

CR - Fellowship Morning Meeting
Thursday, March 15, 2012 – 07:00 to 09:00
ICANN - San Jose, Costa Rica.

Janice Douma Lange: [... irreconocible...] Recibimos miembros del staff, de la junta que vienen y nos dedican su tiempo.

Rod Beckstrom empezó en 2009 en Sídney, y en cada reunión encontró tiempo para venir a hablar a los Fellows, y Rod, te agradezco por ser un gran apoyo para la gente en este programa. Buenos días y bienvenido.

Rod Beckstrom: La razón por la que vengo acá, es porque me encanta estar con ustedes, ver caras y talentos nuevos que vienen a ICANN para darle fuerza y levantarla, porque son ustedes una parte importante de ICANN, porque esta es una de las rampas mediante las cuales nos vamos a conectar a la loca autopista de la ICANN. Es como pensar en Los Angeles, donde hay muchos carriles para manejar... no sé cuantos pueden haber en ICANN, pero ustedes irán descubriéndolo... es una organización muy compleja con muchos carriles y discusiones muy diferentes. Es extremadamente orgánica.

Los Fellows de los EEUU también pueden ayudar a cambiar el futuro porque hay tantos procesos que han cambiado.

Aún estructuras como las GNSO, que está en su tercera formación en doce años. Ha tenido reformas y cambios muy grandes... imaginen que van a tener que hacer muchos cambios en los próximos tres a cinco años, porque una vez que procesamos las solicitudes para nuevas GTLD,

Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archive, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.

vamos a tener que pasar de tener doce a cientos y posiblemente a miles de partes en la unidad de registro de partes interesadas si hay más interesados en participar.

Por eso, tendrán una estructura política que va a pasar de diez o veinte miembros a cientos. Eso es cambio gigantesco, y va a cambiar la política, la dinámica, los asuntos económicos y políticos en la mesa también.

Algo que encuentro fascinante de ICANN y que yo estoy todavía tratando de mapear, aún después de ser el CEO por casi tres años, es el entender que cuando van a una mesa, cuales son los temas que impulsan a la gente, las estructuras de incentivos que tienen, qué intereses económicos tienen, o los intereses como partes interesadas, ya que ICANN es muy compleja y no siempre lo sabemos, aunque es importante saberlo.

Cuando uno va participando y quiere efectivizar las políticas, desde el punto de vista del CEO también es importante entender eso, porque el staff y la organización están participando con la comunidad, y el staff debe asegurarse de ser neutral y trabajar para el interés público global.

Pero, me parece que este modelo es muy complicado, hay muchas corrientes y por eso es tan orgánico y cambia tan rápido, sea porque se está formando un nuevo grupo de trabajo o algún subcomité.

Creo que el programa de Fellowship es fantástico, porque se puede ver el mapa de la ruta y entender cómo funciona esta cosa tan grande y compleja.

Quiero rápidamente preguntar si tienen preguntas para mí, porque seré solo uno más de estos en Praga, y si no voy, esta es la última vez...

Gabriella Schittek: Espero verte en Praga de nuevo, pero como esta es tu última presentación como CEO, te pregunto: cual sería tu mensaje para el próximo CEO?

Rod Beckstrom: Durante mi segunda semana en el trabajo, estuve con Mike Roberts, el primer CEO de ICANN, y llegó a mi pequeña oficina temporal en Palo Alto y le pedí su consejo... Le pregunté qué debía de saber, y me dijo: “lo que debes de recordar es que sin importar qué es lo que hagas, vas a ser criticado como CEO, en cada decisión que tomes, así que no te preocupes por eso, trata de ignorarlo y seguir adelante haciendo lo correcto”, y eso fue un excelente consejo para mí, ya que parte de este sistema de múltiples partes interesadas, es que cada uno que no recibe lo que quiere en el proceso, va a tratar de reiniciar el proceso, de cuestionarlo, criticar al staff, etc., por eso, aparecen muchas críticas. Hay también muchos mecanismos de lobby político, y esto es interesante, ya que tuve esa experiencia antes.

Por eso, mi consejo sería el mismo... haga lo que le parece que está bien, concéntrese en lo que está bien e ignore las críticas si sabe que lo que hizo está bien, porque nunca podrá tener satisfecho a todo el mundo.

Otra cosa que le diría es que hemos logrado construir un equipo de gerencia excelente en ICANN, y mi consejo sería en ese sentido: “haga todo lo que tiene que hacer para conocer a todas esas personas excepcionales y de dejarlas en sus puestos, ya que si es así, la

organización podrá mantener ese alto nivel de desempeño que se ha logrado, y si uno pierde el talento, está poniendo en riesgo todo.

Particularmente, estos siguientes tres años van a ser muy difíciles por las presiones que están presentando los cambios en los GTLDs, que van a ser cambios enormes.

El doce de abril de este año está a menos de un mes de distancia...

Vamos a hacer un ejercicio rápido: voy a pasar alrededor de la mesa y quiero que me digan cuántas solicitudes de GTLD creen que van a tener... Diana, lo que quieras decir, un promedio... vamos a empezar por acá, por favor, cualquier número... al final de la mesa, Sergio, podrías empezar?

Sergio Salinas Porto:

22.

Rod Beckstrom:

Bien, disculpen, quizás no expliqué bien esto, pero digamos que hay mil nuevas solicitudes para nuevos GTLD... estamos hablando de US\$80,000 diarios... Por qué digo esto? Las presiones financieras y políticas que surgen sobre las cadenas, y sé que afectan a las comunidades. Por ejemplo, ICANN está haciendo malabares con platos en el aire, y hay muchos peligros, aunque es muy excitante y desafiante hacerlo en los próximos años.

Kate Ann Davis: Hola soy Kate Ann Davis... Me puede hablar sobre cómo usted vio la historia de ICANN y su compromiso con ella?

Rod Beckstrom: Esto es una odisea, ya que no tenía un plan de carrera al inicio... Al salir de la universidad sí lo tenía, para uno, cinco años y para diez, pero luego lo tiré todo hace quince años... fui banquero, luego hice una empresa de software a los 22 años, después se cotizó en bolsa y tuve suerte, luego estuve en política durante 20 años, e hice 120 millones de US\$ en 18 años... Hice trabajos en el medio ambiente y fui activista por la paz en medio oriente, luego escribí un libro llamado "Starfish and the Spider", di discursos y luego me metí con el gobierno de los EEUU para trabajar sobre seguridad cibernética, y eso salió por el libro... me llamó alguien del gabinete que lo leyó. Luego trabajé en el comité de seguridad porque el Director Internacional de Inteligencia estaba interesado en las redes... Luego me tomé un mes de vacaciones sin llamadas ni hacer nada. Luego volví a hacer otro trabajo similar y un miembro del gabinete me dice que el Presidente Bush creó un nuevo centro, y que yo era el hombre que tenía que estar allí debido al conocimiento que tenía del funcionamiento de las redes, colaboración y queremos poner todos esos esfuerzos en el gobierno... Yo dije que no porque estaba en Silicon Valley y me dijeron que no, que tenía que ir de una vez a entrevistarme con alguien del gabinete... no lo pensé, solo actué... luego dije que no iba a mudarme a Los Angeles para hablar sobre ICANN, pero se pudo lograr hacer todo en Palo Alto.

Todo lo que se hace en ICANN es como un huracán, y los que estamos en el centro, es apenas un 10% de lo que se hace en toda la

organización, ya que estamos expuestos a tantos temas técnicamente hablando, para la conexión a internet de manera global, temas diplomáticos, de políticas de nombres, de tema legal, juicios, la página de correspondencia... todo lo que pasa... es muy emocionante.

Alguien me preguntó si había visto que el sitio web de ICANN no había sido actualizado desde hacía dos días, y le dije que yo no lo hago, no puedo controlar cientos de cosas que pasan a diario... Tengo que liderar a un equipo grande de partes que se involucran y trabajan con cientos cosas simultáneamente, y precisamente necesitamos respetar a cada parte en su trabajo, y debe haber descentralización y una estructuración para ejecutar o para realizar por ejemplo un evento como este en Costa Rica para siete mil personas durante una semana entera, y ver que todo funcione a la perfección en cada sala y reunión. ICANN tiene que hacer mucho, pero en orden.

Janice es una excelente persona y está con el Fellowship. Sabe lo que hace y esta es su responsabilidad.

Muchas organizaciones tienen una jerarquización centralizada o bien descentralizada, pero ICANN tiene las dos. Lo más difícil es encontrar la interface entre dos procesos abiertos y la organización que tiene que ejecutarlos, como lo de los GTLDs, ya que fue muy complejo trabajarlos en un proceso muy difícil, y eventualmente probar el programa cuando las partes estuvieron listas, lo congelamos y luego al retomarlo, todo mundo quería hacer cambios, y el CEO tiene que mantener la línea.

En Singapur, dije que podíamos lanzar el programa en Junio sin hacer cambios, y si había cambios, teníamos que cambiar el software y otros aspectos... Fue difícil pero emocionante para mí de tener esto como

experiencia. Ahora tengo un plan de carrera, pero las cosas pasan y hay muchas nuevas oportunidades. Me complace estar acá... Gaby, tomamos las preguntas.

Moses from Uganda:

Leí mucho de los discursos que hizo en ICANN, y aprecio su honestidad en ciertos temas, pero siendo de África, sé que ICANN no es muy visible allá. Mi pregunta es: cuáles son sus estrategias de difusión para África?

[respuesta inaudible]

Esa es una buena respuesta, pero me gustaría saber qué piensa usted sobre cómo puede África estar más involucrada, ser más visible...

Rod Beckstrom:

Tú eres parte de África, y todos vienen de todas las regiones enriqueciendo a ICANN y sus comunidades, ya que son como embajadores que llevan los mensajes a las personas locales para educar a las personas y que entiendan el modelo de partes interesadas que mantienen al milagro de internet progresando.

Internet es descentralizada. Una de las cosas que hice como CEO es que cuando asumí, teníamos a una persona basada en los EEUU coordinando todas las actividades en todo el mundo en cuanto a lo relacionado a las corporaciones y los gobiernos, y eso no me gustó. La relación tenía que ser con personas en las regiones, e hice el modelo de los vicepresidentes de cada región, como las de Norteamérica,

Suramérica, Asia y Europa, y esperamos que pronto se abra la de África para que tenga un liderazgo que ya logramos en otras partes.

Una pregunta más de los extremos por acá... Pónganse sus audífonos por favor.

[Rep. De Camerún]

Mi pregunta es: sabemos que dentro de poco se viene la fecha límite para presentar las candidaturas para los nuevos GTLDs... El CEO fue muy claro en decir que no se prorrogará la fecha, y tenemos dudas sobre el financiamiento para los que no tenían suficientes fondos, lo que hace que la promoción y estrategia para ayudar a los países en vías de desarrollo que deseen presentar su candidatura, ya que no van a tener mucho tiempo para conseguir los fondos para presentar la solicitud... Porqué no aplazar un poco la fecha para tener un poco más de tiempo, y por otro lado, tengo la percepción de que ICANN está muy centralizada en EEUU y en Europa, su personal está en su mayoría en EEUU (Marina del Rey por ejemplo), e incluso he visto que en Bruselas... pero usted dijo que los vicepresidentes trabajan en sus respectivas regiones, no se podría tener también oficinas con personal en cada región para establecer una especie de equilibrio mundial? Muchas gracias.

Rod Beckstrom:

Gracias por la pregunta. La ventana para las solicitudes es la que es, ya que esto es solamente un debate entre las partes, pero la dirección tiene que ejecutar, ya que la junta los aprobó para tener ese programa. Muchos piensan que es mucho más tarde de lo que debería ser; otros

que la ventana debería ser más grande, pero otros más chica, porque no quieren ver muchas solicitudes, pero la organización decidió completar esta ronda con éxito primero y luego, habrá otras rondas, y si las partes no pueden participar ahora, lo podrán hacer luego.

Con respecto al apoyo del solicitando, esto cubre solamente algunas de las operaciones... Leslie les va a hablar sobre el costo de tener un registro de un nuevo GTLD por 10 años, y reducir los honorarios de solicitud es uno de los puntos importantes a discutir.

Rápidamente vamos con la otra pregunta sobre el personal y las oficinas... cuando yo asumí, se me dijo que debía ser internacional... esto sería muy caro para hacerlo en poco tiempo, pero más adelante si lo podemos hacer... ya lo hice en otras empresas de más de 100 Millones de US\$, pero no podemos hacerlo con los programas de los GTLDs y DNCC, ya que habría que interrumpir varios programas críticos.

ICANN tiene que equilibrarse, y algo que hice que me complace, es que al decirme la junta que se iba a integrar a alguien, pregunté qué idiomas hablaba, ya que no nos basamos en naciones, sino en ciudadanos, y queremos ver más personas que vengan de otras culturas lingüísticas para mejorar la estructura. No voy a mencionar por privacidad, no teníamos ningún empleado con la combinación lingüística que necesitábamos, y en ese caso, mi asistente hablaba español como su primera lengua, se llama Teresa... eso es una decisión, no un accidente... cuando contratamos personas, debemos ver que tengan habilidades lingüísticas para que den un equilibrio en la distribución en la organización, porque somos muy pequeños en comparación a la gran cantidad de cosas que hacemos.

También hay que medir la productividad de tener a toda esta gente reuniéndose, ya que como pequeña organización, ICANN está muy cargada... constantemente está al 100% de su capacidad y tenemos que ver constantemente cómo mejoramos en esto. Nuestro personal trabaja muy duro en todas partes en donde están. Muchas gracias.

Gaby tiene la última pregunta.

Gabriella Schittek:

Hola Rod y hola todos... soy Gaby de Argentina. Tengo una pregunta sobre las políticas de ICANN. Me enteré que las funciones de Diana se extendieron hasta Septiembre de este año, mientras que el programa de los nuevos GTLDs, es decir, el proceso de evaluación se va a iniciar recién... cree usted que la continuidad puede estar en riesgo?

Rod Beckstrom:

Gracias por la pregunta, muy inteligente y toma en cuenta cosas muy fundamentales para los Fellows. Lamentablemente, no puedo hablar sobre esto porque las normas de las cosas de compra del departamento en comercio no permiten que ninguna de las partes participantes hable de esto durante el proceso mismo... por eso no le puedo responder eso. Pero les puedo decir que es muy bueno que estén pensando en eso.

Ha sido un placer y un honor estar acá, gracias por enriquecer a ICANN con su presencia y participación, ya que ustedes son el futuro de ICANN... fue excelente verlos, muchas gracias a todos.

Janice: Gracias Rod nuevamente. Tenemos copias firmadas del libro que Rod ha escrito para los que vienen por primera vez. Leslie, muchas gracias... sé que pudiste tomar un café y luego iniciar la mañana.

Quiero presentar a Leslie Carly que es la presidenta del CNSO.

Para la gente de Lac-Ralo y otros interesados en el equipo de generación de capacidad, nos vemos mañana a las 7:30... Leslie tiene la palabra.

Leslie Carly: Gracias Janice, cuánto tiempo tengo? Hablaré por unos 5 minutos y luego hacemos preguntas, ya que eso es más interesante para mí como oradora y para ustedes como participantes.

Buenos días... tengo 2 trabajos, soy la presidenta de la organización de soporte de código de país y también soy la CEO de Nominet, quien lleva el registro de los dominios .uk.

Quiero hablarles sobre el CNSO... reconozco algunas caras, pero no sé si fueron a nuestra reunión. Este es el grupo de todos los gerentes de código de país y personas interesadas en esto en ICANN. Si no fueron, se perdieron de una excelente reunión sobre esto.

En términos de ICANN, el CNSO tiene un rol muy limitado, lo cual es bueno, y gran parte de nuestro tiempo se gasta en comunicarnos, hablar de los últimos acontecimientos, aspectos técnicos y al intercambio de novedades y mejores prácticas. Somos muy amigables y nos gusta resolver los problemas de otros, sea con un registro grande o pequeño, tienen los mismos problemas y se encuentra a alguien que

logró solventar algún problema que hoy tiene otro. No hemos desarrollado muchas políticas, ya que en un país, todo se decide a nivel nacional, y muy pocas políticas se deben de decidir a nivel de ICANN, y básicamente, esto tiene que ver con la delegación de nombres y las funciones de IAN, que tiene 126 miembros, y si su país no está en ese listado, únanse a nosotros, ya que esto ayuda mucho a ICANN.

Somos muy amigables, no hay tanto pleito, pero sí opiniones distintas, pero no peleamos mucho.

Cuando vengo acá, siempre recuerdo la primera vez que fui a una de estas reuniones en 1999 con mi jefe en ese entonces, que era el CEO.

Antes tenía una idea muy vaga de lo que sucedía, y ahora ya no es así.

La verdad es que en ese momento no entendía tantas abreviaturas, personas, reuniones, etc., era distinto a lo que me esperaba.

Es muy amplio y es difícil enfrentarse a eso. Hoy, 13 años más tarde, muy emocionada, siento que es excelente estar involucrada en todo esto.

[fin de la grabación]