
ICANN67 | Виртуальный общественный форум - операционный план и бюджет корпорации ICANN
Воскресенье, 08 марта 2020 г. – с 10:45 до 12:15, Канкун (Мексика)

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Приветствую всех. Мы начнем через минуту или около того. Напоминаю, это заседание сообщества на ICANN67 посвящено операционному плану и бюджету. Мы скоро начнем.

Приветствую всех. Мы начинаем заседание сообщества ICANN67 по операционному плану и бюджету. Будьте добры, следующий слайд.

На этом заседании ведется запись. Презентация PowerPoint и запись будут опубликованы на веб-сайте ICANN67. В графике на это заседание отведено 90 минут. Вопросы и ответы будут в конце презентации. Однако, если у вас возникнут вопросы во время презентации, не стесняйтесь задавать их в чате, и мы постараемся ответить на все вопросы. В середине презентации мы проведем небольшое обсуждение. Следующий слайд, пожалуйста.

На этом удаленном заседании, виртуальном заседании, для вопросов и ответов мы просим вас поднимать руку в Zoom, если вы хотите задать вопрос. Ведущий будет управлять очередью. Пожалуйста, включайте микрофон, чтобы задавать вопросы, когда придет ваша очередь. Однако, пожалуйста, отключайте микрофоны, когда не говорите, чтобы мы могли минимизировать фоновый шум. Пожалуйста, пишите свои вопросы в чате, и менеджеры удаленного участия в комнате Zoom зачитают ваши вопросы.

Примечание: Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись.

Это знакомство с группой планирования. На этом заседании выступят несколько докладчиков. Сейчас я хотела бы поприветствовать Ксавье Кальвеза, который будет нашим первым докладчиком.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ): Спасибо, Бекки. Спасибо всем и привет, в каком бы часовом поясе вы ни находились. Во-первых, я хотел бы поблагодарить всех вас за участие в этой виртуальной встрече. Это новый, незапланированный опыт для всех нас, но я думаю, что мы пытаемся извлечь максимум из этого, и ваше участие демонстрирует эти усилия и этот интерес, и я думаю, что это прекрасная возможность чтобы увидеть, как мы можем противостоять вызовам и максимально эффективно их использовать. Итак, еще раз благодарю за ваше участие. Это действительно важно, что вы можете продолжать участвовать в конференции ICANN, пока мы не встретились на очном заседании. Взгляните на это так: мы получаем все возможности, чтобы работать не снимая своей пижамы, так что есть некоторые преимущества в этом. Итак, Джудит, вот причина отсутствия видео - это пижама.

На этом можем начинать. Многие из вас, возможно, знают, что в начале декабря мы опубликовали много информации о нашем проекте операционного и финансового плана на 2021-2025 ФГ, а также о проекте операционного плана и бюджета на 2021 ФГ - первый год нашего пятилетнего периода.

И этот операционный план поддерживает пятилетний стратегический план на 2021 -2025 ФГ, который был опубликован для общественного обсуждения - извините, он был утвержден в

июне прошлого года. Период общественного обсуждения операционного плана, пятилетнего и годового операционного плана и бюджета был закрыт почти две недели назад, 25 февраля. Период общественного обсуждения длился 53 дня.

Почему же этот план был так важен? Потому что этот план помог нам понять, что мы сможем сделать в течение следующих пяти лет, чтобы поддержать цели стратегического плана, которые очень важны. Председатель Правления в то время оценил этот стратегический план как очень амбициозный. В нем много всего.

Один из вопросов был - можем ли мы позволить себе этот план? Можем ли мы выполнить этот план? И операционный план, который был предложен для общественного обсуждения, говорит, что это возможно. Тем не менее, это также требует тщательного управления расходами и планирования нашей деятельности в течение всего периода. Ресурсы ICANN относительно стабильны. Рассмотрим этот вопрос. И потребности миссии продолжают быть очень большими, очень широкими, и они развиваются.

Документы, которые мы предложили для общественного обсуждения, по сравнению с прошлым используют новый подход. Этот новый пятилетний период и предлагаемые нами документы содержат намного больше описаний, чем в прошлом. И цель этого состоит в том, чтобы облегчить понимание, предложить больше информации по широкому кругу интересов сообщества и быть в состоянии больше объяснять, что мы делаем.

Так что немного меньше данных, больше информации с нашей точки зрения, и в нем также есть план с затратами, который

является первым, потому что наш предыдущий пятилетний план не включал финансовые показатели. Поэтому на этот раз мы попытались количественно оценить мероприятия и действия, которые были описаны в плане, понимая, конечно, что пятилетний план не является одногодичным бюджетом. Уровень детализации меняется, и мы рассмотрим это.

Мы получили много комментариев по поводу этого [50 с лишним], около 170 в ходе общественного обсуждения, и мы рассмотрим их сейчас, и это заседание предназначено для того, чтобы вы могли общаться с нами - кажется, отключился звук. Теперь слышно. Хорошо, похоже, он вернулся у всех. Спасибо. Следующий слайд, пожалуйста.

Итак, мы уделим немного времени процессу планирования и срокам. Мы потратим добрых полчаса, чтобы рассмотреть комментарии, полученные во время общественного обсуждения. Затем мы снова вернемся к обзору плана. Посвятим некоторое время финансированию. Для всех важно понять, какое финансирование получает ICANN и что мы ожидаем увидеть в течение следующих пяти лет, и затем мы проведем обзор пятилетнего финансового плана, а также финансового плана на 2021 ФГ. А потом обсудим, как сообщество может участвовать в общем процессе планирования, а затем уделим время вопросам и ответам, если к тому времени кто-нибудь еще останется.

Прежде чем перейти к следующему слайду, я также хочу поблагодарить членов правления, которые принимают участие в этой телеконференции. Небольшое замечание, чтобы сказать, что наш финансовый комитет Правления, который на основании своего

специального устава осуществляет надзор за процессом планирования, наш финансовый комитет очень активно и очень последовательно участвует в процессе планирования, помогая корпорации обеспечить адекватный процесс планирования.

Финансовый комитет делает упор на обеспечении того, чтобы корпорация в своем процессе планирования оставалась максимально прозрачной, максимально подотчетной, и Правление особенно заинтересовано в нашем участии. Так что спасибо от имени членов BFC, которые участвуют в этой телеконференции. Я знаю, что Данко Евтович идентифицировал себя, и есть несколько других членов правления, которые также присутствуют. Следующий слайд, пожалуйста.

Что такое планирование? Процесс планирования в ICANN - это циклический процесс. Он фактически начинается с заявления о том, где мы находимся в любой момент времени, поэтому стратегический план, который мы формируем, является первым шагом, начиная с того, где мы находимся, где мы думаем, что должны быть на определенном промежутке времени, и это позволяет нам определить в стратегическом плане цели, которые мы хотим достичь за пятилетний период. Это стратегический план в первом квадранте справа вверху.

Операционный и финансовый план - это то, как мы определяем действия и мероприятия, которые помогут нам достичь этих целей. И когда мы осуществляем этот процесс, мы определяем, кто и какие действия выполняет в рамках этого плана, чтобы иметь возможность достичь этих целей, и как мы выполняем эти действия.

И, конечно, в любом процессе - что вы определяете, что вы планируете, затем вы действуете, вы фактически выполняете работу, вы фактически выполняете действия, а затем вы оцениваете, как вы достигаете цели, которые вы намеревались выполнить в плане.

Вы пересматриваете свой план, принимая во внимание то, чего вы смогли достичь, и, конечно, новую информацию, которая могла появиться со времени вашего последнего планирования, и мы пытаемся делать это с помощью анализа трендов, который мы проводим на периодической основе, и вы корректируете свой план по мере необходимости, и вы начинаете все сначала. Это и есть цикл. Следующий слайд, пожалуйста.

Итак, где мы находимся сегодня в нашем годовом цикле планирования? Мы приближаемся к марту 2020 года, и вы видите, что до этого у нас было два периода общественного обсуждения наших плановых документов. Первый прошел в период с июня по июль. Он был сосредоточен на наших 15 операционных инициативах и на наших предположениях о финансировании. В то время мы спросили, что думает общественность и сообщество о важности операционных инициатив, которые мы предложили, и предположениях по нашему финансированию.

Второй период общественного обсуждения - тот, который только что завершился в конце февраля, когда была собрана вся информация, включая операционную инициативу и финансирование, но также и весь план в целом. Следующим шагом к этому является процесс утверждения Правлением. Конечно,

правление приступает к работе в конце этого процесса, как только сообщество и общественность смогли предоставить комментарии по предложенному плану, тогда правление рассматривает план, который оно уже видело. Я хочу подчеркнуть, что Правление уже довольно подробно рассмотрело этот план, участвовало или видело разработку этого плана и ознакомилось с этим планом до того, как он был передан на общественное обсуждение. Но, конечно, Правление хочет знать результаты общественного обсуждения, чтобы убедиться, что утверждаемый план учитывает комментарии, поступившие в ходе общественного обсуждения.

Поэтому следующим шагом будет утверждение Правлением в начале мая, после чего уполномоченное сообщество рассмотрит вопрос о возможном отклонении плана в течение 30-дневного периода, который, если он не будет инициирован, истекает до конца июня, и первый год плана будет введен в действие 1 июля, с началом нашего финансового года. Следующий слайд, пожалуйста.

Это фактически та же самая информация, но более подробно. Мы находимся сейчас на ICANN67 в красной рамке ближе к концу процесса, а это - как я указал, следующий [основной] семинар Правления, когда ожидается утверждение Правлением. Следующий слайд, пожалуйста.

Теперь мы рассмотрим результаты общественного обсуждения. Бекки, пожалуйста.

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Большое спасибо, Ксавье. Эти слайды представит Шани Кидвай из финансового отдела корпорации ICANN. Шани, прошу вас.

ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI): Приветствую всех. Спасибо, что присоединились к телеконференции. Здесь вы можете увидеть обзор графика общественного обсуждения. В середине декабря мы опубликовали пятилетний и годовой операционный план и бюджетные документы. Эти документы были опубликованы, и окно общественного обсуждения было открыто до 25 февраля. Сейчас мы находимся в процессе подготовки отчета персонала о комментариях, поступивших в период общественного обсуждения, и мы ожидаем публикации этого отчета персонала в конце марта.

В ходе сегодняшней сессии мы планируем провести совместную интерактивную дискуссию со всеми участниками телеконференции, чтобы лучше понять комментарии, которые вы отправляете, любые вопросы и разъяснения, чтобы мы могли включить все эти отзывы в отчет, который мы публикуем вместе с бюджетом, и который в конечном итоге будет представлен на утверждение Правлению в апреле.

Во время этой части презентации я хотел бы просто предоставить тематический обзор полученных комментариев. Мы хотели бы получить обратную связь от сообщества, чтобы прояснить эти вопросы, а затем, как я уже упоминал, использовать это разъяснение, чтобы лучше подготовить наш отчет и наш бюджет.

Таким образом, на общем уровне на этом слайде у нас показано количество комментариев общественности, полученных нами за год. Вы можете видеть, что за этот финансовый год мы получили 171, и это соответствует тому, что мы видели за последние четыре или пять лет. Мы увидели увеличение примерно на 30 комментариев по сравнению с прошлым годом, и одним из главных факторов в этом году стало то, что в этом году появился новый пятилетний план, который вызвал больше откликов и больше участия сообщества.

В 2019 финансовом году мы получили самое большое количество комментариев общественности за этот период времени, и это связано с тем, что было много комментариев и отзывов, которые мы получили по стипендиям из-за некоторых изменений в программе. Но в целом вовлеченность продолжает оставаться относительно высокой.

Здесь у нас трехлетняя тенденция групп, которые представили комментарии, и количество комментариев по каждой группе. Внизу видно, что мы уточнили количество групп, которые представили комментарии. В этом году комментарии представили десять групп. В прошлом году их было 14, а в позапрошлом - 21.

Следует пояснить один момент: когда мы получаем комментарии общественности, они поступают в основном в форме письма или записки, и тогда наша команда планирования читает эти письма и эти записки, и мы везде стараемся сообщать, что где-то, кто-то задает вопрос или делает комментарий, который требует реакции со стороны корпорации ICANN.

Итак, в этом году мы получили десять записок, и в этих десяти записках мы нашли 171 вопрос или комментарий, требующие обратной связи. Здесь у нас тематический обзор, и вы можете видеть, что есть три-четыре ключевые темы, которые охватывают 50-60% комментариев общественности. 26% этих комментариев общественности связаны с операционными инициативами, 19% из них касались работы ICANN в отношении плана модели с участием многих заинтересованных сторон, и около 11% были равномерно распределены между финансовым управлением, процессом разработки бюджета и структурой контента.

Здесь у нас обзор этих тем, и какие SO, AC или группы представили их. Я не буду описывать этот слайд слишком подробно. Я думаю, что на самом деле мы хотим получить обратную связь от всех участников жтой телеконференции относительно представленных вами комментариев, но даже если вы не представляли комментарии, когда вы читали документы, любые возникшие у вас вопросы или все, что мы можем уточнить.

Поэтому, прежде чем мы перейдем к вопросам и ответам, я просто хотел привести пару примеров некоторых вопросов или тем, которые мы получили, и, надеюсь, это поможет просто создать некоторый диалог со всеми и начать обсуждение.

Один из вопросов, связанных с установлением приоритетов операционных инициатив, был посвящен анализу затрат и результатов каждой инициативы, что может способствовать пониманию ее соответствия целям. Это было представлено группой SOPC для ccNSO.

Относительно темы участия сообщества и операционных инициатив, по мнению NCSG жизненно важно, чтобы все сообщество было вовлечено в процесс от начала до конца. Мы получили несколько вопросов о финансировании, и у нас присутствует Мукеш Чулани из группы GDD, который является нашим внутренним экспертом по финансированию и хорошо знаком с этими предположениями.

I2Coalition представила комментарий, в котором сообщается, что опубликованные отраслевые отчеты Verisign и других компаний показывают, что эти цифры нереалистичны, рост доменов относительно невелик. И, наконец, в отношении управления корневой зоной Группа заинтересованных сторон-регистратур представила комментарий, в котором сказано: «Мы настоятельно призываем ICANN действовать осторожно и ввести параметры, которые предотвратят широкомасштабные изменения DNS, способные представлять угрозу стабильности для корневого каталога».

Это только некоторые из комментариев, которые мы получили. Сейчас я хочу проверить очередь и посмотреть, есть ли какие-либо вопросы или отзывы, на которые мы можем ответить. И если у вас есть какие-либо вопросы, не стесняйтесь вводить их в чат или поднимать руку, и мы можем включить микрофон, чтобы вы могли их задать.

Привет, Чоки, пожалуйста, говорите.

ЧОКРИ БЕН РОМДЕЙН (CHOKRI BEN ROMDHANE): Хорошо, спасибо. У меня вопрос по поводу общего комментария, который вы получили от сообщества. Есть ли у вас

впечатление, что такой комментарий с улучшенным финансовым планом на 2021-2025 ФГ? Спасибо.

ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI): Я прошу прощения, вы не могли бы повторно задать вопрос? Я немного отвлекся.

ЧОКРИ БЕН РОМДЕЙН (CHOKRI BEN ROMDHANE): Хорошо. Мой вопрос касается комментариев, которые вы получили в период общественного обсуждения и которыми вы занимались. Как я полагаю, многие комментарии имеют общий характер. Вы со мной согласны?

ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI): Мы получили множество различных комментариев. Некоторые из них более общие, а некоторые очень конкретные.

ЧОКРИ БЕН РОМДЕЙН (CHOKRI BEN ROMDHANE): Мой вопрос по поводу общего комментария. Считаете ли вы, что такой комментарий улучшит или поможет улучшить реализацию этого финансового плана ICANN? Вот мой вопрос. Спасибо.

ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI): Спасибо за вопрос. Мы ценим все отзывы, которые мы получили, и любые отзывы, которые мы получаем, полезны для нас, поскольку мы создаем весь контент и, в конечном итоге, бюджет. Очень конкретная информация полезна, но полезны даже высокоуровневые и более

общие комментарии. Мы понимаем, что есть широкая аудитория, к которой мы стремимся обратиться, и любые отзывы, которые мы получаем, полезны для нас. Спасибо за вопрос.

Хорошо, пока вопросов больше нет, перейдем к следующему этапу презентации. Я уделю этому еще минуту или около того. У нас будут вопросы и ответы в конце этой презентации, если что-то еще возникнет на протяжении всей презентации.

[СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ (SÉBASTIEN BACHOLLET)]: Подняты две руки. Извините.

ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI): Извините, я этого не видел. Позвольте мне проверить еще раз.

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Спасибо всем. У нас две руки подняты в чате. Мы попросим Мариту Молл сначала представить свой вопрос. Спасибо.

МАРИТА МОЛЛ (MARITA MOLL): Здравствуйте. Доброе утро. Мой вопрос о том, как был организован фактический запрос комментариев. Было приятно видеть, что 19% людей прокомментировали - в вашей таблице тем было 19% людей, комментирующих план MS, план системы с участием многих заинтересованных сторон, который, как мне показалось, был похоронен в конце, и мне интересно, почему это было сформулировано таким образом, потому что я боялась, что многие люди просто не дойдут туда, они будут тратить все свое время на то, что было до этого, финансовый аспект, стратегический план.

Но многие это сделали, но я подумала, что это риск. Кроме того, их объединение означало, что наши ресурсы были растянуты, и у нас было меньше времени и меньше ресурсов, чтобы сосредоточиться на основных вопросах бюджета и стратегического плана, которые обсуждались в приложениях. Надеюсь, я понятно выразилась. Но, может быть, вы можете уточнить это, пролить свет на это. Спасибо.

БЕККИ НЭШ

Большое спасибо за этот вопрос. Я не знаю, хочет ли кто-нибудь из корпорации ICANN заняться этим вопросом в настоящее время. Спасибо. Слушаем Элизу. Говорите, пожалуйста. Элиза, мы вас не слышим. Вы хотели ответить на этот вопрос? А пока я просто хочу убедиться, что все меня слышат. Я знаю, что Элиза может прокомментировать.

Большое спасибо за вопрос, поскольку это относится к Приложению С для модели с участием многих заинтересованных сторон. На нашей странице общественного обсуждения есть ссылка на все последующие шаги и дорожную карту, поскольку это связано с информацией, которая была предоставлена как часть этого общего общественного обсуждения вопросов планирования, и важно то, что эта инициатива была включена в состав пятилетнего операционного плана и финансового плана. И опять же, страница общественного обсуждения содержит ссылку на все последующие шаги, которые будут включать активное участие сообщества и важную дорожную карту.

ЭЛИЗА АГОПЯН (ELEEZA AGOPIAN): Бекки, теперь вы меня слышите?

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Да, теперь мы вас слышим. Спасибо.

ЭЛИЗА АГОПЯН (ELEEZA AGOPIAN): Здравствуйте. Извините. Извините, моя гарнитура не работала. Мы все учимся сегодня. Как отметила Бекки, этот план представляет собой кульминацию упрощенного процесса, который начался в прошлом году на конференции ICANN в Кобе, как многие из вас знают и были вовлечены в этот процесс, мы наняли стороннего посредника, Брайана Кьюта, чтобы он провел эту дискуссию в сообществе и помог нам разработать проект рабочего плана, который в конечном итоге станет частью операционного плана. Мы также затрагивали этот вопрос в Монреале на нескольких сессиях, в которых, как я знаю, участвовало несколько человек из присутствующих сегодня здесь.

Идея включения этого в качестве приложения к операционному плану, во-первых, является признанием того, что это всего лишь черновик, он еще не завершен, и мы все еще запрашиваем мнения сообщества по нему. И мы получили много комментариев. Очевидно, что это вторая наиболее обсуждаемая тема из оперативного плана. Было здорово получить так много подробных комментариев по этому проекту плана. И вклад, который мы получим, будет рассмотрен и поможет сформировать окончательный вариант рабочего плана, чтобы ресурсы, необходимые для решения шести проблем, которые Брайан и сообщество определили вместе, были соответствующим образом

распределены. Надеюсь, что это была полезная информация. Буду рада ответить на любые вопросы.

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Спасибо за ответ, Элиза. У нас есть еще одна рука в очереди. Прошу вас, Джи-Вон Сон.

ДЖИ-ВОН СОН (JAEWON SON): Здравствуйте. Вы меня слышите?

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Мы вас хорошо слышим. Спасибо.

ДЖИ-ВОН СОН: Спасибо. У меня вопрос относительно графика планирования, который был на восьмой странице презентации. Первый и второй период общественного обсуждения, кажется, немного отстоят друг от друга с моей точки зрения, так как между ними пять месяцев. Почему Правление должно принять план по истечении двух месяцев после окончания второго периода общественного обсуждения? Есть ли какая-то причина, почему это было запланировано именно так? Если бы я был одним из тех, кто планировал это, я подумал, что, может быть, если первый период общественного обсуждения можно начать чуть раньше, а второй период общественного обсуждения будет где-то в сентябре-октябре или что-то в этом роде, тогда, я думаю, у Правления будет больше времени, чтобы оценить все вопросы и комментарии, прежде чем принять план. Спасибо.

БЕККИ НЭШ

Большое спасибо за этот вопрос. Я здесь со своей коллегой Викторией Янг, которая может дать некоторую информацию о временной шкале общественного обсуждения номер один.

ВИКТОРИЯ ЯНГ (VICTORIA YANG): Спасибо, Бекки. Спасибо за вашу поправку. Позвольте мне ответить на первую половину вашего вопроса. Итак, общественное обсуждение номер один, как Ксавье упомянул ранее во введении, это новый пятилетний операционный и финансовый план, а затем есть пара новых элементов, которые мы представили. Одним из них является операционная инициатива, о которой мы расскажем чуть позже в оставшейся части презентации.

Операционные инициативы являются приоритетом и основной работой, которую корпорация ICANN определила в стратегическом плане, и которую мы считаем критически важной для достижения нами целей этого стратегического плана. Таким образом, операционная инициатива является одним из новых элементов.

Второй новый элемент - это финансы. Мы не включили финансовые данные за пятилетний период в текущий пятилетний операционный план, а на 21-25 финансовый год мы ввели финансирование - предположения и прогнозы, связанные с тремя сценариями. Поэтому, прежде чем мы попытаемся использовать эти предположения и эту информацию для завершения остальной части разработки, мы хотим получить обратную связь от сообщества. Это было целью первого общественного обсуждения, сосредоточенного на этих двух новых элементах, которые включены в пятилетний план работы.

И что касается вашей второй половины вопроса о сроках принятия Правлением плана, который очень близок к дате вступления в силу, я попрошу Бекки рассказать об общих сроках. Спасибо.

БЕККИ НЭШ

Да. Спасибо, Виктория. Таким образом, вопрос о том, почему было так много времени между двумя периодами общественного обсуждения и почему так мало времени после второго периода общественного обсуждения и решением Правления, как указала Виктория, в процессе разработки плана общественное обсуждение номер один внесло существенный вклад в разработку фактического плана.

Период общественного обсуждения номер два: его сроки являются частью стандартного графика, с тем чтобы подготовить как пятилетний операционный план, так и финансовый план, а также операционный план и бюджет на финансовый год. Операционный план и бюджет на финансовый год - это то, что мы намерены завершить до начала следующего финансового года.

Таким образом, у ICANN есть финансовый год, который длится с 1 июля по 30 июня, поэтому начало следующего финансового года будет 1 июля 2020 года и будет продолжаться до 30 июня 2021 года. В результате мы работаем по графику, позволяющему сообществу ICANN принимать участие в работе, корпорации ICANN разработать и представить финансовому комитету и правлению ICANN, а затем провести общественное обсуждение, чтобы мы могли вовремя получить комментарии к проекту и своевременно представить планы, предложенные для принятия до начала следующего финансового года.

Каждый год в последние годы мы старались обеспечить принятие Правлением до наступления следующего финансового года, а также обеспечить основанный на уставе процесс уполномоченного сообщества. Исходя из этого, предложенное принятие Правлением ICANN в начале мая дает приблизительно 21 день плюс одну неделю, необходимые для очень важного процесса уполномоченного сообщества. И у нас есть некоторая дополнительная информация о сроках в этой презентации. Надеюсь, что дал вам адекватный ответ.

ДЖИ-ВОН СОН: Да, это так. Спасибо за ответ.

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Спасибо. Я вижу, что Сюзанна Беннет подняла руку в чате. Пожалуйста, Сюзанна, включите микрофон и говорите.

СЮЗАННА БЕННЕТТ (SUSANNA BENNETT): Спасибо Бекки и Виктории за ответ на очень хороший вопрос, и спасибо за вопрос. В дополнение к тому, что описали Виктория и Бекки, я хочу подчеркнуть, что этот пятилетний операционный и финансовый план, интегрированный с пятилетним стратегическим планом, он для нас совершенно новый, хотя сейчас мы приближаемся к концу нынешнего пятилетнего операционного плана.

Что нового в этом, как упомянула Виктория, так это то, что мы добавили финансовый аспект в операционный план, и это очень важное дополнение. Нынешний пятилетний план, который у нас есть сейчас и который скоро заканчивается, не имеет финансового аспекта. Поэтому добавление этого фрагмента потребовало больше

времени для оценки и многочисленных межфункциональных дискуссий, а также больше времени для взаимодействия с сообществом. Это один аспект, который я хочу добавить.

Другой аспект, который я хочу добавить, заключается в том, что, когда мы начинаем разрабатывать этот новый пятилетний план, мы понимаем, что большая часть нашей работы носит многоцелевой характер и требует широкого сотрудничества всех элементов организации. И у нас есть несколько совместных сессий, на которых соберутся вместе различные должностные лица, чтобы проанализировать и продумать, как лучше планировать предстоящие пять лет. Это заняло некоторое время, но для всех нас было чрезвычайно полезно по-настоящему взглянуть на нашу работу с разных точек зрения, и это действительно обогатило план и действительно помогло нам гораздо больше сотрудничать в реализации этого стратегического плана.

Так что я просто хочу подчеркнуть эти два момента. Конечно, мы многому научились за этот период, и команда планирования уже начала изучать извлеченные уроки, как мы можем добиться большего успеха в следующей версии, в операционном и финансовом планировании 2022-2026 финансовых годов. Поэтому мы берем все знания, а также комментарии сообщества, которые очень важны для нас, чтобы учиться и лучше подготовить предстоящий пятилетний план. Огромное спасибо.

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Большое спасибо за это выступление, Сюзанна, и спасибо всем за ваши вопросы. Пожалуйста, не стесняйтесь задавать вопросы в чате,

на них будут даны ответы в конце. А сейчас мы перейдем к слайду № 18 и продолжим презентацию. Следующий выступающий - Виктория. Пожалуйста, вам слово.

ВИКТОРИЯ ЯНГ (VICTORIA YANG): Всем большое спасибо. Команда расскажет о проекте операционного и финансового плана на 2021–2025 финансовые годы. Я начну с того, что расскажу об операционной части проекта. Содержимое, о котором я говорю, относится как к пятилетнему, так и к годовому операционному плану.

На этом слайде вы видите две цели, которые мы стремимся достичь с помощью этого операционного и финансового плана. Во-первых, это общее информирование о работе корпорации ICANN, и, во-вторых, как мы планируем реализовать стратегический план. В результате вы увидите, что проект плана структурирован по двум ключевым областям: функциональная деятельность и операционные инициативы.

В целом, функциональная деятельность представляет функции различных организаций. Здесь описывается либо повседневная работа по управлению организацией, например наши функции управления персоналом и финансовая функция, либо функциональная деятельность, которую нам необходимо осуществить для достижения миссии ICANN, например соблюдение наших договорных обязательств и функции IANA.

Эти 35 функциональных действий далее сгруппированы в пять, которые я продемонстрирую чуть позже.

Другим ключевым элементом является оценка операционных инициатив. [неразборчиво], отвечая на вопрос, это высокоприоритетная работа, посредством которой корпорация ICANN стремится реализовать стратегический план. Их 15, и мы получили отзывы сообщества в течение первого периода общественного обсуждения. Список этих функциональных действий и операционных инициатив доступен для ознакомления в приложении.

На следующих слайдах есть некоторые допущения и подход, которые мы используем при разработке этого проекта плана, и их пять. Я коснусь каждого из этих пяти здесь. Прежде всего, доступность. Как упомянул Ксавье в своем вступительном слове, один из основных вопросов, на которые мы пытаемся ответить, используя операционный и финансовый план, является ли стратегический план доступным? Можем ли мы его реализовать?

Таким образом, используя сценарий базового прогнозирования финансирования с ежегодным ростом на 1,5%, о котором финансовая команда расскажет далее, корпорация ICANN предполагает, что стратегический план должен быть доступным и практически осуществимым.

Вторым допущением и подходом здесь является то, что большая часть работы организации повторяется и продолжается. Таким образом, при ознакомлении с проектом плана вы увидите определенную согласованность между пятилетним и годовым операционными планами.

В-третьих, мы подчеркиваем здесь два элемента. Во-первых, подчеркивается основная работа, необходимая для выполнения

стратегического плана, то есть операционных инициатив, а во-вторых, мы ввели дельту.

Итак, что такое дельта? Дельта представляет собой либо новую функциональную активность, либо изменения в ней - из-за постоянного совершенствования функционального плана, который необходимо реализовать, либо изменений, которые необходимо осуществить для поддержки стратегического плана. Я остановлюсь подробнее на этой области позже, когда мы ознакомимся с демонстрацией.

Четвертое предположение и подход на следующем слайде - мы отмечаем, что некоторые из наших основных задач сильно зависят от сообщества, такие как SubPro PDP, доходы от аукционов или проверки. Так как сообщество продвигается в выполнении этой очень важной работы, мы, корпорация ICANN, намереваемся внести поправки в следующий пятилетний и годовой операционные планы.

Это присвязано к последнему пункту, который обусловлен нашим уставом: пятилетний план будет продвигаться каждый год. Таким образом, у нас будет возможность сотрудничать с сообществом и обновлять, уточнять следующий пятилетний план по мере нашего прогресса. Таковы предположения и подход, которые мы применили при разработке этого проекта плана.

Прежде чем перейти к обсуждению финансовых аспектов, мне бы хотелось провести небольшую демонстрацию. Мы понимаем, что эта сессия предназначена для более широкой аудитории, поэтому мы понимаем, что некоторые из вас посещали наши вебинары в январе, но для того, чтобы удостовериться и помочь обучить

новичков, особенно наших коллег, мы хотели бы просто кратко пройти по проекту плана. Если можно, остановите эти слайды, и я поделюсь здесь проектом плана. Шани, не могли бы вы... да, большое спасибо.

Хорошо. Итак, вы видите проект операционного и финансового плана, который мы публикуем. Мы понимаем, что это очень большой документ. Как Ксавье упомянул в начале, мы сосредоточились на повышении прозрачности, показывая, что корпорация ICANN делает - по каждой функции. Кроме того, основное, на чем мы хотим сосредоточить усилия для выполнения стратегического плана, это детали каждой из 15 операционных инициатив.

В результате получился большой документ. В нем более 300 страниц. Чтобы помочь читателю лучше ориентироваться, команда планирования и особенно наша замечательная коммуникационная команда приложили немало усилий, добавив функции навигации и добавив цветовые коды для контента. Мы постарались сделать этот документ максимально удобным для пользователей.

Итак, перед вами оглавление. Все заголовки включают подзаголовки с гиперссылками для удобства навигации. Например, если вы хотите быстро ознакомиться с основными моментами этого документа, вы можете щелкнуть по выделению, и перейдете на эту страницу, где есть ссылка для загрузки основных моментов документа.

Ранее я упоминала, что операционный план структурирован вокруг двух ключевых элементов: функциональной активности и операционных инициатив. Как вы можете видеть вот здесь, после

введения, остальное содержание документа структурировано на пятилетний операционный план, пятилетний финансовый, годовой операционный план и затем годовой бюджет.

Причина, по которой мы четко разделяем пятилетний и годовой периоды, заключается в том, что документ поддерживает процесс для сообщества, наделенного полномочиями, который представляет собой два отдельных процесса для пятилетнего и годового.

Чтобы сэкономить время, я приведу только один пример функциональной активности и один пример операционных инициатив. Итак, здесь, углубляясь в пятилетнюю операционную инициативу, это разделитель, чтобы дать некоторое общее представление о том, что такое операционная инициатива и какой цели она служит. Справа вы видите все 15 операционных инициатив.

Один из примеров здесь, я просто собираюсь нажать на эту [неразборчиво] внутреннюю и внешнюю политику этичности. Содержание всех 15 операционных инициатив структурировано одинаково и состоит из шести элементов. Во-первых: какова цель этой операционной инициативы? И объем работ. Далее, как это связано со стратегическим планом. Многие из вас видели стратегический план. У нас есть стратегические цели, за которыми следуют цели, и для каждой стратегической цели есть набор целевых результатов. Здесь мы пытаемся связать операционный план, который подробно описывает каждую функциональную деятельность и операционную инициативу и связан со стратегическим планом.

И четвертый элемент - как отслеживается прогресс, как мы можем отчитываемся о прогрессе здесь. Пятый элемент - это ресурсы. Как я уже упоминала ранее, для пятилетних финансовых показателей у нас есть три сценария: низкий, средний и высокий. Мы используем среднюю точку для прогнозирования и планирования этого пятилетнего плана работы. А это ресурсы для этой операционной инициативы. И последний элемент - рассмотрение. Рассмотрение может быть или риском или зависимостью, или проблемой, с которой может столкнуться эта операционная инициатива.

Теперь, если вернуться к оглавлению - я просто перейду на вторую страницу оглавления - я покажу здесь один пример функциональной активности. Как уже упоминалось, их 35, и они были далее сгруппированы в пять групп. Я нажимаю на это взаимодействие сообщества [неразборчиво], возьмем в качестве примера Отдел обеспечения ответственности перед общественностью.

Все 35 функциональных видов деятельности также объясняются шестью категориями, шестью элементами. Итак, во-первых, цель. Какова цель этой функции? И в следующие пять лет эта функция поддерживает или возглавляет какие-либо операционные инициативы? Как эта функция поддерживает или способствует выполнению стратегического плана? Что, опять же, является целевым результатом.

Следующий элемент - деятельность. Что делает эта функция? Я знаю, мы также слышали от сообщества, что... что делает та или иная функция в корпорации ICANN? Мы надеемся, что этот проект плана поможет ответить на этот вопрос, поэтому мы предоставляем

много деталей о каждом функциональном мероприятии, включая то, что они делают, почему они существуют и тому подобное.

Ранее я упомянула знак дельта, о котором собиралась подробнее рассказать во время демонстрации, так что вы видите эти маленькие треугольники под мероприятием. Это дельты, которые эта функция планирует реализовать в течение следующих пяти лет, потому что они являются частью их операционного совершенствования, постоянного улучшения или того, что им необходимо скорректировать или внедрить для выполнения стратегического плана.

Следующий элемент - как будет отслеживаться прогресс для этих функций. Последние два элемента - это ресурсы и рассмотрение. Позвольте мне сначала поговорить о рассмотрении, а затем о ресурсах. Рассмотрение аналогично операционным инициативам. По сути, это проблема или взаимозависимые элементы, или риск, с которым эта функция может столкнуться в ближайшие пять лет.

Что касается ресурсов, существует разница между пятилетними и годовыми. На пять лет мы планируем ресурсы на уровне статуса, то есть либо прогнозируем ресурсы для этого функционального отдела - функции останутся стабильными, либо они будут уменьшаться или увеличиваться. И есть несколько ключевых моментов, причин высокого уровня, почему мы думаем, что ресурсы будут в этом статусе. Позвольте мне быстро показать разницу с годовыми, и мы перейдем к следующему разделу.

Я щелкаю годовую функциональную деятельность, используя ту же функцию, взаимодействия сообщества, Отдел обеспечения

ответственности перед общественностью. Если мы перейдем к ресурсам вот здесь, вы увидите больше деталей. Сюда входят некоторые категории затрат. Финансовая команда немного подробнее расскажет об этом при описании бюджета на 2021 финансовый год.

И на этом мы можем вернуться к презентации. Я надеюсь, это будет полезно. Я передаю слово Мукешу, который расскажет о пятилетнем прогнозе финансирования и предположениях. Мукеш, вам слово.

МУКЕШ ЧУЛАНИ (MUKESH CHULANI): Все меня слышат?

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Да, мы вас слышим.

МУКЕШ ЧУЛАНИ (MUKESH CHULANI): Отлично. Привет всем, надеюсь, у вас хорошее воскресенье.

И Шани, если вы откроете... отлично, спасибо. Я сделаю обзор подхода к пятилетнему прогнозированию финансирования, а затем его результатов, и действительно, если мы посмотрим на детали - прежде чем мы углубимся в детали, я думаю, что было бы полезно представить этот общий подход, впервые использованный для разработки прогноза. И затем, конечно, если будут вопросы по деталям, мы можем разобраться в этом.

Таким образом, прогноз пятилетнего финансирования был разработан на основе этих трех видов деятельности. Мы рассмотрим каждый из них более подробно. Шани, можно перейти к следующему слайду?

Первый — это, естественно, обзор рынка. Мы начали это в ноябре 2018 года. Если взглянуть на чат с ответом Ксавье Себастьяну о важности постоянного контроля рынка, чтобы убедиться, что ваш взгляд на тренды соответствует тому, что происходит, мы сделали то же самое и оценили ключевые факторы, которые действительно оказывают существенное влияние на отрасль, мы рассмотрели эти тенденции за последние пять лет, а также события, которые могут повлиять на условия в пятилетней перспективе. И эти два элемента легли в основу прогноза финансирования до 2025 года.

Эта работа была выполнена независимым отраслевым аналитиком. Мы решили не поддаваться массовому помешательству и не писать это самим, поэтому мы привлекли независимого аналитика для обобщения этих ключевых исторических тенденций, а также ожидаемых или прогнозируемых тенденций для поддержки процесса. Эта работа была проведена на основе собеседований с представителями отрасли, анализа общедоступной информации, так что это анализ заявлений инвесторов, регулятивных документов, просмотр новостных подборок, а также анализ исторических данных о транзакциях в домене. Таким образом, мы получили обзор рынка, и я попрошу вас перейти к следующему слайду, Шани.

На этом слайде представлены девять основных тенденций, определенные в результате проделанной работы. Цель в действительности не состоит в том, чтобы изложить точку зрения или позицию корпорации ICANN по этому аспекту, поэтому лично у нас могут быть разные взгляды на эти тенденции. Дело не в том, что все должны прийти к согласию в отношении этих тенденций, а в

том, чтобы признать их в качестве жизнеспособного варианта с точки зрения жизнеспособности таких тенденций.

Поэтому, когда мы выявили эти девять тенденций в ходе экспертных опросов, анализа рынка, который действительно использовался для обновления пятилетних прогнозов на ежегодной основе. И я покажу вам, как мы преобразовали эту очень качественную оценку для разработки предположений для прогнозирования.

Приведу лишь несколько примеров. Я не буду подробно останавливаться на этом, но, например, самое первое, развертывание новых gTLD, было принято в качестве ключевого фактора роста рынка доменных имен за последние пять лет, и в отчете говорится что-то вроде того, что с момента запуска введено более 12001 новых gTLD, и сегмент рынка предоставил конкурентные возможности и расширил доступные варианты для владельцев доменов. В предположениях признается, что новые gTLD являются важным параметром роста рынка в течение следующих пяти лет.

Так что это одна из перспектив, которая была раскрыта, это перспектива, которая была записана в отчете независимого аналитика. И у всех нас могут быть разные взгляды, например как в притче про восемь слепцов и слона, то есть рассмотрение предмета с разных точек зрения. Я не буду проходить оставшиеся восемь, чтобы сэкономить время, но я попрошу Шани перейти к следующему слайду, чтобы просто взглянуть на то, как мы превращаем некоторые утверждения, подобные этому, в предположения.

Прежде всего, я хочу сказать несколько слов о работе по индикаторам рынка доменных имен, в которой я также участвую от

имени ICANN GDD, где вы можете увидеть конкретные индикаторы, которые помогают развеять или подтвердить некоторые из этих утверждений, где у нас может быть заявление «нет, мы не согласны, рынок на самом деле не растёт», и если вы посмотрите на индикаторы рынка, то увидите, что это очень изменчивый рынок, особенно для новых gTLD, где очень изменчивая среда.

Например, на этом слайде, который вы видите перед собой, мы говорим, что в результате анализа - в зеленой рамке - мы обнаруживаем следующее: непреходящая важность контроля доменного имени для создания и поддержания цифрового присутствия остается ключевым фактором поддержки рынка. Это результаты обзора. И в плане формулировки наших предположений, сохраняя их качественными, мы говорим: «Хорошо, цифровое присутствие будет по-прежнему зависеть от использования доменных имен, и из-за этого объемы транзакций для новых gTLD и унаследованных gTLD будут по-прежнему расти в прогнозируемом периоде».

Но, конечно, это будет происходить на разных уровнях. В базовом сценарии мы можем расти на уровне инфляции или исторического роста. И в сценариях с высоким уровнем финансирования мы можем предположить рост, например, наряду со сценарием более широкого внедрения или увеличения проникновения на развивающиеся рынки и т. д.

Но у нас также есть обратный сценарий, в котором учитывается действительно быстрое созревание рынка, давайте также учтем неблагоприятный сценарий, который будет включать снижение

объемов транзакций. Таким образом, это качественные показатели, по сути, и затем мы построим наши количественные сценарии для роста объема транзакций по унаследованным и новым gTLD.

Так что это, я полагаю, просто демонстрация того, как мы будем оценивать качественные рыночные результаты, преобразовывать их в качественные предположения, а затем строить эти качественные предположения, дробя их далее на количественные предположения.

И если бы у вас был анализ общественного обсуждения, конечно, есть заявления, что ICANN на самом деле не знает, куда движется рыночная индустрия. Прогноз включает в себя как рост, так и снижение, поэтому похоже, что ICANN действительно не имеет ни малейшего представления о том, куда движется рынок.

И я думаю, что это говорит о [немного неуловимой] природе знаний. Если вы думаете о сократовской школе философии, вы сначала признаете: «Я ничего не знаю», несмотря на результаты. И именно поэтому мы строим этот широкий диапазон предположений и стараемся сохранять консервативность в наших базовых предположениях. Шани, я попрошу следующий слайд. На один слайд вперед. Отлично.

Таким образом, мы затем преобразовали количественные допущения и применили их к нашим базовым показателям за предыдущий год, а затем, по сути, просто экстраполировали их на будущее. Итак, если вы посмотрите на следующий слайд - Шани, я прошу вас переместить на один слайд вперед. Ну вот.

Это сплошные числа. Я прошу прощения за это. Обычно именно так это и представляют. Но в общих чертах каждый из этих трех сценариев финансирования описывает предположение о развитии рынка.

Итак, давайте сначала рассмотрим базовый сценарий, который вы видите во втором столбце справа. Мы рассматриваем это как наиболее вероятный результат финансирования, поэтому мы считаем, что это требует консервативной оценки изменений в плане контрактных сторон, а также в объемах транзакций по доменным именам. Конечно, это предполагает сохранение текущих значений сборов, поэтому нет изменений в значениях сборов.

Если вы посмотрите на этот сценарий, мы видим исторические значения роста, поэтому мы проецируем исторический рост вперед и исключаем любые существенные сбои на рынке. Поэтому, если вы посмотрите на унаследованные транзакции для этого сценария, мы говорим, что они находятся в диапазоне 2,3%, что является пятилетним CAGR, принятым для унаследованного. И затем для транзакций с новыми gTLD мы говорим о диапазоне 3% пятилетнего CAGR для этой подкатегории.

И если вы посмотрите сейчас на низкий сценарий рядом с этим, мы снова говорим о сохранении текущих значений сборов, этот сценарий учитывает уменьшение всех драйверов финансирования. Поэтому, если вы посмотрите на базу контрактных сторон, в базовом прогнозе в крайнем левом углу вы увидите количество регистраторов, 2542. В низком сценарии это значение снижается до 2129. И очень схоже с количеством регистратур, в левом верхнем углу, 1194 снижается до 1122.

Кроме того, конечно, он также прогнозирует снижение объема транзакций, и поэтому действительно учитывается снижение всех драйверов в тандеме. И в этом случае это отражает сокращение всего рыночного пространства.

Высокий сценарий - по сути, обратная картина. Это отражает возрождающийся рост, поэтому здесь у вас будут предположения, такие как решение вопросов универсального принятия, у вас может быть большее влияние в странах с развивающейся экономикой, у вас может быть лучшее управление категориями со стороны предложения, у вас могут быть всевозможные слияния и приобретения, повышающие эффективность, и поэтому у вас будут предположения о более высоком росте по этим категориям. Перейдем к следующему слайду, Шани. Отлично.

Я думаю, что так легче визуально воспринять. Если вы посмотрите на наш исторический рост с начала 2014 финансового года до 2020 финансового года, мы имеем примерно 9% совокупный годовой темп роста за этот период, поэтому верно, что мы наблюдаем выравнивание. Вы можете увидеть это ближе к концу этого фактического оценочного периода. И вы видите здесь три сценария, которые прогнозируются. В середине вы увидите базовый сценарий, который очень консервативно расширяет линейную тенденцию роста, вы увидите сокращение рынка как низкий сценарий, который вы видите там синим цветом, и затем вы видите сценарий возрождения - оранжевым цветом.

Так что это своего рода интересная попытка преобразовать качественные заявления о росте рынка в такие предположения, а

затем использовать эти предположения для фактического изучения сценариев финансирования.

И еще один последний слайд для меня, который просто дает немного больше детализации фактических значений для низкого, базового и высокого сценария на эти пять лет. Я думаю, что добавить к этим слайдам можно не так уж много. Я думаю, я сказал все, что я хотел относительно этого. И с этим я передаю слово Шани, который модерировал сессию.

ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI): Спасибо, Мукеш. У нас осталось всего пять минут, поэтому в настоящее время мы не собираемся больше просматривать слайды. Эти слайды, как уже упоминалось, размещены на сайте. Не стесняйтесь загружать и просматривать их, и если у вас есть какие-либо вопросы, вы можете отправить их в эту группу по адресу planning@icann.org.

Последние пять минут мы хотели уделить для любых вопросов и ответов и посмотреть, есть ли что-то еще, к чему мы могли бы рассмотреть, прежде чем телеконференция закончится.

МУКЕШ ЧУЛАНИ (MUKESH CHULANI): Шани, я вижу вопрос от Элейн Пруис о том, будет ли прогноз скорректирован с учетом экономического воздействия COVID-19. И я думаю, что, возможно, я не сказал это достаточно ясно, но этот документ - как автомобиль. В тот момент, когда вы выезжаете из автосалона, в тот момент, когда этот документ

публикуется, на рынке так много событий, которые по сути означают, что он устарел на момент публикации.

У нас есть ежеквартальные проверки. Это непрерывный процесс, в котором мы смотрим на изменения как условий предложения, так и условий спроса, а также следим за тем, чтобы наши прогнозы финансирования основывались на текущем положении дел.

ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI): И мои извинения всем, я оговорился. У нас на самом деле есть еще 15 минут, я ошибся.

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Спасибо, Шани. В чате у нас был вопрос, который нуждался в переводе, и наша команда языковых служб перевела его. Я думаю, что было несколько ответов, но я просто хотел прочитать вопрос для участников. Это был вопрос Себастьяна [Фортина], а английская версия такова: «Вполне вероятно, что то, что поставлено на карту для ICANN, будет развиваться благодаря многообразию использования Интернета и его влияния на стабильность системы. Я чувствую, что ICANN - полезная организация, но она сдает позиции. Он не поспевает за своей развивающейся миссией. В этом контексте не слишком ли продолжителен пятилетний план для решения всех проблем, которые еще не известны?».

Этот вопрос был задан на французском языке, и это английский перевод, и я вижу, что в чате от Хавьера был ответ, в котором подчеркивалось, что пятилетний план представляет собой скользящий годовой план, предназначенный именно для решения

вопроса, который вы задали в своем комментарии, что пятилетний срок может привести к плану, который быстро устаревает, поскольку среда меняется быстрее.

Посмотрим, есть ли другие вопросы в чате. И в качестве напоминания, пожалуйста, напишите нам свой вопрос и/или поднимите руку, если хотите. У нас осталось несколько минут на вопросы. Хорошо, мы видим вопрос от Себастьяна Башоле. Пожалуйста, вам слово.

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ:

Большое спасибо. Надеюсь, меня хорошо слышно. В настоящее время я посреди Франции, даже если мы находимся на виртуальной встрече в Канкуне. Спасибо за презентацию, и я хотел бы поздравить с проделанной работой и всеми опубликованными документами и презентацией. Я думаю, что это очень хорошее усовершенствование и улучшение того, что у нас было в прошлом году, но я хочу поднять один вопрос. Мне кажется, что это немного согласуется с вопросом, поднятым ранее Маритой Молл, о том, что у нас была очень важная подтема в этой дискуссии, модель с участием многих заинтересованных сторон и ее эволюция. Это тема сама по себе. Можете ли вы объяснить, почему это было свалено в одну кучу, даже если это в стратегическом планировании, конечно, есть последствия для финансов и для операций, но мне кажется, что мы как сообщество должны сделать, если эту важную тему вывести на передний план, это будет лучше, и нам будет легче участвовать в комментариях. Спасибо.

БЕККИ НЭШ

Большое спасибо за ваш комментарий, мы высоко ценим ваш отклик. У нас есть еще одна рука, поднятая в комнате, и мы видим пару разных рук, которые начинают всплывать, поэтому мы сначала... если Мейсон Коул - о, это вопрос в чате. Мы обратимся к нему через минуту. Итак, Кристин, ты хочешь высказаться?

КРИСТИН ДОРРЕЙН (KRISTINE DORRAIN): Спасибо. Возможно, я пропустила объявление в начале. Я была действительно в восторге от слайда, на котором вы рассказали, как вы анализировали все комментарии общественности, и были места, где вы как бы отвечали на вопросы в комментариях общественного обсуждения. Где эти ответы будут опубликованы? Будете ли вы отвечать непосредственно этим SO и AC? Или как мы получим обратную связь от этой группы до голосования Правления?

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH):

Большое спасибо за ваш комментарий, Кристин. Насколько я понимаю, ваш вопрос касается ответов на комментарии в ходе общественного обсуждения и информации о полученных комментариях. Таким образом, часть процесса общественного обсуждения, который недавно был закрыт на веб-сайте корпорации ICANN в разделе общественного обсуждения, мы планируем предоставить отчет персонала по откликам в ходе общественного обсуждения в конце марта. Примерно 27 марта подробный отчет со всеми заданными вопросами, статистикой, которую мы включили в эту презентацию, которая доступна на веб-сайте наших заседаний в рамках этой сессии, и мы собираемся предоставить подробные ответы по темам, что аналогично процессу, который мы подготовили

в прошлом году, вместе с каждым отдельным вопросом от автора. Данный конкретный отчет содержит подробности для каждого из авторов и нашего сообщества в целом и ответы.

Затем отдельно, должны ли быть какие-либо изменения в результате общественного обсуждения или каких-либо другие изменения? Обновленные документы, предлагаемые для принятия, будут снова опубликованы на странице общественного обсуждения в середине апреля, и именно эти документы затем представляются Правлению ICANN для рекомендации нашему Финансовому комитету Правления, чтобы рекомендовать Правлению к принятию. Так что это будут документы, которые затем отправляются в Правление. Надеюсь, что ответила на ваш вопрос.

И как продолжение, Кристин, вы указали - похоже, мы - комментирующие SO, AC будут ждать отчета о комментариях в ходе общественного обсуждения и найдут там ответы корпорации ICANN. Да, это так. У нас есть пара других вопросов, которые были заданы в чате.

Хорошо. У нас есть информация, что есть вопрос от Мэйсона Коула. «Планируется ли продлить бюджетирование на период после июня для работы EPDP?»

В настоящее время суммы или бюджетный пакет для рабочего плана EPDP предусматривал завершение определенного этапа работы. Мы должны были бы просто оценить в настоящее время, что представляет собой рабочий план, и затем иметь возможность определить, была ли завершена работа, которая была запрошена, а затем утверждать дополнительный бюджетный пакет.

Если есть какие-либо другие вопросы, пожалуйста, поднимите руку и/или введите в чате. И если на этом этапе больше нет вопросов, мы можем вернуться к презентации и рассмотреть пару избранных слайдов. Мы можем начать с этого пятилетнего финансового плана, который определенно следует пятилетнему финансированию. Итак, Шани, вы хотел описать пару слайдов для участников?

ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI): Разумеется. Спасибо, Бекки. Мукеш упомянул в своем моделировании, что у нас есть три разных сценария финансирования. У нас есть высокий, базовый и низкий варианты. Наши пятилетние финансовые прогнозы основаны на базовом сценарии, к которому он уклонился. Этот сценарий предусматривает рост около 1,5-2%. Итак, на следующем слайде я покажу вам финансирование и все расходы, которые мы планируем в течение пяти лет, и это будет совпадать с базовым сценарием.

У нас есть ежегодный взнос в резервный фонд во всех наших годовых прогнозах. Это согласуется со стратегией пополнения резервного фонда, которая была утверждена Правлением около полутора лет назад. В течение пятилетнего периода мы ожидаем, что численность персонала останется относительно стабильной.

В годовом операционном плане мы предусмотрели численность персонала на уровне функциональной активности. Однако в пятилетних прогнозах мы не предоставляем такой уровень детализации, учитывая то, что цели и задачи, а также ресурсы внутри организации будут перемещаться. То есть у нас нет такого уровня детализации на пять лет, но мы публикуем это в годовом.

И, наконец, мы хотим отметить, что пятилетний план будет сбалансированным, в котором финансирование за вычетом расходов и взносов в резервный фонд будут равны фиксированной сумме каждый год.

Здесь вы можете увидеть прогнозы, которые мы делаем. У нас есть финансирование, начинающееся с 140 миллионов долларов и заканчивающееся на 149,9 долларов в 2025 финансовом году. Это примерно 726 миллионов долларов финансирования за этот пятилетний период.

Ниже мы выделяем различные категории расходов, которые мы планируем в течение этого периода времени, а затем вы можете увидеть поступление в резервный фонд. Оно начинается с 3 миллионов долларов и снижается до 1 миллиона долларов к концу пятилетнего горизонта. И в последней строке вы можете увидеть наш прогнозируемый остаток резервного фонда. Мы начинаем с 126 миллионов долларов и заканчиваем примерно 144 миллионами долларов.

Цель резервного фонда состояла в том, чтобы получить покрытие приблизительно 12-месячных расходов из нашего резервного фонда, и вы можете видеть, что у нас есть расходы в размере 141,7 млн. долл. США в 2025 финансовом году и остаток в размере 143,6. Таким образом, в конце этого пятилетнего периода мы планируем соблюсти этот баланс, который опережает восьмилетний интервал, который был обозначен в стратегии пополнения резервного фонда.

Еще один пункт, который я хотел бы здесь упомянуть - это пакет операционных инициатив, и у нас есть более подробная информация на следующем слайде, посвященном этому вопросу. Но здесь у нас есть 24,5 млн. долл. США, предназначенных для оперативных инициатив в течение следующих пяти лет, и главное, на что здесь следует обратить внимание, это сумма, которая увеличивается.

Есть некоторые оперативные инициативы, которые уже являются частью нашей текущей повседневной работы и обеспечиваются из бюджета, поэтому фактические усилия превышают 24,5 миллиона, но это те, которые мы рассматриваем как увеличение.

Итак, здесь у нас есть список всех 15 операционных инициатив, и вы можете увидеть те из них, которые имеют финансовые показатели здесь, это те, которые, по нашему мнению, несут возрастающие расходы, тогда как другие, это издержки для организации, но это уже часть работы, которую мы выполняем и заложена в наши бюджеты.

У нас были высокие и низкие оценки для каждой из этих операционных инициатив. Мы взяли среднюю точку до наших прогнозов, и справа вы можете увидеть некоторые предположения, которые вошли в расчеты этих прогнозов. И мы получили довольно много вопросов здесь, поэтому мы ценим весь вклад, который мы получили, и все это будет рассмотрено в отчете по общественному обсуждению.

После этого я кратко расскажу о финансовом плане на 2021 финансовый год. Здесь у нас есть предположения, и эти

предположения будут выглядеть относительно аналогичными пятилетним предположениям. У нас стабильный и скромный рост финансирования и расходов. Наш штат сотрудников соответствует этому росту, и у нас есть вклад в резервный фонд.

Одна вещь, на которую я хотел обратить внимание в последнем пункте, заключается в том, что в организации существует перекрестное сдерживание, которое позволило ICANN компенсировать взнос в резервный фонд, инфляцию и другие необходимые увеличения. В чате мы получили вопрос, касающийся инфляции, и мы признаем, что будет инфляция, и это то, что организация должна принять и смогла принять в рамках этих прогнозов. Мы не публикуем конкретные предположения по инфляции. Однако это учтено в плане.

Здесь вы можете увидеть тенденцию финансирования и денежных расходов, начинающуюся с 2017 финансового года и заканчивающуюся в 2021 финансовом году, и вы можете увидеть, что рост финансирования действительно замедлился по сравнению с тем, что ICANN наблюдала в прошлом, и организация приняла это к сведению, и вы можете увидеть, что наша численность и расходы отразили это, в то время как численность персонала достигла своего пика примерно в 400 сотрудников в 2017 финансовом году, и мы ожидаем, что численность персонала останется относительно стабильной в течение этого периода времени.

И это последний слайд на сегодня. Я просто быстро взгляну на чат, чтобы узнать, есть ли что-то еще, что мы можем рассмотреть, прежде чем закончить разговор. Бекки, не могли бы вы прочитать вопрос в чате, о котором вы упоминали?

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Большое спасибо, Шани. Я знаю, что у нас почти нет времени. Я прочитаю вопрос, и затем мы обязательно ответим на него. Мы получили вопрос от Себастьяна [Фортина], в котором говорится: «Ряд провайдеров в Северной Америке сидят на золотой жиле, это редкие адреса IPv4. Это влияет на развитие IPv6. Рассматриваете ли вы получение доходов от IPv4-адресов, чтобы отказаться от них и перейти на технологию IPv6 «от стены до стены»?».

И мы видим ответ Ксавье в чате, чтобы все могли его прочитать. Время, отведенное для этой сессии, на исходе. Мы хотели бы поблагодарить всех участников сегодняшней телеконференции. Если у вас есть какие-либо дополнительные вопросы, пожалуйста, не стесняйтесь обращаться к нам по электронной почте planning@icann.org, и эти слайды размещены для вашего удобства. А также будет опубликована запись этой сессии.

Мы снова выражаем признательность всем за участие в этой виртуальной встрече, большое спасибо.

[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]