
ICANN84 | AGM - ICANN 董事会欢迎 ICANN 英才计划和新生代计划参与者
爱尔兰标准时间 2025 年 10 月 29 日星期三 - 13:15 至 14:30

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

非常感谢。欢迎大家参加本次新生代计划和英才计划学员与董事会成员的会议。我很荣幸在此介绍今天的嘉宾，但在介绍之前，首先请我的同事费尔南达 (Fernanda) 宣读会议须知。费尔南达？

费尔南达·伊恩斯
(FERNANDA IUNES)

大家下午好！欢迎参加“ICANN 董事会欢迎 ICANN 英才计划和新生代计划参与者”会议。我是本次会议的参会经理费尔南达·伊恩斯 (Fernanda Iunes)。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准和 ICANN 社群反骚扰政策。

请遵循以下参会指南。我也会把这些指南发到聊天窗口中供大家参考。会议期间，仅当时间允许且经会议主席指示时，才会宣读发布于问答区的问题。如需发言，请在 Zoom 平台中举手或按主席指示操作。远程参会者获得发言许可后可在 Zoom 中解除静音。现场参会者请使用实体麦克风发言。

为了方便记录，请说出你的姓名，如果你使用英语以外的其他语言，还要说明你要使用的语言。发言时请保持口齿清晰、语速适中。本次会议提供英语、法语和西班牙语的口译服务。所有参会者均可使用聊天功能。请注意，在 Zoom 会议室内，私聊只能在讨论组成员之间进行。下面交给西兰努什 (Siranush)。

注：本文是通过音频文件转换而成的文本文档。尽管文本记录稿基本准确，但某些情况下会因音频不清或语法修正而导致部分文本缺漏或有误。本文本的发布旨在作为原音频文件的补充资料，不得视其为权威记录。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢费尔南达。再次说明，这是一场互动交流会议。我们没有准备正式演讲稿。之前我已经提醒大家准备好要向讨论组成员提出的问题，现在让我们首先有请 ICANN 总裁兼首席执行官科提斯·林德奎斯特 (Kurtis Lindquist) 致欢迎辞。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

谢谢。首先我想说的是，这应该是今天上午到目前为止董事会的所有会议中出席人数最多的场次之一。感谢各位的到来，这正说明了本次会议的价值所在。不久前，在布拉格的上一届 ICANN 会议期间，我们首次举办了午餐会。昨天，所有新生代计划学员都参加了这个午餐会。我认为这种形式非常不错，能让管理层和董事会认识大家，更多地了解大家。而今天的会议更多的是我们之间的开放式互动交流。

设立英才计划和新生代计划的目标，在于增强多利益相关方模型的多样性，以及为欠服务及代表不足地区和社群的个人创造机会，使他们能够加入 ICANN 社群并积极参与 ICANN 工作流程，这对 ICANN 而言至关重要。

我们于 2007 年启动了英才计划，如今它已成为 ICANN 运营规模最大的能力建设项目，在实现上述目标方面取得了显著成效。我们有许多英才计划学员或新生代计划学员已成长为 ICANN 的中坚力量，有些甚至成为董事会成员，比如里昂 (Leon)。因此可以说，这些年来，该计划取得了巨大成功。它确实为我们带

来了所追求的多样性。持续推进并深化这项工作对我们而言至关重要。

举办这类会议以及本周的各项活动，旨在让大家有机会接触并参与 ICANN 的工作，深入了解 ICANN，同时也让 ICANN 能够更深入地认识各位，倾听大家的想法，就像昨天午餐会上那样，我希望我们今天也能延续这样的互动。截至目前，我们已有来自 162 个国家/地区的 988 位学员完成了英才计划。所以这确实是一项规模宏大的计划。我们真的希望能在此基础上持续发展，延续这一卓越成果。而这正是该计划的核心价值所在。

欢迎各位的到来。我希望本次交流不仅能成为你们向我们提问的平台，更能促进彼此之间以及与社群其他成员的相互学习。现场来了很多董事会成员，可能还有一些管理层人士，虽然我此刻没有看到，但我相信他们一定在场。不管怎么说，欢迎各位，愿大家毫无宿醉困扰。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢科提斯 (Kurtis)。衷心欢迎所有设法来到这里的董事会成员。我知道各位日程繁忙。现在，我要请出一位不仅令整个 ICANN 社群引以为荣，更是英才计划骄傲的代表。早年期间，我们曾与里昂同期作为学员参与计划。在此，我荣幸向大家介绍里昂·桑切斯 (Leon Sanchez)，现在有请里昂发言。

里昂·桑切斯
(LEON SANCHEZ)

非常感谢西兰努什，也谢谢科提斯。没错，欢迎大家参加本次会议。这绝对是我在每届 ICANN 会议期间最喜欢的一场会议。

虽然它与非洲相关专场各有特色，但作为曾经的学员，这场会议总能引起我特别的共鸣。我于 2012 年以学员身份在布拉格开启这段旅程。那是我第一次以 ICANN 学员身份参会。自此之后，我便一直致力于服务社群、推动 ICANN 使命的实现。

我鼓励大家提出所有想问的问题。这不仅对我这位“学长”来说是独特的机会，对在座的董事会同事们也同样珍贵。相信他们也会非常乐意解答你们的疑问。今天的重点是你们，而不是我们。我们想聆听你们的声音，想知道你们有哪些问题，并且将尽力回答尽可能多的提问。请大家不要拘束，尽管提出问题，我们定会竭尽所能予以解答。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢里昂。我们已收到若干提问，现场也准备了两个麦克风。如果有人提出了问题，正好那边的董事会成员有意回应，请告知我们，我们会递上麦克风供你发言。现在开始向董事会成员提问环节。阿努帕姆 (Anupam)，你是第一个，有请。

阿努帕姆·高塔姆
(ANUPAM GAUTAM)

大家好。我是来自尼泊尔的阿努帕姆·高塔姆 (Anupam Gautam)，同时也是 ICANN NIXI 的成员。我的问题是：我目前正在尼泊尔为推行基于多利益相关方模型的互联网治理而努力。各位想必知道尼泊尔近期发生的抗议活动等局势，我正提议成立“尼泊尔互联网指导委员会”，因为当前尼泊尔在处理互联网事务时尚未采用多利益相关方委员会流程。请问 ICANN

的申请人补助金项目能在这方面为我提供哪些支持？我该如何借助该项目，让我们共同推进这项事业？谢谢。

里昂·桑切斯
(LEON SANCHEZ)

这个问题或许该由你来回应，或者请熟悉 ICANN 补助金项目的马丁 (Maarten) 来解答，但毫无疑问，我想先听听你的见解。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

关于 ICANN 补助金项目，我的意思是，我觉得你的问题实际上包含了多个层面。如果先从较宏观的层面来谈，关于引入多利益相关方模型和促进本地 IGF（例如促进各个国家/地区的本地参与），这确实是我们的工作范畴。我们在这方面确实会提供一些支持，包括对各地区 IGF 的支持。尼泊尔曾设有 IGF，我不确定目前它是否仍在运作，但我们完全可以与相关秘书处协同推进这项工作。

补助金项目本身所能涵盖的范围可能相对有限，未必会直接面向 IGF 或此范畴的能力建设。不过，如果你有一些构想或项目，并且你认为它们能在技术层面产生效益，那我们肯定可以做一些事情的。同时，在对接 ICANN GSE 团队以及我们对地区 IGF 的支持方面，我们也非常乐意这样做。所以这些支持不一定要通过补助金项目实现，ICANN 开展的其他工作同样能为此提供助力，协助你推进相关事务。

但就像我说的，补助金项目的适用范围可能相对有限。因此，我建议你针对自己想要如何实现这个目标提出更具体的构想，

以便评估它是否符合补助金项目的范畴。不过我们可以探讨一下。请递一下麦克风。

阿努帕姆·高塔姆
(ANUPAM GAUTAM)

其实，我提议设立委员会的原因是，虽然我们会参与 IGF 这类活动，但它们都是在特定时间段举行的，比如可能每六个月才举行一次。我们需要的是一个专职负责且能持续监督各项事务的委员会，它可能需要时不时地提交一些报告，可能需要持续关注政府的各项决策，并将这些因素纳入未来工作的考量。

我们需要建立这样一个常设委员会，一个能够持续日常运作的机构。就我个人理解，IGF 更像是一个交流平台，我涉足互联网治理领域不算太久，但我觉得它应该是一个业内人士汇聚的场所，对吧？不过我认为成立专门的委员会同样不可或缺。谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

我想马丁可以回答这个问题。克里斯 (Chris)，请讲。

克里斯·巴克里奇
(CHRIS BUCKRIDGE)

大家好，我是克里斯·巴克里奇 (Chris Buckridge)，董事会成员之一。同时我也是互联网治理论坛 MAG 的成员。据我所知，你所说的这种运作模式，其实在一些国家/地区已有实践，比如我们昨天提到的 NICBI。我认为 ICANN - 我的意思是，ICANN 除

了履行其技术职能和推动社群政策制定外，它本身也像 IGF 一样，是汇聚各方观点、促进思想交流的平台。

因此我认为，我们既然善用 ICANN 会议，也要借助各个国家及地区 IGF（比如 APR IGF）作为深化认知、汲取经验、理解流程的重要平台，这非常有价值。正如科提斯所言，ICANN 正在为一些社群组织提供资助，为一些社群流程提供资助。但更重要的是，要充分把握现场 1500 位与会者带来的宝贵资源，他们一直在做这件事，以不同的形式在各个国家/地区开展实践，而且他们普遍乐于分享经验。就是这样。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢克里斯。米拉克 (Miracle)，请讲。

米拉克·奥尼尤布希姆
(MIRACLE ONYEBUCHIM)

非常感谢。我是米拉克，ICANN84 的英才计划学员。感谢各位出席。我没记错的话，两年后，英才计划即将迎来 20 周年。我觉得英才计划和新生代计划对于引导新人加入 ICANN 社群一直发挥着至关重要的作用。所以我的第一个问题是 - 今天我参加了 2026 至 2030 财年战略规划审议会议，但我不确定 - 我知道我们的核心目标之一是提升多利益相关方模型的实际效能。

对此我想说三点。第一，虽然我不确定预算中是否已包含此项，但在英才计划即将满 20 周年之际对该计划进行某种影响评估将会很有意义。这能帮助我们了解在哪些方面做得好，在哪些方面还有改进的空间。新生代计划今年恰逢 11 周年。或许我

们可以将这些信息公之于众，并征集公众意见，这既有助于探索该计划的发展路径，也能审视当前进展。

第二点是，由于该计划是一条非常非常好的途径 - 因为如果你去看一下分析数据，会发现很多原本可能未涉足互联网治理技术领域、政府及产业界的人士，正是通过 ICANN 英才计划融入社群的。英才计划一直都是他们参与社群的有效途径。

但或许在此之外，我们还可以制定一个方案。它可以作为评估的一部分，重点研究如何延续这种参与度。当人们通过这些计划加入后，什么才是合适的持续参与渠道？我知道，目前的情况是鼓励个人加入不同的一般会员组织，在那里寻找持续贡献的方式。

但我们或许需要重点关注如何确保这种参与能够持续。如果开展评估，我特别期待在报告中看到：流失率是多少？有多少学员能像里昂、西兰努什这样持续参与？又有多少学员未能持续参与？这些数据将揭示现状，指引我们改进的方向。

当然，最后一点是关于我在未来五年规划中看到的与学术界接轨的内容。我非常期待看到 ICANN 有意识地针对学术界采取一些举措。我在美国学术界做了大量工作。我发现围绕互联网治理的诸多议题往往聚焦于最终用户。其实我认为，我们在课程建设、学术合作等领域大有可为。很期待看到具体进展。

值得庆幸的是，我在规划中看到了相关条目，但尚未见到具体细节。我想说的是，这是非常非常重要的事情，值得我们重点关注。非常感谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

米拉克，我先回答你的第一个问题，随后科提斯会进行补充。针对你提出的关于计划评估的问题，我们曾在英才计划 10 周年时做过一次评估。之后我们还征询了社群意见，并进行了优化改进。例如，此前北美地区不能申请英才计划，后来我们调整了这项政策。我们还建立了由社群为该计划指派导师和遴选委员会成员的机制。

大约六年前，我们还开展了往届学员调查。数据显示，65% 的英才计划参与者至今仍活跃在社群中。至于你提到的 20 周年评估建议，我们确实计划在明年启动新一轮评估。预计到 2027 年 6 月的 20 周年庆典时，我们就能得到结果。顺便说一下，所有此类评估报告都可以在 ICANN 英才计划网页查阅。其中提供了重要链接。所有信息都发布到了那里。谢谢。现在有请科提斯继续补充。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

谢谢。我认为这正体现了评估工作的持续性。当然，这些交流会议和午餐会也是评估的重要组成部分，因为我们希望听取各位的反馈，了解你们在这个计划中的切身感受。实际上我们在每届 ICANN 会议期间都会持续开展这类评估，虽然不像大家刚才听到的那么正式，还有 10 周年评估，但我们会根据持续收到的反馈不断优化这些计划。

关于更广泛的参与以及学术界和课程建设等等，我们在互联网治理领域开展了大量外展工作。我只想说一件事，互联网治理涉及的范围极其广泛，其中部分领域超出了我们的职权范围。

因此我们在这方面的工作存在一定限度。我们确实在尝试与学术界建立合作，但不一定局限于资源充裕的地区。我们在欠服务地区做了很多这样的工作，还与全球北方的研究人员及学术机构共同推进了若干项目。

其实，今天上午早些时候，我刚刚参加了一场与学术界的交流会议，探讨如何将 ICANN 纳入相关研究课题。所以说，我们确实在开展这类合作并推进相关工作。这是我们一直在做的事情。正如我所说，这个领域非常广阔，我们必须适当聚焦，以合理配置资源。但不管怎么说，我们确实在这些原则下与学术界保持着联系。谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢。好的，请讲，詹姆斯 (James)。

詹姆斯·加尔文
(JAMES GALVIN)

我想举一个 - 我是詹姆斯·加尔文 (James Galvin)，SSAC 派驻 ICANN 董事会的联络人 - 我想举一个互联网治理领域之外的具体案例，来说明 ICANN 如何与学术界开展合作。他们在 IDN-UA 普遍适用性相关活动中非常活跃，其中大量外展工作专门面向学术界教授展开。该工作的目标是将这些信息技术引入大学，使教授们能将其传授给学生并纳入课程教学。我想说的是，即便在互联网治理范畴之外，ICANN 也在此领域积极行动，并且确实在全力探索更多合作机会。谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢詹姆斯。在继续下一个问题之前，让我们先欢迎 ICANN 董事会主席崔普缇·辛哈 (Tripti Sinha)，并请她发言。

崔普缇·辛哈
(TRIPTI SINHA)

谢谢。首先，我想为我的迟到致歉。刚才因为被拉去参加一场会议和不得不处理一些事务而耽搁了。但首先，请允许我再次向各位学员表示热烈欢迎。这是一项非常重要的计划。正如各位所知，该计划旨在吸纳来自代表不足地区的人才加入。虽然我刚加入讨论，但似乎听到大家正在探讨如何深化与学术界的联系。

我本人刚刚结束在学术界的漫长职业生涯，不得不说，主动与高校建立合作是一项非常积极的举措，因为高校不仅是创新沃土，更是我们探索未来科技以及这个生态系统要如何演进的前沿阵地。听到我们正在寻求搭建这样的桥梁，我很高兴。

再次向各位致以热烈欢迎。这项计划对 ICANN 而言具有多重意义，可谓至关重要。你们代表着新生力量的加入，也关乎着组织未来的可持续发展。我们正在培养新一代领袖和专家力量，同时汇聚构成全球社群的所有群体。谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢。顺便说一下，本次与会者中除了英才计划学员，也包括新生代计划学员。好的，下一个问题。马切克 (Maciek)，我知道你很想提问。

马切克·皮亚塞茨基
(MACIEK PIASECKI)

确实如此。大家好，我是马切克·皮亚塞茨基 (Maciek Piasecki)，来自波兰的新晋学员。感谢提供这次难得的机会，让我们这个高度国际化的群体可以齐聚一堂。在此我荣幸地代表隐形残障群体发声。我，还有我新认识的来自俄罗斯的朋友安杰伊 (Andrzej)，我们思考的一个问题是，语言障碍依然存在。我们注意到，本次会议提供法语和西班牙语翻译，我的朋友谢贝利 (Shabelle)，他就坐在那里，他曾开玩笑地问：“阿拉伯语在哪？”是啊，阿拉伯语在哪？

我想请教各位，你们打算采取哪些措施来解决这个问题？我理解成本效益是 ICANN 使命中的重要原则，但我们注意到机器翻译已发展到相当高的水平且在持续演进，而 ICANN 始终处于技术领域的前沿，所以，或许我们可以对此加以利用。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

我们实际上正在研究机器翻译技术。我们已经对它做了一些测试。虽然还有一点没完成，但我们正在持续推进这项工作。毫无疑问，这当然是我们计划采用的技术方向。目前虽未完全实现应用，但语言团队正在进行深入探索。我们设有完整的语言服务团队负责所有翻译工作。据我所知，我们的工作文件翻译确实包含阿拉伯语版本。目前虽然尚未提供阿拉伯语同声传译，但所有文件均提供阿拉伯语译本。

我们设有完整的语言服务团队负责所有翻译工作。据我所知，我们的工作文件翻译确实包含阿拉伯语版本。目前虽然尚未提供阿拉伯语同声传译，但所有文件均提供阿拉伯语译本。随着 ICANN 需要将各类文件及重要外展材料进行多语言转化，语言

服务团队正研究在不同应用场景中扩大对机器翻译的使用。同时，我们也在不同地区针对特定语言开展专项工作，这也是考量的重要因素。

我们的工作人员能处理多种语言事务，包括本次会议的实时传译。目前我们的语言服务已覆盖相当广泛的范围，而正如我所说，机器翻译确实是我们正在试点和应用的重点方向。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢。萨米尔 (Sameer)，请讲。

萨米尔·加洛特
(SAMEER GAHLOT)

好的，谢谢。首先，我要感谢董事会和 ICANN 提供这次宝贵的机会。若非如此，我可能无法像现在这样提出问题，也无法深入了解 ICANN 的多利益相关方模型。对此我深表感谢。

众所周知，青年群体是互联网治理多利益相关方对话的重要参与者，未来也必将持续发挥关键作用。我参加了昨天及前天的多场会议，目前我们每个人都在接收并处理大量信息。当前我们正在共同制定 2026 至 2030 年的战略规划。

在此我想提议：能否在即将制定的战略规划中明确标注出与青年相关的优先事项？这将有助于青年群体更清晰地了解，如何能为 ICANN 多利益相关方模型、战略目标及使命愿景做出实质性的贡献。这是我的一个建议。

我想问的最后一个问题是：迄今为止，一直是由 ICANN 引导我们遵循多利益相关方模型，那么在完成英才计划后，接下来将由新生代计划学员和英才计划学员承担使命。请问董事会认为，青年群体未来可以在哪些优先领域做出实质性贡献？

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

这是一个很好的问题 - 两个非常好的问题。关于战略规划对青年群体的意义，我非常赞同由新生代计划学员就此开展专题研究。若能形成专项报告并组织专场讨论，将极具价值。关于青年群体对此的想法，我应该有所见解。

虽然我很想说自己依然充满年轻活力，但关于青年群体对战略规划的看法，我更应该倾听你们的声音。我们希望了解你们认为哪些应成为优先事项。这样的见解才会真正引人深思。

昨天午餐会时，我们那桌就讨论过未来技术及其影响。当时有人半开玩笑地说，互联网治理已经是“过去式”。我们希望听到更多关于这方面的看法。我觉得这是一个非常重要的话题，有必要深入理解和探讨。我认为青年群体能发挥关键作用的地方正在于此，你们能指引我们洞察以下问题：这项技术将走向何方？未来的需求在哪里？我们需要做些什么？

我想要强调一点。那就是我昨天在午餐会上所说的：所有新兴技术和创新应用都建立在互联网基础架构之上，这些核心技术自互联网诞生之初便已存在。人们很容易将其视为理所当然。而互联网治理的很大一部分，就是确保这些基础能够持续被

“视作理所当然”，包括维护现有模式的正常运转而不被篡改，以及守护使互联网成为卓越平台的核心原则永不动摇。

这正是我们需要日复一日坚守的职责。尽管我们能在现有网络原则之上构建新事物，但我们必须始终捍卫这些根基。我认为这其实是互联网治理面临的一项重大挑战，即，如何持续守护这些已被世人习以为常且运行良好的基本原则。我们仍然需要每日捍卫这些原则，我认为这非常重要。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢。马丁。请讲，我正要点名请你发言，马丁。

马丁·阿特森
(MAARTEN AERTSEN)

谢谢，谢谢。我认为现在的情况是，ICANN 为你们提供了参与平台，但最终的关键在于你们能为 ICANN 和互联网做出什么贡献，对吗？ICANN 也不是唯一的平台。所以请大家善用你们的洞察力去把握其他机遇，包括地区性甚至全球性的机遇，例如国际互联网协会及其在线教育平台。

ICANN 也提供大量的线上参与机会。你无需亲临现场，就可以参与各种讨论。这完全取决于你的兴趣和意愿。然后就像科提斯说的，在此基础上思考你能为 ICANN 乃至更广阔的领域做出何种贡献。比如先前提到的 IGF，还有一些其他平台，这关乎你的未来发展。这就是为什么它如此重要。我们既热情接纳各位，更期待你们持续前行。

克里斯·巴克里奇
(CHRIS BUCKRIDGE)

嗨，又是我，克里斯。我只是想说，我认为关于将青年群体作为利益相关方团体的讨论确实很有意义。我的意思是，我觉得，青年群体可能存在某些共性特征。不过我认为，从某些方面讲，非常重要的一点是，他们是一个跨领域的利益相关方团体。关键在于，在商业利益相关方团体和私营部门，需要吸纳并尊重青年商业人才。在活跃着社会活动家与公民权利组织的公民社会领域，青年也应当拥有参与渠道。

所以我认为，多利益相关方模型的真正意义在于，避免让各利益相关方团体分开进行不同的讨论，而这也是该模型面临的挑战之一。实际上 ICANN 自身偶尔也会遇到这个问题。例如，GAC 往往专注于自身事务，导致他们有时无法与社群其他成员保持协同。

因此我认为，确保打破这些壁垒、让青年群体参与所有不同领域的讨论，是我们面临的实际挑战之一。我希望新生代计划能够提供这种激励，促使青年参与讨论，即使现场未必能看到其他同龄人。

米丽娅姆·萨皮罗
(MIRIAM SAPIRO)

谢谢克里斯。大家好，我是由提名委员会任命的董事会成员米丽娅姆·萨皮罗 (Miriam Shapiro)。非常高兴在这里看到这么多熟悉的面孔并结识新朋友。我想说的是，青春易逝。信不信由你，我们都曾经历过你们这个阶段。我之所以这样说，是希望你们认识到，你们不仅当前可以发挥影响力，未来数十年当你

们成就更多事业时，仍能持续产生深远影响。因此我鼓励大家充分利用这次参会机会。

昨天与新生代计划学员的午餐会非常精彩。正如科提斯所说，我们每桌都进行了热烈的头脑风暴。在我参与的讨论中，我们特别探讨了如何进一步加强学员的融入。除了现在通过午餐会与各位实际接触，了解各位当前正在做的事情，以及在未来的日子里持续了解各位的工作进展，我们也在探讨能否让大家更好地对接 GAC 也就是政府事务委员会的代表。你们当中可能有人已经认识这些代表，也可能还不熟悉。此外，ALAC 以及 ccNSO 社群内的其他选区也是能帮助大家顺畅融入的有效途径。

对于我们作为董事会或作为组织（即 ICANN 员工）还能做些什么，我们非常欢迎各位提出建议。我赞同科提斯关于鼓励大家研读战略规划的建议。同时，请对众多将公开征询公众意见的事项发表你们的意见，因为无论作为个人，还是所参与计划（不管是新生代计划还是英才计划）的代表，你们的声​​音都至关重要。最后我想说的是，关键在于你们能为自己的社群带回什么。在我看来，你们每个人都是 ICANN 的大使。

因此当你们回到各自校园、国家或地区时，请通过你们的联系人、人际网络、线上资源等等，帮助我们传播 ICANN 的宗旨、使命价值，以及我们共同维护并致力完善的多利益相关方模型的关键意义。谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢米丽娅姆 (Miriam)，也感谢所有参与回应的成员。

里昂·桑切斯
(LEON SANCHEZ)

前排这位女士请讲。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

蒂努阿德 (Tinuade)。蒂努阿德，请讲。

蒂努阿德·奥贡图伊
(TINUADE OGUNTUYI)

谢谢。我是来自尼日利亚的蒂努阿德·奥贡图伊 (Tinuade Oguntuyi)，ICANN 学员及保罗·暮辰奖 (Paul Muchene) 获得者。感谢 ICANN 领导层提供这次机会。我很想知道，如果有一件事 - 我们参加了很多会议，听到了 DNS 滥用、ASP 计划等很多话题，但如果说总裁兼首席执行官最希望看到的一个成果，也就是能够定义 ICANN 在 2026 至 2030 财年取得成功的标志，那会是什么？先生，我并非有意要让你们为难。

其次，作为曾经的学员，你想对我们这些英才计划学员和新生代计划学员说些什么，好让我们也能朝着成为领袖、发出有价值声音的方向迈进？谢谢。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

我得谨慎一点。我们的战略规划里一共包含了 36 个领域。我会选择其中一个领域，我很确定无论我做什么 - 虽然我们未必会

限定单个领域，但我认为 ICANN 的核心使命及我的核心职责在于履行 ICANN 的根本宗旨，即制定并实施 DNS 政策。更准确地说，这实质上是指标识符政策。我需要谨慎措辞，当提到 DNS 时，都是指标识符政策。这确实是 ICANN 的核心使命，而我们的诸多工作都是为支撑这一核心而展开。

持续以适时恰当的方式制定并实施政策，正是 ICANN 存在的核心意义、职责所在及合法性根基。我们必须始终坚持这项工作。这不仅是战略规划的重要组成部分，更是我们组织身份的核心体现。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

里昂，成为学员意味着什么？又该如何持续发展？

里昂·桑切斯
(LEON SANCHEZ)

成为学员是一种殊荣。我希望你们能认识到这一点。我希望你们明白，能够来到这里，成为英才计划的一员，加入这个被悉心引导着了解 ICANN 架构、ICANN 选区组织以及我们在 ICANN 所有工作的社群，这本身就是一种殊荣。我鼓励你们好好把握这次机遇。

就我而言，我找到持续贡献并逐步晋升到领导职位的方法就是工作，大量地工作。因为我经常说，领导职位是为了服务社群，而不是服务我们自己。对吧？如果你将领导职位视为攫取你认为这些职位可能拥有的权力，或获取你认为这些职位可能带来的任何利益的途径，那么你的看法就错了。

你们必须将领导职位视为服务社群、服务大局、服务更崇高利益、服务互联网生态系统的机遇。如果从这个角度出发，并且努力工作，同时社群也认可你们的付出（我相信只要你们努力就一定会获得认可），你们就能找到自己的发展道路，不一定是获得某个领导头衔，而是成为真正意义上的领导者，并以此赢得社群的尊重。

换言之，头衔虽好，但却并非成为领导者的必要条件。若能牢记这一点，我相信你们定能施展领导才能，为 ICANN 的各项事务做出实质性贡献。所以不要放弃。有时你们可能会觉得困难比实际更艰巨，也可能会有想要放弃的时刻，但请相信我，只要你们为这个社群倾注心力，社群必将回馈于你们。这便是成功的秘诀。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

我补充一下里昂所说的，就我个人的经历而言，在加入 ICANN 担任英才计划项目经理之前，我曾在这个社群工作了九年。其中两年在提名委员会工作，七年作为一般会员组织的亚太地区代表。通过服务社群，我深入了解了这个社群，现在正将这段社群经验运用于英才计划，并推动计划发展。所以，就像里昂说的，要坚持下去。

这项计划本身竞争非常激烈，我知道聊天区里也有人提问为何自己未能被选为学员。我们每轮通常会收到 400 多份申请，但仅能录取最多 40 人。因此这是一项竞争极其激烈的计划，我们已公开了遴选标准甚至评分量表，这些正是遴选委员会重点考察的内容。所以这不仅仅是填写和提交申请表那么简单，而是

必须准备经过全面深思熟虑的申请材料，是的，遴选过程确实非常严格。

好的，我们继续看下一个问题。安娜 (Anna)? 哦，不对，是安基塔 (Ankita)，有请。

安基塔·拉提
(ANKITA RATHI)

嗨，大家下午好。我是安基塔，ICANN84 的英才计划学员，此前曾是 ICANN83 的新生代计划学员。在参加 ICANN83 及本届会议期间的众多会议后，我了解到董事会成员和 ICANN 领导层经常需要平衡社群期望与技术限制，有时还需要平衡政治压力。那么请问，董事会采取了哪些主动措施在 ICANN 内部培养适应性强且以价值为导向的领导层？谢谢。

崔普缇·辛哈
(TRIPTI SINHA)

ICANN 在每届公共会议期间都设有领导力项目，我们鼓励所有被任命担任领导职务的人员，包括各主席、主要委员会及其他团体的负责人，参加这项领导力培训。目前这项工作正在积极推行中。

即便在董事会内部，在 ICANN 董事会内部，我们也设立了若干委员会，并且会委任委员会成员和推选委员会主席。这本身就是领导能力的培养机会。此外，在委员会内部，我们还会指定在主席无法履职时代行职责的代理人选。所有这些举措共同构成了领导力培训体系。

另外，我们在工作坊中也有团队建设活动，我们会邀请外部实体与我们一起进行团队活动。我们还会进行迈尔斯-布里格斯类

型指标之类的性格测试（我一时想不起具体名称），通过这些测试可以了解董事会成员的技能构成和性格特点，从而促进我们更高效地协作。总之，我们会开展形式多样的各类活动。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢崔普缇 (Tripti)。我知道你得走了。你在两点钟还有另一场会议。如果各位有需要向崔普缇提出的最后问题，我们可以再接受一个提问；如果没有，我们将继续讨论。詹姆斯，请讲。

詹姆斯·加尔文
(JAMES GALVIN)

关于领导力培训问题，我想补充一点。我认为，在一般会员社群中，通过加入某个利益相关方团体，找到适合自己的角色定位并切实投入工作，这一点至关重要。每个利益相关方团体内部都存在领导力发展机会，包括主持各自的工作组，当然，还可以逐步晋升为这些不同团体的主席或副主席。这些机会都不可忽视。

崔普缇非常准确地阐述了董事会自身的培养机制，当然，ICANN 会提供领导力培训，还会举行工作坊。但获得参与这些培训的机会正是源于融入社群。社群会提名一些人来参加培训，并提供培训。所以，积极参与社群基层工作非常重要。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢詹姆斯。现在有谁想要提问？好的，请讲。我看到詹纳 (Jenner) 了，然后贾斯敏 (Jasmine)，你是下一个。

萨克尚·贾因
(SAKSHAM JAIN)

我可以提问吗？可以，可以。大家好，我是萨克尚 (Saksham)，这其实是我刚才与科提斯走进会场时我问他的问题。我想知道新生代计划自启动以来都有哪些发展，因为我听说这项计划最近才受到更多关注。此外，你们是否有根据往届学员的反馈更新该计划的安排？因为我听说这一届的技术含量很高，跟上一届的情况很不一样。请问这项计划是如何迭代更新的？

这也与我们昨天在餐桌上就如何提升认知度展开的讨论相关。这样当我回到澳大利亚后，就能和我的朋友以及我在那里认识的其他人分享这项计划的愿景。我想来自 OUDA 的迈克尔 (Michael) 也在现场，他负责运营当地的 APICA。我记得这也是他曾向我询问过的事情。因此我希望了解一下这方面的情况。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

我想这个问题最好由新生代计划的导师保罗 (Paulo) 来回答。

保罗·德鲁瓦茨基
(PAULO DREWIACKI)

大家好，我是今年的新生代计划导师保罗·德鲁瓦茨基 (Paulo Drewiacki)。倍感荣幸！这里我会给你一个非常直接的回答。我是从今年的首次公共会议开始担任导师的。为什么我会成为导师？因为当初在汉堡做学员时，我发现这项计划存在一些改进空间。当时我与西兰努什还有费尔南达的前任进行了沟通，我说我们来做一些不同的事情吧，我们来为这些计划实施一些

不同的东西。他们回应说：“好啊，你有什么建议？”我当即提议策划一场英才计划学员与新生代计划学员的联合会议。

于是我们在布拉格举行了一场会议，让大家相互熟悉，并了解你们对这两项计划的期望。根据我的亲身体验，我可以看到这里的每个人都对变革（特别是积极的变革）以及新的想法持开放态度。所以如果你有想法并希望付诸实践，那就勇敢提出来，变革就会随之发生。

现在我们已经成功落实了这项举措。或许这在将来会成为所有政策制定组织的固定模式，因为各位应该知道，英才计划的申请人通常需要从第二次参与开始才能加入政策制定组织。因此这是非常有益的进展。请相信所有人都在倾听，如果你有好的想法，那就积极贡献出来，不要憋在心里。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

我补充一下保罗所说的，每届学员都需要提交会后报告，我们会从这些报告中收集你们的反馈。如果你去访问英才计划和新生代计划的网页，就可以看到往届学员的报告，也能了解我们是如何根据你们的建议不断完善这项计划的。所以正如保罗所言，我们会听取你们的反馈。希望大家积极反馈，我们很乐意落实所有可行的方案。请讲。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

是的，我想补充一点 - 我并未参与该计划的创立。我来这里才 11 个月。所以我只经历过三届会议，但正如我所说，我们从上届布拉格会议开始增设了与新生代计划学员的午餐会。这

是我们所做的一个改变，因为我们希望与新生代计划学员进行更直接的互动并持续深化。由此可见，这项计划正在不断发展演进。

上次午餐会讨论时我提到（虽然没有具体数据支撑），我在布拉格参会时同桌的成员大多偏向互联网治理研究领域，而这次我却与一群技术背景深厚的人同桌交流。

我不确定这是否存在对应规律，或者我们是否有相关的统计数据来对学员进行分类。但可以肯定的是，每届新生代计划申请人或学员的背景与关注议题都会有所不同，这种差异是自然形成的融合状态，我认为这是一种良性的融合。ICANN 的议题范围本就横跨法律、治理到技术等广泛领域，对吧？所有这些领域都需要有人参与，我认为这种随时间推移不断变化的融合状态非常有益。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

里昂，请讲。

里昂·桑切斯
(LEON SANCHEZ)

是的，我认为这恰恰是该计划的特色而非缺陷，因为我们致力于追求多样性。这种融合越丰富多元，我们的组织就越充满活力。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢。贾斯敏，请讲。

贾斯敏·高
(JASMINE KO)

大家好，我是来自香港的贾斯敏·高 (Jasmine Ko)，也是这届会议的学员。目前我正参与协助组织本地的青年互联网治理论坛以及近期举办的一场 PGA 活动，同时即将加入一个非营利中心。实际上在香港，公民社会的运营环境也日益敏感。因此我理解，ICANN 高度重视线上参与的稳定性与可及性。

同时我也意识到这可能是一个相当敏感的问题，但我还是想知道 - 我看到 ICANN 此前调整了文件中关于多样性和包容性的表述，而这恰好也是我所在的非营利组织即将开展的工作重点。

所以我知道，ICANN 在表述上的调整具有何种意义？在当前政治环境持续演变、公民社会诉求不断的背景下，董事会如何平衡各方因素？董事会将采取哪些措施来帮助加强并确保对社群、gTLD 及注册管理机构的问责，使他们继续恪守 ICANN 所倡导的构建可访问且多元化互联网的优良价值观？这是我想要问的问题。谢谢。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

你的问题包含了多个层面。我会试着逐一厘清。我想你指的是多样性与公平性表述的变更。这个问题我们已经讨论过多次。ICANN 有一两个涉及 ICANN 雇佣政策的网页。这些页面阐述了我们在组织运营及雇员所在的各个国家/地区必须遵守的当地雇佣政策。目前它整合了我们在所有运营所在地或雇员

所在司法管辖区的规定。其中有一段指导文字源自联合国雇佣机构的准则，当该机构更新表述时，我们也同步调整了用语以保持一致。

不过，ICANN 实际执行的政策以及所做的工作，所有由社群驱动的政策，这些都保持不变。它们完全一致。我们在 ICANN 网站上有 12,000 页关于多样性和包容性的内容。这些都没有改变，它们依然如故。唯独这一段，关于美国雇佣指导原则的内容，源自这个机构。当该机构更新表述时，我们也相应调整了用语以保持一致，因为这是我们必须履行的义务。至于其他所有内容，包括由此产生的社群政策和社群工作，依然坚定致力于促进多样性和包容性。这一承诺会持续下去，没有任何改变。

关于 gTLD，我不太确定是否完全理解了你这个问题的意思。我们对 gTLD 执行的责任义务源于双方签订的合同。而这些合同条款本身又源自社群制定的政策。这才是所有责任义务的根基所在。随着现有社群政策的演进或新政策的制定，我们将依据合同规定对它们进行问责。这就是问责机制的运作原理。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢。我看到前任董事会成员迈克尔·派拉格 (Michael Palage) 想要发言。

迈克尔·派拉格
(MICHAEL PALAGE)

我如今只视自己为普通社群成员。担任董事已经是很久以前的事了。当年与我在 ICANN 董事会共事的凡达·斯卡特兹尼

(Vanda Skarduzini)，他对此计划的推动功不可没。我的问题是：该计划的投资回报率如何？ICANN 是否会持续追踪学员离开后的发展指标？诚然，我们确实看到部分学员晋升到领导岗位，但是否有更广泛的参与者数据统计？我在基层并未看到很多这样的情况，至少在负责制定政策的一般支持组织中是这样的。鉴于该计划的投入成本不菲，ICANN 是否建立了涵盖计划全周期的详细参与度指标？

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

谢谢。关于这个问题我会再作回应。是的。我目前没有确切数据。我们正在全力搜集相关指标，但我想在此阐述一个更宏观的观点。衡量吸纳新生代产生的价值确实极具挑战性，不是吗？我理解你关注的是人员回流率，但说实话，我甚至不确定这个指标是否具有相关性。我认为，让年轻一代认识互联网治理机制、了解 ICANN 的职能与工作，这件事本身就具有非凡意义。我认为在座的每一位参与者都在为这项计划创造价值，但这种价值很难通过量化指标和投资回报率来衡量。虽然我可以尝试生成一些指标数据，但其核心价值确实很难被准确捕捉。

关于学员回流及其意义，我想强调一点，本次会议是专门为英才计划学员和新生代计划学员举行的。我们不断收到关于他们发言时间不足的疑问，或许明天可以专门讨论这个问题，但这确实很难完全解决。

我想我们确实统计了大量关于人员回流的数据，这些数据可以调取查阅，只是我目前无法立即给出具体数字。我们确实会追踪参与者的回流率。我想你可能是在我们开场时宣读数据之后

才入场的，当时我们公布了实际申请人数、现场参会人数以及获得职级晋升的人数。

我们确实有相关指标数据，也持续在进行追踪。但这些数字能等同于成功吗？坦白说，我认为成功的定义远不止这些数字。我认为我们有必要探讨一下成功的实质内涵，以及如何实现这种成功。因为在我看来，试图用财务核算来衡量 ICANN 认知度的价值是极其困难的。

迈克尔·派拉格
(MICHAEL PALAGE)

罗伯托 (Roberto) 在这里，他也是董事会成员。

罗伯托·盖塔诺
(ROBERTO GAETANO)

你这是在逼我给你一个答案。我认为这里还存在另一种价值，那就是，即使这些学员没有继续留在 ICANN 社群，当他们回到各自社群后，他们也能传播 ICANN 的理念，分享他们的经验，这就像将种子播撒到核心团队之外，未来这必将创造额外价值。虽然我无法提供具体的衡量指标，但我就是有这种感觉。

这还关联到另一个现象。所有新生代计划学员都做过演示，在他们展示的内容中，很多都与 ICANN 使命和 DNS 滥用有关。我们看到了网络安全、普遍性互联网治理、多语种支持等诸多主题。

现在我想请问董事会一个问题。你们能猜到有多少场演示涉及新 gTLD 吗？这是一种很自然的现象。我的意思是，新成员会带来新的想法，这些想法未必植根于传统业务领域，而是往往

会涉及 ICANN 更广泛社群中的广阔领域，甚至超出核心业务范畴。严格来说，刚才那个问题的答案是零，尽管曾有提及为未被充分代表的国家/地区提供 IDN TLD 的必要性。谢谢。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

我想要留点时间给新生代计划学员，因为这才是本次会议的目的。至于迈克尔的问题，相关统计数据和成效指标实际上已经发布到了学员网页上，你可以自行查阅。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

那里提供了包含各类指标和统计数据的不同报告，未来还会持续更新。厄尼斯特 (Ernest)，请讲。这里，第一排。

厄尼斯特·马富塔·卡托卡
(ENERST MAFUTA KATOKA)

大家好。很高兴来到这里。我叫厄尼斯特·马富塔 (Enerst Mafuta)，是一名 ICANN 学员。感谢董事会提供这次宝贵的交流机会。我认为这样的互动非常有益。各位的分享让我们深受鼓舞。同时，我要祝贺你们推出了两个项目：补助金项目与新 TLD 项目。不过，昨天我参与了补助金项目的首轮遴选会议。我发现，大多数被提出的问题都引发了外界关注，鉴于各位是董事会成员，我觉得我应该向你们反映一下这个情况。

首先，我觉得，在那些入选的申请项目中，有些说实话已经超出了 ICANN 的使命范围，尽管也有些是在范围内的。我真心觉得，如果想要补助金项目取得成功，我建议 ICANN 应该重点关

注那些真正贴近民众、连接互联网（比如让更多人接入互联网）的申请项目。

举个例子，目前全球仍有 26 亿人无法上网。他们从未接触过网络世界，就像生活在信息黑域中。这既是发展机遇的断层，也是网络连接的鸿沟。所以，你们现在打算如何让这些人参与到数字社会中来？好的。

然后另一个问题是关于新 gTLD 的。我知道关于这些新 TLD 价值的讨论一直存在。我想说的是，价格对代表不足地区的影响也值得关注。因为如果你想要吸引更多人、连接更多人，就需要审视价格体系，特别是针对代表不足地区的价格。ICANN 设立这个英才计划的目标，正是为了促进代表不足地区及能力欠缺地区的参与。因此我真诚建议各位重新审视现行模式，探索如何最有效地扩大覆盖人群。

关于罗伯托此前对学员影响力的评价，我想分享一下自身经历：2022 年经朋友推荐得知 ICANN 英才计划后，我自费从赞比亚卢萨卡飞往马来西亚参加 ICANN 英才计划。历经三年持续努力，如今我终于成功通过选拔站在这里。所以当各位探讨该计划的成效与影响力时，不妨看看我的故事。谢谢。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

谢谢。关于互联网接入，需要说明的一点是，互联网接入实际上并不在 ICANN 的使命范围之内。因此这不属于我们的职责范畴，这也是为什么补助金项目完全不涉及任何互联网接入项目。我们通常不会在互联网接入方面开展太多工作，因为这超出了 ICANN 的职权范围。而 ISOC，举个例子，ISOC 基金会就在

互联网接入方面做了大量工作，他们会与多个受补助方合作，但这些补助是为非洲地区的互联网接入项目合作伙伴提供的。顺便提一下，他们在这方面非常成功，而且目前运营的补助金项目规模远超我们。

关于补助项目的遴选，所有申请都需要经过 ICANN 使命符合性审核。这是必须满足的核心标准之一。因此我们授予的所有补助都在 ICANN 的使命范围内，因为这是我们的筛选标准之一，但很遗憾，互联网接入不在这个范围内。你分享的个人经历生动体现了 ICANN 计划的外展影响力，这个例证非常具有说服力。感谢你的分享。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢。里昂也要回应一下。

里昂·桑切斯
(LEON SANCHEZ)

谢谢。首先，我相信我能代表在座的董事会成员表态：应该是我们向各位表达感谢，感谢你们畅所欲言，让我们得以聆听你们的想法与贡献。这对我们而言是振奋人心的体验。因此是我们应当感谢你们，而非相反，这份殊荣属于我们。我很高兴你以自己为例，说明应该如何坚持不懈，努力实现自己的目标，这让我产生了深刻共鸣。

虽然我没有向大家提过我的经历，但在首次成为学员之前，我曾三次被该计划拒绝。这就是为什么我总告诉大家要坚持不懈，对吗？不要接受“失败”作为答案，不要将“不”视为最

终答复。去追求你们想做的事。就像刚才你身后那位先生询问战略规划中的青年项目一样，我想说，战略规划本身是不分年龄的。它与年轻或年长无关，关键在于你们想要参与什么、推动什么、对什么领域感兴趣？相信我，ICANN 需要你们带来的青春活力才能持续发展。说得直白些，我们其实是在汲取你们的能量，如果你们明白我说的，如果你们明白我的意思。

我们必须谨记，没错，这个英才计划会为 ICANN 内部培养领导力，但同时，它也会将领导力回馈到你们来的地方。正如米丽娅姆所说，你们会成为领导者，成为 ICANN 的大使，通过参与这个英才计划并返回你们的社群，运用你们可能本就具备且在此持续提升的领导才能，帮助我们传播理念、提升 ICANN 的认知度。因此，感谢你们没有放弃，感谢你们坚持不懈地追求目标。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

投资回报不仅体现在 ICANN 的英才计划或社群层面，也同样体现在你们各自的国家/地区和社群中。保罗，我知道你想简单说几句。那我们有请保罗先讲，然后是乌迈尔 (Umair)，再然后如果时间允许的话，这边可能还能提最后一个问题。

保罗·德鲁瓦茨基
(PAULO DREWIACKI)

大家好，我是保罗·德鲁瓦茨基 (Paolo Drewiacki)。我想在罗伯托的发言基础上扩展一下。我们并未看到任何关于下一轮 gTLD 项目的演示。我认为，既然我们正在讨论下一轮 gTLD 及其他相关事宜，那么以我个人的身份发言，我觉得 ICANN 尚未

启用 .ICANN 域名是一个缺失。当然我明白此事不在讨论范围内，但确实值得关注。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

好的。谢谢保罗。

保罗·德鲁瓦茨基
(PAULO DREWIACKI)

乌迈尔，请讲。

阿赫迈德·乌迈尔·苏海迪
(AHMAD UMAIR SUHAIDI)

大家好。我是来自马来西亚的新生代计划学员乌迈尔。据我了解，ICANN 为现任及候任社群领袖提供了领袖培训项目，但该项目并未向所有人开放。我能否建议一下，ICANN 将这个机会拓展至新生代计划学员和英才计划成员，因为我知道这两项计划的宗旨是帮助参与者了解 ICANN 的组织架构和运作流程。我认为若能将领导力项目扩展至我们群体，将有助于培养我们引领社群变革的能力，这也呼应了里昂先前的观点。请问你们对扩展领导力项目这个想法有何看法？非常感谢。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

领导力项目确实是非常宝贵的资源。但归根结底，这取决于我们这边能承受的成本与能提供的资源。值得一提的是，作为 ICANN 董事会公开会议的一部分，周日我们与 IETF 领导层进行

了会面，发现他们在培养领导人才和提高领导力方面也面临着与我们相同的挑战。

或许我们可以通过更循序渐进的方式来推进这项工作，探索如何更好地培养领导力。这确实值得思考，但目前我们面临的现实是资源有限，难以承担更大规模的培训。但这并不意味着我们应该停止探索。我认为，或许我们还有其他途径可以培养未来领袖，我们可以为感兴趣的人士提供这类支持。这无疑是一个值得深入探讨和研究的议题。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢。沙希 (Shashi)?

沙希·拉杰
(SHASHI RAJ)

是的。下午好。我是新生代计划学员沙希。直到昨天与詹姆斯及 SSAC 几位成员交流之前，我一直觉得自己面临着一个严峻问题，即，不知如何以技术背景为 ICANN 做出贡献。我的技术专长在于漏洞挖掘、恶意软件调查和数字犯罪取证。首先，我要感谢保罗。他是我的导师，指导我如何向董事会呈现这些观点。另外，我要感谢你们给我这个机会。这让我深刻认识到，技术专长一定要与政策和治理相结合。

在研读了 ICANN 战略规划后，我发现安全性和稳定性是其中的重要组成部分。通过深入研究，我找到了自己可以做出贡献的三个领域。第一，目前缺乏统一的基于 DNS 的安全情报平台，导致各方无法获得标准化的 API 集成，注册管理机构和注册服

务机构因而难以获取完整的安全数据流。第二，借鉴现有的网络安全 NIS 框架，我们可以通过 SSAC 制定适用于 DNS 实施的安全框架，这个框架不仅要涵盖注册服务机构，还应涵盖注册管理机构和所有注册人。

第三，我是一名安全研究员。当我尝试寻找漏洞时，我不知道从何处着手。因此我需要一个能够开展漏洞测试的平台，让我既能学习和测试，又能实际检测漏洞并向 ICANN 提交报告。我要说的就这些。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

谢谢。正好董事会 SSAC 联络人就在现场，他的回答可能比我更专业。关于你第一点涉及安全情报的见解，我只想强调一件事，那就是我们对 ccTLD 没有管辖权。因此在处理滥用行为或数据问题时，ICANN 只能针对 gTLD 采取行动。ICANN 一直在开发的 Domain Metrica 平台确实能提供部分相关数据，但同样仅限于我们拥有管辖权的领域。据我所知，目前已有多个监测滥用行为和提供洞察数据的平台。至于你的另外两点见解，我不知道詹姆斯是否想要补充，因为说实话，这有点超出了我对 SSAC 的了解范围。不知是否能把麦克风递给詹姆斯？

詹姆斯·加尔文
(JAMES GALVIN)

再次感谢，也谢谢沙希。你和我之前已经就所有这些内容进行过讨论。我想我要补充的一点是，你正在寻找适合的技术岗位，以便在 ICANN 贡献你的技术专长。我突然想到，我也该呼吁一下，我们应该将技术专长引入 ICANN 各个层面，包括所有利益相关方团体和咨询委员会，这一点非常重要。我的意思

是，这正是我亲身验证的有效路径。我本质上是一名技术专家。这就是我的主要工作领域。但将这种技术专长带给政策制定者以及 ICANN 社群的其他组织，同样是整个工作中至关重要的组成部分。

ICANN 本身并不开展研究。我的意思是，各利益相关方团体和咨询委员会不会从事研究工作。但 ICANN OCTO 团队显然是个例外。科提斯刚才提到了 Domain Metrica，我知道你也了解这个项目。目前确实存在部分数据。他们会公开发布已掌握的一些信息。

但此刻我要传达的核心信息是：除了我们已经讨论的内容之外，将技术专长和你们的实际运作经验带入 ICANN 社群，以及通过 PDP 参与政策制定，这一点至关重要，它既是整个流程不可或缺的环节，而且通常广受重视。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢。奥姆 (Om)，请讲。

奥姆·普拉卡什·夏尔马
(OM PRAKASH SHARMA)

我简单说几句。我叫奥姆，来自尼泊尔，是一名新生代计划学员。这项计划真的很有帮助，我们学到了很多。我认为很重要的一点是，当我们回到自己的社群后，要思考如何运用这些培训所学来为当地做出贡献。我认为认识到这一点很重要。

就我个人而言，我希望看到基层群体（特别是欠服务地区的人们）能够申请 gTLD 项目。这是我比较期待的一件事。同时我

认为，持续开展“GAC 会见 ICANN 新生代计划学员和英才计划学员”这类会议非常重要，这样我们就能与 ICANN 内部与我们属于同一社群的人员建立联系。我认为这类倡议非常有益，期待看到更多类似举措。谢谢。

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

关于 GAC，据我所知，部分 GAC 代表确实会在每届 ICANN 会议期间主动组织与英才计划及新生代计划参与者的交流会。但并非所有国家/地区都这样做。我记得在布拉格会议期间，曾有人提出过这个问题 - 我们当时已向 GAC 明确指出，虽然有些代表开展了此类交流，但尚未全员推行，而这项工作理应全面推广。

因此，我们一直鼓励 GAC 成员主动接触所有学员，在双方之间开展更深入的互动。不过我不太清楚他们具体落实到了什么程度，也不了解这方面取得了哪些成效，但我们过去确实提出过这个问题。马丁，你有什么需要补充的吗？

马丁·阿特森
(MAARTEN AERTSEN)

是的。只是从我的角度说几句。就像之前说的，我非常荣幸能参与本次会议，也很高兴看到各位到场。我听到还有人问如何成为领导者，对吧？以及我们如何能在这个领域深入发展？对此我有一个建议，这也是我对各地新生代的一贯建议，那就是，请将你们在这里的所见所闻带回你们的社群，积极与 GAC 成员、商界人士交流，甚至在你们的学校或当地图书馆组织分享会。

这将帮助你们重新审视所学的东西、想要传递的理念以及真正追求的目标，同时也有助于你们在这一过程中激发更多人的兴趣。你们既能深化对既有知识的理解，也能从获得的反馈中汲取新知，更能通过此次参会经历，成长为比现在更具领导力的领袖。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢马丁。我们即将结束本次会议，但在此之前，我想请科提斯和里昂做最后的发言，可以是行动倡议，也可以是你们想对英才计划及新生代计划学员说的任何话。科提斯？

科提斯·林德奎斯特
(KURTIS LINDQUIST)

谢谢。再次感谢各位的到来，感谢你们提出了这么多问题并贡献了诸多宝贵见解。我认为这项计划的重大价值之一，就是让我们有机会聆听你们的声音。我不认为你们一定会从我们这里获得价值，但我们确实在倾听你们的过程中获益良多。我觉得这很好。我认为开展这样的讨论本身就是该计划中极具价值的一个部分。

正如我们所说，当你们回到各自的国家/地区、生活环境及组织后，继续推进这项工作并开展相关讨论，正是这项计划最根本的意义所在，也是我们创造价值之所在。感谢各位的到来。我希望你们在计划中收获满满，期待与大家再次相会。好了，我要说的就是这些。谢谢。里昂。

里昂·桑切斯
(LEON SANCHEZ)

非常感谢西兰努什的邀请，也感谢科提斯让这项计划持续充满活力。我认为这项计划对我和其他董事会同仁而言都弥足珍贵，即便他们本人可能未曾参与过英才计划。但我知道他们都很关注这项计划，将它看作是持续推进和深化 ICANN 使命的宝贵资源与工具。

在此，我想鼓励我的学员同仁们：请持续前进，坚持奋斗，在 ICANN 社群中找到属于你们的位置，虽然有时候这个位置或许看起来与你们的日常活动并不直接相关，或者有时候它可能完全超脱于你们的常规事务范畴。

所以不要拘束。尽管去参与不同的会议场次，即使你对会议内容一无所知也没关系。你可能会收获惊喜，你可能会在原本意想不到的领域找到属于自己的位置。再次感谢大家，记住：一朝为学员，终生是学员。

西兰努什·瓦尔达尼扬
(SIRANUSH VARDANYAN)

谢谢。我还要感谢所有参与本次会议的董事会成员，以及那些未能与会的成员。我知道你们许多人都希望能亲临现场，我们已经感受到了诸位给予的鼎力支持，而我们的新生代计划及英才计划学员也由衷感谢各位的莅临。非常感谢。现在我们可以结束本次会议了。谢谢。

[会议记录结束]