



تحديث لاعتبارات تكلفة برنامج النطاقات العامة عالية المستوى (gTLD) الجديدة

نشرت في الأصل بتاريخ 24 أكتوبر 2008
تحديث في 2 أكتوبر 2009

الخلفية – برنامج النطاقات العامة عالية المستوى (gTLD) الجديدة

منذ أن تأسست منظمة الأيكان (ICANN) منذ عشر سنوات بوصفها هيئة لا تهدف إلى الربح تضم أصحاب مصلحة متعددين عُيّنت هذه المنظمة بتنسيق نظام عناوين الإنترنت، كان أحد مبادئها الأساسية، المعترف بها من قبل منظمة الأمم المتحدة والحكومات الأخرى، هو تعزيز المنافسة في سوق أسماء النطاقات مع ضمان أمان واستقرار الإنترنت. وسوف يسمح التوسع في النطاقات العامة عالية المستوى (gTLDs) بمزيد من الابتكار والاختيار والتغيير لنظام عناوين الإنترنت، الذي يمثلته حاليًا 21 نطاقًا عامًا عالي المستوى (gTLDs).

وقد جاء قرار طرح نطاقات gTLDs الجديدة في أعقاب مشاورات مفصلة ومطوّلة مع كافة الدوائر الانتخابية لمجتمع الإنترنت العالمي ممثلة في مجموعة كبيرة من أصحاب المصلحة –الحكومات، والأفراد، والمجتمع المدني، وقطاع الأعمال والملكية الفكرية، علاوة على مجتمع التكنولوجيا. بالإضافة إلى ذلك، تمثلت الجهات التابعة لمنظمة الأيكان (ICANN) التي ساهمت في القرار في كل من اللجنة الاستشارية الحكومية (GAC)، واللجنة الاستشارية العامة (ALAC)، ومنظمة المساندة الخاصة بأسماء المواقع لرمز الدولة (ccNSO) واللجنة الاستشارية للأمان والاستقرار (SSAC). وقد استكملت منظمة المساندة الخاصة بالأسماء العامة (GNSO) المشاورات التي تمخضت عن تبني سياسة خاصة بطرح نطاقات gTLDs الجديدة في عام 2007، والتي اعتمدها مجلس إدارة الأيكان (ICANN) في يونيو 2008. ومن المتوقع أن ينطلق البرنامج في عام 2010.

وتعتبر مذكرة التفاهم التوضيحية هذه جزءًا من سلسلة من الوثائق التي نشرتها منظمة الأيكان (ICANN) لمساعدة مجتمع الإنترنت العالمي على فهم المتطلبات والعمليات الواردة في دليل إجراءات التقديم، والموجود حاليًا في شكله التمهيدي. ومنذ أواخر عام 2008، تشارك هيئة العاملين في منظمة الأيكان (ICANN) سير تطور البرنامج مع مجتمع الإنترنت عبر سلسلة من منتديات التعليقات العامة بمسودات دليل إجراءات التقديم والوثائق الداعمة. وحتى تاريخه، مر ما يزيد على 250 يومًا من المشاورات بشأن مواد البرنامج المهمة. وتتواصل عملية التقييم الدقيق للتعليقات التي تم تسلمها واستخدامها من أجل تنقيح البرنامج بشكل أكبر وتشكيل تطوير الإصدار النهائي من دليل إجراءات التقديم.

للحصول على المعلومات والمخططات الزمنية والأنشطة الحديثة بشأن برنامج نطاقات gTLD الجديدة، الرجاء زيارة الموقع <http://www.icann.org/en/topics/new-gtld-program.htm>

يُرجى ملاحظة أن هذه مجرد مسودة للمناقشة فحسب. ويجب على المتقدمين المحتملين ألا يعتمدوا على أية تفاصيل مقترحة لبرنامج نطاقات gTLD الجديدة لأن البرنامج لا يزال قيد المزيد من المشاورات والمراجعات.

ملخص للنقاط الأساسية

في أكتوبر عام 2008، نشرت منظمة الأيكان ورقة حول اعتبارات التكلفة الخاصة ببرنامج نطاقات gTLD الجديدة لتوضيح كيف تم التوصل إلى رسوم التقييم البالغة 185.000 دولار لطلبات نطاقات gTLD الجديدة:

<http://icann.com/en/topics/new-gtlds/cost-considerations-23oct08-en.pdf>

تمت إعادة تقدير هذه التكاليف حسب بيانات تكاليف أكثر دقة.

ولا تزال النقاط الأساسية بهذه الورقة كما يلي:

- سيكون تنفيذ نطاقات gTLD الجديدة ذاتي التمويل بالكامل. ومن غير المتوقع أن تتجاوز التكاليف الرسوم المعلنة؛ ولن تقوم أنشطة الأيكان الموجودة بخصوص تنسيق الأسماء والأرقام والمحددات الأخرى بتمويل هذا البرنامج الجديد.
- تتطلب سياسة نطاقات gTLD الجديدة عملية تنفيذ تفصيلية ودقيقة لتحقيق الأهداف، وهذه العملية مكلفة بشكل موروث.
- نظراً لأن هذا برنامج جديد، فمن الصعب توقع التكاليف أو الأحجام بشكل مؤكد. ويجري استخدام عملية مفصلة لتحديد التكاليف، وهذه التكاليف توازي مثيلاتها من التكاليف السابقة.
- الهدف من عملية التقدير أن تكون عملية محايدة بين العوائد والتكلفة.
- إذا كانت كافة التقديرات دقيقة، لن تكون هناك زيادة صافية لأموال الأيكان نتيجة لتقدير طلبات نطاقات gTLD الجديدة؛ وستكون الرسوم مساوية للتكاليف تماماً. وفي حالة حدوث فائض أو عجز (وهو ما سوف يستغرق بعض الوقت لتقديره)، سيحدد المجتمع كيفية التعامل مع الأموال.
- ستكون رسوم الأيكان الأساسية هي رسوم التقدير البالغة 185.000 دولار. وقد يُطلب أيضاً من مقدمي الطلبات دفع رسوم أخرى (تُسدّد مباشرة للموفرين) في الحالات التي تنطوي على مشكلات فنية أو نزاعات. وكما هو الحال مع السجلات الحالية، سوف تستلزم السجلات المفوضة دفع رسوم مستمرة لسجل الأيكان.
- ونظراً لأن اعتبارات تكلفة نطاقات gTLD الجديدة قد تم نشرها، فقد أحرز الكثير من التقدم بشأن تحسين عملية التقدير واستكمال خطط تنفيذ برنامج نطاقات gTLD الجديدة. وبالرغم من أن المبادئ الموضحة أعلاه تظل كما هي، فهناك المزيد من المعلومات متوفر الآن. وقد راجعت هيئة العاملين في الأيكان هذه المعلومات الإضافية للتأكد مما إذا كان تقدير الرسوم البالغ 185.000 دولار لا يزال ملائماً. وتركز هذه الورقة على نتائج تلك المراجعة، والتي تشمل:
- تكاليف الهيئات يمكن أن تكون الآن أكثر دقة في التقدير على حسب تعبيرات الفائدة (EOI) المستلمة من أعضاء الهيئات المحتملين.
- تم التخطيط لعملية تحسين للبنية الداخلية لمنظمة الأيكان للتأكد من معالجة الطلبات بشكل مستقل عن عمليات منظمة الأيكان الأخرى. ويمكن الحصول على بعض الكفاءة من خلال الثبات على ودفع تكلفة الإعداد والتكاليف الثابتة عبر إحالة المهام للمستشارين وتوظيف هيئة من العاملين، بدلا من الدفع للمستشارين فقط رسوماً لكل طلب. وسوف يتطلب ذلك تكاليف ثابتة أكثر والتزامات مدفوعة مقدماً أعلى من المقدر في الأصل، لكنه سيقلل من التكاليف المتغيرة لكل مقدم طلب. وسوف تساعد البنية الجديدة في ضمان فصل معلومات الطلب عن عمليات منظمة الأيكان الأخرى؛ وسيعمل ذلك على وضع منظمة الأيكان في مركز يجعلها أكثر كفاءة في العمليات وتحمل تكاليف أقل مع مرور الوقت.
- تتطلب بعض المهام جهداً أكثر تركيزاً من المتوقع في البداية. وكان بعض المهام أكثر تحديداً بشكل واضح، وبعضها تم إضافته وتم حذف البعض الآخر على حسب خطط التنفيذ الناشئة. وتشير آخر المراجعات لجميع التكاليف إلى أنه ليست هناك زيادة صافية في التكاليف الإجمالية للبرنامج، رغم ازدياد بعض تقديرات تكاليف وانخفاض بعضها.
- يظل تقدير المصروفات الأصلية بنحو 185.000 دولار هو التقدير الصحيح، ولذلك تظل الرسوم كما هي.

1. لمحة عامة وملخص

ترتبط المضامين الأساسية لبرنامج gTLD الجديدة بالتحسينات الممكنة في الاختيار والمنافسة نتيجة لأسماء نطاقات المستوى الأعلى الجديدة، ولكن مضامين التكلفة، في كل من عمليات منظمة الأيكان وطلبات gTLD، ستكون كبيرة. وبناءً عليه من الضروري إجراء عملية مراجعة دقيقة لرسوم تقييم نطاق gTLD الجديدة.

وهناك خط إرشادي أساسي لتنفيذ سياسة نطاقات gTLD الجديدة هو أنها يجب أن تكون ذاتية التمويل بالكامل (يجب ألا تتجاوز التكاليف الرسوم المفروضة).

انظر: http://gns0.icann.org/issues/new-gTLDs/pdp-dec05-fr-part08aug07.htm_-_Toc43798015.

إن نموذج الرسوم والمصروفات الحالي الذي يسمح لمنظمة الأيكان بتوفير التنسيق الفني للمحددات الفريد يجب أن يظل كما هو في المستقبل المنظور، ويجب ألا يكون هناك معونات مالية من قبل مسجلي نطاقات gTLD الموجودين.

ومع ذلك، يمثل برنامج gTLD الجديدة نشاطًا جديدًا ومن الصعب تقدير التكاليف بدون جهود تنفيذ كبيرة. ويعتبر تنفيذ متطلبات سياسة GNSO واسعة النطاق أمرًا معقدًا ويستلزم العديد من خطوات التقييم. على سبيل المثال، يجب التفكير في شواغل المجتمع العالمي، ويجب توفير الحماية لحاملي الحقوق، ويجب لوضع في الحسبان احتمال أن مشغل سجل نطاقات gTLD الجديدة لديه من المال والموارد الفنية ما يكفي لتشغيل سجل نطاقات gTLD الجديدة. وتستلزم العملية تطبيقًا دقيقًا لخطة مفصلة.

وهناك سابقة ماضية على ذلك. بداية من عام 2003، تمت معالجة عشرة طلبات لنطاقات TLDs الجديدة "الخاضعة للرعاية"، وقد تجاوزت تقديرات التكاليف في ذلك الوقت 1.800.000 دولار تضمنت تكاليف هيئة العاملين وتكاليف الاستشارات المباشرة والخدمات الخارجي بما فيها المصروفات القانونية. وبناءً عليه، قدرت التكاليف لكل طلب بمبلغ 180.000 دولار على الأقل لكل طلب.

وتقدر رسوم تقييم gTLD الجديدة بمبلغ 185.000 على حسب طريقة مفصلة لتقدير التكلفة، وتشتمل على تكاليف تطوير البرنامج والتكاليف الثابتة والمتغيرة لتقييم الطلبات، وتكاليف المخاطر أو الأقل احتمالًا.

وقد تكون آثار برنامج gTLD الجديدة على كل من عوائد ومصروفات رسوم الطلبات كبيرة للغاية. ويمكن أن تبلغ إجمالي تكاليف منظمة الأيكان لتقييم الطلبات 100 مليون دولار إذا كان هناك 500 طلب أو أكثر. وحيث إن هذه التكاليف والرسوم ذات الصلة قد تكون كبيرة بالتناسب مع مصادر وعوائد منظمة الأيكان الأخرى، فمن الأهمية بمكان تقدير التكاليف بأدق ما يمكن.

ومع وجود الشكوك ذات الصلة، من الممكن أن منظمة الأيكان سوف تجمع الكثير أو القليل من المال لهذه الدورة الأولى. وقد تكون الرسوم المستلمة أكبر أو أقل من المصروفات الفعلية. يمكن معالجة الطلبات غير المعقدة بكفاءة وتكلفة أقل، ولكن الطلبات المعقدة ستستغرق وقتًا أطول وتكلفة أكبر. والقرار النهائي بشأن احتساب الرسوم والتكلفة سيستغرق بعض الوقت، ووفقًا لآليات مراقبة زيادة الإنفاق وانخفاض الإنفاق التي سيتم وضعها قيد التنفيذ وكحد أدنى، ستكون منظمة الأيكان مسؤولة عن رسوم ومصروفات نطاقات gTLD الجديدة، وستبلغ بانتظام عن الزيادة أو العجز. وسوف يطرح مدقق مستقل رأيه بشأن دقة هذه التقارير. وسيتم بعد ذلك إشراك المجتمع في تحديد كيفية استخدام أي فائض. وسيتم تعويض العجز في دورات TLD القادمة. وسوف يلي ذلك إجراء الكثير من التحليلات وعقد العديد من المناقشات على حسب النتائج الفعلية.

وقد كان تسليم عملية لتوزيع نطاقات gTLDs الجديدة جزءًا من التفويض الأولي لمنظمة الأيكان؛ وكان مجتمع الإنترنت يضعها في الحسبان بشكل كبير ويوافق عليها مجلس إدارة منظمة الأيكان. وقد استخدمت هيئة العاملين بمنظمة الأيكان أفضل الممارسات والخبراء الخارجيين لتدقيق العمليات والمساعدة في تقدير التكاليف. وعلاوة على ذلك، رغم أن عناصر التكلفة بهذه العملية كبيرة وتتطوي على بعض الشك، فإن طريقة احتساب التكاليف والرسوم تُخطط من أجل التحصل على ناتج متسق مع تفويض السياسة التي تقر بأن برنامج gTLD الجديدة يجب أن يكون ذاتي التمويل ويوفر عملية يمكن توقعها تولد النتائج الصحيحة لمجتمع الإنترنت.

2. المبادئ المالية المهمة

فيما يلي بعض المبادئ الهامة الأساسية بالنسبة لعملية تطوير تقدير وتقييم الرسوم الخاصة بتكاليف التطوير:

العناية/التحفظ - تقوم منظمة الأيكان بتنسيق محددات فريدة للإنترنت، وأهمها في هذا السياق العقود المباشرة مع سجلات النطاقات العامة عالية المستوى، كما تتعاون مع سجلات رموز الدول في العالم بهدف توفير الأمان والمرونة والاستقرار لأنظمة DNS. وهناك أكثر من 170.000.000 تسجيل لنطاقات المستوى الثاني توفر بيئة غنية للاتصال والتعليم والتجارة، وتصل شبكة الويب هذه إلى المزيد والمزيد من الأشخاص حول العالم. ونظام العقود والتفعيل والرسوم التي تدعم هذا النظام في منظمة الأيكان، يجب أن تكون محفوفة بالمخاطر، خاصة لما يزيد على 100 مليون مسجل في نطاقات gTLDs. ويجب أن يكون برنامج نطاقات gTLD الجديدة ذاتي التمويل بالكامل.

وعلاوة على ذلك، يعني مبدأ العناية والتحفظ أن كل عنصر من عملية الطلب يجب أن يخضع للتدقيق الذي سيولد نتيجة متسقة مع السياسة التي طورها المجتمع. وفي الوقت الذي تمت فيه دراسة المعالجة والتكاليف بدقة متناهية في جميع نقاط تصميم المعالجة، فإن التقليل المطلق للتكلفة ليس هدفاً بديلاً. ولكن الأولوية تنصب على دقة المعالجة.

اعتبارات الدفع المقدم/المتزايد - سوف تجمع منظمة الأيكان كل رسوم تقييم الطلب في وقت تقديم الطلب. هذه الطريقة تتجنب المواقف التي يستكمل فيها مقدم الطلب معالجة طلبه جزئياً ثم يكتشف أنه لا يملك موارد كي يواصل. وتضمن هذه الطريقة أيضاً تغطية كافة التكاليف. ومع ذلك، إذا حدث لأي سبب أن سحب مقدم طلبه خلال المعالجة، فإن منظمة الأيكان ستعيد نسبة من الرسوم إلى مقدم الطلب.

وتوجد بهذه الطريقة رسوم تقييم موحدة لكل مقدمي الطلبات توفير تأكيداً للتكاليف بشأن الرسوم المفروضة على كل مقدمي الطلبات. وفوق ذلك، تضمن هذه الطريقة عدم وجود عقوبة مباشرة خاصة بالتكلفة تفرض على مقدم الطلب لقاء فحص طلب معقد (باستثناء الرسوم التي تسدد مباشرة للموفر عند الضرورة). وهناك رسوم فردية، متعلقة بالتعويضات المترتبة ومدفوعات الموفرين (على سبيل المثال، موفري حل النزاعات) يتم سدادها مباشرة إلى الموفر، وتبدو هذه الرسوم أنها تقدم التوازن الصحيح للتأكد والوضوح لكافة مقدمي الطلبات.

مستويات الرسوم وإمكانية الوصول - عبرت جهات عن مخاوفها من أن مبالغ الرسوم قد لا تشجع على تلقي طلبات من البلدان النامية، أو المنظمات غير المترتبة، أو المجموعات الخاصة، أو غيرها ممن يتمتعون بوصول محدود للموارد المالية. وتؤخذ هذه المخاوف على محمل الجد ويمكن استكشافها في المستقبل للحصول على المساعدة المالية الممكنة أو تخفيضات الرسوم. ومع ذلك، يجب موازنة هذا الهدف مع مبدأ التحفظ بمعنى أن رسوم الدورة الأولى يجب أن تمول تكاليف طلبات الدورة الأولى بالكامل. كما أن هناك مخاوف من أن تخفيضات الرسوم المتعمدة أو برامج المساعدات المقدمة من قبل منظمة الأيكان مباشرة قد تخضع للمقارنة حيث يمكن أن يضع كيان تجاري رمزاً مميزاً في مكان تم خفض الرسوم فيه، أو أن يرسم سجلاً جديداً كتعبير عن بعض الاهتمام لا يوجد في واقع الأمر.

ورغم دعم تحديد طريقة عملية للمساعدة المالية من قبل منظمة الأيكان أو تخفيضات في الرسوم للدورة الأولى من طلبات gTLD الجديدة، فقد يتم تحديد آلية مناسبة للدورات التالية. وإذا كان بإمكان العاملين تحديد مصادر لمنح محتملة، أو لمساعدة مالية، أو لفرص توافق بين مقدمي الطلبات من جانب بلدان نامية مؤهلة وشعوب طبيعية وأقلية محتاجة، فإن النتائج سوف تنتشر على الملأ.

طريقة التقييم - تم تحليل عملية تقييم طلب gTLD الجديدة وانقسمت بالتالي إلى 6 مراحل، مقسمة فرعياً إلى 24 خطوة رئيسية، مقسمة بشكل مخصص إلى 108 مهمة فردية. (انظر الشكل 4 أدناه). وتم أيضاً تقدير الوقت الذي ستغرقه العاملون لاستكمال كل مهمة وتكاليف المستشارين/ أعضاء الهيئات الخارجيين لقاء تنفيذ كل مهمة. كما تم كذلك تضمين تكاليف أخرى، مثل الإعداد والتدريب والتكامل وإدارة البرنامج، في هذه التقديرات. وتم تقسيم التكاليف الثابتة هذه على عدد الطلبات المتوقع. وبعد ذلك، تم تقدير الاحتمالات لنقل الطلب من الخطوة الموجودة بها حالياً إلى الخطوة التالية، الأمر الذي نتج عنه تكلفة متوسطة لكل طلب.

بالإضافة إلى ذلك، عندما كان ذلك ممكناً، تم تطبيق تحليلات الحساسية وفحوص المعقولة. وساعدت الإجابات والمناقشات المتكاملة للاستفسارات التحليلية الدقيقة على إضفاء المزيد من الثقة المحسنة على النتائج. وقد تضمنت بعض الأسئلة التي تم طرحها ما يلي:

- كم ستكون التكلفة الإجمالية للمعالجة إذا سار الطلب في المسار الأكثر تعقيداً؟
- كم ستكون التكلفة الإجمالية للمعالجة إذا سار الطلب في المسار الأكثر بساطة؟
- هل يمكن تنفيذ المهمة المحددة من قبل الشخص المعين في فترة زمنية معقولة (أي 8 إلى 10 ساعات يومياً، 5 إلى 6 أيام أسبوعياً)؟
- هل تم توفير الوقت للإشراف والتدريب وقيادة المشروعات والمراقبة؟
- هل تم تقدير جميع تكاليف الدعم كإيجار والأثاث والتمويل والاتصالات ودعم الكمبيوتر بشكل لائق؟
- هل هناك توجيه ثابت يمكن فيه أن يولد التحفظ (أو التحرر) البسيط والدائم في العديد من المعاملات نتاج تشكل في مجموعها النتائج شديدة التحفظ (أو شديدة التحرر)؟

- كيف يتم تقدير التكاليف الثابتة مقابل التكاليف المتغيرة؟ إذا كانت العملية روتينية ومكررة، فهل من الممكن تنفيذها بشكل أكثر كفاءة من خلال عاملين موظفين بسعر أقل من عمل المستشار على أساس المشروع الواحد؟
- ما هو تأثير الكفاءة المترابطة في معالجة الطلبات مع مرور الوقت؟
- هل تم وضع مراقبة الجودة في الحسبان بالشكل اللائق؟
- ما هو التأثير على عدد الطلبات؟ هل العدد أكبر بكثير من 500، وماذا يحدث؟ إذا كان أقل بكثير؟

3. عناصر التكلفة

تعتبر الرسوم الأساسية المرتبطة ببرنامج gTLD الجديدة هي رسوم تقييم الطلب، والتي يتم تقديرها بنحو 185.000 دولار لكل طلب. وتعتمد الرسوم على عملية مفصلة لتقييم التكلفة تشمل المكونات التالية:

1. **تكاليف التطوير.** إن تكاليف التطوير هي التكاليف التي ترتبط بالمشروع، أي تنفيذ سياسة GNSO. وتتكون تكاليف التطوير من كافة تكاليف البرنامج المفروضة من تاريخ توصية GNSO بتاريخ أكتوبر 2007 حتى بداية طرح برنامج gTLD الجديدة. وتتضمن التكاليف وقت العاملين الداخليين في منظمة الأيكان، والسفر، والاجتماعات لتنظيم جهود gTLD الجديدة والخدمات المتخصصة والتكاليف المباشرة. تبلغ هذه التكاليف نحو 13.475.000 دولار (أو 26.950 دولار لكل طلب إذا تم استهلاك ما يزيد على 500 طلب).
2. **تكاليف معالجة الطلب.** تتضمن تكاليف المعالجة كل التكاليف المطلوبة لمعالجة الطلبات من تاريخ تقديم الطلب حتى التفويض (أو الرفض) النهائي للسلسلة في المنطقة الأصلية. وتتضمن تكاليف المعالجة الثابتة مثل الإعداد والدمج وتكاليف الاتصالات في المواعيد المحددة وكذلك التكاليف المتغيرة المطلوبة للدفع للعاملين وأعضاء الهيئات من أجل تقييم كل طلب. تبلغ هذه التكاليف نحو 48.900.000 دولار وتشتمل على 12.400.000 دولار في التكاليف الثابتة زائد 36.500.000 دولار في التكاليف المتغيرة (أو 97.800 دولار لكل طلب).
3. **تكاليف المخاطر.** تكاليف غير مؤكدة ومن الصعب توقعها، أو تكاليف المخاطر، وتشمل تكاليف غير متوقعة مثل الاختلافات بين التقديرات والتكاليف الفعلية المفروضة. والقيمة المتوقعة لهذه التكاليف هي 30.000.000 دولار أو 60.000 دولارًا لكل طلب.

وتظهر عناصر التكلفة هذه في الشكل 1 وترد بالمزيد من التفصيل في الأقسام التالية.

عناصر التكلفة	التكاليف الإجمالية	التكاليف/الطلب (على افتراض إنها 500 دولار)
1.3 تكاليف التطوير	13,475,000	\$26,950
2.3 تكاليف معالجة الطلب	\$48,900,000	\$97,800
تكاليف معالجة الطلب - ثابتة	\$12,400,000	\$24,800
تكاليف معالجة الطلب - متغيرة	36,500,000	\$73,000
3.3 تكاليف المخاطر	\$30,000,000	\$60,000
الإجمالي	\$92,375,000	\$184,750

الشكل 1: عناصر التكلفة

1.3 رسوم تقييم الطلب – تكاليف تطوير برنامج gTLD الجديدة

إن أول عنصر تكلفة في تقدير التكلفة الإجمالية لطلبات gTLD الجديدة هو التكلفة المرتبطة بتطوير برنامج التنفيذ نفسه. وقد اشتمل هذا الجهد موافقة نقاط سياسة GNSO، وتوضيح تفاصيل التنفيذ المهمة، وإعداد الأنظمة والإجراءات التي تحترم السياسة، وكذلك تلبية المتطلبات العملية لنظام المعالجة القابل للتشغيل. وقد نتج عن عملية مراجعة التكاليف التاريخية والمقدرة لتطوير البرنامج مبلغ تكاليف إجمالية نحو 13.475.000 دولار. وقد اشتمل ذلك على مراجعة شخص تلو الآخر لساعات عمل الأفراد العاملين في برنامج التنفيذ، ومراجعة الفواتير وتقديرات الخدمات الخارجية والمستشارين الخارجيين بشأن البرنامج، ومصروفات السفر، وتكاليف تكنولوجيا المعلومات ذات الصلة والتكاليف المباشرة. ويبين الشكل 2 ملخصاً لتكاليف التطوير.

الإجمالي	FY10	FY09	FY08	د
\$8,065,000	\$540,000	\$4,730,000	\$2,795,000	الأفرا
\$1,274,000			\$1,274,000	السفر والاجتماعات
\$1,348,000		\$1,298,000	\$50,000	الخدمات المتخصصة
\$2,788,000	\$140,000	\$1,573,000	\$1,075,000	الإدارة/المباشرة
\$13,475,000	\$680,000	\$7,601,000	\$5,194,000	الإجمالي

الشكل 2: تكاليف التطوير

تعتبر تكاليف التطوير تكاليف منخفضة وبالتالي لن يتم فرضها في المستقبل خلال عملية معالجة الطلبات. ومع ذلك، ترتبط هذه التكاليف بالرسوم المطبقة، لأنها تكاليف حقيقية في توفير نطاقات gTLDs الجديدة. ولاسترداد هذه التكاليف من برنامج gTLD الجديدة، فإننا نخطط لاستعادة 26.950 دولار لكل طلب في الدورة الأولى (13.475.000 دولار/500 طلب = 26.950 دولار). وإذا كان هناك أكثر من 500 طلب في الدورة الأولى، أي إذا تم استيعاب جميع تكاليف التطوير، سيتم حذف الرسوم في الدورة الثانية. أما إذا لم تستوعب التكاليف بالكامل، سوف تظل هناك رسوم لتكاليف التطوير في الدورة الثانية. وحيث إن تكاليف تطوير برنامج gTLD الجديدة السابقة قد تم إنفاقها بالفعل، سوف يستخدم عنصر رسوم التقييم هذا لزيادة الاحتياطي المالي لمنظمة الأيكان، الأمر الذي سيساعد منظمة الأيكان على تحقيق أهدافها الإستراتيجية بالنسبة لحجم الاحتياطي المالي، وبالتالي تفعيل استرداد الأموال التي جاءت من الميزانية العامة لمنظمة الأيكان لتطوير برنامج gTLD الجديدة.

ركزت مناقشات كثيرة على تحديد النقطة الصحيحة للبدء، والتي يتم عندما البدء في احتساب تكاليف برنامج نطاقات gTLD الجديدة. ويفترض هذا التحليل أن تكاليف التنفيذ تم احتسابها منذ أكتوبر 2007، عندما أوصت GNSO بسياسة نطاقات gTLD الجديدة. ولم يتم تضمين ما يقرب من 2 مليون دولار من التكاليف المرتبطة بدعم تطوير سياسة gTLD الجديدة عبر منظمة دعم الأسماء العامة الأعضاء الآخرين المشاركين في عمليات صناعة القرار في منظمة الأيكان، في تكاليف التطوير لأنها فرضت قبل صدور التوصية الرسمية من GNSO.

2.3 رسوم تقييم الطلب – تكاليف معالجة الطلب

إن عنصر التكلفة الثاني لرسوم تقييم طلب gTLD الجديدة تتضمن تكلفة معالجة وتقييم الطلبات. وتحدد سياسة gTLD الجديدة مجموعة من نتائج السياسة وإرشادات التنفيذ التي تتطلب معلومات مفصلة من مقدمي الطلبات وتقييم مفصل لتلك المعلومات. على سبيل المثال، يجب أن تقوم عملية معالجة طلبات gTLD الجديدة بتقدير الارتباك والتنافس المحتملين بالسلسلة، والقدرات الفنية وإمكانات الأعمال من أجل إدارة سجل، علاوة على أمور أخرى. والمهام المطلوبة لمعالجة الطلبات، حسب سياسة GNSO وجهود تطوير التنفيذ التالية، تعتبر متعددة ومعقدة. وطوال الأشهر الأخيرة، قام أعضاء هيئة العاملين بتنفيذ الخطوات والمهام المطلوبة لاستكمال العملية بدقة، وقاموا بمراجعة هذه الخطوات والمهام مؤخراً.

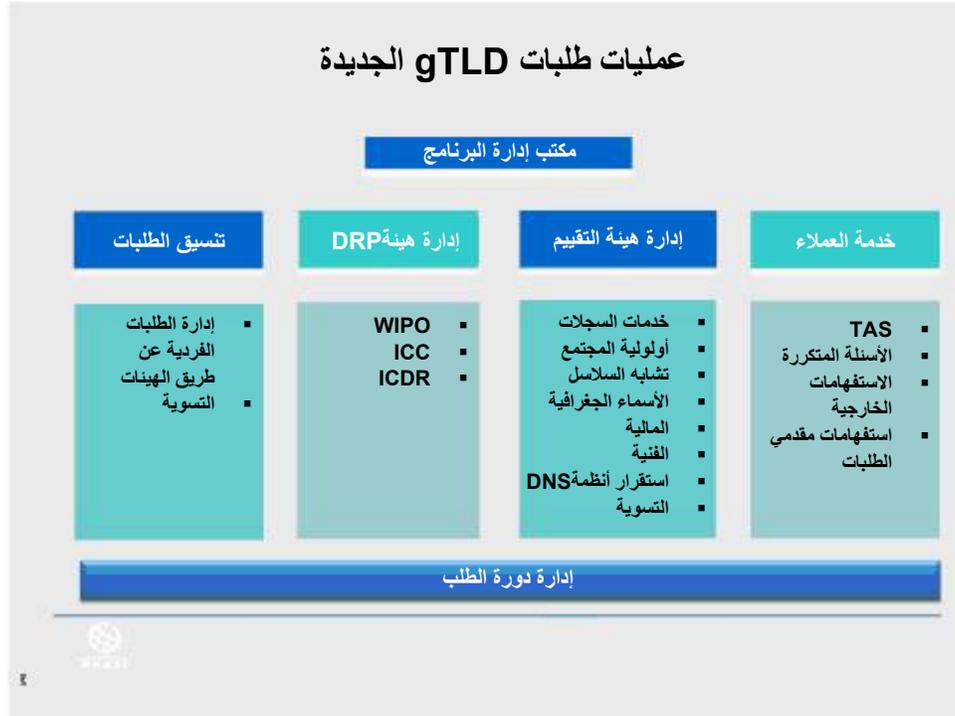
وتم تشكيل الخطوات في تسلسل لجعل الطلبات الأقل تعقيداً تمر عبر العملية سريعاً، ومعالجة الطلبات الأكثر تعقيداً بطريقة موحدة ولائقة. وللتأكد من تقليل التكاليف الإجمالية وأنها كافية لدعم العملية بالشكل اللائق، تم تطوير منهجين للتكاليف كما يلي: التكاليف المتغيرة والتكاليف الثابتة.

التكاليف المتغيرة هي التي تتغير على حسب عدد الطلبات التي تستلزم تنفيذ مهمة معينة. على سبيل المثال، يتم الدفع لعضو الهيئة المسؤول عن التقييم الفني فقط إذا تلقى طلباً لمراجعته. وهناك مثال آخر هو تكاليف العمالة (زائد عوامل المباشرة حسب الضرورة) المرتبطة بأحد أعضاء هيئة العاملين بمنظمة الأيكان لقاء تنفيذ مهمة محددة لطلب معين، أو مدة زمنية قبل الطلب لمراجعة نتائج مجموع نقاط الهيئة بشأن أحد الطلبات ولنشر نتائج مجموع نقاط هذه.

التكاليف الثابتة تشمل التكاليف المفروضة في الموعد المناسب لقاء تقييم البرنامج ولا ترتبط بطلب واحد. وتشتمل هذه التكاليف على تكاليف تكامل تقييم أعضاء هيئة العاملين مثل تدريب أعضاء هيئة العاملين القائمين بالتقييم قبل استلام الطلبات لمراجعتها.

فريق تقييم نطاقات gTLD الجديدة

كما ورد في خطة وميزانية تشغيل FY10 التي تم إقرارها، تم تحسين خطة معالجة التطبيقات هذا العام بحيث توفر مجموعة مستقلة في منظمة الأيكان تركيزاً حصرياً على معالجة طلبات نطاقات gTLD الجديدة. وسيكون لهذه المجموعة مكاتب وهيئة عاملين وأنظمة دعم. وتؤكد هذه الخطة على أن معلومات مقدم الطلب آمنة، كما أنها توفر آليات أكثر كفاءة لمعالجة نطاقات gTLD الجديدة. ويتمثل المنهج العام لإنشاء هذه المجموعة في الحد من زيادة العمالة الدائمة المطلوبة في منظمة الأيكان، واستخدام شبكة عالمية من المستشارين لتقديم الخبرة المحددة اللازمة لمعالجة الطلبات. ويبين الشكل 3 المخطط التنظيمي لمجموعة معالجة مقدمي طلبات gTLD الجديدة.



الشكل 3: منظمة معالجة الطلبات

تقدير التكاليف المفصلة

كما أوردنا في السابق، تم تطوير قائمة برامج مفصلة تتكون من 6 مراحل، و 24 خطوة و 108 مهمة، وذلك من أجل غدارة معالجة الطلبات. وتتضمن قائمة المراحل تقديم الطلبات والتقييم المبدئي التقييم المطول، وحل النزاعات، وتنافس السلاسل، والموافقة/التفويض. وتنقسم هذه المراحل فرعياً إلى خطوات غير مترابطة لتسهيل إدارة أنشطة أعضاء والعاملين في الهيئات الخارجية. على سبيل المثال، توجد 6 خطوات في مرحلة التقييم المبدئية عناوينها كما يلي:

- الإمكانات المالية
- الإمكانات الفنية والتشغيلية

- تقييم خدمات السجلات
- فحص استقرار أنظمة DNS
- التحقق من تشابه السلاسل
- الاستفسار عن الأسماء الجغرافية

ويبين الشكل 4 كيف أن المراحل الست والخطوات الأربع والعشرين والمهام المائة والثمانين تشكل جميعًا عملية تقييم طلبات نطاقات gTLD الجديدة.

خطوات 3		المهام 13		خطوات 6	
1	S1	إعداد أنشطة إدارة البرنامج	إدارة الفحوص التحنئية، إثبات حسن السلوك، إلخ.	S4	العناية الواجبة
2	S1	تقديم الطلب		S4	تشابه السلاسل
3					
4					
5					
14					
15					
16					
17					
18					
45					
46	S10	الحصول على موافقة للمتابعة إلى EE	التقييم المتوقع المرحلة	S10	الإمكانات المالية
47	S10	طلب توضيح من تحليل IE		S10	الإمكانات المالية
48					
49					
50					
83	S15	ربط الاعتراضات مع الطلبات و/أو	لثة حل النزاعات	S15	اختلال السلاسل
84	S15	ربط النتائج		S15	اختلال السلاسل
85	S16	ربط الاعتراضات مع الطلبات و/أو		S16	انتهاك الحقوق
86					
87					
88	S19	مجموعات إعادة تأكيد التنافس	تنافس السلاسل المرحلة	S19	تنافس السلاسل
89	S19	إبلاغ الأطراف		S19	تنافس السلاسل
90	S19	إدارة المراجعة		S19	تنافس السلاسل
91					
92					
93					
94					
95	S21	التفاوض	الموافقة والتفويض المرحلة	S21	العقد
96	S21	سريان العقد		S21	العقد
97	S22	تم إعداد الحزمة للمراجعة/الموافقة		S22	الموافقة النهائية
98	S22	الموافقة النهائية		S22	الموافقة النهائية
99	S23	تنسيق الاختبار		S23	فحص ما قبل التفويض
100	S23	إجراء الاختبار		S23	فحص ما قبل التفويض
101	S24	تنسيق الاختبار		S24	التفويض
102	S24	اختبار IANA		S24	التفويض
103	S24	التفويض		S24	التفويض
104	S24	التفويض		S24	التفويض
105					
106					
107					
108					

الشكل 4: قائمة تمهيدية بالمهام والخطوات والمراحل

وبالنسبة لكل مهمة، تم إجراء تقدير للتكلفة عن طريق تقدير عدد ساعات العمل المطلوب من الفرد من هيئة العاملين في فريق عمليات gTLD، وكذلك التكاليف المقدرة لكل طلب من قبل مستشارين/ أعضاء هيئة عاملين خارجيين. وتطلبت بعض المهام أيضًا وقتًا آخر من هيئة العاملين في منظمة الأيكان مثلًا، الإشراف والمراجعة القانونية للعقود، وتم تضمين هذه التكاليف في التكاليف الإجمالية للمهام. وتم مؤخرًا استلام عروض من مستشارين استجابة لعرض RFP تم التحدث عنه بشكل واسع النطاق، وقدمت هذه العروض أسعارًا لمختلف مكونات عملية التقييم (مثلًا، التقييم الفني، وتقييم الأسماء الجغرافية). ووفرت معلومات الأسعار فحصًا مهمًا بشأن صلاحية تقديرات التكلفة.

عوامل الاحتمال والقيم المتوقعة

يجري حاليًا وضع رسوم تقييم موحدة لتزويد مقدمي الطلبات بالثقة واليقين. ومع ذلك، لا تمثل هذه الرسوم الموحدة تقديرًا لتكلفة تنفيذ كافة خطوات الطلب المحتملة. والقيام بذلك سيؤدي إلى المغالاة في التكلفة على الجميع. سوف تكون بعض الطلبات أكثر بساطة، والبعض أكثر

تعيّداً. وتحليل هذه الجوانب من عملية تقييم الطلب، تم تطبيق طريقة قياسية للقيمة المتوقعة على تقديرات التكلفة.

وتحدد القيمة المتوقعة عن طريق تقدير احتمال أنه سيتم تنفيذ كل 24 خطوة لمجموعة الطلبات الموجودة في الدورة الأولى. وقد اعتمدت تقديرات الاحتمال لكل خطوة على خبرة وحكم العاملين. ويتضاعف هذا الاحتمال بواسطة التكلفة من أجل تنفيذ المهام في خطوة معينة للحصول على القيمة المتوقعة لتلك الخطوة. وإجمالي كل القيم المتوقعة يساوي القيمة المتوقعة لمعالجة أحد الطلبات.

ويبين الشكل 5 ملخصاً لاحتمالات الخطوات حسب المرحلة، والقيمة المتوقعة لكل مرحلة. ويظهر هذا الموقف جميع مقدمي الطلبات الذين يجري معالجتهم في عملية التقييم المبني، حيث يتطلب 20% تقييماً مطولاً، ويتطلب 9% حل النزاعات، ويتطلب 17% تنفس السلسلة، ويتطلب 77% الموافقة والنقويض. وتتمثل القيمة الإجمالية المتوقعة للتكاليف المتغيرة لمعالجة طلب gTLD الجديدة في 73.000 دولار.

المرحلة	ملخص الاحتمالات	القيمة المتوقعة
تقديم الطلب	100%	\$10,000
التقييم المبني	100%	\$42,000
التقييم المطول	20%	\$5,500
حل النزاعات	9%	\$300
أولوية المجتمع	17%	\$200
الموافقة والنقويض	77%	\$15,000
الإجمالي		\$73,000

الشكل 5: الاحتمالات والقيم المتوقعة

التكاليف الثابتة

تمت دراسة نوع واحد فقط من التكاليف الثابتة وهو التكاليف المبكرة. وتم تقدير 1.630.000 دولار من التكاليف لهذه الجهود. وهناك تكاليف ستطلبها الأيكان للإنفاق على أعضاء الهيئات للتأكد من أنهم مستعدون بشكل جيد لمعالجة الطلبات عندما تبدأ. وتشمل هذه التكلفة التدريب والسفر وإعداد الأنظمة ومراقبين للمستشارين، ولا تعتمد على عدد الطلبات التي يتم تقييمها. وقد قدمت تعبيرات الفائدة التي تم استلامها مؤخراً الأساس لتقديرات التكلفة هذه.

وتشمل المجموعة الثانية من التكاليف تلك التكاليف التي تم فرضها قبل بدء برنامج gTLD. وتقدر هذه التكاليف بنحو 10.700.000 دولار وتشمل تكاليف الإعداد في الوقت المحدد كالدراسات الاقتصادية، وتحليلات الأمان، ودراسات القياس، وتطوير نظام واجهة TAS لمقدمي الطلبات، والتكاليف المستمرة مثل الاتصالات، وعمليات ترجمة الوثائق المهمة، وتكاليف التسهيلات، والتدريب والتكاليف الإدارية والسفر والدعم لهيئة العاملين. ومن المتوقع أن يكون الكثير من هذه التكاليف الثابتة أقل في دورات gTLD المستقبلية. ووفقاً هذه الطريقة، فإن تكلفة معالجة الطلب، بما فيها المكونات الثابتة والمتغيرة يفرض معالجة 500 طلب، هي 97.800 دولار.

3.3 رسوم تقدير الطلب – من غير المؤكد/من الصعب توقع اعتبارات التكلفة

يتمثل المكون الأخير من رسوم تقييم الطلب في مجموعة من التكاليف غير المؤكدة في الأغلب ومن الصعب للغاية وتوقعها. وبفرض أن هذه المرة الأولى لتنفيذ عملية جديدة من هذه العمليات العديدة، فمن المحتمل وجود تكاليف كبيرة وغير متوقعة سيتم فرضها، مثل التكاليف التي يصعب توقعها، أو المخاطر.

وتشمل أمثلة هذه التكاليف الخاصة بالمخاطر/التكاليف صعبة التقدير ما يلي:

- ماذا سيحدث لو تم استلام عدد من الطلبات أكبر أو أقل من المتوقع؟
- ما مدى سهولة أو تعقيد الطلب العادي (أي كم عدد خطوات المعالجة التي يتعين تنفيذها لكل طلب)؟
- هل تم تقدير الرسوم المتوقعة بشكل صحيح من قبل مستشارين خارجيين؟
- هل التقديرات الزمنية لكل مهمة دقيقة؟
- ماذا يحدث في حالة ضرورة تنفيذ مهام إضافية؟
- هل تم بالكامل تحديد نفقات وظائف الدعم، مثل أنظمة تكنولوجيا المعلومات والدعم القانوني ودعم العقود وما شابه؟
- هل ستكون هناك تكاليف خارجية إضافية مطلوبة لدعم الحماية من أحداث متوقعة؟

بالرغم من أن هذه التكاليف يجب تضمينها (أي أن تكون حقيقية حسب المبدأ الأساسي للتمويل الكامل لبرنامج gTLD الجديدة بلا حاجة إلى المعونة المالية)، فمن الصعب التأكد من فئات أو أنواع هذه التكاليف والمبالغ المفترض أن تتضمنها.

ومع ذلك، لتقديم تقدير معقول لعناصر التكلفة هذه، أشركت منظمة الأيكان الخبراء لتقديم المساعدة. أولاً، تم إرسال طلب للعرض إلى خبراء معروفين في مجال إدارة المخاطر، بما في ذلك تقييم المخاطر وإدارة المخاطر. وبعد التقييم الدقيق للعروض، اختارت منظمة الأيكان شركة ويليز، وهي ثالث أكبر شركات التأمين واستشارات المخاطر في العالم، ولها مكاتب فيما يزيد على 100 دولة. وبشكل خاص، فإن ممارسة مؤسسة ويليز تمويل المخاطر (WERF)، التي تعد مركز التفوق في شركة ويليز بالنسبة لقياس المخاطر وتشكيل المخاطر، قد أجرت دراسة لتقييم وقياس مكون المخاطرة، أو مكونات التكاليف غير المؤكدة/التكاليف التي يصعب توقعها لبرنامج gTLD الجديدة.

وباستخدام الأسلوب الكمي لتشكيل المواقف الذي يجسد تحليل التشكيل والارتداد لمحاكاة مونت كارلو، حدد فريق ويليز عناصر المخاطرة واحتسب احتمالات وحدة التأثير على كل عنصر من عناصر الخاطرة. وقد أنتج التحليل خريطة ملف تعريف للمخاطرة لبرنامج gTLD الجديدة ككل. وقد درست النتيجة الكمية للتحليل تكلفة للمخاطرة بلغت 30.000.000 دولار، التي يُنسب إليها عدم التأكد بمستوى 80% من التكلفة. وفي حالة تقديم 500 طلب، تكون التكاليف غير المؤكدة/التكاليف التي يصعب توقعها، أو المخاطر، لكل طلب gTLD جديدة هي 60.000 دولار.

4.3 تحليلات الحساسية

لمزيد من التحسين لهذه التقديرات، تم إجراء تحليلات الحساسية واختبارات المعقولة خلال جهود التطوير. ونلخص القليل من هذه التحليلات هنا.

عدد الطلبات المتوقع – لاستهلاك التكاليف الثابتة لكل الطلبات وللمساعدة في بناء عملية قابلة للقياس، يتعين تقييم عدد من الطلبات في كل دورة. وقد افترضنا أنه سيكون هناك 500 طلب في الدورة الأولى. ويعتمد افتراض هذا العدد على العديد من المصادر، تشمل تقريراً من أخصائي اقتصادي استشاري، وتقديرات عامة على الويب، وتعليقات شفهية في الاجتماعات العامة، وتعليقات غير مسجلة من قبل المشاركين في الصناعة. ورغم أن افتراض الحجم البالغ 500 طلب ينسجم مع العديد من نطاق البيانات، فإن التأكد من ذلك ليس مجدداً. وفي نطاق معين، تشير تحليلات الحساسية إلى أن التكاليف الأعلى (على سبيل المثال، لم يتم تعويض تكاليف التطوير بالكامل) في حالة تقديم طلبات أقل من المتوقع قد تتم موازنتها بالتكاليف الأقل (على سبيل المثال، تكاليف المخاطر) في عناصر أخرى. وهذا صحيح أيضاً إذا كان العدد الفعلي للطلبات أكبر من 500. والمخاطرة تتمثل في أن تكاليف معالجة الطلبات ستكون أعلى من المتوقع مجدداً، لأن منظمة الأيكان ستحتاج إلى جذب موارد خارجية أكبر لمعالجة الطلبات بشكل عاجل، وبذلك ترتفع التكاليف المتغيرة للمعالجة. وفي هذه الحالة، تكون منظمة الأيكان قادرة على دفع هذه التكاليف الأعلى المتوقعة مع استرداد مكونات التكلفة الثابتة بشكل أكبر من المتوقع (التكاليف السابقة لتطوير البرنامج والتكاليف الثابتة الأخرى)، وبالتالي يتم تحسين عنصر المخاطرة هذا.

معالجة الطلبات الأكثر والأقل تعقيداً – إذا اجتاز الطلب المسار الأكثر تعقيداً، ستتم معالجته من خلال نوع مطول من عمليات التقييم، وسوف يمر بكل خطوة من خطوات حل النزاعات، وستتم مراجعته حسب نوعي السلسلتين المتنافستين. وهذه النتيجة غير محتملة، ولكن يجب هنا طرح السؤال عن مقدار تكلفة فرض التكاليف على مستوى كل مهمة. ويشير نموذج التقدير إلى 210.000 دولار. وبالمثل، إذا مر الطلب بعملية التقييم المبدئية وتجاوز كافة خطوات التقييم المطولة وخطوات النزاع، فإنه سيجلب بعض التكاليف فحسب. ويشير نموذج التقدير إلى 178.000 دولار. ويعتبر ذلك نطاقاً ضيقاً من التكاليف إلى حد ما، ويعود السبب الأكبر في ذلك إلى أن معظم التكاليف الثابتة تم إنفاقها في أي موقف، ويدفع مقدم الطلب إلى موفر حل النزاع مباشرةً تكاليف/رسوم إضافية مرتبطة بحل النزاع.

5.3 رسوم أخرى

هناك رسوم أخرى يتحملها مقدم طلب gTLD الجديدة. على سبيل المثال، إذا تم نقل الطلب للتقييم من قبل الخدمات الفنية، أو المعالجة من خلال حل الاعتراضات والنزاعات، أو تنافس السلاسل، فقد يحتاج مقدم الطلب إلى دفع رسوم إضافية للعديد من موفري الخدمة. وهذه الرسوم، مع ذلك، لا تؤثر على التكاليف المقدرة البالغة نحو 185.000 دولار لأنه سيتم فرضها بشكل منفصل على مقدم الطلب.

علاوة على ذلك، كما هو الحال مع جميع السجلات العامة الموجودة، يتم سداد رسوم السجل المستمرة إلى منظمة الأيكان حسب اتفاقيات التعاقد. بمجرد تفويض نطاق gTLD جديدة وتشغيله، فإنه سيخضع أيضاً لرسوم السجل. وسوف تُدفع رسوم السجل المستمرة هذه من أجل الدعم الإضافي المطلوب لنطاقات TLDs الجديدة، بما في ذلك الامتثال، واتصال السجل، والنشاط المحتمل المتزايد للمسجل، وأنشطة دعم السجل الأخرى على الأرجح. وهذه الرسوم، وعلاقتها برسوم منظمة الأيكان الأخرى، والاستخدامات الخاصة بهذه الرسوم، سيتم التعامل معها بنفس الطريقة التي يتم من خلالها التعامل مع رسوم المسجل حالياً، وذلك عبر عملية التخطيط ووضع الميزانية السنوية لمنظمة الأيكان. ومرة أخرى، لا تؤثر هذه الرسوم على رسوم تقييم الطلب البالغة 185.000 دولار باعتبارها تكلفة مفروضة بعد تفويض سلسلة gTLD في المنطقة الأصلية.

4. ملخص

إن استخدام برنامج معالجة طلبات gTLD الجديدة وفقاً للسياسة المقترحة من قبل GNSO يعتبر أمراً بالغ التعقيد. وكما أكدنا في هذا التحليل، يعتبر التقدير الدقيق للتكلفة أمراً صعباً لأن هذا البرنامج جديدة ومعقد. وقد تبنت منظمة الأيكان طريقة مفصلة ودقيقة لتقدير تكاليف تطوير البرنامج، وتكاليف المعالجة والتكاليف غير المؤكدة المرتبطة بهذا البرنامج الجديد، واستخدما على الدوام مجموعة من المبادئ في تطبيق طريقة التقييم. وقد تم اختبار النتائج باستخدام تحليل الحساسية وتحليلات أخرى، وتم الاحتفاظ بالخبرة الملائمة. وقد أكدت مراجعة حديثة على أن أفضل تقدير لتكاليف الدورة الأولى لرسوم طلبات gTLD الجديدة هو 185.000 دولار.

وهناك توجيهات مالية أساسية خاصة بتنفيذ سياسة gTLD الجديدة تتمثل في أن يكون برنامج التنفيذ ذاتي التمويل بالكامل، ولا حاجة إلى أي شيء آخر. وقد عُني بالتكاليف المقدرة بشكل كبير مع النظر إلى خبرة منظمة الأيكان السابقة في دورات نطاقات TLD، وأفضل النماذج المتخصصة، والمراجعة المفصلة والدقيقة. وسوف توفر منظمة الأيكان تقارير للمجتمع بخصوص الرسوم والمصروفات أثناء التقدم في دورة التنفيذ، ومعالجة أي فائض أو عجز في استشارات المجتمع.