 ICANN 进行最终批准或否决。

关于认可机制，文件初版规定新 RIR 认可提案必须经所有现有 RIR 一致建议通过，才能提交至 ICANN 审批。我们收到了大量反馈指出“全体通过”难以实现，这确实不足为奇。社群担忧的是，如果现有 RIR 以不充分的理由提出反对，该怎么办？比如他们可能有一些自私的想法，担心自身收入减少或服务区域缩水。

我们希望解决这一顾虑，但同时我们也必须考虑到一个事实，那就是，新 RIR 获得认可就意味着，所有现有 RIR 都需与该新 RIR 建立业务关系。而这可能会违反某个或多个 RIR 所属司法管辖区的法律规定，导致与该新实体的业务往来构成违法行为。如果我们允许非全票通过的情况，就可能会强制建立非法业务关系，或者引发法律范畴之外的其他问题。

我们如何平衡这两方面的矛盾呢？在第二版文件中，我们引入了复审机制。如果候选 RIR 在 RIR 层面未获得批准，且对此存在异议，可以请求 ICANN 对提案进行复审。ICANN 将开展独立审核。如果 ICANN 认为存在重大事实错误或理由不充分，可要求各 RIR 重审提案。虽然不保证也并非强制要求 RIR 必须改变原有决定，但他们将会进行重审。

如果经重审后，仍有单个 RIR（我们称之为“异议 RIR”）基于重大事实错误或不充分理由而坚持反对，则 ICANN 有可能推翻该唯一异议 RIR 的决定。这意味着在“全体通过减

一”的情况下仍可能获得批准，我认为这是第一版与第二版之间相当重要的一个区别。其他改动我不再逐一详述，但这一点至关重要，值得特别说明。请翻到下一页。

撤销认可方面，我们投入了大量时间进行完善。我们为受影响的 RIR 增设了更多保障条款。我们始终强调，撤销认可是在穷尽所有其他选项后的最终手段，所以我们特别强化了对受影响 RIR 的保障。下一页。

此外，我们也新增了 ICANN 提议撤销认可的权限。此类提案仍需先经各 RIR 批准，方可提交 ICANN 进行最终审批，只不过现在 ICANN 也有权提议撤销。同时，针对未获得充分服务的 RIR 成员自行提议撤销认可的机制，我们稍微调整了他们提交提案所需的成员联署人数。请翻到下一页。

接下来我们简单说说审计。下一页。

这项修订虽然不涉及核心内容，但此前，我们仅提供了 RIR 需进行定期审计的一般性要求，而现在，我们规定了每三年必须至少审计一次。下一页。

除常规审计外，我们还设立了特别审计机制。很明显，此举旨在及早发现问题，从而尽可能地避免启动撤销认可程序。特别审计可通过三种不同方式触发。其他 RIR 可通过多数表决发起。受影响 RIR 的成员在达到特定门槛时可提出动议，或者 ICANN 也可提议。请翻到下一页。

紧急连续性。请翻到下一页。

这是第二版中一个相当重要的新增机制。设想一下，如果某个 RIR 因地震、飓风或政治动荡等不可抗力陷入困境，导致该地区成员无法获得充分服务，但该 RIR 本身并无过错，该怎么办？我们并不想为了帮助确保服务的连续性，而将撤销认可 RIR 作为唯一手段。因此我们引入了一项机制，你们可能称之为“故障切换”，但我们称之为紧急连续性机制。该机制允许在紧急情况下将 RIR 的职责快速移交给紧急运营商。它需要其他所有 RIR 和 ICANN 达成一致方能启动，且设有一些程序保障。在设计这项机制时，我们参考了 ICANN 用于 TLD 运营商的 EBERO（我不确定自己的发音是否准确）程序，但并未完全照搬。请翻到下一页。

这是我们设置的几项保障措施。RIR 和 ICANN 无需事先经过意见征询，便可快速启动职责转移，但他们必须在此之后立即 - 准确地说是尽快 - 就此事征询社群意见。紧急连续性措施的持续时间不得超过 90 天，但可申请延长 90 天。这一规定旨在防止该机制被用于规避关于撤销认可的相关保障条款，同时要求措施结束后必须进行事后审查并提交报告。下一页。再下一页。

我们就合规调整新增了几点。当文件修订或首次获得通过导致现有 RIR 不符合要求时，就会发生这种情况，为此我们明确规定，任何修订都必须为这些 RIR 提供特定宽限期，且文件首次获得通过时本身将包含三年的宽限期。这并不意味着三年内无需遵守文件规定。这类宽限期仅适用于文件中新增的或在 ICP-2 中表述相当含蓄的义务。下一页。

我们新增了一项通用争议解决程序。它要求各 RIR 必须为其成员提供针对该 RIR 的权利裁决机制。下一页。

我们还增设了普适性的诚信义务条款，以确保所有参与方都是本着诚信原则、为号码资源社群的利益行事，不会轻率启动撤销认可程序。我们将规定采取具体行动或作出回复的合理时间范围。下一部分。

这是对主要修订内容的总结。这张幻灯片虽然并非修订内容总结，但我们认为直观地展示 ICANN 在新版 RIR 治理文件中的角色定位，或许对大家有所帮助。我就不逐条宣读了，只是说明一下，ICANN 拥有一定的权限，可以发起提案和特别审计。而且它还能够开展独立审核以及参与紧急连续性机制。再次强调，这并非详尽列表，只是我们觉得，直观地展示 ICANN 在这份文件中的角色定位可能会对大家有所帮助。请翻到下一页。接下来的时间交给我的同事埃斯特斑。

埃斯特斑·勒斯卡诺
(ESTEBAN LESCANO)

谢谢尼克。我补充说明一下，文件第二版自 8 月底开始面向公众征询意见，将于 11 月 7 日截止。我们期待收到大量反馈意见。目前平台已收到部分意见。本次 ICANN 公众意见征询还通过各地区的专属邮件列表同步推进，持续接收来自社群的反馈意见。请翻到下一页。

为了让社群参与进来，我们已公开发布文件。请翻到下一页。

我们还提供了一些辅助参与的文件。其中之一是治理文件第一版与第二版的带修订标记对照文件。另一个是修订摘要及依据说明，旨在解释我们所作的各项修订。

我们期待收到更多反馈意见。ASO AC 将于 11 月的第二周在乌拉圭蒙得维的亚举行面对面会议，届时将审议和分析所有反馈意见，并确定第三版的框架，我们希望能在 2026 年年初完成纲要的拟定。谢谢。

赫维·克莱门特
(HERVÉ CLEMENT)

我想我们可以翻到致谢页面了。我们的汇报已全部结束，如果大家有任何问题，我们很乐意在此解答。

克里斯蒂安·考夫曼
(CHRISTIAN KAUFMANN)

看来我比大家更加迫切。首先，非常感谢各位的讲解，特别是对新旧版本差异的说明。这样就很简单了。谢谢。我比较好奇公众意见征询的情况。不知道你们是否统计过具体数据，或者和第一轮意见征询的参与度做过对比？

赫维·克莱门特
(HERVÉ CLEMENT)

关于反馈数量的问题，可以说，目前相比上一轮意见征询显得平静许多。这可能表明，我们已经成功回应了第一轮意见征询中针对该文件提出的部分疑问和顾虑。当然，本轮意见征询尚未结束。在 ICANN 会议期间，我们已向 ICANN 下属的多个组织介绍了该文件，或许有些组织正在等待我

们提供更清晰的说明以便完善他们的提问。不排除我们在意见征询截止前还会收到更多反馈。

克里斯蒂安·考夫曼
(CHRISTIAN KAUFMANN)

谢谢。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

崔普缇？

崔普缇·辛哈
(TRIPTI SINHA)

谢谢你们的讲解。在刚才的一张幻灯片中，你们提到，若审计发现某个机构存在不合规情况，你们会给予其三年宽限期进行整改。我的理解是否正确？

尼克·纽金特
(NICK NUGENT)

可能我表述得不够清晰。不是这样的。如果审计发现了问题，并不会随之给予宽限期。宽限期仅适用于文件修订导致某个 RIR 立即陷入不合规的情况。举个例子 - 虽然这个条款可能不会真的出现在文件里，但假设文件规定：“必须允许自然人成为资源持有成员”。有些 RIR 允许这种做法，有些则不允许。如果我们新增这条规定，我们不希望原本未实行该政策的 RIR 立即面临不合规甚至被撤销认可的风险。因此这类情况会设置宽限期，供他们更新章程或政策。但审计发现的问题不适用宽限期。

崔普缇·辛哈
(TRIPTI SINHA)

感谢澄清，因为我原本认为三年的时间太长了。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

汉斯·彼得，我看到你举手了。

汉斯·彼得·赫伦
(HANS PETTER HOLEN)

谢谢艾伦 (Alan)。我想对地址理事会所做的一切出色工作表示衷心感谢。他们不仅编制了新的第二版文件，还提供了修订对照，让我们能清晰看到所有修订内容。更重要的是，他们还编制了文件来说明哪些修订内容获得了采纳、哪些未获得采纳。此外，RIR 工作人员也提交了对现有体系的影响评估报告，该报告同样已公开发布。这一切涉及了巨大的工作量。感谢各位自愿者，也感谢 RIR 工作人员在此付出的全部努力。我们的工作尚未完成。相信各位很快就会有在蒙得维的亚度过一段忙碌的时光。不过，对于你们的贡献，我们深表感激。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

谢谢。我对此深表赞同。ASO AC 所做的工作令人印象非常深刻，包括面向所有 RIR 及 ICANN 社群的意见征询。所有相关文件在本演示文稿中都有链接。会议结束后，各位应该

能访问 ICANN 会议网站，找到本演示文稿及所有参考文件的链接。

温迪·普若菲特
(WENDY PROFIT)

现场有听众提问。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

是的。

克里斯·巴克里奇
(CHRIS BUCKRIDGE)

抱歉，艾伦。谢谢大家。很抱歉我来晚了一点，所以没有到前排就座。我是 ICANN 董事会成员克里斯·巴克里奇 (Chris Buckridge)。首先要祝贺各位在文件修订工作中取得的进展，也感谢社群的贡献。由于未能密切跟进所有社群讨论和意见反馈，我的信息可能有些滞后，目前参考的还是 8 月 28 日发布的草案版本。

我想就一个观察到的现象请教各位：整个文件中多次使用“号码社群”这一术语，它的定义是由资源持有者及号码资源管理参与者组成的群体。但文件的后面又提到，号码社群应能获取准确的信息。我的疑问和顾虑在于，这是否会限制 RIR 服务对象的定义范围？或者我们是否需要考虑得更广泛一些，而不是仅仅服务于参与互联网号码资源管理的群体？因为在我看来，公共注册服务本质上是对整个互联网社群的服务，就算是没有参与 RIR 讨论或遵循相关政策

流程的人，也应包括在其中。我很想听听各位对此的看法或见解。

汉斯·彼得·赫伦
(HANS PETTER HOLEN)

汉斯·彼得·赫伦，来自 RIPE NCC。谢谢你提出的问题，克里斯 (Chris)。坦率地说，这应该是我们工作上的疏漏。非常感谢你指出来。正如你所说，我们提供的信息应当面向所有互联网用户和利益相关方，而不仅限于特定群体。我们会认真研究这个问题。你提得非常好。

赫维·克莱门特
(HERVÉ CLEMENT)

我补充一下。你提出了一个非常关键且精准的问题。请放心，在上一次讨论中，我们已经分析了最新反馈。我敢肯定，在蒙得维的亚会议上，关于这些定义必将再次引发激烈讨论，因为我们力求在相关概念的表述上做到清晰明确。

尼克·纽金特
(NICK NUGENT)

我插几句。我同意我们来重新审视这个术语及所有其他定义。我现在是凭记忆阐述，可能不够准确，大家就持保留态度吧。我记得“号码社群”的定义其实非常广泛，本质上涵盖了所有关心号码资源事务的群体。我们使用这个术语是为了区分 - 我想，从理论上讲，任何人都可能成为号码社群的一员。我认为 - 同样地，我只是随口说说 - 这个定义并不具有限制文件适用性的法律效力，因为文件中对号码社群范围界定要求极高的内容里，并未使用这个术语。在

在我看来，该术语的使用是为了与“成员”进行区分，后者是一个明确定义的术语，指根据地区规定实际拥有投票权并能参与 RIR 治理的实体或个人。我并不是要否定你的意见。我们确实需要仔细核查这个定义，但就我理解，它的本意就是要涵盖所有关心号码资源事务的群体。

克里斯·巴克里奇
(CHRIS BUCKRIDGE)

谢谢。这我就放心了。当然，我提出这点并非从法律角度考量，而是觉得你们对成员与号码社群或更广泛群体作出区分很重要。这实际上关乎我们所有人的责任担当。这是 ICANN 曾多次讨论过的问题。我们所肩负的责任，不仅面向那些积极参与并了解 IP 地址或域名知识的专业人士，更应涵盖当今每一位互联网使用者。谢谢。

尼克·纽金特
(NICK NUGENT)

谢谢。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

好的。谢谢。刚才关于这份重要文件的讨论非常精彩。下面我们进入今天议程的下一项议题，即关于 AFRINIC 的最新进展。很高兴邀请到 AFRINIC 最近新上任的两位董事会成员：阿德瓦莱 (Adewale) 和菲奥娜。阿德瓦莱，能否请你为我们介绍一下 AFRINIC 的最新情况？

伊曼纽尔·阿德瓦莱·阿德多昆
(EMMANUEL ADEWALE ADEDOKUN)

谢谢艾伦。我谨代表 AFRINIC 向大家说声下午好。我们也很高兴来到这里。AFRINIC 重返议事桌令我们倍感欣慰。在此，我要特别感谢 ICANN 及全体社群在 AFRINIC 经历风雨飘摇的时期给予的坚定支持。今天我们很高兴来到这里。我们很高兴 AFRINIC 已通过选举组建新的董事会。这充分表明，至少就治理架构而言，AFRINIC 已经重回正轨。目前 AFRINIC 的实际治理架构已恢复，现阶段唯一的空缺就是首席执行官一职。董事会正在努力推进首席执行官的选聘流程，相关工作很快就会启动。我相信在未来几周内，我们应该就能开启选聘首席执行官的程序。待到首席执行官正式就职时，便意味着 AFRINIC 的完整治理架构得到恢复，AFRINIC 也将全面恢复运营。

话虽如此，需要说明的是，法院指定的官方接管人仍在履职。其已提交卸任申请，正在等待法院裁定，我们期待此事能尽快解决。在此期间，董事会与接管人始终保持着紧密协作，截至目前，接管人在所有事务中都给予了充分配合。当前仍有大量工作亟待完成，但董事会的核心任务是重建信任，包括社群内部的信任、利益相关方的信任，甚至 AFRINIC 员工的信任，这对组织全面回归正轨至关重要。董事会正与其他员工紧密协作，与社群内的许多利益相关方一样，我们也与他们紧密协作，确保我们能将这种合作恢复到往日的良好状态。

系统性治理廉洁性非常关键，这也是董事会当前的重点工作方向之一，旨在为我们的治理体系注入公信力。这正是此前引发混乱的核心问题之一。我们的当务之急是要全面

审视所有治理架构，严格落实规范我们各项运营活动的章程与细则。组织正在密切关注此事。我确信我们很快也将启动对现有治理改革委员会的改组，虽然该委员会一直存在，但我们将对多个委员会进行人员更新。

未来几天内，我们可能会宣布派驻 ASO 的代表人选。按理应该有三名代表。其中两名由社群推选产生，一名由董事会任命。我们已按惯例公开征集意向。相信在接下来的几天里，我们就能宣布 - 至少很快我们会有代表就任 ASO。

政策制定流程也是，我们非常确信很快将启动政策制定流程。我们需要确定联合主席人选，对此我们已展开了大量讨论，很快我们就将启动政策制定流程。预计在 12 月的某个时候，我们将通过线上方式与社群成员互动，这样一来，至少我们可以切实了解社群和成员关心的一些问题。希望在明年第一季度 - 我确信不会晚于明年上半年 - AFRINIC 应该能够启动所有这些活动，包括公共政策会议。即使无法举行 HGMM，我们也应该能通过 HGMM 来推进一些需要社群协作的事项。

对章程任何条款的修订都必须经过社群，并经过一些表决程序。这些事项都需要通过 HGMM 或 SGMM 才能推进。以上就是我们当前着力推进的工作。尽管事务很多，但我们充满信心。相信社群也注意到，我们拥有非常优秀的董事会成员，这是一个高效、团结的董事会，我们正携手努力，确保 AFRINIC 重新成为地区互联网注册管理机构和互联网生态系统中的骄傲。谢谢。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

非常感谢。听到这些进展令人倍感振奋。祝贺各位当选董事。同时我也要致敬 AFRINIC 的员工团队，他们在长期没有首席执行官和董事会的情况下坚守岗位，维持组织运转。尽管今天现场没有 AFRINIC 的员工代表，但他们的付出值得肯定。好的。有人想说两句吗？尼克？

尼克·纽金特
(NICK NUGENT)

你提到将在近日宣布派驻 ASO AC 的 AFRINIC 代表，这非常令人鼓舞。考虑到最终需要派三名代表进驻 ASO AC，不知道你们是否已经确定具体方案，AFRINIC 是计划在明年一年内让三名代表（尽管任期错开）全部就位？还是准备错开就任，逐步恢复在 ASO AC 的席位？

伊曼纽尔·阿德瓦莱·阿德多昆
(EMMANUEL ADEWALE ADEDOKUN)

好的。谢谢。董事会任命的代表任期为一年。若现在任命，其任期将持续至 2026 年 12 月。在今年内，提名委员会将负责选举另外两名代表，因为按规定他们须由委员会选举产生。提名委员会将研究决定是否采用交错任期制。可能一人任期一年，另一人任期三年。具体安排将由提名委员会制定。

尼克·纽金特
(NICK NUGENT)

听起来你们的目标是通过董事会任命和选举相结合的方式，在未来一年内甚至可能数月内让三名代表全部重返 ASO AC？

伊曼纽尔·阿德瓦莱·阿德多昆
(EMMANUEL ADEWALE ADEDOKUN)

确实如此。

尼克·纽金特
(NICK NUGENT)

太好了。谢谢。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

现场有听众要发言。劳尔 (Raul)？

劳尔·埃克贝里亚
(RAUL ECHEBERRIA)

大家下午好。我是劳尔·埃克贝里亚，明天将正式就任 ICANN 董事会成员。我是 LACNIC 的前创始人，长期参与 NRO 社群的工作。我想说的是，我真的真的非常高兴看到 AFRINIC 重新启航并朝着正确的方向迈进。很高兴在此见到菲奥娜，还有 AFRINIC 的各位同仁。感谢 NRO 社群在此期间给予的全力支持。谢谢。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

好的，非常感谢。很高兴再次收到 AFRINIC 的最新进展通报。现在我们进入下一项议题，我记得应该是 RPKI。

汉斯·彼得·赫伦
(HANS PETTER HOLEN)

非常感谢艾伦。大家可能还记得，一年前我任职时曾承诺要在本次与董事会的会议上提供一些技术内容汇报。请翻到下一页，这里简要回顾了 RPKI 是什么。为了保障路由系统的安全，你可以对从给定网络、从给定 ASN 宣告的地址进行签名。由于时间有限，我建议现在直接跳过两页幻灯片。

这只是对这项计划的概览性介绍。当前我们正在推进两项创新工作。由于地址空间不再采用纯层级结构，而是存在地区间的资源转移，我们起草了一份提案并提交至 IETF，以便下周讨论建立新的信任锚方案。该方案将实现各 RIR 对地区间转移信息进行数字签名，从而形成第六个能够提供权威信源指引的信任锚。

这是当前提出的一个新事物。它还未成为正式标准，也未开始实施。不过我们正在推进试点实施计划，目前首个实施方案正在运行，第二个也在开发中。这是我们当前着力推进的新举措之一。

请翻到下一页。这是 IETF 最新标准化的自治系统提供商授权规范。在 RPKI 框架下，你可以通过数字签名指定允许宣告的地址范围。如果往后跳过两页，你会看到这张示意图清晰地揭示了新标准的核心功能：它允许你通过数字签名来验证上游提供商。这意味着你可以创建一份声明并对其

进行数字签名。在这个例子中，AS4 所宣告的是一份经由 RPKI 签名的 ROA。该授权允许流量经由 AS2 传输，但不允许经由 AS5 传输。因此，若有人试图注入流量或宣告间接路由，以期将流量导向自身，该系统将有效阻断此类行为。

这是 RIR RPKI 计划正在推出的一个新事物。RIPE NCC 似乎率先部署该功能，而我们有望在今年正式推出它。相关功能模块已集成至管理控制台。当然，全面推广仍需时日，其他 RIR 也将陆续跟进，但我们相信这将成为互联网路由安全领域的又一重要里程碑。

我的汇报就到这里，不知董事会对此有什么问题吗？当然，这些问题我可能无法解答，不过没关系。如果没有其他问题，我们不妨稍提前进入下一环节。董事会的艾伦之前提出了一个问题。请翻到下一页。艾伦，你之前向我们提问了吗？

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

是的，没错。我们想要了解一下，在考虑到我们的战略优先事项、WSIS 进程及审核机制评估的情况下，ASO 对 ICANN 董事会及 ICANN 组织的工作重点有何建议。不必涵盖所有这些方面，若能就其中一些议题分享见解，都将对我们很有帮助。

汉斯·彼得·赫伦
(HANS PETTER HOLEN)

请帮我退回到刚才那张幻灯片，这个问题的答案其实已经在那里了。我查阅了科提斯 (Kurtis) 在博文中阐述的组织目

标，因此决定化繁为简，直接从你们列出的重点事项中选取了两个对号码社群非常重要的议题。其中首当其冲的就是 IANA 服务的持续稳定运营，这对我们而言至关重要，所以将其列在首位。我在这里列出的另一个重点是强化 - 虽然根服务器系统并非我们的核心关切，但同一段落中关于 ICP-2 及其后续工作的条款对我们至关重要。在此过程中，我们需要你们的持续支持。以上就是在你们的现有战略规划中，我想特别强调对我们至关重要的两个方面。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

非常感谢，汉斯·彼得。确实，我们在制定战略规划时，会努力兼顾 ICANN 社群各方的需求和要求，这其中自然包括 ASO 和根服务器系统。克里斯·查普曼，你要就战略规划说几句吗？

克里斯·查普曼
(CHRIS CHAPMAN)

感谢艾伦给我这个机会。在所有会议中，我观察到一个令人鼓舞的趋势：各选区团体都展现出积极态度和重新燃起的兴趣，用当下流行的说法就是真正“倾力投入”到新战略规划中。之所以说它令人鼓舞，是因为我认为大家正在将战略规划视为一份非常有用的指导性文件，它既能指导各选区制定自身的年度及长期规划，同时又是强化 ICANN 董事会及组织问责的重要工具，而且我认为这种问责机制本身也将使各选区受益。

就我们目前观察到的趋势而言，这种不断增强的势头非常积极。我们鼓励各位深入研读战略规划中的目标领域，精

准聚焦与自身关联最密切的部分。如果你认为当前战略规划未能涵盖你关注的核心议题，也请告知我们，这将促使我们展开建设性讨论。在计划于 2026 年 1 月至 3 月期间开展的年度战略规划评审中（针对 2026 年 7 月开始的财年），届时正需要提出这类重要议题。战略规划是一份动态文件。它可以帮助我们重新审视共同前进的方向。在此也提醒各位，这份战略规划是由社群共同主导的规划文件。谢谢艾伦。

艾伦·巴雷特
(ALAN BARRETT)

好的。非常感谢。我想，我们本次的计划议程到这里就全部完成了。现在让我把时间交还给崔普缇。

崔普缇·辛哈
(TRIPTI SINHA)

谢谢艾伦，也感谢各位 ASO 成员今天的参与。今天我们实际上以两个积极进展作为收尾。首先当然是 AFRINIC 重回正轨。而且，正如艾伦先前所说，你们的员工队伍太棒了。我的意思是，他们展现出了非凡的韧性，在困境中持续维持运营。他们确实将“坚韧”这个词提升到了全新的高度。在此我们再次向各位表示祝贺。同时，也要感谢各位在新命名的 RIR 治理文件修订中所做的努力，这个新命名更能准确体现文件的内涵。我们期待后续进展，也准备好迎接文件提交 ICANN 董事会后的后续步骤。

第三点我想说明的是，如各位所知，我们有三名董事会成员即将离任，分别是马腾 (Maarten)、贝基 (Becky) 和克里斯

(Chris)。他们不仅即将卸任，这也是他们参加的最后一次双边会议。让我们把掌声送给他们。

感谢各位，本次会议到此结束。

[会议记录结束]