

布宜诺斯艾利斯 — 欢迎仪式暨总裁开幕会议

2015 年 6 月 22 日，星期一 — 8:30 - 10:00

ICANN — 阿根廷，布宜诺斯艾利斯

未知发言人：                   女士们、先生们，让我们热烈欢迎 ICANN 董事会主席史蒂芬·克罗克 (Stephen Crocker) 博士。

[掌声]

史蒂芬·克罗克博士：       非常荣幸。很高兴能回到这里！距离上次在这里召开 ICANN 48 已经过去一年半左右，我真心喜欢回到这里来，因为之前，除了呆在这间酒店，我没什么机会出去看看。我也需要和大家探讨，为什么我们会把会议安排在这个隆冬。

[掌声]

今天上午，我要向所有利益相关方，以及所有地区互联网注册管理机构、我们的姐妹互联网组织（我们称它们为 ISTAR）和其他尊贵来宾致以热烈欢迎。

要说这是关系到 ICANN 和互联网未来的重要时刻，未免太不充分。ICANN 从根源说是一个技术协调机构。它本身并不如此迷人。

[笑声]

---

*注：本文是一份由音频文件抄录而成的 Word/文本文档。虽然抄录内容大部分准确无误，但有时可能因无法听清段落内容和纠正语法错误而导致转录不完整或不准确。本文档旨在帮助理解原始音频文件，不应视为权威性的会议记录。*

---

这很重要。

我们专心敬业的志愿者社群花费数百小时工作，但是偶尔才能获得世界大众的关注。

比如，大家看看围绕促进我们所谓“移交”的全球对话而开展的工作。这个问题让全世界注意到了我们，以及这一工作涉及的全球利益相关方开展的工作。

但是，我们在这里真正谈些什么呢？我们所谓的“移交”是什么？它为什么能引起这么多的关注？

[笑声]

啊不，这不完全是我所指的那个移交。

[笑声]

我所指的只有 IANA 管理权移交。

[笑声]

好了。现在我又回到了我的舒适区。

[笑声]

我知道你们都在想什么。你们想，这将是有史以来最有趣的 ICANN 会议！

[笑声]

是的。自从美国政府去年宣布希望将 IANA 技术职能的管理权移交给全球利益相关方以来 — 让数字来激励大家 — 以移交为中心的活动在全世界超过 280 个。主要工作组已经为 250 个会议和电话会议耗费将近 450 个小时。它们审核了意见交流清单中的将近 20,000 条消息。细化到个人，利兹·富尔 (Lise Fuhr) 不久前告诉我，她和乔纳森·罗宾逊 (Jonathan Robinson) 呆的时间超过和老公在一起的时间。

[笑声]

毫不夸张地说，大家付出了巨大努力，请所有参与者知道，你们的努力得到认可，深受感激，非常非常重要。

这将是 ICANN 历史和互联网历史中的一个高点，也会是我们每个人生活中的一个高点。

请容我代表自己和整个董事会请大家一起说一声谢谢。

[掌声]

大家都知道，将提交给美国政府的移交提案还没拍板。这周大家有很多机会参与到有关移交的对话，希望大家抓住机会。

移交讨论的一个副产品便是为增加 ICANN 问责制启动另一同步工作。这是董事会全心关注的一个主题，同样，这周也有关于此主题的无数会议。虽然我已经多次说过，还是希望再次强调：董事会实际非常支持和关注这个主题，尽管有时看到相反

的表象。在很大程度上，我们将这个主题视为让 ICANN 尽量保持责任心和问责制的一个共同目标，这是我们在董事会任职的根本原因，所以我们百分百支持和配合这个目标。

管理权移交和问责制不是我们关注的全部主题。卓越运营必须是一个主要考虑方面，也确实如此。

它处在一个不断变化的环境中，从不曾达到完美，尽管我们认为它是某种目标，但总是在通往它的路上，根本没有完成它。

我们非常关注它，我们的首席执行官已将它作为首要任务，最后，我们将接受运营评估，而不仅是透明度和问责制评估。如果我们不能完成这一工作，其他的都不要紧，实际上，这是我们在围绕自己的所有政策对话中铭记在心的一件事。

我们的一个主要项目当然是新通用顶级域项目。该项目进展非常好。目前为止，已授权到根的新顶级域超过 650 个，每周还在不断授权更多域名。

该项目取得了成功，但正如我之前所说，事情总有改善的空间，因此我们现在开始在开放未来轮次的另一窗口之前仔细审视哪些起作用、哪些不起作用、哪些可以改善。

通用顶级域 (gTLD) 项目的一个附带活动或影响是从举行的多场拍卖获得一些资金，未来还会有一些资金。

---

我们认为，这些拍卖是针对不能通过其他途径解决的字符争用的最后手段。

我想，目前我们已累计获得约 5800 万美元，且如我所说，还将有部分收入。虽然不清楚会有多少。

我们正着手让社群参与，探讨如何花费或处置这些资金，如何使用这些资金。

我想强调之前说过的一点。从这些拍卖得到的资金将由你们、由社群决定处置方式。

站在董事会的角度，我们特别注意将这些资金分离开，使这些资金不与常规运营预算合并或混合，我们会有意避免一种自然而然的想法，“噢，多出的钱，这将解决我们遇到的所有这类预算问题。”

因此，我们保持了足够的距离，本周将有两场会议开始让社群参与此主题，一场在今天下午，另一场在星期三，这是就此主题启动广泛激烈讨论的难得机会。

以上就是我们在 ICANN 53 以前一直努力解决的主要问题概况。也请容我说明，从董事会角度，我们关注影响 ICANN 和社群的长期问题，关注长期稳定性，很显然其中的一个要素是在未来数月，大约到明年，我们将经历首席执行官的人员变动。

董事会认为，我们的一项主要工作是准备好接受改变，因为世界总是在不断变化，并准备好在各方面作出必要调整，比如在下发给工作人员的指示中，在传达给社群的消息中，在聆听环境中的变化时等等。

我们知道，我们接受着非常详细的审查。这没问题。这很好。这也是我们在这里所追寻的。

正如我开始所说，希望这不是“我们与你们”这样一种对立的<sup>1</sup>活动。我们就是你们。你们决定谁在董事会任职。我们都不能无限期就职董事会。有一个强制性机制要求我们离任。虽然我本来就要离开。我比大家都感到意外，但是...

[笑声]

我们继续，明天是所谓的选区日，董事会将与各个社群的代表讨论影响各个社群的问题，而跨社群的普遍问题将在星期四的公共论坛得到广泛探讨。

我提到了首席执行官继任。

显然，在大家心中，这是一个重磅新闻。法迪 (Fadi) 已经通知董事会，他打算在明年三月的摩洛哥马拉喀什 ICANN 55 会议后离职。

法迪将和我们一起度过接下来的九个月左右时间。

现在我不会花很多时间为他歌功颂德，他的功绩着实很多。在马拉喀什有足够的时间赞颂他。

但经法迪请求，我要说的是，从现在到他三月离任，我们将继续努力解决摆在面前的所有紧迫问题。和法迪接触过的人肯定都知道，把脚从油门挪开并放慢速度不是他的风格，我预料他将同样活力四射，我们得加倍努力赶上他的脚步。

法迪并不是领导大家。他激励大家。他激励我们大家的是，以尊重和包容的方式推动自己参与，这也正是我们在未来九个月将执行的。

至于董事会行动，我们已成立一个遴选委员会。

乔治·萨多夫斯基 (George Sadowsky) 上次领导委员会非常成功，他已经同意再次领头，我们将在星期四下午的公共论坛之前，与遴选委员会和社群召开会议。

这与我们 2011 年在达喀尔的做法相似，我们将继续这一做法。

现在，我很荣幸介绍帮助举办 ICANN 53 的功臣，加百利·布伦塔 (Gabriel Brenta)，阿根廷互联网络信息中心（我们技术界所谓的 NIC.AR）的首席执行官，你们大多数人应该都清楚信息中心是我们在布宜诺斯艾利斯的会议主办机构。

称 NIC.AR 是阿根廷互联网的心脏也毫不夸张。

有请加百利·布伦塔。

[掌声]

加百利·布伦塔：

我必须说，我很感动。二月，我们国家 — 我知道你们真正有兴趣花时间与我们一起。

我想先花几分钟与大家分享一个故事。多年前，我们决定改革 NIC.AR。这轮改革符合当时全球的发展趋势，符合管理部门对域名的做法。我们希望自那以后，在我们认为的所有职责中，体现这一类的全部改革、全部改进建议和全部发展方案。

我们开始了这个艰难的过程。我们受到多方指责。有时还有不太友善的言论。然而，我们仍然继续工作。我们成立了一个团队，专门尝试让我们成为参考标准，我们国家的标杆，因为我们是一家国营实体。

我们只是想成为互联网行业的唯一参考标准，希望将多利益相关方的方法引入我们自己的域名结构。

因此，我们开始倾听用户的需求，每天聆听的用户超过 500 个。这对我们来说是个巨大挑战，NIC.AR 的所有成员都需要付出艰辛的个人努力。



我们推进这一改革流程，改革了我们的平台。我们消除了只收取小笔服务费或免费服务的想法，因为那是我们肩上的一个负担。我们还努力应对想控制 AR 域名的域名抢注者。在阿根廷，NIC.AR 一直在改革；深化改革是我们内外流程的一个组成部分。

实施这些改革后，我们获得 ISO 9001:2008 认证，向我们的民众证明了我们改革的全心全意付出，证明了我们希望让内部流程更加透明。我们也希望向外部世界展示自己的卓越管理水平。

我们在不断地进行改革。我们改革了域名解析结构。我们为 AR 网站访客增加了主机，提高网速。我们还在数据中心成功部署了 L 根镜像。NIC 没有停下改革的脚步，在采纳 IPv6 时不仅站在技术结构的角度，还实现我们国家的用户为自己的域名实施本机授权。

我们尝试了通过本机 IPv6 逐步增加我们办公室产生的流量，以此帮助宣传。让我们使用 IPv6。这很有必要。我们共同学习。我们共同探讨。实施 IPv6 真正有需要。

NIC 的改革继续着。上周，技术团队举行了首个 DNSSEC 签名仪式。我知道对于你们中的许多人，这可能是一件默认会做的事情。但对于我们，这是一个里程碑，我们为此付出了很多个人努力。

我们的改革之路还在继续。用户请求我们提供帮助，请求我们帮忙理解 AR 域名中的安全性术语。他们联系我们。因此我们为阿根廷 NIC 成立了第一个 CSIRT，负责与希望联系我们的所有用户或实体联络。

事实上，所有这些都是我们想与大家分享的成就，因为你们也是这一改革过程的一份子。我们尽力适应从你们身上学到的所有东西。我们在一年中与你们对话无数次。我们尝试了解，如何用这些优势改变阿根廷 NIC 的本性，如何将所有这些优势扩大到我们国家的所有城市。

这成就了如今的阿根廷 NIC。两年里，ICANN 第二次在布宜诺斯艾利斯举行会议，这是授予我们的无限荣耀。这样一种方式能焕发该举措的活力，踩下油门跟上法迪的领导。

大家能聚首这里，我们备感荣幸。我们对于在 NIC.AR 所做的工作非常开心。我们感谢 ICANN 和所有地区组织如 LacTLD 提供的所有支持。这就是我们的面貌。

希望与你们进行分享。真心感激你们大家。请享受本周开展的所有对话。谢谢你们。

[掌声]

史蒂芬·克罗克博士： 感谢加百利。请容我与大家分享，我特别高兴 .AR 签署 DNSSEC。在我职业生涯的非常大一部分时间，我都致力于网络安全性，尤其是 DNSSEC 的宣传。

我们有一张地图，上面标出已签署的和处于各个签署阶段的国家/地区。这张地图会在每次 ICANN 会议星期三上午的 DNSSEC 会议一开始时展示给大家。拉丁美洲和加勒比海地区的很大一部分现在已经改变颜色。对此表示热烈祝贺！

欢迎大家参加该会议，虽然我相信会有很多事情可能与它产生时间冲突。

法迪加盟 ICANN 以来的众多成就之一便是，将我们转变为真正的全球性组织。他实现这一成就的部分方式是，将我们的足迹遍布全球。他开放的首批合作中心之一就位于邻国乌拉圭。有请罗德里戈·德·拉·巴拉 (Rodrigo de la Parra) 谈谈我们的蒙得维的亚办事处，以及我们在该地区的活动。罗德里戈是拉丁美洲利益相关方合作副总裁。

罗德里戈？

[掌声]

罗德里戈·德·拉·巴拉：喂。大家早上好。我将用西班牙语发言。如果大家想戴上耳机，也许是个好主意。

大家早上好。我们的主办机构已经欢迎大家来到阿根廷。我要欢迎大家来到我们的拉丁美洲和加勒比海地区。

首先，请容我回忆，两年左右，一群拉丁美洲和加勒比海同仁在一场 ICANN 会议聚首。我们当时担心的问题是，在 ICANN 流程和工作方法方面，我们地区的利益相关方参与度较低。

地区战略启动后，我们发起多个项目改善这一境况。本次会议，我们将不会只有一两个关于拉丁美洲和加勒比海的会议。我们有一个完整的计划，包含十多个会议、活动和空间。我们有一个地区休息区，你们可以在这里与本地区的兄弟组织会面，与他们互动，了解地区的最新动态。

我们非常自豪于本地区利益相关方取得的成就。然而我们仍在途中。我们能在本地区改变 ICANN 的形象。

现在谈谈我们在本地区的实体组织，告诉大家，我们有五个人在本地区的不同国家工作：玻利维亚、乌拉圭、墨西哥、巴西（圣保罗）、圣卢西亚岛。我们与地区的利益相关方紧密配合。

但是我认为，真正能代表我们地区的只有一个实体空间，能接待关心和关注地区互联网发展的众多组织的一个实体地点。

感谢 LACNIC 的远见，感谢兄弟组织的自愿与合作，我们才能有这个实体空间，在这里一起合作和工作，在这里产生协同效应。欢迎大家来到拉丁美洲和加勒比海地区，欢迎大家来拉丁美洲互联网之家。

[掌声]

[视频]

视频声音：

拉丁美洲和加勒比海地区的拉丁美洲互联网之家接待积极参与互联网性能和运营事宜、致力于为地区和地区利益相关方的发展服务的主要组织。在这里，大家能共聚一处，不断产生协同效应，从而更好地参与和管理这些资源。所有组织都在同一个实体空间接待，这是全世界的一个范例。我们是本地区的一个范例。

这些优势中还有一点，我们从简单的角度过渡到更重大的角度。我们有促进协作的空间，因而我们能与这些组织互动，我们能为实现共同的目标合作。

同时，这些会议和共同项目效率高很多，因为我们在同一个空间共同工作。

我们有 40 多个工作人员，他们来自阿根廷、比利时、加拿大、墨西哥、巴拉圭、乌拉圭和委内瑞拉。他们习惯用本地区使用的四种语言为社群服务：英语、法语、西班牙语和葡萄牙语。

互联网之家中有 LACNIC，拉丁美洲和加勒比海地区的互联网注册管理机构。该组织关注地区层面互联网的发展和稳定性。

LACNIC 的职能需要管理号码资源。我们用来管理和运作这些资源的政策通过合作方式制定。所以，对于这些政策和机制感兴趣的任何人都可以从全球参与到我们的组织，参与这些政策的制定。这是我们工作的一个创新方面。

制定这些政策的参与流程开放、透明、公开，并且是自下而上、基于共识的。我们还召开面对面的会议，因此这些流程非常令人关注。

国际互联网协会也在互联网之家中。该组织由互联网先驱或创办者成立，旨在保证世界上的每个人都能访问互联网。我们与学术界、私营部门、政府合作，促进互联网的更好利用，扩展互联网的使用。

拉丁美洲高级网络合作组织 (RedCLARA) 也是互联网之家的一份子。我们希望鼓励在本社群、拉丁美洲社群中加入学术界的力量，因而支持本地区的研究人员，并建立这些社群与其他大陆的社群之间的联系。

ICANN 成立于 1998 年。ICANN 是一家非营利性公益组织，旨在保证互联网的安全性、稳定性和互用性。要联系互联网上的对方，你需要在电脑中输入一个地址。这个地址可能是一个名称或编号。这个地址必须是唯一的，你的电脑才能到达对方电脑。ICANN 在世界范围内协调这些标识符。没有这种协调，我们就不能拥有一个全球互联网。

驻扎拉丁美洲是 ICANN 国际化结构的一部分。ICANN 已决定不坐等其他利益相关方参与此模型。相反，我们在地区范围内主动联系他们。能在同一个实体空间与所有这些组织互动和合作，我们无比高兴和激动。我们可以分享项目和经验，为了拉丁美洲和加勒比海地区的发展开展高效协同工作。

LacTLD 也在这一实体空间中。该协会管理拉丁美洲和加勒比海地区的域名。

eCOM-LAC 也是这个团队的一员。eCOM-LAC 关注拉丁美洲和加勒比海地区的互联网发展。我们关注不同的方面。2005 年，eCOM-LAC 启动新顶级域 e.lac，帮助拉丁美洲和加勒比海地区的大众在地区层面整合。我们还关注有关互联网发展的地区性论坛。

我们还成立了一个非营利性的私营组织，旗下纳入本地区的 50 多个私营、跨国、地方和国营电信机构。我们还有 LAC-IX，互联网交换点，该组织专门增加和改善地区互联性。

蒙得维的亚就是所有这些组织聚首一处的这种实体空间之一。大家可在这里聚集，为了地区的利益而合作。

[掌声]

史蒂夫·克罗克

(STEVE CROCKER):

我有幸多次参观蒙得维的亚的互联网之家。我在洛杉矶长大。第一次去蒙得维的亚时，在敞亮的公路上疾驰而过，伴随我的是棕榈树和快速车流，还有不远处的海滩，这一切让我觉得“到家了！”

[笑声]



那真是一个乐园。充满了能量和良好精神。

现在我很荣幸介绍另一位老朋友，戈文德 (Govind) 博士，印度国家互联网交换中心的首席执行官。他也是印度电子与信息科技部下属的基础设施与互联网治理部的前任高级主管，还是 GAC 顾问。

他今天给我们带来了印度通信和信息技术部部长的一个重大消息。戈文德博士。

[掌声]

戈文德博士：

谢谢史蒂夫的热情介绍，大家早上好。很荣幸来到美丽的布宜诺斯艾利斯参加 ICANN 第 53 届会议。

这是我亲自出席的第 20 届 ICANN 会议，我们现在已进入 IANA 移交流程的最后阶段，这也是 ICANN 在将近 17 年的历史中面临的最大挑战和机遇之一。

因此，这也是印度表明自己对互联网和互联网治理的愿景的重要时刻。

作为全世界最大的民主国家，我们对互联网治理机构的愿景源于我们构建全面有效的公共机构的经验。

这帮助我们在活力无限的议会民主制下取得成功，让我们在治理辩论中发出独特的声音。

女生们先生们，为了清楚地展现这一愿景，请容我介绍尊敬的拉维·闪卡·普拉萨德 (Ravi Shankar Prasad) 先生，印度通信和信息技术部部长，他为本次会议录制了一段视频。

普拉萨德先生是一位资深政界人士、政治家，还是一位著名的最高法院律师。在 15 年的议会生涯中，他拥有多领域的的能力，包括信息和广播、法律与司法。

自获任通信和信息技术部部长以来，他一直在带领印度电信和信息技术部门的增长，还积极领导将印度发展成为全球电子产品制造中心的任务。

印度正处在数字革命的风口浪尖。“数字印度”旗舰项目旨在通过信息技术和互联网的广泛应用实现良好监管，也正在他的领导下实施。

女生们先生们，言归正传，请看拉维·闪卡·普拉萨德先生的视频。

[掌声]

[视频]

拉维·闪卡·普拉萨德： ICANN 主席史蒂夫·克罗克先生、ICANN 首席执行官法迪·切哈德 (Fadi Chehadé) 先生、各位尊敬的阁下、来自各个政府的同仁、ICANN 社群，以及广大的互联网社群：

请接受来自印度的温暖问候，大家早上好。热烈祝贺 ICANN 在美丽的布宜诺斯艾利斯召开 ICANN 53，这次会议处于一个重要的历史时刻。

如果不必随时注意平衡部长和政治领导人的角色，那么我就会很乐意亲自出席会议。这是我的损失，希望能在另一个活动场合与大家聚首，我的办公室人员正和主办方探讨活动的细节。

然而，先进技术让我可以和大家分享我的一些想法，以及总理纳伦德拉·莫迪 (Narendra Modi) 先生领导下的政府的一些想法。

数字部门处于过渡时期，这从我们大家经历的众多变化可见一斑。此媒体渗透的广度和深度带来新的多元化与活力，使得数百万人可以参与政策与政治、经济与社会，这种方式在上个世纪绝对是不可思议的。

如今的印度，互联网用户群已有超过 3 亿用户，且每个月都有 6 百万新用户加入。我们印度有 10 亿多部电话在网，其中，手机本身的互联网用户约有 9 亿 8000 万。从喜马拉雅山脉到大都市的印度人都非常喜欢这些新工具的广泛使用。它不是奢侈品，而是必需品。

数字世界的这一访问便利性正转变我们的真实世界。企业家每天都在诞生，不只是在快节奏的孟买和班加罗尔，还包括印度偏僻地区的许多山村。祖母们和孙辈视频聊天。村民们第一次开通网上银行账户。学生们通过在线教育获得学位。社交媒体充满新的声音和观点。政府也因而更加负责，更积极地响应。

显然，这是数字世界对现实世界的深远影响，两者已经融为一体。这是我们看到的第一个变化。电话如今被认为是我们的左膀右臂，电话越智能，我们的效率就越高。与今天相连本身被认为是一个优势，就因为这拥抱了必然。

随着互联网飞入亚洲，成为该地区内容的最大制造者和消耗者之一，第二个变化已经显而易见。这些新兴经济体的用户、即将联网的下个十亿用户与发达经济体的用户不同。他们渴求知识和创新。他们根据自己的实际情况改变现有的东西。他们将之前只能离线静等的语言、声音和文化带入全球互联网。

女士们先生们，第三个变化是随着新定义这个总趋势产生的易变性。尽管国家/地区在网络空间中的角色不断重新定义，它们肩上的责任还是一样沉重，甚至可能更重。

与新利益相关方的新合作关系需要精心选择，国家/地区部门才能堪当大众的期待。亦即保持无限机遇，创建公平的竞争环境，保护重要的基础设施和我们的自由与解放，这是我们多数人捧在心尖的东西。

女士们先生们，这些发展将我们必须回应的一系列问题推至台前。有利于促成此变化的治理新轮廓必须是怎样？治理在多大程度上需要重新设想、制定和调整，以便新的声音、梦想和抱负加入其中？老必须让位于新，但这如何实现？以协作与合作的方式交付今日和明日的这些数字承诺。

对于我们印度，女士们先生们，在总理的领导下，这个解决方案很清晰。回应这些重大改变的唯一答案便是民主。多元主义是能管理这个媒体所呈现活力的唯一生态系统。印度自身到数字世界的转变过程由印度人脑海中根深蒂固的民主精神管理，这种精神从（说名称）山村到首都和大都市的广阔大道无处不在。

这也是数字印度举措能囊括印度故事的原因。这个故事单从手机、笔记本电脑、互联网连接和网站的数量不能讲明。印度的信息技术愿景不只是信息技术服务，而是信息技术社会。

信息技术为人们服务。这是印度的新设想，十亿人民受到信息社会的光芒鼓舞，发挥自己的能力和创造力。

数字印度意味着，在我们作为国家作出的每个决策中体现每个印度人的声音和重要性。它意味着，让每个印度人都有机会实现他的梦想，而不论地域、距离和身份。

---

女生们先生们，数字印度旨在跨越数字享有和数字缺乏之间的数字鸿沟。它寻求通过数字工具推动每个印度人成长，为他们赋权，使他们成为良好治理的积极参与人。

印度总理纳伦德拉·莫迪先生已设立一个目标：政府必须到达每个印度人的掌中，方便他们通过手机详细了解。

为了促进这一目标的实现，我们正在印度借由 BharatNet 推进一个宽带革命的重大举措，我们计划为 250,000 个村落安装光纤，并强化我们的带内连接。

所有这些都是为了升级数字基础设施，提高服务的数字交付能力，扩展数字教育、数字医疗、电子商务和众多其他服务的应用范围。

我们的政府致力于让每个印度人积极参与这个非凡的信息革命，其本质体现在数字印度中。

我们的总理已经委托我负责确保：在印度利用科技和互联网的优势转变和重组其政治和经济面貌的同时，我们也必须同时寻求能适应印度和其他国家（缺少类似变化）这种变革的全球生态系统。

女士们先生们，每个印度人必须有参与如何管理这一公共资源的全球决策，地球上的每个居民也必须有这个能力。

政府肯定会继续肩负这些任务的中心责任：保护网络安全、经济利益、人民的生命和财产，在未来扩充军队为人民的和平和繁荣生活护航，但无法独自完成。

因此，我们决心与志趣相投的国家/地区和各方建立合作关系，假如它们也希望有效、恰当响应不断出现的新情况。

但安全性不能是为了安全性。安全性本身不是终点，而是以一种方式实现不受约束的自由、无限的合作和新时代的思想。

女士们先生们，这需要一个多层次系统来管理这一多元化而充满活力的媒体。请记住，比特和字节共同构成了整个网络网，印度认识到所有利益相关方都很重要，也许只有多利益相关方模型才能使这一系统保持完整性，并通过新的创举和投资发展壮大。

[掌声]

拉维·闪卡·普拉萨德： 我们希望（用雄心壮志）保留互联网的完整、统一字符，以及互联网的活力。我们必须构建和维护多元化和多样性的治理模型。世界必须与地方相连，必须在这场辩论中倾听地方的声音。

我们不仅支持多利益相关方模型，同时还鼓励这个模型能够纳入所有的地域和社会。

---

女士们先生们，我们将与大家一道把这个愿景变为现实。我们必须共同努力来实现这种新型数字民主。

印度万分期待互联网这一新的全球管理体系。我们必须如何演变，才能创建满足普遍宗旨的有机结构，而不是创建满足一般宗旨的通用结构？

创建互联网的目标包括开放、安全、弹性和全球化的理念。

我们向大家建议，互联网必须公平、公正。这也是为什么印度期待在不久的将来接待大家，对互联网的健康运作起核心作用的利益相关方，从而继续你们在这里开展的重要工作，进一步讨论如何保持这一势头。

印度每个月都会增加上百万用户，因此，印度如何管理这一转变将对全球辩论产生持久影响。

希望大家积极参加，因为你们是我们故事的一份子，我们一直希望为全球议程的成型分享自己的经验。

女士们先生们，最后让我总结印度的互联网愿景。互联网必须保持多元化，必须由多层次的多利益相关方系统管理。它的力量将来源于志趣相投的国家/地区和利益相关方之间的合作关系平台，该平台为将来的公正、创新、合作和包容提供支持和保持力。到那时，我们才真正能管理这个新数字时代的生态系统。



---

这些都很重要，因为互联网是人类最伟大的发明之一。互联网必须是大家的财产，必须方便所有人使用和访问。

谢谢你们。

[掌声]

史蒂夫·克罗克：

戈文德博士和普拉萨德部长，非常感谢。刚才强调多利益相关方模型和表达对它的支持时，我们都拍手称好。

还有几件事引起了我的注意。

印度追求包容性，我有幸观察了印度的变化。我来回印度并观察那里的互联网活动只有大约 20 年，印度的转变非常惊人。

我也非常喜欢在掌中掌控政府这个观点。

[笑声]

我之前提过，让这个新事物 — 多利益相关方模型运作的是社群成员，他们无怨无悔地奉献自己的时间和智慧。现在请容我们感谢其中的几个人，首先是戴维·奥利弗 (David Olive)，ICANN 政策制定副总裁。

戴维，请上台。法迪，请和我们一起？

[掌声]

戴维·奥利弗:

谢谢史蒂夫和法迪，大家早上好。

“ICANN 多利益相关方精神奖”于 2014 年设立，旨在表彰那些对共识性解决方案贡献巨大，且极其重视 ICANN 多利益相关方模型对互联网治理的重要性的 ICANN 参与者。

由于多利益相关方模型是将竞争和特殊利益集中到一起来制定共同目标，因此也会导致关于一系列问题的激烈讨论和辩论。鉴于在 ICANN 政策制定流程中，人们观点各异，见仁见智，因而相互尊重、团结合作是取得成功的关键。

为了准备 2015 年精神奖，提名于去年十二月面向社群开放，并持续三个月之久。

三个月结束后，由 ICANN 支持组织和咨询委员会指定人员组成的社群评估专家组成立，负责讨论被提名人，并确定他们中是否有人符合接受今年精神奖的资格。

我想邀请该专家组的成员站到台上和我一起。

一般会员组织的艾伦·格林伯格 (Alan Greenberg)；一般会员组织的奥利维尔·科雷鹏-勒布朗 (Olivier Crepin-Leblond)；ccNSO 的李宁音 (Young Eum Lee)；ccNSO 的西莉亚·勒曼·弗里德曼 (Celia Lerman Friedman)；GAC 的爱丽丝·穆尼瓦 (Alice Munyua)；GAC 的亚力杭德拉·埃拉姆斯佩 (Alejandra Erramuspe)；GNSO 的福尔克尔·格莱曼 (Volker Greimann)；GNSO 的戴维·凯克

(David Cake); SSAC 的莱曼·查宾 (Lyman Chapin); 以及 SSAC 的罗伯特·格拉 (Robert Guerra)。

遴选专家组评估社群发来的提名，并根据标准谨慎考量每个候选人。

考量后，遴选专家组确定两位 ICANN 社群参与者堪当今年的多利益相关方精神奖得主。

我要借此良机感谢遴选专家组今年和在遴选过程中开展的工作和付出的努力。现在将话筒交给艾伦·格林伯格，由他宣布精神奖得主。艾伦？

[掌声]

艾伦·格林伯格：

非常感谢戴维。

正如戴维所说，我们今年选中了两位得主，这不是我们原本计划的，但情势如此。

两位得主被评估专家组选中，以表彰他们以迥异的多个角色在 ICANN 社群担当主要参与者，他们拥有多样的背景，多样的地域和社群影响力。

专家组决定今年表彰两位精神奖得主，因为我们认为两位入选者都特别符合精神奖的标准，他们都应该被树立为他人的榜样。

两位得主从 16 个被提名人中选出，我们相信他们最能体现与共识流程的其他社群成员合作的精神，并在长年累月的参与中证明了他们对 ICANN 多利益相关方模型倾注的心血。

今年的入选者以不同方式为 ICANN 社群服务，不只是通过一个工作组或选区，因此不只是在 ICANN 的单个部分闻名。

他们拥有卓越的共识精神，他们孜孜不倦，我想随着我们工作的开展你们将明白这点。

我很高兴宣布，第一位得主是谢丽尔·兰登-奥尔 (Cheryl Langdon-Orr)。

[欢呼声和掌声]

艾伦·格林伯格：

谢丽尔现任提名委员会的副主席，曾任 2014 年提名委员会的主席。她曾担任一般会员咨询委员会的主席，ALAC 派驻 GNSO 和 ccNSO 的联络人。她曾服务于许多（“许多”也不足以形容）GNSO、ccNSO 和一般会员组织工作组，以及跨社群工作组。

谢丽尔付出的时间和精力在任何情况下都是惊人的。她虽然居住在澳大利亚，却能经常在午夜花上数小时参加电话会议，时常还通宵，我们都不太清楚她什么时候睡觉，这让我们都无比惭愧。

几星期前，她参加电话会议时不得不把自己设为静音，因为背景噪音实在太大了。她当时在产房，她的儿媳妇正在生产。所以她不得不静音几分钟，但并没有离开电话会议。

[笑声]

有请谢丽尔·兰登-奥尔。

[掌声]

谢丽尔·兰登-奥尔：

噢！女士们先生们，也许我应该说同事们、伙伴们、朋友们，当艾伦开始讲“我不得不把自己设为静音”这个故事时，我头皮发麻，有点担心他会曝出多少料。

然而，是的，是真的没错。我曾在社交网络上发出来。我和我崭新的宝贝 — 我的孙女耳朵贴耳朵照了一张相，我的 Adobe Connect 会议室就在衣袋里开着。所以这是可能的。没有任何借口可以不完全参与 ICANN 的政策制定和工作。

1969 年以来，我一直自愿以一种或另一种方式高度参与各种非政府组织和非营利组织。最近 15 年左右，我将自己的一部分合理时间（空闲时间）分配给了 ICANN。这是我有生以来最值得的一次经历。我作为志愿者在与这些极棒的同仁相伴工作时，不时会体验到快乐、欢喜和激烈探讨，我知道你们中许多人作为志愿者也有类似的感受，而这个奖只能代表它的万分之一。我怀着深深的感激和十分的谦卑接受这一殊荣，这是我极大的荣耀，希望每个志愿者看看你的左边，看看你的右边，也将这视为颁给你的奖，因为没有合作，没有以自下而上的方式构建共识，我们不能通过多利益相关方模型运作。感谢你们每一个人。尤其感谢专家组还想起我。

[掌声]

艾伦·格林伯格： 我同样高兴宣布，第二个得主是尼·奎诺 (Nii Quaynor)。

[欢呼声和掌声]

艾伦·格林伯格： 尼因为一直以来参与 ICANN 而获得专家组的认可，他 2000 年至 2003 年担任董事会成员，是 2003 年发展和改革流程的主要人物，也是多个工作组的成员和领导，最近服务于 ICANN 公共责任战略专家组，并持续工作于全球互联网治理委员会。

---

尼促进了非洲网络信息中心和非洲网络运营商团体的构建，如今继续为非洲互联网社群的利益相关方服务。

尼总是被称为非洲互联网之父。我认识尼已有 20 年左右 — 虽然我我说的是左右，但我查过了。到上周四正好认识 20 年。

[笑声]

他对家乡加纳和整个非洲的互联网建设所做的贡献很多时候涉及重大的个人牺牲，让我很自豪有这样的朋友。

有请尼。

[掌声]

尼·奎诺：

非常感谢。我只有几句话要说。对于我来说，这充分体现了 ICANN 自身的国际性和开放性。在 ICANN，一位来自发展中国家的成员也能做出贡献，并得到同仁的认可。显然，边缘地区的基层工作远远没有完成。我们希望保持 ICANN 的开放性，造福有待连接到互联网的下一个十亿人。

感谢精神奖的遴选专家组认可我的贡献。同时感谢慷慨提名我的同事们。感谢社群和 ICANN，主席和首席执行官，感谢你们给我颁发这个奖项。

非洲感谢你们每个人。非常感谢。

[掌声]

史蒂芬·克罗克博士： 两个非常棒的人。真是让人高兴。在 ICANN 最棒的一件事便是全世界各个地方所付出工作的范围、多样性、深度和强度。

我之前提过，我们的首席执行官法迪·切哈德将在三月离开我们。今天我不会大肆表扬他，但我要提一下。我们当然很遗憾看到他离开。但我们并不孤单。我已经得到世界多家航空公司首席执行官的消息。

[笑声]

他们在哭。

[笑声]

去年法迪旅行了 400,000 英里，到访 17 个国家/地区。今年到目前为止，他只去了十二个。在到访的每个地方，法迪都以少有人及的优雅和智慧代表着 ICANN。他与每个人见面的主要重点都是倾听对方。



法迪说他从自己的父亲那里学会了这种尊重。由于我们中很多人昨天都庆祝了父亲节，我讲一个小故事。小时候，法迪曾经和家人一起走在贝鲁特街上。他们路过一个坐在门阶上的穷人。那个人脏乱不堪，衣衫褴褛，没有穿鞋。他们走过他后，法迪的父亲告诉家人他很快回来。然后父亲回头转过街角，朝着刚刚走过的那个人走去。

父亲回来时，是光着脚的。法迪说他过了一阵才明白过来，父亲将自己的鞋给了一个完全陌生的人。我看过了。法迪今天穿着鞋，但我们发现他没穿大衣。

大衣哪儿去了？没有。

[笑声]

法迪，请知道我们认识到，你给予我们的远不止时间这么简单。你不愧是你父亲的儿子。

女士们先生们，ICANN 总裁兼首席执行官，法迪·切哈德。

[掌声]

我的遥控笔就在你旁边的椅子上。谢谢。

好了。谢谢你，史蒂夫。三年前，我们开始了所谓的“新时代”。正如史蒂夫所说，我现在和未来都将和你们一起完成这一重要工作。

---

今天我要澄清，我的承诺不变。我在这里，未来也会在这里。正如我告诉董事会的，我可以支持这个社群，因为我们不是来看看这个社群就离开。我们成为这个大家庭的一员。感谢大家在过去三年对我的包容，我将继续和大家在一起。

但现在，让我们展望一下明年，因为我们有很多工作要做。今天我要强调我们将关注的三个重要领域。我们必须继续改善 ICANN，确保 ICANN 准备好移交。我们继续支持你们（我们的社群）完成你们的工作。最后，我将谈谈与技术社群关联相关的一些主题。

但首先，我们如何继续改善 ICANN？四个主要领域是我们准备好这一重要移交工作的核心焦点。第一，我们必须加强我们的多利益相关方社群，确保我们所做的每件事情都由这个理念推动。

我们必须稳定运营，确保运营在未来可持续，并保持透明和负责，同时将我们做的每件事情全球化。

这个领域有很多很多活动在进行。今天上午，我只强调其中几个。

首先谈谈阿根廷的 L 根。这个月的 6 月 9 日，我们与合作伙伴 NIC.AR 在阿根廷增加一个 L 根实例。

我只想重提 NIC.AR 首席执行官今天的言论。它们已经转变为重点鲜明的国家性多利益相关方模型。祝贺这一变化！这非常好，因为多利益相关方模型还未全球化。它还在自己家里。它还是局部性的。实际上，它诞生于自己家里。感谢你们的这一变化和签署 DNSSEC。当然本月我们能与你们一起在本次会议前将 L 根实例部署到本地，多亏你们的帮助。我们很乐意与你们合作这件事。

第二个领域，你们从印度通信和信息技术部部长 11.5 分钟时长的美丽（我认为是这样）视频中可以看到，当我们在几年前开始这一旅程时，这个社群总是需要面对挑衅，有人认为我们所做的工作应该由其他人来做，应该由其他部门集中管理。然而我们勤奋刻苦，将对多利益相关方治理的支持从 G7 扩大到 G20。

G20 代表了全世界 80% 以上的人口。今天，印度加入了公开支持多利益相关方模型的这一国家团体，使我们的影响力大大增强。印度所作的决定非常重大，也不是一位部长作出这样的决定。这个决定是莫迪总理阁下在内阁会议所作，与会人员包括所有主要部长，外交部长也在其中。这是我们应该承认的一个根本转变。请本次布宜诺斯艾利斯会议的所有人遇到戈文德博士或是印度的其他人时，主动上前祝贺他们，因为他这样的同仁 20 年来一直参与我们，希望自己的国家能加入，如今他可以庆祝了。

---

我们和你一起庆祝，戈文德博士。

恭喜。

[掌声]

现在我谈一下内部规划事宜。你们伴随我们走过我们规划系统的转变之旅，我们构建了一个世界级的规划周期，其中包含我们和你们一起自下而上制定的一个五年战略。这是史无前例的。从未看到世界上的任何公司或国家/地区自下而上制定整个战略。我们共同完成了这一创举。

然后，我们在 ICANN 历史上首次制定与该五年战略匹配的一个五年运营规划。这一工作也是在催生该规划的整个社群出谋出力下完成的。

今年是我们完成半周期工作的第一年，我们将向大家交付年度预算，该预算以五年运营规划为基础并与五年战略相关联。这份 2016 财年运营预算金额达到 1 亿 1300 万美元，将在星期四的公开会议进行批准，但这是在所有这些预算接受大家的意见并成为本社群的一个规划之后。

现在这个半周期工作很好；但如果我们不能共同追踪和管理，这个工作就不好。它必须可以衡量。现在我们看看成果和进度报告领域，这里我们进行着两件事。第一件事到目前我们已经开展了一年，希望大家多多参与，向我们提出反馈，这就是利益相关方季度电话会议。我们使用的模型与世界许多一流企业采用的模型非常类似。它们有利益相关方电话会议。我们有利益相关方电话会议。这些电话会议每季度召开，会上我们会全面审核我们的运营、财务工作、政策工作，以便大家同时了解信息。我们也回答提问。请参加于 8 月 20 日召开的下一次季度电话会议。

今天，此刻，我要宣布向前迈进的一步，它也是需要规划的一件事情。这另一件事便是大家都可查看的关键绩效指标，方便大家了解我们的进展。

8 月 20 日，我们将引入新的 ICANN 关键绩效指标 (KPI) 公告板。这是一个公开公告板，大家都可以访问，以便查看、协作与核实。

公告板的测试版将像这样。开始页将是我们的五大宗旨，这是你们在我们的战略规划中设定的。每个宗旨旁会显示我们的进展情况。

现在我重点讲其中一个宗旨，让大家明白是怎么回事。我着重讲第三个宗旨。点击第三个宗旨时，你将看到该宗旨下列出的目标。就这一情况而言，目标是确保 ICANN 的长期财务问责制、稳定性和可持续性。

该目标下是相应的关键绩效指标。而每个指标都会显示相应状态。如果你点击其中一个，例如实际储备金，将看到实际数据，有关该目标进展的实时数据。

最开始我们将有 22 个 KPI，涵盖我们的全部五大宗旨以及所有目标。我邀请大家来看看这个页面。前往 [icann.org/progress](https://icann.org/progress)，你将看到有关利益相关方季度电话会议的信息，且从 8 月 20 日开始可查看公告板。

当然由于这是测试版，我们在不断改进。它才刚开始。你们将有一个专门的区域可以提出反馈和意见，以便我们不断改进此公告板。

我们回到进行中的其他事情。数天前，我向大家宣布要激励我们的互联网技术组织。我们的主席在本次会议一开始提醒我们，ICANN 是一个技术组织。尽管他可能认为这不迷人，我们的两位领导人可能不赞同他。那就是互联网技术领域的两位新领导。你们都认识他们。

他们到场吗？你们在场吗，戴维和阿迪尔 (Adiel)？请起立，让大家看到你们。他们又坐在一起。他们在这儿。

请起立，让大家看到你们。

[掌声]

很高兴这个超级团队让我们学到很多，向前推动 ICANN 愿景，增强与我们技术社群合作伙伴之间的合作，并扩展我们需要更多工作的所有技术披露。

我尤其要提出阿迪尔将在增强我们与技术社群间关系中起到的重要作用。

现在我就讲到这里，谈谈另一个要点。我承认我确实花了些时间才完全弄明白这点。前两天，我告诉董事会，我到达爱上 ICANN 所有一切的高点花了我几乎整整三年的时间，现在我明白了。但是我得离开了。

[笑声]

但这需要时间。这一特殊画面涉及我今天希望与大家分享的一个深刻认识。

ICANN 不负责也不运营互联网的逻辑基础设施。

ICANN 作为与技术运营社群所有同仁同等的合作伙伴从事这件事。

---

地区互联网注册管理机构、IETF 和 ICANN，以及 IANA 部门和顶级域运营商共同组成的社群协调和确保互联网这一层的安全、稳定和弹性。

运营它不是一个组织的任务。我们模型的优势在于，我们有相互关联的一系列组织，它们受到共同原则和相互承诺的约束。

这是我们变强的源泉，这是我们在移交后保持强大的力量，千万不能忘记它。

我希望分享技术社群的这个重要特征，我现在已经完全经历并理解，希望大家也有这个深刻认识。

现在，全球化作为我想提及的最后一个领域，是我开始 ICANN 工作以来我的议程上非常核心的一个项目。

全球化是一个旅程，而不是一次性的活动。

我不会天真地认为只是将人们放到全世界便表示我们全球化。

我在 IBM 时，我们在三个层面讲到全球化。基本上三个阶段。

第一个阶段是地域阶段，这表示你不能只从阿蒙克运营 IBM 而称自己全球化。你需要遍及世界各地。你需要驻扎。

但这还不够。



---

虽然如今我们在 30 个国家/地区都有人员。ICANN 如今在 30 个国家/地区都有人员。

第二个阶段，你必须将工作方式全球化。你的流程，你的体系，你的方法。

今天我很高兴告诉大家，经过非常漫长的一年，我们现在支持任何利益相关方拨打自己国家/地区的本地号码联系 ICANN，且该服务一周五天、一天二十四小时提供。该服务不只使用联合国语言，除了所有联合国语言还支持德语。我们增加了德语服务。我们还将增加其他语言。并且本地联系可拨打本地号码。该服务已在所有三个运营中心提供。请记住，我们设有洛杉矶、新加坡和伊斯坦布尔运营中心。

三个运营中心面向全世界所有人运营这些服务中心。

当用户来电并对新加坡团队提出问题，如果他们在任何时候再次来电，而新加坡团队在家团聚，那么伊斯坦布尔团队能一天二十四小时回答。我们将有同样问题的人放到一个共同系统中。

这已经落实。

第三个阶段，将我们的工作本地化。因为我们体系的大量内容都基于联合国语言，但现实是许多互联网用户不使用联合国语言。

因此我们与社群启动了一个项目，摘取我们的部分材料转变成本地语言，在亚太地区的这一项目得到韩国朋友的大力支持，他们帮助我们弄清如何与社群开展这一工作。现在我们在这一地区有了本地语言的材料，我们的关键材料有了这些语言的版本，这个项目现正走向全球。我们正在全世界部署这一项目。

这意味着我们离你们、离我们的社群越来越近，我们也正确保在本地宣传我们的材料，倾听你们的心声。

今天有场关于这个项目的会议，也将向其他社群展示如何采用我们构建的工具包。

欢迎和我们一道参加这场会议。

这是我们为让 ICANN 做好移交准备而一直进行的事情，这些工作将继续开展。但现在，我要和大家谈谈剩下的事情。现在到移交之间有哪些工作？

首先，毫无疑问，我和主席一样认识到是你们完成的惊人工作让我们到达此处，昨天我以玩笑的方式告诉政府，“看看这，回去告诉你们全世界的伙伴：多利益相关方模型发挥作用了。”你们完成的工作不可思议。你们为准备好这一移交工作而完成的工作量史无前例。这不只涉及到技术社群或是民间团体。这涉及到参与这一真正自下而上的海量多利益相关方工作的所有人以及政府。这绝无仅有。

取得的成绩是全球性的也是真实的。

我要感谢所有人的付出。我们听到谢丽尔在手术室参加电话会议之前，我还听到类似的许多故事。我曾听到参加这一工作的某个人在键盘上睡着了，她的头碰到删除键，所以当她醒来后，不得不撤消删除 200 甚至更多条消息，才能回头接着之前的工作。

为了推进这一多利益相关方工作，大家投入了大量精力，衷心地感谢大家！谢谢你们作出的贡献。你们的努力将会载入史册。

对于这最后一系列工作，我建议分三个阶段开展。

第一阶段，我们现在开展的工作将实现多利益相关方社群向美国政府递交提案。

这是你们和我们工作的一个重大完结点。

提案提交后，我们进入第二阶段。

第二阶段正如史特里克林 (Strickling) 先生昨天所说，将持续四五个月。

拉里 (Larry) 在过去四五个月一直在解释这件事，我们将会有一个审核期，牵涉社群和美国政府的许多成员，审核期结束后，斯蒂克林先生和 NTIA 需要提交一份证明。到这时，这很快会变成法律，但还差一点。美国国会将通过一条法律：史特里克林先生需要提交一份证明，证明两点。

第一点，提案符合 NTIA 对我们大家设定的标准。

我想，大家都知道我们将符合这些标准，我们也将确保在第一阶段结束递交提案时澄清我们已符合这些标准。希望他将同意我们的观点，但我们将做自己该做的，相信他将作出相应回应。

第二点，史特里克林先生需要证明，此提案要求的章程变更已经获得通过。

因此，你们会看到底部的一条红线，那时 ICANN 社群和董事会将致力于在白线之前及时通过章程，白线是 NTIA 向国会提交证明信的时间。

现在，NTIA 递交证明信后，国会那时即将通过的法律将要求国会有 30 个立法日审核该证明。30 个立法日。

对于不亲近华盛顿的人可能不熟悉，这不是 30 个工作日，也不是 30 个日历日。这是国会在开会的 30 个日子。

---

这通常是 45 至 60 天。这就是它的含义。然而，我们还不能知道具体时间，因为 2016 年的国会日历还未公布。

这是第二阶段。

第二阶段结束时，我们提案的审核也就结束了。结束了。

其他便是余下的实施工作，这是第三阶段。

第三阶段将在美国政府将管理权移交给我们时结束。

到那时合同将失效。

在第三阶段到来之前，我们将开始提案的运作和实施活动。请注意那条红线，现在就可以开始了。我们不会等到那个时候。你们都听到 NTIA 昨天明确表明：有三件不同事情可以实施。如果你们不清楚，可以回头听一听史特里克林先生的发言录音。其中两件事情现在便可开始实施。社群和 NTIA 将共同确定哪些实施工作可以现在开始，所以我们不会等到第三阶段才开始实施。

这是我们的承诺。

该实施结束时将让我们到达这个点。

希望大家领会这三个重要阶段。存在的问题是“什么时候”的问题。现在，不应该由我或者董事会来决定具体是什么时候。这应该由你们决定。

---

所以我去问了我们的社群领导、工作组领导，“你们的时间表是怎样的？你们目前在处理什么？这些事情什么时候就绪？”  
今天我将向大家报告他们回我的消息。

第一个消息是，第一阶段可能在都柏林的 ICANN 54 前后结束。

这很重要。第一阶段可能在都柏林会议结束。

现在我们可能有一两周、一个月的延迟。我想我们能应对。  
但总体而言，社群认为在都柏林会议前后，我们应该能完成第一阶段。

现在，中间阶段已明确。它需要四五个月。

社群现正致力于在第三阶段结束时回应 NTIA。

但当我问社群领导，“根据你们的规划，你们如今看到和知道的，那会什么时候完成”，我们得到的回复似乎表明到 ICANN 56，于 2016 年中期回到拉丁美洲时，亦即今天后一年，与美国政府的合同可能终结。

这只有我们提交工作后才会发生，因此今天，我们不应忙于第二和第三阶段。我们应着重于完成第一阶段。我们的工作。

第一阶段的结束我称之为多利益相关方模型的胜利。

---

当然第三阶段的结束很重要，但对于我们，我们共同完成的部分是第一阶段。

你们、我们大家一起执行这个阶段。让我们集中精力。让我们保持自信。让我们团结一致。这样我们才能让这个互联网安全、稳定有弹性，同时保持独立。谢谢你们。

[掌声]

史蒂夫·克罗克： 没别的了，伙伴们。

[笑声]

史蒂夫·克罗克： 我们开完了。非常感谢。

[掌声]

女士们先生们，这个房间的下一场会议在 10:30 开始。那是管理权跨社群工作组 (CWG) 会议，我们期待着在这里与你们相会！谢谢你们。

[会议记录结束]