
ICANN84 | 年度大会 - ICANN 组织高管团队答疑会
2025 年 10 月 30 日（星期四） - 09:00 - 10:00（爱尔兰标准时间）

安德里亚·格兰顿 (ANDREA GLANDON):

欢迎参加 ICANN 高管团队的答疑会议。我是安德里亚·格兰顿——本次会议的远程参会经理。这是一个难得的机会，可以直接与我们的管理团队就 ICANN 的项目和计划进行交流。欢迎大家踊跃问题。

有三种提问方式。如果亲临会场，请到麦克风前等候发言。如果是远程参会，可以通过 Zoom 问答窗口提交问题。我会把您的问题大声读出来，或者您也可以直接举手发言。只需点击屏幕底部的举手图标即可加入队列，轮到您时我们会为您解除静音。无论是亲临会场还是远程参会，轮到您发言时，请清楚地说出您的姓名和所属机构。请不要使用聊天功能提问。

本次会议提供英语、西班牙语、法语、中文、俄语、阿拉伯语和葡萄牙语的实时口译服务。在 Zoom 应用程序中选择您的偏好语言。所有参与者都必须遵守 ICANN 的预期行为标准和反骚扰政策。屏幕上显示了这两个内容的链接。现在我要将会场交给 ICANN 全球传播和语言服务部高级副总裁莎莉·纽维·科亨，由她来解释本次会议形式。交给您了，莎莉。

莎莉·纽维·科亨 (SALLY NEWELL-COHEN):

谢谢安德里亚。欢迎大家。各位上午、下午、晚上好。我们每年都会举行两次这样的会议，因为我们发现这是一次非常宝贵的经历，让我们能够着力解决大家的问题，也可以借机谈论组织目前从事的工作，并了解大家最感兴趣的话题和项目。本次会议的流

注：以下内容是针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。

程是，先由科提斯做个简短介绍，然后每位高管进行自我介绍，接着将排队发言。下面有请科提斯发言。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQVIST):

谢谢莎莉。欢迎大家！自从我开始工作以来，已经过去了 10 个月 22 天三分钟，开个玩笑，其实我并没有在计算日子。不过，这确实是我担任首席执行官以来的第三次会议。我认为有机会像所有这些论坛一样与大家见面真是太好了。这 10 个月的时间对我们来说非常宝贵，能够了解你们所有人，并通过这些论坛和你们所讨论的主题与社群合作，所以我很高兴参加本次会议。正如莎莉所说，能够听到大家的心声对我们来说非常重要，也非常有价值。

在最初的 10 个月——很快就 11 个月了，我们深入地学习、倾听、了解社群的期望，也从组织内部了解了很多员工的期望、面临的挑战或存在的想法，这些员工十分敬业，非常关心 ICANN 的使命，我们也有很多东西要学习和倾听。这里有几个重点领域，旨在确保我们在政策制定方面实现预期目标，确保我们能够解决这个问题，实现各种社群项目和社群流程，同时关注组织内部，关注我们如何发展，如何更好地支持社群实现你们的预期目标，关注组织如何随着时间的推移不断发展，更好地实现这些目标。我认为前 11 个月的工作非常有趣，也学到了很多，我非常期待今天能继续学习，并就这些话题与社群进行交流。

谢谢各位，我希望大家都度过了富有成效的一周。顺便说一句，我认为这一周非常有成效，非常有趣。但这还没有完全结束。我

们还有几个小时的时间，不过这是我目前的感想。谢谢大家，交给您了，莎莉。

莎莉·纽维·科亨： 谢谢。我们先介绍一下高管团队的成员，请从最后的哈维尔开始。

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CALVEZ)： 哈维尔·卡尔维兹，首席财务官。

西蒙·贾塞德 (SIMON GARSIDE)： 西蒙·贾塞德，安全运营副总裁兼行政管理服务部代理主管。

特里莎·斯旺哈特 (THERESA SWINEHART)： 特里莎·斯旺哈特，负责全球域名和战略。

约翰·杰弗里 (JOHN JEFFREY)： 大家好，我是约翰·杰弗里，总法律顾问兼秘书长。

科提斯·林德奎斯特： 我是科提斯·林德奎斯特，总裁兼首席执行官。

莎莉·纽维·科亨:	莎莉·纽维·科亨，全球传播和语言服务部高级副总裁。
约翰·克莱恩 (JOHN CRAIN):	约翰·克莱恩，首席技术官。
鲁斯·维恩斯坦 (RUSS WEINSTEIN):	鲁斯·维恩斯坦，政策制定支持高级副总裁。
杰米·赫德伦 (JAMIE HEDLUND):	大家好，我是杰米·赫德伦，负责合同合规和全球政府事务合作。
莎莉·科斯特顿 (SALLY COSTERTON):	莎莉·科斯特顿，负责利益相关方合作。
莎莉·纽维·科亨:	谢谢大家。温馨提示：对于线上参会者，请举手或将问题发布在问答窗口，以便我们宣读。像所有会议一样，我们会在线上互动和现场互动之间来回切换。请记住，无论您是现场还是远程参会，发言时，请清楚地说出您的姓名和所属机构。现在是时候回答大家的问题了。请不要害羞，大胆走到麦克风前发言。塞巴斯蒂安。

塞巴斯蒂安·巴肖莱
(SÉBASTIEN BACHOLLET):

如果可以的话，我将使用法语发言。我们有相关的翻译工具。非常感谢各位。我知道让大家带上耳机可能有点强人所难，但我认为这是很有必要的。也许我们现在就可以开始两分钟的讨论，而不是用来做介绍。非常感谢。科提斯，您上任已 10 个月了。这个时间不算短，也不算太长。您上任时，有一篮子的建议等着您处理。我不确定这个流程是否已经完成。我想知道，我们怎样才能完成整个建议清单，以便重新开始。非常感谢。

科提斯·林德奎斯特:

谢谢塞巴斯蒂安。抱歉，我的耳机有点延迟，但我想问题应该是我加入时等待我处理的建议，以及处理这些建议的计划是什么。这涉及我们正在做的事情。我们正在跟踪所有的建议。我们一直在内部讨论一些事情，不仅仅是建议，当然也包括政策的实施。支持组织/咨询委员会 (SO/AC) 提出了一些要求，这里有整个工作清单，或者说是社群的期望。我们会跟踪所有已提出的建议，以及所有其他工作的状态。但是，我们并没有做太多的工作来真正做到透明，让大家知道我们的工作进度以及工作状况。我们正在努力提高透明度，以便能够向社群展示目前的状况，这样我们就可以解决这个问题，同时也尝试找出是否存在阻碍我们前进的问题，或者实施或完成期望目标是否需要更长的时间。这一切并非都依赖于组织。其中有些还取决于外部因素。但我们正在努力解决这个问题，哈维尔的团队也在实际跟踪这个问题，确保我们在这方面取得进展。我不知道哈维尔是否想要做些补充。

哈维尔·卡尔维兹:

谢谢科提斯。我将用法语介绍一些情况，就塞巴斯蒂安提到的话题补充一点信息。每个季度，组织都会编写几份报告，向公众介绍建议的实施进展情况。在第 2 工作阶段 (WS2) 中，有两份报告非常重要，实施率为 88%。剩下的 12% 正在执行中。在具体审核以及这些审核的建议方面，68% 的建议已最终完成，其余的正在执行中。这是针对组织的建议。社群也有一些建议需要落实，这些建议的最终落实率为 38%。这就是最终完成程度。我们做了很多工作，这些建议的进展也是有目共睹的。非常感谢。

莎莉·纽维·科亨:

谢谢哈维尔和塞巴斯蒂安。现在没有人在麦克风前，线上也没有人要发言，如果大家有问题，尽请提问。

汤姆·博尔特 (TOM
BOLDT):

早上好，我是美属维尔京群岛代表汤姆·博尔特。首先，我要感谢 ICANN 在维尔京群岛领导层交接时给予我们的帮助，他们为我们的正常运转提供了相当大的帮助，我们对此表示感谢。我有个一般性问题：你们认为互联网的三大主要趋势是什么，ICANN 的未来又是什么？

科提斯·林德奎斯特:

互联网的未来，这是一个非常宽泛的问题。我认为互联网的未来是，它将继续成为一个非常成功的价值创造平台。在过去四十年里，尤其是过去三十年里，我们创造了辉煌的历史，我认为这种情况还会持续下去。如果我们坚持今天互联网的基本原则，我认为这种情况还会持续下去。如果我们继续在共享技术标准和共享

价值观的基础上，通过无处不在的互联网进行无许可创新，它将继续创造惊人的价值，继续成为伟大创新的源泉。这就是我们所有人必须捍卫并确保建立互联网的原则得以延续的东西，也是我对互联网未来的看法。我希望并相信它能做到。有句老话说，互联网是围绕着损害运行的，包括监管，我认为并希望这是真的。

对于 ICANN 的未来，我个人的观点是，我们作为 ICANN 的员工，因为 ICANN 也是你们大家的，所以这个问题也是向你们提出的。这不仅仅涉及 ICANN 组织。ICANN 是我们大家的，ICANN 是我们创造的。我认为，对于 ICANN 组织，我们的职责就是实现或帮助社群实现这一愿景。对于社群的愿望和社群希望的发展方向，我们的职责是提供支持和便利，这才是 ICANN 组织的真正职责。这个方向是我们所有人的方向。这不是 ICANN 组织的问题，只是方向问题。这就是社群的职责。还有人要补充吗？约翰？

约翰·克莱恩：

关于 ICANN 的未来，我想谈的其实不是 ICANN，而是标识符技术。几年来，我一直在从事标识符方面的工作，我总是被告知，这个标识符或那个标识符（显然，在座的很多人都对域名感兴趣）将不再有意义。30 年来，我们一直被告知这一点。但现实情况是，数据需要从 A 点到达 B 点，在正确的机器上提供正确的服务，并有正确的指标来确定如何处理这些数据。这种情况可能会一直存在。互联网工程任务组 (IETF) 忙得不可开交。互联网工程任务组（抱歉，有些人还不知道这个缩写）总是忙于新协议、新标准的制定，而这些都会带来新的标识符。因此，从 ICANN 的

技术方面来说，也就是确保标识符的唯一性和注册，我认为我们将继续忙碌。对这项服务的需求永远存在。

莎莉·纽维·科亨： 谢谢科提斯和约翰。线上仍然没有任何问题，所以我会慢慢来，你们不必着急。

阿卜杜勒穆奈姆·加拉拉 (ABDELMONEM GALILA)： 谢谢。我是阿卜杜勒穆奈姆·加拉拉，我将以个人的身份发言。事实上，为了跟进，为了简要解释……

莎莉·纽维·科亨： 能否打断您一下，请说得慢一点，方便速记员记录？以及……

阿卜杜勒穆奈姆·加拉拉： 我是阿卜杜勒穆奈姆·加拉拉。我是埃及国家电信管理局的编号事务处主管。我将以个人的身份发言，作为对我的同事关于互联网未来的上一个问题的跟进。实际上，我目前不打算谈论互联网的未来。世界上还有一些地区没有联网，所以这里有个问题。为了让这些地区能够联网，ICANN 对这些地区的支持计划是什么？谢谢。

科提斯·林德奎斯特： 连通性和让更多的人联网实际上超出了 ICANN 的使命范畴。当然，这是互联网发展的一个非常重要的部分，但这并不属于 ICANN 的使命。我们在国际互联网协会 (ISOC) 的好朋友和同事在这方面做了很多工作，而且非常成功，他们在这方面有一些非常

成功的项目，我们认为这非常重要，我们也非常支持他们这样做，但这并没有在规模上铺展开。

这个问题还有第二个部分，那就是确保每个人都能上网，都能访问。这就是我们在国际化域名 (IDN) 和普遍适用性方面所做的工作，旨在确保我们以人们所期望的语言和脚本来实现这一点，并在整个生态系统中发挥作用，无论是我们负责的域名、标识符，还是在电子邮件地址中实现这一点，同时也通过脚本和语言来促进无障碍性，我认为这一点非常重要。我知道我的一位同事想补充这一点。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢科提斯。下一位请拿麦克风发言。

罗伯托·盖塔诺 (ROBERTO
GAETANO)：

早上好，我是罗伯托·盖塔诺，欧洲地区一般会员组织 (EURALO) 的一般会员。我本来不确定是否要问这个问题，因为我觉得这个问题有点超出范围，但约翰·克莱恩的回答让我确定这个问题确实在范围之内。多年前，我被温特·瑟夫 (Vint Cerf) 说服，加入了星际网络工作组，我了解到一整套不同的协议，特别是延迟容忍网络，这些协议与它们不同，是 IP 协议简化的延伸，当然，正如约翰所说，英联邦电信组织 (CTO) 正在关注这个问题。但问题是，这不仅仅是协议的问题，也不仅仅是不同路由系统等问题。我认为，我们有一个首要问题，那就是治理流程，因为这将带来全新的挑战。这不仅仅关乎域名，还涉及所有对星际通信、卫星通信感兴趣的利益相关方，顺便说一句，约翰非常清楚，延迟容忍网络 (DTN) 已经在地球上有了些应

用，所以这是一个实际问题，而不是一个遥远的未来问题。而我们需要确保互联网的进一步发展遵循多利益相关方的治理模式。你认为 ICANN 在这方面能发挥作用吗？因为这些讨论是在互联网治理论坛 (IGF) 层面和 ICANN 外部进行的。我没有看到 ICANN 内部有很多讨论这个问题的活动。抱歉，我的发言超时了。

约翰·克莱恩：

没关系，罗伯托，谢谢你的提问。你也知道，我一直在关注星际网络协议和相关讨论。它到底是不是互联网呢？我认为它是。我还没有看到任何迹象表明它不是互联网的一部分。众所周知，许多协议在许多方面都在追溯旧时代的协议设计，因为我们现在查看网络，其物理组件和挑战看起来有点像我们以前遇到的一些问题。

在政策领域，ICANN 主要涉及域名空间。围绕协议的许多政策实际上更多的是技术政策，这些政策是在标准中制定的。通常情况下，这关系到由谁来注册什么名称以及何种形式的唯一性。在我看来，我们为星际网络制定的协议与我们为地球网络制定的协议没什么不同。良好的开放标准固然重要，澄清谁为了什么注册哪些内容的相关技术政策也很重要。我不确定有哪些政策讨论需要与 ICANN 的工作重叠，但如果是在 ICANN 的范围内（这是我们的章程所规定的），那么我认为没有理由不出现在这里。但如果它不在这一范围内，那么它就会陷入互联网上许多政策话题所陷入的讨论，即在哪里进行。这并非星际网络讨论所特有的问题。数以百计的不同政策讨论正在寻找落脚点。我很乐意就此线下交流。谢谢。下面有人要提问了。

比尔·儒尔斯 (BILL JOURIS) 我是比尔·儒尔斯，我代表个人发言，从深层次的政策问题转向行政琐事。我在网上看到，当然，二月份的 ICANN 85 会议将在孟买举行，但今年剩下的时间，一切都待定。不知道你们能不能告诉我，我们什么时候才能知道下一站是哪里？

莎莉·科斯特顿： 谢谢你提出的问题。我们将在本周早些时候发布公告，我们应该会公布接下来两次会议的地点，即 2026 年会议和再下一次会议。我现在不会公布，因为董事会明天需要投票，但很快就会公布了。你们应该很快就会知道。谢谢你提出的问题。就是今天。非常抱歉。我参加 ICANN 会议的时间太久了。是今天。

莎莉·纽维·科亨： 谢谢。请各位回来。哦，这里有一位。

发言人（姓名不详）： 谢谢。我将用法语发言。首先，感谢这次公开会议。当我还是学生的時候，我们谈论过人们拥有自己的域名，我们每个人都有。但随着时代的发展，我们发现域名主要用于公司、组织，而不是个人。他们不一定会保留域名。人类日趋老龄化，你们对此有何看法？你们意识到这个问题了吗？对于这个问题，我们能说些什么？这是否是一个问题，你们是否对这种趋势感到担忧？谢谢。

约翰·克莱恩： 我想我来回答这个问题。也许是因为我又老又古怪，却还有很多个人电子邮件和域名。域名旨在让人们接触到数据。如果人们拥

有一项在线服务，并希望以一种独特的方式对其进行标注，同时能够确保在标识符空间中有一个稳定的锚点，我认为人们的确会以这种方式使用它们。但互联网正在发生变化，我们看到越来越多的人将内容放在平台上，并决定坚持使用该平台，然后以不同的方式处理其服务的转移。我认为这没什么好坏之分。这只是人们找到了他们需要服务的方式。我们谈到了人，但机器对机器的使用也非常广，这些机器使用域名，因为它们希望从人类的角度来看有某种形式的可读标识符，用于诊断等等。这些机器也在使用域名。所以，我认为没什么好坏之分。这只是一种演变。重要的是，它们能持续工作，而且其背后的生态系统既稳定又安全。我觉得没有好坏之分。这只是人们使用在线服务方式的演变。

发言人（姓名不详）：

感谢您的回复。我想补充的是，过去的互联网是去中心化的。而现在，它通过社交网络等平台实现了集中化。它是完全集中的。这确实是互联网的演变。我只想补充这一点。谢谢。

莎莉·纽维·科亨：

乔丹。

乔丹·卡特 (JORDAN CARTER)：

谢谢莎莉。大家上午好。我是乔丹·卡特，负责 .au 域名管理。有时，ICANN 社群的流行语之一就是我们的工作速度有多快，工作节奏有多快。ICANN 社群、员工和董事会对此有很多看法，但数据并不多。显然，ICANN 员工的工作在某种程度上可以说是管理政策进程的秘书处，与工作进度的快慢密不可分。因此，我想

知道你们是否可以分享一下对事实的思考，而不是对这方面的看法。我不知道为什么我感觉不太好，但我希望这不是我的问题。谢谢。

科提斯·林德奎斯特：

谢谢。实际上，我们在本周早些时候讨论过这个问题。我认为这实际上是非常正确的，目前有很多观点，有对的也有错的。我并不是说要否定这些观点，但我认为我们在政策制定方面的数据很少。政策制定是一个端到端的过程，从政策理念的萌发一直到全面实施。我曾向担任政策高级副总裁的鲁斯和特里莎提出一个问题，特里莎也提出了实施方面的问题，即我们应该提高透明度，哪些政策正在制定中，哪些地方产生了制定政策的想法？我们在这一过程中的不同步骤和阶段上花费了多少时间，帮助我们确定政策制定过程中实际发生了什么？同样，在政策实施方面也要这样做，透明地说明政策实施处于哪个阶段，下一步的预期步骤是什么，我们花了多长时间，为什么要在某些阶段花时间？因为这将帮助我们获得一些数据，也许只是作为工作人员，但社群也可以了解是什么实际导致了政策制定需要一定的时间，这样我们就会有这样的想法，例如，在政策制定阶段，是否有某些事情可以帮助我们改善政策的实施，反之亦然？因此，我们可以做更多的相关工作，我们实际上可以对此有一些明智的想法，知道我们目前所处境地，正在发生什么，我们能否提供帮助，我们作为工作人员能否在这些阶段帮助支持社群，我们作为工作人员能否改进实施方面？你可以从中收集到很多内容，但我完全同意，目前我们需要更深入地了解当前状况，这样我们才能改进它，并从中吸取教训。我认为，这不是设法避免指责，而是不要试图预先判断

或排除事情发生的原因，而是要从中吸取教训，并真正将其视为一种学习活动，了解我们如何才能让情况变得更好。但为此，我们需要了解发生了什么以及我们正在做什么。此外，展望未来，我们如何才能做得更好？我不知道是否有人还想要说些什么，我看到鲁斯在点头。

鲁斯·维恩斯坦：

乔丹，谢谢你的问题。我认为我们在这方面已经有了一个良好的开端。我不想说我们正在从零开始。通用名称支持组织 (GNSO) 团队使用我们称之为组合管理套件的工具，按主题跟踪每个项目。但我们没有达到科提斯所描述的那种详细程度，即确定问题的争论点以及这些阶段所需的时间，从而真正帮助我们看清状况，了解如何推进这些项目，使其向前发展。同样，我认为这也是特里莎和她的团队所做的实施工作的一部分。我们有一些高层次的事情要做，但我认为有机会将这些事情更好地联系起来，提升到更高层次，这样我们就可以真正找出瓶颈或问题所在。有时这并不是错。这是一个棘手的问题，我们必须努力解决。达成共识需要时间，也需要照顾到每个人的感受。因此，当事情处于某个阶段时，并不总是坏事。但很明显，我们确实希望继续加快工作进度，使我们能够开展下一步工作。我不知道特里莎是否还要补充什么。

特里莎·斯旺哈特：

我认为这是一个非常及时的对话，我们也一直在寻找不同的方式，让正在处理一些实施工作的主题专家加入到一些政策对话中，为这些讨论提供信息。我们可以做一些小事，既帮助提出可

实施的建议，又可以加快实施速度，或者在最后需要处理时减少混乱。此外，除了鲁斯和科提斯所说的，我们还要研究如何提供跟踪服务，让每个人都能看到，这样我们就能了解在这个过程中，哪些事情可能会被拖慢，并确定是否有办法减少我们可能需要与社群一起采取的任何步骤，以便帮助加快事情发展。我们欢迎大家在工作中就此提出意见。

本杰明 (BENJAMIN):

上午好。我将使用法语发言。我是本杰明。至于下一轮，由于最近在注册管理机构服务提供商 (RSP) 测试平台上发生的事件，我听说这一轮可能会改期。因此，我想提一个问题和意见。你们真的在考虑这个问题吗？现在发表一下意见。我一直在与下一轮的公众候选人一起工作，我认为最好保留这个日期，但结束日期要往后推，这样申请人便会明白，未来候选人相关消息不会再往后推了。我们一直告诉他们是 2026 年。选择推迟结束日期对申请人来说是件好事。我认为应该保留开放日期。这是一个值得考虑的问题。谢谢。

科提斯·林德奎斯特:

这与我们昨晚宣布的事情有关，即注册管理机构服务提供商申请人的 RSP 测试平台出现了问题。我们会根据延迟情况来调整 RSP 申请人的披露，应该很快就会公布信息。预计不会改变下一轮的开放日期。我不知道这种说法从何而来，因为我们整整一周都很明确地表示，预计不会改变这一日期。特里莎，你有什么要补充的吗？

特里莎·斯旺哈特：没有，这已经反映在我们昨天发布的公告中了。谢谢。谢谢你的评论。

莎莉·纽维·科亨：对于那些可能没有看到公告的人来说，如果想查看公告并了解其中的细节，这份公告已发布在 ICANN 组织网站上了。接下来我们要进入线上评论。有请安德里亚。

安德里亚·格兰顿：谢谢莎莉。我是安德里亚·格兰顿。在上一次于布拉格举行的 ICANN 会议上，我们总结了 ICANN 和社群 10 年来在解决多语言域名的普遍适用性问题方面所取得的成果。但是，这个问题显然还没有完全解决。我们是否可以相信，ICANN 将继续与国际化域名 (IDN) 注册管理机构和技术社群一起坚持不懈地解决这一问题？

特里莎·斯旺哈特：首先，感谢你的问题。这是一个对我们所有人都很重要的话题，当然，我们的团队也在努力解决这个问题，它是战略规划的基本组成部分，即战略规划中的目标 3.1，以及关于数字包容的组织目标第 10 项。此外，我们还有一个由五名全职员工组成的专门团队，他们正致力于处理其中的各个部分，同时还致力于与其他可以帮助宣传的伙伴组织一起提高人们对普遍适用性重要性的认识，并与平台提供商合作。该团队还致力于国际化域名本身，与技术社群和当地社群中的许多人一起研究不同的语言组别。众所周知，我们还与社群一起成立了普遍适用性 (UA) 专家工作组，

以推进这一对话，并将于明年再次举办“普遍适用性日”活动。
早上好，彼得 (Peter)。喂？“普遍适用性日”活动在全球范围内提高了人们对这一话题的认识。感谢你的提问，也欢迎你就继续提高人们对这一话题的认识提出任何建议。谢谢。

科提斯·林德奎斯特：

我知道我没有回答本杰明问题的第二部分，所以让我快速回答一下。我的问题是延长申请窗口的开放时间。目前，我们并没有打算这样做，也没有考虑过这样做，所以也只是回答一下这个问题。谢谢。

约翰·克莱恩：

另外，关于最后一个问题，安德里亚，如果你认为我们可以在技术领域做一些事情来提高与 IDN 等的兼容性，请来找我和我的员工谈谈，因为除了特里莎的员工的工作外，首席技术官办公室也在这方面密切合作。我们有很多的技术专家。我们在协议和标准领域都很活跃，请随时联系我们。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢约翰。网上没有问题或评论，如果有人想发言，可以拿麦克风发言。

迈克尔·派拉格 (MICHAEL
PALAGE)：

我叫迈克尔·派拉格，以个人身份发言。科提斯，你刚才提到已经工作了 10 个月。在过去的 26 年里，我有幸与 ICANN 的七任首席执行官共事。回顾过去，我发现有趣的一点是，有几任首席执

行官为组织注入了新鲜血液，带来了新面孔。我想知道的是，您是否设想过引入或增加领导层，因为在过去几年里，这些面孔一直是固定的，最近您宣布让卡克林斯 (Karklins) 大使担任高级领导职务，这让我很受鼓舞。我真的备受鼓舞，因为我想，哇，这是要填补塔瑞克 (Tarek) 空缺的人。有意思的是，他先前的职位是直接向您汇报的。而现在，很遗憾，卡克林斯大使将向杰米汇报工作，说实话，这似乎有点奇怪。我认为让卡克林斯大使作为您的高级领导层的一员直接向您汇报工作是件好事。实际上，很多人都在社群里讨论过这个问题，他们认为这没有任何意义。所以，也许您可以进一步说明一下。我能给出的最能引起我共鸣的比喻是，这就好比您去聘请温特·瑟夫担任 ICANN 的互联网传道者，然后让他向克里斯·蒙蒂尼 (Chris Mondini) 汇报工作。这不是我个人的观点。这是社群中其他人的观点。但我认为，这确实涉及到您的愿景是什么？杰米，就您而言，当您这样做的时候，这有点像是弗洛伊德口误。我相信，您实际上已经宣布了以前的头衔，您以前负责合同合规兼美国政府事务合作。现在则是全球合作和合同合规部高级主管。我认为非常重要的一点是，合同合规十分重要。能不能让一个人专门负责？以上就是我的想法和意见。谢谢。

科提斯·林德奎斯特：

这里有很多问题。如果我打算重组高管团队，说实话，我认为我不会在台上宣布。我将采纳你的观点，组织会随着时间的推移而不断发展，每个领导者都会评估他所建立的领导团队是否符合这方面的需要。我会继续这样做，就像其他人在领导岗位上所做的

一样。不断评估一起共事的团队。设定目标，让大家负起责任。这就是作为领导者的工作方式。

你说得对。有些领导者认为，他们需要一切从头开始。我不是这样。我认为，要进行评估，并在这些评估的基础上形成观点。至于最近的变化以及为什么要这样做，我认为其中一点是，ICANN 高管团队应以高管团队形式开展工作，着力成为执行者。我们曾就此进行过讨论，事实上，我在内部对此一直非常透明，这一点在公告中也有所体现。我认为，亚尼斯 (Yanis) 将扮演一个非常重要的角色，他将专注于建设这个团队。这并不意味着，因为某人是高管，其角色就会被削弱，其关注度也不会降低，但作为高管处理高管和总体组织问题，与专心致志、高度专注于一个非常重要的 ICANN 议题，这两者之间还是有区别的。我做出的决定就是进行组织变革。在研究我认为的最佳结构时，合规是一个有趣的问题，因为社群过去一直非常关心这个独立部分。与此同时，我们无法拥有一个无限的高管团队。你必须找到一个报告线，并进行整合。我的选择就是我所宣布的。我认为这就是我们所拥有的领导者的写照。杰米将会成为一名出色的高管，在高管团队工作的同时，领导这两个职能部门实现我们所抱有的期望。有请下一位。

奥姆·普拉卡什·夏尔马
(OM PRAKASH SHARMA)

大家好，感谢大家给我这次机会。我是尼泊尔代表奥姆·普拉卡什·夏尔马，负责新生代计划。我的问题与全球利益相关方合作有关。我想知道全球利益相关方合作 (GSE) 团队在哪些方面做得

很好，哪些方面做得不好，以及你们如何提前规划，争取每个经济体和利益相关方的支持和贡献。谢谢。

莎莉·科斯特顿：

我想这个问题是问我的。谢谢。这是一个大问题。虽然没有 ICANN 的未来那么宏大，但也差不多。谢谢你提出的问题。问得很及时。10 多年来，我们一直在全球范围内履行全球利益相关方合作职能。我们一直非常注重将我们的组织与利益相关方联系起来。这就是我们轮流召开 ICANN 会议的原因，也是为什么我们建立区域办公室的原因。在座的许多人都知道，我们在世界各地都有合作负责人，负责 ICANN 社群的不同部分。多年来，这种做法非常成功。像新生代计划这样的新成员计划（我很高兴你也是其中的一员）一直是重要的一环，为 ICANN 社群注入新鲜血液和新的参与者，此外还有我们长期的英才计划。这些都属于这一职能范畴。在这一职能范围内，我们还有会议团队。在过去一年左右的时间里，我和我的团队，以及在座的许多同样从事合作活动的同事，一直都在关注这个问题。比如约翰的团队就是这样。特里莎的团队也是如此。杰米的团队也是这样。当然，无论是在美国方面，还是通过全球政府合作团队在全球范围内，我们如何更紧密地联系在一起？我们是否有办法更好地提出问题，我们该把它放在哪里？我们该如何着手，如何将重点放在实现战略规划中的成果上？因为这是我们的“北极星”。这也是社群、董事会、员工和所有人所参与的事务。这是我们的多利益相关方为未来五年制定的目标。现在，回答你的问题，我们学到了什么？我们了解到，全球足迹真的很重要。我们知道，在世界各地轮流举行有效的 ICANN 会议至关重要。今年，通过“如何开会”相关讨论，

我们得到了很多这方面的反馈。因此，当前和下一阶段的重点是，我们如何展示、如何帮助实现这些关键成果？如何证明我们已经做到了？总之，我认为这更具战略性。感谢你的提问和给我的这个机会。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢两位。下一位请拿麦克风发言。

阿努帕姆·高塔姆 (Anupam Gautam)：

大家好！我是尼泊尔代表阿努帕姆·高塔姆。我也是 ICANN 新生代计划的成员。关于数字主权和网络空间国家控制权的争论日益激烈。实际上，我们最近在尼泊尔就看到了这一情况。ICANN 是否预见未来单一全球互联网——即同一个世界、同一个互联网的理念可能会受到挑战？ICANN 为应对这种可能做了哪些准备？因为现在全世界都看到了这一情况。谢谢。

科提斯·林德奎斯特：

这个问题有很多层面。首先，正如我所说，我认为我们确实需要退一步。我首先描述了互联网是如何成功的。在这些原则的基础上，它取得了惊人的成功。我认为这样做的风险在于，人们开始认为这是理所当然的。这是非常危险的。因为正如你所说，当人们开始认为这是理所当然的时候，我们就不再捍卫它了。我认为，我们需要提醒自己并捍卫自己，同一个互联网，无论是在协议栈的任何一层，还是在标识符空间，都是建立这个世界的真正原因。这又回到了我所说的原则。我们确实必须防止各自为政。我们必须防止有意或无意的分裂，无论是技术原因还是其他原因。

因，无论是政治原因还是监管原因，无论分裂的原因是什么，我们都必须加以防范。这一点非常重要。我们将继续解释、强调并捍卫我们职权范围内的价值观和我们的使命。因为这是我们的职责所在。其他人会在互联网的其他部分这样做。我认为你是对的。正如我所说的，它将受到有意或无意的攻击。我们的职责就是确保人们不会忘记这一点。我不知道约翰是否想谈谈技术，特里莎是否想谈谈互联网治理论坛 (IGF)，但比如 WSIS+20 的讨论，在很大程度上就是要捍卫这一点，即我们正在开展工作，并确保我们在这里所做的工作仍然具有相关性，能够继续对互联网产生影响。

约翰·克莱恩：

数不清多少次有人来问我关于数字主权的问题了。我总是回过头来问，你是什么意思？数字主权不仅仅是 ICANN 的工作。对我们来说，一个全球互联网通常是指使用标识符从一端到另一端进行可预测通信的能力。我们是一个专注于互联网标识符并确保其正常工作的组织。很多其他数字主权要素都不属于 ICANN 的范畴。从确保拥有本地化的硬件能力到技能教育等等。让互联网发挥作用的不仅仅是其背后的技术，还有我们使用的标识符和开放标准，这些都非常重要。社会需要在全球范围内进行交流和交易。没错，网络可能会本地化。每个人都需要记住，互联网不是网络，而是网络之网络。从每个角度看，它都不一样。实际上，从很多角度看，它都是不同的。这是设计部分。因此，当我们谈论同一个世界、同一个互联网时，我们谈论的是通过这些开放标准进行通信的能力。我认为，只要人们希望在全球范围内进行交流，这种情况就会持续下去。谢谢。

特里莎·斯旺哈特:

补充一点，我认为这是一个机会，让我们所有人都认识到，不仅不要想当然地认为这是一个碎片化的问题，而且要认识到互联网的影响和数字解决方案处于截然不同的领域。教育、医疗保健、其他各个领域以及正在发生的对话都是如此。因此，务必要在国家、地区和国际层面保持合作，并帮助提供相关信息，这样才不会在某些政策制定工作中出现无意的割裂。ICANN 可以在我们的使命范围内尽其所能，切实鼓励所有人继续参与正在进行的所有对话，即使是在问题领域，因为现在很多事情都在互联网上进行，这对我们所有人都有好处。

莎莉·纽维·科亨:

谢谢特里莎。哈维尔，我想你可能要发表评论。还是再等等？迈克尔，请讲。

迈克尔·派拉格:

接下来的问题是问哈维尔和约翰·杰弗里的。先看约翰的。昨天有一场会议谈到了匿名性以及允许注册人在不被识别的情况下注册域名的必要性。我在那次会议上提出的一个问题是，为了领取参加 ICANN 会议的徽章，必须交出政府颁发的身份证件。而为了参加 Zoom 会议，现在需要披露身份。您能否分享一下，为什么这对 ICANN 来说如此重要，以及为什么这些相同的原则不应扩展到域名注册上来？这是问您的问题。然后是哈维尔的，关于 WSIS+20 硬成本和软成本的 ICANN 会前会议的后续行动。

约翰·杰弗里：

我不确定这对我来说是否真的是个问题。我认为法律没有要求我们这样做。我们可以通过选择从会议中收集的信息来做到这一点。莎莉，你想回答这个问题吗？

莎莉·科斯特顿：

我唯一想补充的是，需要说明你是谁，就是要透明，要知道你是谁，你与谁有关系，这与行为准则是一样的。这就是原因之一。这是个不错的做法。这是其中一部分。我不知道。约翰，你想回答一下吗？

约翰·克莱恩：

我昨天参加了那次对话。非常有意思。对话双方都围绕着需要识别个人或组织身份以及隐私需求等问题展开。此次对话与众多对话的区别之一在于，正如马切克 (Maciek) 在对话中所指出的，尽管我们确实会查看这些数据来建立连接，但我们实际上并不存储我们在 ICANN 会议上查看的任何数据。当然，当你开始存储它时，就会带来一个完全不同的对话世界。我认为那是一次非常有趣的对话，我期待着看到它在社群内的实际进展。

哈维尔·卡尔维兹：

谢谢。在几周前的准备周期间的公开会议上，迈克尔曾向大家提出一个问题。迈克尔，如果我的表述不正确，请纠正我。这个问题是 ICANN 为支持信息社会世界峰会 (WSIS) 计划而产生的成本是多少？答案分为两部分。众所周知，我们因这一具体举措而产生了额外的差旅费用，因为有关该议题的会议越来越多。越来越多的来自董事会和组织的参与者参加这些会议。我们已尝试估计过

去大约 12 个月里 ICANN 工作人员在该议题上花费的时间。答案是，共有 16 名工作人员在这一议题上花费了一小部分时间，从 5% 到 50% 不等。在这 16 人中，有 12 人所属的职能部门理所当然会参与这类活动，即便没有 WSIS 会议也一样。此外，还有几名工作人员提供了他们的专业知识，但这只占用了他们少量时间。以上就是这个问题的答案。这实际上相当于 3 个半全职人员。因此，在过去 12 个月里，16 个人的时间加起来大约相当于 3 个半全职人员的时间。希望这回答了你的问题。请回应一下。谢谢。

迈克尔·派拉格：

之后我会继续跟进。谢谢。

莎莉·纽维·科亨：

塞巴斯蒂安。

塞巴斯蒂安·巴肖莱：

谢谢。我是塞巴斯蒂安·巴肖莱，欧洲地区一般会员组织 (EURALO) 的主席。在今天结束之前，我想提一下几年前关于出示身份证件问题的讨论，实际上是很久以前，我们曾讨论过匿名参加 ICANN 会议的问题。现在不可能了。有些人可能想用假名，但这是不可能的。现在就评论而言，我想回到这个话题。我非常重视三条建议。第一，我不是寻求答案，而是实施整体审核——问责制和透明度审核小组 3 (ATR3)，我知道状态如何。我知道进展如何，但我绝对相信这对组织至关重要。第二，与监察官办

公室有关的所有建议的状态如何？第三，当然，我忘了。过一会儿再讲。非常抱歉。

科提斯·林德奎斯特： 看一下第一个问题。关于监察官实施状态，这实际上是一个向董事会提出的问题，因为监察官并没有就此向董事会提交报告。关于这方面，约翰会带来最新消息或想法。

约翰·杰弗里： 我不知道确切的答案，但我们可以回头再讨论这个问题。监察官本周向董事会提交了一份报告，董事会治理委员会也正在开展与监察官和审核要点有关的工作。

哈维尔·卡尔维兹： 回到我之前提到的审核实施和报告的话题上，塞巴斯蒂安，网站上有相关信息。你可以看到这些建议的所有详细信息。我不知道编号，但那份报告中确实有这些信息。它是公开的。就在我们的网站上。我会回去看的，我可以在会后给你确切的答复。谢谢。

塞巴斯蒂安·巴肖莱： 我是塞巴斯蒂安，我想补充一点。我的问题不是文件中的内容。今天，还有一定数量的内容没有落实。尽管我们更换了办公室，更换了监察官，我们何时才能完成这项工作？什么时候才能真正做到这一点？

另一个重要问题是，提名委员会 (NomCom) 的实施状况如何？谢谢，很抱歉忘了我最初的问题。

科提斯·林德奎斯特：

我认为很多问题都是对董事会而不是对高管提出的，但据我所知，这两个问题的答案是，正如约翰所说，监察官向董事会所提交报告中的一些监察官实施问题是在董事会研讨会上完成的，还有一些是在董事会治理委员会 (BGC) 中完成的，我认为 NomCom 的工作也是在那里进行的。约翰对此有进一步的数据，以上是我的理解。

莎莉·纽维·科亨：

我确实从监察官那里得到了最新消息，目前只有几项尚未落实的建议将在公布框架和流程后予以解决，其余所有建议均已完成。谢谢。我们将再回答一个线上发布的问题，这将是最后一个问题，因为时间到了。

安德里亚·格兰顿：

谢谢，最后一个问题来自布丽吉特·马克龙 (Brigitte Macron)。为什么 ICANN 在认识到普遍适用性指导小组 (UASG) 的重要性（尤其是对即将到来的新通用顶级域轮次）之后，仍然决定关闭该小组？此外，新成立的 UA 专家组并非真正独立，因为其章程和范围是由 ICANN 组织预先规定的。如果 ICANN 打算保留这种控制，那么成立该专家组的真正目的是什么？社群参与和自下而上的参与如何融入到这一流程中？

科提斯·林德奎斯特：

新的专家组不是独立的。这是由 ICANN 设立的，是一个由首席执行官任命的小组。UA 指导小组是 ICANN 同意资助 10 年的独立组织，我们也是这样做的，我想我们在布拉格对此进行了长时间的讨论。我们已经决定，下一阶段的 UA 工作最好由一个专家组来完成，该专家组将着力推动实施方面的工作，我们可以在这方面提供帮助，而作为 ICANN 组织，我们可以更多地听取专家组的建议。这就是 ICANN 的工作重点，也是我们目前正在做的。据我所知，该指导小组仍在继续工作。围绕 UA 的工作有很多社群参与，本周也开展了很多工作。同时也广泛参与了各种政策会议。这里有很多工作，老实说，在我参加的每一次会议上都提到了 UA，这可能是社群参与的一个证明。因此，自下而上的政策工作仍在所有工作组中进行，而且每天都在继续，我不知道还有没有其他人要补充。特里莎。

特里莎·斯旺哈特：

当然。我想再补充一点，在这 10 年里，其实主要关乎 UA 意识，现在我们正在关注相关的实施方面。我想强调的一个因素是，正如科提斯所提到的，社群积极参与这方面的工作。几个 SO 和 AC 在这方面都有自己的工作组，当然，社群本身也提名了这个工作组的成员。因此，我们真正看重的是已取得成功的工作所带来的机遇，并将其运用到下一阶段的工作中。我认为这是一个很好的发展轨迹，在整个过程中，社群的参与将会继续下去。我对继续开展这项工作很期待。UA 的实施和所有这些方面对我们而言至关重要，这使得使用不同语言和文字的所有人都能真正访问互联网。感谢你的提问。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢大家。时间正好到了。感谢大家的参与和提问。感谢远程参会经理安德里亚·格兰顿、语言服务人员和所有管理人员。非常感谢各位，祝大家拥有愉快的一天。

[听写文稿结束]