

---

海得拉巴 – GAC 亚太能力培养会议

2016 年 11 月 6 日（星期日）– 18:30 - 20:00（印度标准时间）

ICANN57 | 印度，海得拉巴

托马斯·施耐德 (THOMAS SCHNEIDER): 请就坐。会议马上开始。谢谢!

让我们开始吧。

这么晚了，感谢大家来到在海得拉巴举行的 GAC 亚太会议。如果我没弄错，这是第一次在这里举行这样的会议。我会做一些介绍，让大家明白这一切的原因所在。众所周知，GAC 面临一些挑战，世界上某些地区通常远离举行会议的地区，而且会议的时间安排是以特定地区为准，所以这些地方总是会在时区设置方面遇到更多的麻烦，而这仅仅是因为他们位于不同的时区。因此有一项计划行动，专门用于促进亚太地区的国家参与到 GAC 的工作中来。这属于一项规划或一个更大的目标，也就是帮助有特殊需要或情况特殊的国家，这项工作由 GAC 服务欠缺地区工作组执行，这个工作小组旨在全力支持在技术或经济上服务欠缺，但是仍有特殊需求的国家。

考虑到所处的时区和距离，亚太地区当然情况特殊。这正好可以向大家解释设定这项计划的框架。这是尝试通过服务欠缺地区中的 GAC 工作组促进大家参与 GAC 的工作。我们很高兴与塔瑞克的团队，以及安妮-瑞秋还有其他人员合作，从而支持工作组执行并向外扩展自己的工作，并且对 ICANN 员工有尽

---

*注：以下内容为针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。*

---

可能多的包容性。下面我把话筒交给会议的一位联合主席，会议正式开始。非常感谢！

爱丽丝·穆尼瓦 (ALICE MUNYUA): 非常感谢, GAC 主席先生。也欢迎其他人。在会议正式开始之前, 我想请我们的印度主办者和代表, 拉吉夫·邦萨尔作一些简要介绍并致欢迎词。谢谢!

RAJIV BANSAL (拉吉夫·邦萨尔): 谢谢主席! 由我来欢迎所有亚太地区的 GAC 代表参与今晚的讨论, 我倍感荣幸。我们很高兴能在海得拉巴这座美丽的城市主办 ICANN 第 57 届会议, 这将是本地区的一次盛会。

首先我要说的是, 因为我们都处在服务欠缺地区, 所以我们要共同面对挑战。我们可以相互学习, 我们的经验、失败以及我们的愿景和使命也能让我们受益匪浅。

虽然每个国家的情况都是独一无二的, 我们还是觉得在印度, 我们面临的挑战令人难以置信。在印度, 使用互联网的人将近 4 亿, 这个数量位居世界第二, 但是对于没有使用互联网的人数, 印度却高居世界第一。

所以我们发现自己处在一个非常独特的位置。在这间会议室里, 有来自各个国家的成员, 我们很高兴能与大家合作及学习。能力培养是帮助我们向前迈进的核心动力。我们已经采取了一些初步措施。上周我们刚开办印度第一个互联网治理学

---

校。这只是第一步。我们觉得，在 ICANN 的帮助下，可以进一步扩大这个规模，不再局限于一个城市，而是选择适当的时间在国内的多个地方开办这样的学校。展望未来，我们认为在 IANA 后期，多样性和问责制的问题对我们很重要。

我们期待再次在多利益相关方系统之内与各个工作组合作，在最短的时间内将我们的梦想、希望、愿景和任务变成现实。

再次诚挚地感谢大家给我这次发言的机会。谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦：

非常感谢拉吉夫·邦萨尔先生。再次感谢你对我们的款待。非常感谢。

现在我想请 ICANN 首席执行官马跃然做一些简单的介绍。非常感谢！

马跃然 (GORAN MARBY)：

非常感谢大家，各位晚上好。谢谢你邀请我参会。

首先祝贺你们成功举办首次会议。我本人感到非常荣幸，而且我们很高兴你们也在场。

我来的时候遇到了你们中的一些人。之前我曾抱怨这是一次长途飞行，但是如今我了解到在你们当中，有些人来自更遥远的地区，即使我们认为这是同一地区。

---

ICANN 是我们共同的责任，在移交之后更是如此。

我在这里对参与了这一流程和移交的人员表示感谢。

不过我想回到过去几天我多次提及的观点。那就是在移交流程中，我加入的时间很晚。

但是在过去几周之内，我们实际上被特殊利益团体操控和劫持。当时我们真的快要失去管理权了。

幸运的是这并没有发生。但这并不意味着这类情况不会再次出现。必须确保没有组织、特殊利益团体、国家和个人能够再次劫持我们的工作。

对于如何确保以后不会再发生这样的事情，我的方案是建立一个非常开放、活跃和多样化的社群，保障整个模型和 ICANN 正常运作。

而且我认为你们比任何人都更清楚，互联网是很好的基于拉丁语的沟通方式。但是大家应该也知道，我们现在拥有 36 亿用户。甚至都不需要去计算。有人给了我这个数字。但那是相当多的人。

这意味着大部分的增长实际上是来自那些非拉丁语的国家。

想想看，互联网真是一个美妙的事物。因为它是全球性的，你可以与地球上的任何一个人建立联系，但是它也是非常本地化的。如果你期望与更多的人在网上交流，实际上就使它更加本

---

地化了。因为你需要这么做，如果想让人们进入互联网，必须将它本地化。

这意味着在网上谈论自己的经历、语言和文化，对于在网上与人交流，甚至吸引更多的人上网而言，是非常重要的。我们有责任和义务为下一代互联网用户服务。你们将会发挥非常重要的作用。

所以，在这里我诚挚地邀请大家参与，讨论我们应该如何相互支持，这样我们就可以一起工作，为下一代提供更好的服务。因为我已经反复提到，直到过渡，我们仅仅只是完成了互联网的第一篇章。我们将与互联网社群的其他朋友一起书写下一篇章。非常感谢！很遗憾，我必须离开了，因为在 9 点之前，我还有两次演讲，以及用餐和处理其他事情。谢谢大家。

托马斯·施耐德：

谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦：

非常感谢你为我们做的介绍。我们表示感激。

现在有请 GAC 主席托马斯·施耐德给我们简要介绍一下 GAC。  
谢谢你，托马斯。

托马斯·施耐德：

就是这样。大家好。我叫托马斯。我来自瑞士，这是欧洲的一个小国。现在我担任 GAC 主席。你们当中可能有人已经听到过 GAC 这个词上百次了，但是仍然有人并不了解它是什么，现在我就向大家稍微介绍一下 GAC。GAC 是政府咨询委员会。所以我想你们知道 ICANN 所扮演的角色。ICANN 是一个在私营部门领导下的多利益相关方组织，它是更广泛的互联网治理生态系统的一个要素。无需列举，它的任务基本上就是管理域名系统、IP 地址以及一些功能和协议。

我只引用一个核心价值，我认为 GAC 的这个核心价值对所有政府而言十分重要，这就是核心价值 2，之后会在新章程中讨论它。ICANN 应该积极寻求并支持广泛而知情的参与，以此体现互联网在功能、地域和文化方面的多样性，从而确保使用自下而上的多利益相关方政策制定流程来维护全球公众利益，并确保这些流程是可问责且透明的。

所以我认为，无论是对于政府，还是对于很多涉及引入多样性、地理文化多样性等内容的要素，以及为这个自下而上的模型带来问责制和透明度的要素，这一核心价值都非常重要。

章程中也描述了 GAC 的角色，以及在这个组织中 GAC 的主要角色。

它也可以起到向董事会提供建议的作用。

我再引用一下另一篇文章，政府咨询委员会应就与政府关注问题相关的 ICANN 活动做出考量并提供建议。政府关注的问题

---

尤其体现在以下两方面：ICANN 政策和各种法律及国际协议之间可能存在相互作用；ICANN 政策可能影响公共政策问题。所以我们应该预期提供的建议在一定程度上会影响公共政策问题，或者与公共政策问题相关。在某种程度上，这也会涉及有关本国法律和国际法的专业知识，ICANN 应该知道它们与 ICANN 的使命相关，这些我之前解释过。

这就是主要的角色。我们是咨询机构。我们目前有 170 名成员，他们来自世界各地。这个数量并没有在半年之内翻一番，就像计算机的 CPU 速度和容量一样。但是我想说的是，它在不到 10 年的时间里翻了一番。所以我们在保持增长。

另外，我们有 35 名观察员。这些观察员通常是国际政府间组织、地区组织，以及像政府参与的其他机构一样的全球性组织。所以我们总共有 200 名成员，超过 200 名成员和观察员。

不是每个人都能参加所有会议。当前我们通常有 70 到 100 个授权名额。当然也有可能通过网络直播之类的形式远程参与，就像所有 ICANN 会议一样。

所以我们必须具备包容性，简化参与流程。这也是该工作组和这次会议都存在的原因之一。

因为它是一项挑战。真正的挑战。与相距很远的人举行会议则是更大的挑战。拥有的资源越有限，面临的挑战就越大。

---

所以我们尝试在 ICANN 的支持下，促进尽可能多的政府参与 GAC。我们还没有做到这一点，也就是让每个人都参与进来。但是出席的情况是好的。参与者的数量在不断增加。当然，重要的是，无论是在区域之内还是跨区域，我们都互相支持、分担负担。也许不是每个人都有足够的资源去解决文件中记录的每一个问题，但是只要彼此信任，协同工作，我们就可以分担负担，互通信息，这样无需详细处理每一个问题也能够发出我们的声音。

这是一项永久的挑战。在 ICANN，没有什么是独一无二的。其他的全球性机构也是如此，无论是联合国机构还是其他私人机构，不同的文化，不同的人有不同的情况。不过我们会尝试尽可能地支持他人。如果你的需求比较特殊，我们有可能不太了解，但是我认为你可以将自己的需求告诉我们的工作组、来自塔瑞克团队和 GAC 支持团队的支持人员，或者是作为主席的我。我们会尝试找到解决方案，至少为你提供支持。

对于尝试最大程度的包容性而言，这是一个重要的要素。

参与是其一。做到这一点之后，我们需要确保真正了解彼此。GAC 已涵盖来自世界各地的 170 多个国家和地区，无论我们是都说英语，还是说六种联合国官方语言之一，都会提供翻译，即使文化背景不同，我们也会相互了解，不会产生曲解或误会。我也正在尝试在一定程度上提高大家，当然也包括我，对于这方面的认知。我只了解自己的祖国，所以我并不是无所不



知，正因为如此，我们应该相互支持，以彼此都熟悉的方式进行交流。如果没有彼此了解，需要事先提出来，以防止事故发生。因为我们认为已经彼此理解，但实际上没有。我认为，无论是对于 GAC 中的人，还是从 GAC 到其他选区的人，这都是非常重要的事情。因为政府有特殊的方式与每一个人交谈。在我们之中，大多数人都有某种外交经验，也有参与其他用于各国政府相互交谈的国际论坛的经验。

在 GNSO 之类的其他论坛中，来自企业并参与 ICANN 的人可能不习惯我们的交流方式。即使说同样的语言，他们也可能不了解我们要表达的意思。这是经常发生的事情。这个问题必须得到重视。第一步是正确认识问题，随后采取措施以保证我们能够相互理解对方，每个人都需要努力。

我花了很长时间来做这个演讲，因为这是一个很基本的问题，当大家聚集在本地区时尤其如此。我想你们都知道我在说什么，但不是其他人也会意识到这一点。所以请注意，即使他们使用同样的语言，也可能不了解你们的意思，因为他们来自完全不同的环境。希望大家都对此加以重视。

我就说到这里，很抱歉，我还有很多工作要做，现在我只能离开这里去做一些其他的工作。希望这是一次很好的交流，而且我很高兴能了解这次会议的任何决策或结果。

非常感谢！

爱丽丝·穆尼瓦：

非常感谢托马斯的发言。我们承认，在相互理解上的确存在困难，因为每个人的文化背景和个人能力时常存在差异。这就是建立服务欠缺地区工作组的原因。它建立的时间很短。它最初创建为 GAC 能力培养工作组，后来它演变为发展中地区工作组，现在它被称为服务欠缺地区工作组。其实我们想要改变，因此它有更积极的含义，因为我认为“服务欠缺”的含义非常贫困或负面。实际上，我希望大家能为这个工作组想出一个新的头衔。

建议很多，但是我们仍然不是很满意。所以这些讨论将会继续下去，希望我们可以创造性地提出一个新头衔。

好的。我叫爱丽丝·穆尼瓦 (Alice Munyua)。忘了介绍我自己了，我隶属于非洲联盟委员会，我也是服务欠缺地区工作组的联合主席。

简要的说，就像 GAC 提到的那样，政府代表在有效参与 GAC 中的 ICANN 流程，以及通常参与 ICANN 流程时面临诸多挑战，成立这个工作组就是为了应对这些挑战。我们的目标是吸引更多的最不发达国家和小岛屿发展中国家参与 GAC，提高来自不同区域的成员对 GAC 和 ICANN 的理解和认知，鼓励域名行业的增长和发展。我们的目标很明确，就是倾向于使用联合国定义，针对专门加勒比海、太平洋及印度洋岛屿、中南美洲和东南亚，以及非洲地区。而且我们已组织一些能力培养会议，本次会议正是其中之一，我们尝试从区域的角度参与。所

---

以本次会议是第一次会议。第二次会议会于 1 月份在非洲地区举行，地点是在内罗毕。这些都是与 ICANN 的全球利益相关方合作团队、政府合作团队及其附属机构合作完成的，并且以参考的形式专门说明了服务欠缺地区工作组工作计划。

所以说，我很期待很快与大家分享工作计划的当前进度，这样我们就可以理解自己的进展状况。

我提到的第一个问题是对服务欠缺地区的定义。要达到预期效果，我们认为不仅需要在本次会议期间考虑这个定义，还应该在明天晚上的关于高关注度话题的会议上考虑，以及与其他 ICANN 社群共同商讨，从而确定这个定义是否真的适合我们正在进行的工作，是否符合 ICANN 和 IANA 移交阶段后期的当前状态。我们是否要改变标题，以及它的定义是否真的适合我们想做的工作。

这就是需要尽快做决定的原因，因为我们不仅仅要在 GAC 层面上讨论，还要在明天与社群讨论。

茱莉亚，请切换到下一张幻灯片。

我们已推动 ccTLD 调查，这主要是为了了解政府与其 ccTLD 之间的关系。这项调查已完成。我们已在 GAC 网站上公布调查结果。

我们也在关注定义为服务欠缺的国家的数量，并且确定它们的需求，这样就能集中处理这些需求。这就是其中一项活动。今

---

天普瓦将会主持会议，这会是一次互动会议，我们将开始确定其中的一些挑战，并且询问相关的问题。从亚太地区和其他发展中国家进行参与，为什么会如此困难？这是什么原因造成的？不仅仅是 GAC 政策流程，通常是 ICANN。

然后参与讨论 ICANN 的相关领域，包括当前正在进行的活动。例如，新的通用顶级域名的后续程序专门考察申请人支持计划究竟在哪里出了问题。这是我们总结的经验。正如我们之前听到的，我们所在的地区还没有真正有效地参与，无论是政策制定还是业务方面。

所以我们要理解这一点。该工作组要从事一些 PDP 流程和政策流程，而且尝试使大家具备相应的能力，从而尽量帮助大家参与这些流程。

联络 GAC 领导，以确保将该工作组的工作成果进行相应的翻译之后，再通过差旅的方式传达到 ICANN 会议，从而为会议提供额外支持，并且帮助大家理解一些工作流程，因为我们需要资源以保证来自服务欠缺地区的政府能够有效地参与。从某种程度上说，不是依靠差旅。例如，正如我们看到的，在非洲地区，需要参与者坐在一起，然后通过翻译将某些政策流程传达下去，以便他们适应我们的环境，这样我们的政府能够了解他们的实际情况，从而有效地开展工作。这是另一个方面。我们不应该只关注差旅援助，因为资源是有限的。

我们也可以请求审查当前服务欠缺地区的域名行业。这关系到后续轮次，以了解为什么有申请人支持计划，却没有足够多的申请人。并且参与我之前提到的各种审核。然后再参与随后的审核，了解面临的挑战。随后参与和拍卖费有关的跨社群工作组，了解如何从服务欠缺地区工作组提出的一些活动受益，并且帮助服务欠缺地区更有效地参与。

同时进行调查。希望在我把麦克风交给普瓦以开始询问这些问题时，我们能够在几分钟之内开展工作，这样就可以看到要调查的内容，以及如何保证调查尽可能有效，从而理解我们面临的挑战是什么。

然后进行能力培养。我们真的需要以可持续的方式参与能力培养。仅依靠一次会议肯定不够，我们需要举行多次这样的会议，从而能够确保持续参与 GAC 的各种活动，而且 GAC 要求参与 ICANN 政策流程。特别是 PDP 和跨社群工作组。

与此同时，我们正在非常密切与 ICANN 全球利益相关方合作团队和政府合作团队合作，以确保恰当地分配资源。再说一下，不是依靠差旅。分配资源，以帮助我们的地区有效地参与其中。

这就是工作计划。这是对该工作计划的一个非常通用和广泛的概述。我在这里提出这一点是为了与你们进行讨论，了解你们是否同意，并且查看我们是否错过了将某些符合条件的领域加入工作计划。同时也请求在座的 ICANN 董事会成员，以及 GE

---

和 GSE 团队开始考虑我们需要什么级别和类型的资源，以执行其中的一些活动，因为 GAC 不能自行执行其中的大多数活动。

我就说到这里，请大家提出任何关于工作计划的问题和意见。

非常感谢！

Kavouss，伊朗代表。

伊朗代表：

非常感谢！我认为从一开始到现在，我们都只是在谈论普遍性、能力培养等内容。让我们进入真正的问题：你想要访问谁？

是访问政府、处理互联网的人，还是使用互联网访问其他人？这些你想要访问的人在哪里？服务欠缺的国家。如何定义服务欠缺的国家？至少你有着手点，这是联合国最不发达国家和发展中国家的列表，至少可以从这里开始。

然后我们需要了解你如何开始。给予他们伙伴资格，带他们来参加 ICANN 会议起不到什么帮助作用。他们会不知所措。因为你谈论的是 PDP。有很多很多这样的人，他们不知道 PDP 致力于做什么，以及 PDP 的目的是什么。所以你必须向他们解释，PDP 从某种程度上说是两个支持组织流程，从而请求董事会批准开展一个主题。与之对应的是 GAC 建议包括与公共

---

政策和其他事情相关的问题。这是两件相互平衡的事情，这样他们都可以去董事会，而且董事会将处理此事。

首先我们必须公开地向这些人解释问题是什么。而且必须以最简单的方式解释。

要让人们理解，应该使用他们的语言与之交流。这并不是他们所说的语言。而是他们理解的语言。

如果提及复杂的问题，以及所有这些缩写等内容，他们会听不懂。必须从非常简单的事物开始。

看看美国法院对这个话题的裁决，他们引用一些简单的文字来描述 DNS，因为他们想要涉及此事的人初步了解 DNS 是什么。输入 [www.itu.int](http://www.itu.int)，它如何开始访问网站并建立通信？

那本书中有几页，应该是 10 到 12 页，是欧洲的一些熟悉情况的人写的，可以从哪里获得初步信息。

首先，我们必须一开始就提供一些初步信息，然后分发或发送给相关的人，向他们做一些基础的解释。以伙伴资格开始起不到什么帮助作用。

ICANN 没有无限的资源来提供伙伴资格。有时伙伴资格在一些国家没有任何作用。每个人只有一次机会，下次就得换人。这没有连续性。

---

所以必须建立一些原则，也就是应该如何执行此行动，以及必须针对什么样的人，并且按照从政府到个人的顺序处理。无论在他们的国家是否有多利益相关方安排，以及是否可以访问这些人，你都可以从提供信息开始。我指的并不是对他们进行说教。

所以我觉得这个问题不是很清楚。我们从所有方面进行处理，但是没有触及问题的核心。所以必须先确定问题的核心是什么。

更重要的是，因为你谈到的人所在的国家中，也有其他实体在进行能力培养。必须了解他们在做什么。有很多国际组织或国际政府间组织。他们能够进行能力培养，还有某些地区组织，例如 ICT，也能做一些能力培养。

所以我们应该将资源放在一起、共享资源，以及分享要素和知识，以访问这些人。

如果你从自己开始，他们也会从他们自己开始。

这就是问题所在，先了解人们想要什么。应该有某种形式的问卷调查，或者某些其他方式让你找到想要访问的人，了解他们想知道关于这个问题的哪些方面，以及他们的知识水平。

如果他们的水平差异过大，那么需要把他们分成不同的类型，然后提供不同的信息。这需要开展某种形式的行动。这些事情不能在这次特定的会议中完成。必须开始工作。而且你必须遵



---

守一些机制，并且通过这些机制了解自己可以怎么做，以及如何解决问题。

我就讲到这里。我不想一个人独占发言机会，但是这是我可以提供给发展中国家的参与者的经验，而且是 42 年的经验。

谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦：

非常感谢 Kavouss 提出这些很有建设性的建议。实际上，我们完全同意你的观点。你注意到的某个我们正在观察的地区实际上正进行着一项调查，正是要问这些问题。我们也承认，作为 GAC 工作组，我们自己做不到这一点。所以合作对我们来说是非常重要的，只要看看在这个领域，包括 ICANN 之外的其他选区和我之前提到的选区中的所有其他表演者，就能知道我们真的需要认真考虑一个可持续发展的方法。正如大家看到的，差旅援助是不可持续的。这就是为什么我们现在开始从完全不同的视角看待这个问题。

谢谢大家。我们已经考虑这些问题。

是的，有请。接下来有请中国代表，然后是尼日利亚代表。

雷诺德·陶德洛夫：

谢谢！APTLD 的雷诺德·陶德洛夫。我关心的部分内容已经解决，我的一些问题也已经得到解答。

---

我还有一些问题。首先是如何做出关于本次使命的初步决定。如何决定？有没有与社群做出任何关于此问题的初步协商？这只是一个问题，然后是——

爱丽丝·穆尼瓦： 我只会做出回应。这是政府咨询委员会的项目。而且 GAC 有规定，需要根据其运营原则创建工作组。

雷诺德·陶德洛夫： 当然。这是由 GAC 赞助的项目，而不是由 ICANN 赞助。

爱丽丝·穆尼瓦： 这是 GAC 工作组的项目。

雷诺德·陶德洛夫： 好的。谢谢！

我的下一个问题是，由谁实施这项工作？

爱丽丝·穆尼瓦： 谢谢！这就是我们现在尝试开始讨论的内容。

雷诺德·陶德洛夫： 谢谢！

---

爱丽丝·穆尼瓦： 欢迎提出任何建议。谢谢！

雷诺德·陶德洛夫： 我只是好奇，因为我不清楚在表中看到的内容。

我的下一个问题是，是否决定评估以前的项目，例如技术协助项目，而且是在 ICANN 的赞助下实施？例如，是否为非洲地区提供一些价值几百美元的笔记本电脑，并且将在非洲的注册服务商、NETmundial 和其他人的数量增加到原来的两三倍。当然需要评估他们的价值、效率，还有其他内容——

爱丽丝·穆尼瓦： 我不得不打断你，因为现在的话题已经超出政府咨询委员会和 ICANN 的职权范围。为非洲地区提供笔记本电脑。我们会专门关注培养政府咨询委员会、服务欠缺地区的政府参与者的能力，这样我们可以增加 GAC 和 ICANN 流程的参与程度。

未知身份的发言者： 那么就是 GAC——

爱丽丝·穆尼瓦： 有请。

未知身份的发言者： ——而且仅适用于 GAC。

---

爱丽丝·穆尼瓦： 是的，有请。

未知身份的发言者： 谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦： 现在有请中国和尼日利亚代表。是的，有请。

中国代表： 谢谢爱丽丝。我要利用口译服务。

谢谢爱丽丝。

我想与你们分享一些我关于 USR，也就是服务欠缺地区的观点。

在我看来，USR 是一项重要工作，因为在 GAC 方面，从 GAC 的角度来看，我们确实有服务欠缺地区。这是一个现有的问题。

GAC 已讨论涉及互联网的重要公共政策问题，因此我们确实需要不同的政府有效地参与进来，以便开展有效的讨论。我同意 Kavouss 的意见。而且我认为他的建议很好。他认为工作组的工作计划应该以问题为导向。我们需要改善工作计划，由此提

---

高工作的效率和有效性，这样就可以充分发现如今我们所面临的现实问题，从而针对这些问题提出解决方案。

我相信，仅根据 GAC 和工作组的结果不足以解决所有这些问题。可以利用由 GAC 和 ICANN 提供的资源解决我们所面临的问题。

我相信，通过良好的工作计划和持续的努力，可以推进相关工作，确保今后会获得成功。

我还想补充一点，到目前为止，我们取得了不错的进展。例如，GAC 秘书处为我们提供了很大的帮助，尤其是在一些非常重要的问题上。他们做了很好的准备，例如准备了很多文件。对于成员和观察员而言，这很有帮助，因为这样他们就可以掌握问题的进展情况。

而且 ICANN 提供的笔译和口译服务非常有用。这项服务可以帮助成员更好地参与会议。过去，我以个人的名义出席了联合国会议。他们的口译者在 6 点就会下班。但是现在我们的口译者仍然在工作。这些口译者提供的服务对我们的工作肯定大有帮助。

刚才我注意到，亚太地区副总裁罗嘉荣先生对我们的工作提供了帮助，亚太地区的事务由此得到推广。他为亚太地区做出了很大贡献。我相信，在他的帮助下，我们会更好地推进在亚太地区的工作。谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦： 非常感谢中国代表。也谢谢你的那些非常有建设性的建议和意见。实际上，据我了解，很快就会开展这个调查，从而找出如今面临的挑战，我们的工作计划也能够得到改进。谢谢！下面依次有请尼日利亚代表和印度尼西亚代表。

尼日利亚代表： 下午好！我查看过服务欠缺国家的列表，我们应该遵循什么样的衡量标准来识别服务欠缺地区？这是我的第一个问题。

我的第二个问题是意见。我们如何更接近其他人，或者说，如何更接近社群？我认为，我们只能通过组织原始论坛等方式来更接近社群，同时与其他组织，以及区域内的其他地方组织联系，特别是在会议期间。

我的第三个意见是：我们如何调动资源来赞助这些活动？因为最近我的国家尼日利亚组织了一个 DNS 论坛，由 APRINIC 发起的 DNS 和 IPv6 论坛。而且我留意了一下所消耗的资源。那么，我们如何在服务欠缺地区赞助这样的活动？这些就是我的意见和疑问。谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦： 非常感谢！

---

第一个问题与定义有关，GAC 曾使用联合国定义。我们还在研究，这样就可以确定它是否适合我们使用，或者我们需要进行改善。

另一个问题是关于资源，以及如何与其他组织合作。我会将这个问题留给 GE 和 GSE 团队来回答。我们可以在下一项会议期间进行解答。

有请印度尼西亚代表。

印度尼西亚代表：

谢谢爱丽丝。

首先我们需要确定 Kavouss 前面提到的事情。亚太地区有很多国家，有大有小。我们可以识别这些国家。我相信对服务欠缺地区的这种支持是非常有用的。因为来到这里的成员，无论是谁，都不仅仅是 GAC 成员。但他们可以充当联络官的角色，将很多问题带回自己的国家讨论。

这样就可以解决在他们的国家所发生的特定问题，或者发现如何改善这些问题。举一个很简单例子，印度尼西亚已经使用很多 IP 地址。如果想要更多的 IP 地址，不能再从亚太地区获取。而是必须从其他地区分配。在这种情况下，亚太地区的 IP 地址已经分配完成。也许我们可以从 AfriNIC 分配。或者我们必须建立 IPv6。这需要更多的资金，更多的投资，等等。目前我们不能这样做。所以，如果我们购买一些 AfriNIC 没有

---

使用的 IP 地址，就会更便宜，或者更有竞争力。我们有办法处理这些事情。还有很多其他例子，我可以一一列出。

另一件事情是如何将 ICANN 的重要性引入国家本身。很多国家只是关注互联网上哪些内容是重要的，这些内容确实重要，但是除此之外，还有其他重要的内容。

我们有联络官，可以与其他组织交流。无论是政府内部还是非政府内部都是如此，因为 ICANN 与很多通过互联网服务提供商等引入组织的非政府组织合作。现在，董事会中有两个来自亚洲的成员。我们有来自新加坡的阿莎。你来自新加坡，对吗？还有来自马来西亚的里纳利亚。你来自马来西亚，对吗？但是没有来自其他国家的成员。当然，最靠近印度尼西亚的是新加坡。这就是为什么我在 IGF 会议期间询问 11 月 15 日这一天，我希望 ICANN 到来。我们会安排他们谈论 ICANN 在印度尼西亚可以如何支持互联网发展，以及如何解决问题。不仅是 IP 地址。我们的 IP 地址已经分配完毕，不过仍然可以找到一些内容。但不仅如此。例如提高安全性。它叫什么，公共？在 GAC，我们讨论的是公益，以及热门主题。我们必须与利益相关方的人员交换信息。谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦：

非常感谢印度尼西亚代表。我首先要感谢两个董事会成员，阿莎·合美嘉妮和里纳利亚·阿卜杜尔·拉辛。请你们说几句话。但是，如果你们不介意，我想直接邀请 GE 和 GSE 团队向我们介



---

绍各种 ICANN 选区，以及 GAC 的当前政策领域是什么，也就是 GAC 亚太成员应该考虑什么。然后我们就可以与 Kavouss 进行 IANA 过渡。有请 GE 的安妮-瑞秋和塔瑞克。

塔瑞克·卡梅尔：

非常感谢爱丽丝的演讲。作为莎莉·科斯特顿领导的政府合作团队和 GSE 团队，我们的确期待与几个区域副总裁交流，比如负责非洲地区的罗嘉荣和皮埃尔·丹吉，负责大洋洲地区的哈维尔，以及其他来自不同地区的副总裁。我们期待进一步的讨论。同时也期待关于该工作计划的本次会议获得成果。然后我们将与 GAC 的领导团队、爱丽丝，以及这个框架的实施规划的工作组的联合主席共同努力，以便从来自这些需要进行能力培养的地方的 GAC 成员确定工作重点。

所以在资源问题上，爱丽丝已经明确提出，我们要确保与 ICANN 领导团队和高管团队合作，并且我们提供正确的资源，因为这是 GAC 的要求，而且已经就 GAC 赫尔辛基公报与董事会沟通，并且传达给公众。所以我们要保证在这个工作计划的讨论结束时，尽全力提供任何必要的支持，以及社群需要的支持。

我们会提供鼎力帮助。而且我们会全力支持。安妮-瑞秋，如果你想——

安妮-瑞秋·英内:

谢谢塔瑞克。谢谢爱丽丝。我非常高兴 Kavouss 提出了一些我们正在尝试做的事情。我把发言权留给我的同事罗嘉荣，他来自该地区，所以他可以解释一些我们与社群合作的方式，以便说明 ICANN 正在发生什么，并且理解为什么会发生。你们中的一些人可能还记得之前 GAC 工作组制定的指南，也就是关于如何帮助社群的成员，包括 GAC 成员的指南，其中涉及到如何更有效地参与。所以我们举行网络研讨会。如果在一个国家，我们会去参加会议。有时候可能参与国家活动。这些都是机会。我们做的事情有很大不同，甚至通过电话也能协作。我坐在日内瓦。这些都是些同事，例如参与日内瓦的常驻代表团的同事。每天都有人给我打电话，询问我如何保护我的国家的地理标志。这是什么意思？什么是 UDRP？我听说过它。如何保护我的国家的地理名称？在我的国家，谁负责 ICANN 的域名系统？所以我做过一些功课。实际上，通常这些都是问题，我们尝试为他们提供知道谁是 GAC 代表的机会。我通过 GAC 网站与他们交流，并且参与 ICANN 的活动，所以他们能了解正在发生的事情。

我现在把发言权交给嘉荣，这样他可以告诉我们某些国家正在他所在的地区进行的一些具体的活动。嘉荣，非常感谢。

罗嘉荣 (JIA-RONG LOW):

非常感谢，安妮-瑞秋。我叫嘉荣，是 ICANN 员工。而且我是亚洲利益相关方合作的副总裁。

---

所以这里有一些关于这个讨论的共通主题。当然，在能力培养这个问题上，共通的主题是缺乏资源。从我收集到的意见来看，另一个共通主题是如何更加接近相关的人。

我无法直接给出答案。但是无论是在 ICANN 还是在自己的国家，我们都应该充分利用多利益相关方参与模式。

例如，如果 GAC 希望进行改进，也就是某个国家中的 GAC 成员想要提升自己的能力，以理解各种 ICANN 问题，同时了解其各个利益相关方的观点，一个好方法就是在他们自己的社群中一起工作，一起讨论各种 ICANN 问题。

例如，在你的国家，谁是注册管理机构，谁又是注册服务机构？注册管理机构应该是在 ccNSO 和 GNSO。例如，注册服务机构也是注册服务机构利益相关方团体。现在，各种商业社群，例如电讯业，以及 ISP，会与对话和对安全话题感兴趣的各种行业参与者关系密切。第三，它是非常重要的。这也是一般会员社群，它实际上负责执行大量的外展工作，让人们了解与 ICANN 相关的各种话题。

现在，与本地社群一起工作的一个具体示例就是 ICANN 外展会议。ICANN 外展会议基本上就是汇报会议。例如，并不是所有人都可以参加 ICANN 会议。但是，ICANN 会议结束后，所有参加过 ICANN 会议而且来自同一个国家的人可以聚在一起，对自己的本地社群做一个汇报会议，让他们理解在会议上讨论的内容，并且分享自己的观点。

---

这种模式来自日本。我想日本的信用度高。日本的社群在每次 ICANN 会议之后都会举行 ICANN 外展会议。出席 ICANN 会议的各个成员包括 GAC 成员、JPNIC、JPRS、ICANN 会议涉及到的注册管理机构，以及 GNSO 涉及到的其他注册管理机构。他们会分享自己的会议要点，并且分享其本地社群有哪些关键更新，从他们的角度来看，日本社群需要知道和讨论，应该如何做出回应或一起工作？

这次外展会议非常成功，因此我们采取这种模式，而且我们也去过中国，尝试使用同一模式进行 ICANN 外展会议。

所以感谢中国的 GAC 成员的赞扬。

在中国，每次 ICANN 会议之后都举行一次 ICANN 外展会议已经成为 ICANN 会议的基本内容。今天我非常清楚，在 ICANN 外展会议中，中国社群成员对要讨论的内容的熟悉程度有时，甚至是经常超过 ICANN 员工。原因非常清楚：因为他们参与了讨论，他们可以用自己的语言与整个社群分享自己的收获。

所以，在日本举行的 ICANN 外展会议上使用的是日语，在中国举行的 ICANN 外展会议上则是用中文。

这不仅能够帮助社群成员和 GAC 成员理解来自各个选区的不同利益相关方提出的各种问题，也能帮他们提升自己的观点，这有助于增加对各种很复杂的主题的整体理解。

---

现在，对于服务欠缺的国家，可能无法派出足够多的代表来参加 ICANN 会议，也可能没有足够多的来自注册管理机构、注册服务机构或一般会员的代表。我们有区域战略，能够使 ICANN 员工和组织与你的国家中的各种社群合作，从而推动 DNS 行业的发展。同时也与各种社群就外展会议开展合作，使人们更了解 ICANN。

我们也希望与你们 GAC 成员合作，从而促进生态系统，而且是多利益相关方生态系统，这样就可以将相关的多利益相关方都聚到一起，让他们了解各种主题并且积极参与其中。然后我们可以由此促进讨论，同时有希望提高自己的能力。

最后我再举另外两个我们取得发展的例子。一个是 12 月初我在柬埔寨举行的一个类似的外展活动，这是在柬埔寨 GAC 代表的要求下举行的。他们希望我们可以分享更多关于 ICANN 的内容。希望这是让柬埔寨的多利益相关方进行更多讨论的第一步。

另一个例子是 [音频不清晰] 来自的印度尼西亚的阿什文。他提到印度尼西亚的互联网治理论坛会在 11 月中旬举行。我们将参与这个论坛，并且将 ICANN 外展会议作为一种模式分享，我们希望与印度尼西亚方面合作，以取得进步。这是一个具体的示例，希望它可以成为有用的参考。

谢谢！

---

安妮-瑞秋·英内： 非常感谢！爱丽丝，如果你允许，我就发言了，在我看来，在没法通过出差来互访的地区，这种模式是成功的。我想请萨维告诉我们他在自己的选区遇到的困难，因为他负责的是大洋洲岛国。所以谢谢萨维告诉我们这些情况。

萨维·沃西亚： 非常感谢，安妮-瑞秋。

我叫萨维·沃西亚。我是大洋洲地区的副总裁，办公地点位于布里斯班。所以我负责的是大洋洲地区，尤其是太平洋岛屿中的所有的选区和利益相关方。

太平洋——大洋洲地区有 27 个国家和地区顶级域名。很明显，这些国家之间有很大的不同，有的国家总人口只有一千左右，而澳大利亚大约有 2200 万至 2300 万人。最大的太平洋岛国是巴布亚新几内亚，它的总人口是 750 万到 800 万左右。

开始尝试提高 GAC 的参与程度时，我们采用的早期战略之一是确保我们可以访问 GAC 中的所有太平洋岛国，而且它们可以派出代表。去年 10 月，这一点已经实现，如今太平洋地区的每个国家都已经在 GAC 中有自己的代表。

不过我们必须与 GAC 秘书处紧密合作，以确保 GAC 代表始终存在，这一点很重要。在较小的岛国，人员流动性较大。所以需要确保随时可通过电子邮件与他们联系。

他们可以通过 GAC 秘书处收到电子邮件公报，但是他们是否会去阅读就是另一回事了。

所以我们的工作组最近做的一件事，就是在工作组的一位联合主席普瓦的支持下，开始构建大洋洲或太平洋岛国的电子邮件清单，这样他们就可以根据自己的水平讨论他们可以引入 GAC 的问题。

因此我们还要做另一件事，尤其是对我来说。我必须与国际政府间组织这样的合作伙伴合作，一起规划区域中的各国政府在自己的工作坊和会议中应该做的事情。所以我利用这个机会举行了一次会议，目的是与这里的政府进行交流。他们中的大多数也作为 GAC 代表参与了。

我就说到这里。最后一点，真正的挑战是有关访问这些国家的差旅费用，因为 ICANN 不是唯一的组织，而且来自各种组织的需求非常多，并且他们往往没有足够的资源。

所以我们会尽最大努力确保他们能够参与进来，而且他们正在接收关于 ICANN 活动的信息。

谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦：

非常感谢全球利益相关方合作和政府合作。

---

因为时间不多了，我想直接听一下负责 CCWG 的 GAC 伊朗代表 Kavouss 的意见，他一直在监控这些事情。他可以代表 IANA 过渡，并且对亚太地区产生影响。

Kavouss，有请。

谢谢！

伊朗代表：

就是这样。首先，亚太地区是一个非常大的区域。有大约 76 个国家和地区。无论是文化、理解水平、发展程度还是语言，这些国家的地区之间都有较大差异。这种情况在其他国家和地区是没有的。所以亚太地区不同于其他地区。

只是我想知道，除日内瓦办公室提供的服务之外，到目前为止亚太地区是否有国家与伊朗联系。除了日内瓦。

你们已经提供了一些服务，但是其他国家是否联系我们，以查看我们所做的工作、我们是否有问题、我国采用的结构、在我国谁负责什么内容，以及我们的需求？这是一件事情。

此外，我想知道在新加坡和中国的 ICANN 的其他办公室是否都应该有一些责任。接触。很难把所有的事情让两个地区来承担，一个是太平洋地区，另一个是亚洲地区。非常，非常困难。



---

然后我还有一个问题。如果我没有权利讲这些事情，希望尊敬的董事会成员能原谅我。有时这是讨论从拍卖得来的钱花在何处，或者花钱的方式是什么。是否将这笔钱的一部分投入了这些活动中？

我看到有 1.35 亿已经收回，也可能没有收回。都是从一个行业，也就是 WEB。它是如何收回的？是否把这笔钱分配给了失利的各方？或者是否应该这笔钱的一部分用于能力培养？

然后是如何做这项工作。爱丽丝，我认为你或你的团队列出一个清单，在其中记录我们能做什么，这个方法应该是好的。什么是我们必须做的事？这并不意味着我们要做所有的事情，但是至少列出一个清单。

我建议为那些清单编写一部手册，非常简单的手册，大概包含 20 到 30 页。开始用一种或两种语言编写，然后请其他人把这些语言翻译成他们的语言，以便他们自己的人阅读。

例如，如果你用英语编写一些内容，可以让来自伊朗的成员把它翻译成波斯语，这样其他伊朗人就可以理解，至少刚开始他们可以理解，直到他们完全理解其他语言所表达的意思。

这些都是我们可以做的事情。我们在其他组织中做这些事情。

上周我参加了另一个会议。我们准备了关于数字通信的手册。320 页。我不想准备 320 页。印度的部长提到了这个非常重要的问题，我只想准备有助于人们理解这个问题的内容。

---

我们正在讨论将社会全面转型到数字授权社群。这本书是随处使用数字技术的开始。它不是为特定的信息通信技术编写的。而是为随处使用编写。

所以准备手册。我们能检查它是否可行吗？你们有很多专家。问问他们就行。GNSO、ccNSO 和 GAC 都编写了一些关于自己的部分的内容，把它们放在一起 [音频不清晰]，并且经过编辑，使它更容易理解。

所以我不想讲太多，但是这些事情需要讲一下。但是我希望这个问题得到回答，如果可能。从拍卖得到的钱。

爱丽丝·穆尼瓦： 非常感谢——

伊朗代表： 谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦： ——Kavouss。关于手册的问题，我们要做好准备。它在工作计划中。我会让塔瑞克博士、阿莎和里纳利亚解答关于拍卖的问题——

塔瑞克·卡梅尔： 非常感谢！我简单说几句。资源和钱并不是拍卖所得。我向你保证。对于拍卖所得的钱会花在何处，我会让我们尊敬的董事

---

会成员阿莎来解答，因为她几乎是全程参与。但是只有在完成最终计划时才会使用来自拍卖的资源。还有其他资源。

至于与伊朗联系的问题，则是通过与伊朗政府联系来完成。正如大家所知，我昨天遇见了部长的顾问，或者是副部长，所以我不明白我们中东地区的副总裁巴赫尔在处理什么，而且法德·巴塔内已经访问伊朗。所以也许我没有正确处理问题。

伊朗代表：

我被误解了。我说塔瑞克和他的团队的活动除外。无论是来自新加坡的亚太地区的同事，还是来自中国的亚太地区的同事，他们都是同事。在伊斯坦布尔也是如此。我不想把所有负担都让塔瑞克来扛。你已经做了一些事情，也见到了部长的顾问。我不想说什么。我想知道结果。这带来了什么？与同事们坐在一起交流，并且得到其他的实际结果。

谢谢！

阿莎·合美嘉妮：

好的。大家好。我叫阿莎·合美嘉妮，是 ICANN 董事会的成员。

所以你们想让我先解决这个问题？然后，我们可以回到其他要点上。好的。

---

所以，Kavouss，我是董事会中起草小组的联络人，CCWG 的章程的起草小组将最终决定如何处理拍卖收入。

现在，我们已经与起草小组合作了 6 个月左右，我们刚完成章程。我们会在下周星期二举行一次会议，我真心希望你们能够前来。因为在会议上，我们将讨论最终的 CCWG 章程，以及开始谈论如何构建 CCWG 才能使其正常工作，而且 CCWG 旨在以最好的方式提出支付拍卖收入的机制或流程。

这些资金不属于流动资金，如何使用这些资金不会由董事会决定。也不由员工决定。而是应该由群体来决定。

爱丽丝，我注意到在你的工作计划中，你提到使用这些资金来资助工作计划和这些活动的可能性，我认为现在考虑这些无论如何都是一件好事，但是这个决定无法在短期内做出，因为我们刚刚完成 CCWG 的章程。

召开 CCWG 之后，他们将找出支付资金的机制或流程。它可以是建立基金会的一个示例，今后由这个基金会支付资金。在这一点上，这是团队申请资金的好时机。

希望这可以解答你的问题，先生。

谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦：

非常感谢！

---

Kavouss，你想我们很快完成 IANA 过渡，这意味着什么，或者.....

请你发言。

伊朗代表：我想很难说这是什么意思。

爱丽丝·穆尼瓦：就是这样。

伊朗代表：除非有一些这样的手册，否则对服务欠缺国家和地区没有帮助。这里有很多材料。CCWG 社群已经提供了很多例子，[音频不清晰] 汇报网络研讨会，已建立很多网络研讨会。但是我想我们并不需要做。我认为最好是审查其余部分，处理这些问题，找出实际可行的方法，回顾我们已经讨论过的事情，然后把这些内容综合在一起。

只有一个问题，那就是我们杰出的董事会成员将建立 CCWG。我希望服务欠缺国家可以参与，无论是在无形中参与还是实际参与。我不确定。我希望这些国家获得相同的参与机会，这不由那些可以参与，并且具备大量法律和财务知识的人来决定。在十分钟之内，他们就可以发送出包含 10 页内容的电子邮

---

件，而别人用超过两个小时的时间准备的内容加在一起也没有超过两行，因为这些人能力不足。

我希望在这一方面找到平衡。

女士，每个地方的参与机会都是不平衡的。这不是任何人的错，而是系统的缺陷。确实没有实现平衡。

谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦：

我只想回到这里提出的关于拍卖，或者工作计划和拍卖费工作组的问题。

很显然，我们希望 GAC 的服务欠缺地区参与任何跨社群工作组，出于同样的原因，也确保实现由来自伊朗的同事 Kavouss 提出的多样性。在这里谈论多样性时，也就是承认我们中的一些人在参与 ICANN 跨社群工作组时面临挑战，而且我们的声音没有被听取。这是由于各种原因造成的。

事实上，我们需要找出这些原因，这样能够帮助你们确保这些跨社群工作组尽可能的具备多样性和包容性。这是因为，仅仅要求社群参与并不意味着讨论是包容的。

现在，奥尔加，你要发言吗？就是这样。一个意见。奥尔加在场，——是的，请。

阿莎·合美嘉妮:

我想解答爱丽丝和 Arasteh 先生刚才提到的问题。实际上我参与编写了涉及多样性的章程。这是一种感觉，我对此非常热衷。我们还讨论了确保征召志愿者的来源尽可能广泛，并且采取额外的措施，从尽量多的区域争取到尽可能多人的参与。

然而，这并不是员工唯一可以控制的事情。这是所有需要你帮助的地方。

我需要你的支持和帮助，来鼓励你的国家的人参与会议。我希望作为这个最终将召开的 CCWG 的成员、参与者或观察员发出自己的声音。

我还想提一下另一点。这个特定的 CCWG 有点不同，我们正在寻找支付资金方面的专家，或者在这方面有经验的人。也就是具备管理基金会和慈善基金会方面的经验的人，以及熟悉在制定支付资金的方法时应该做些什么的人。

现在我将发言权交给你，你来发表意见。谢谢！

阿莎·合美嘉妮:

好的。如果大家同意，我就开始了。我叫阿莎·合美嘉妮。我出生在香港，那是中国的一部分。我是一名印度公民。而且我大部分时间都生活在亚洲，在亚太地区各个国家之间来往。我认为自己有资格作为一名亚洲人。所以我认为我应该在这一组。

---

首届亚太地区 GAC 会议得以顺利举办，我对此感到很兴奋。我确实很高兴。在进行简短的评议之前，我想先提一点。

当我们决定下次会议在海得拉巴举行时，我意识到尼泊尔没有 GAC 的成员。所以我启动了一个流程。在塔瑞克和托马斯·施耐德，以及我们亚太地区团队的帮助下，我们邀请了尼泊尔成为成员。我很高兴尼泊尔的 IT 部门主管 Subhash Dhakal 先生成为最新的 GAC 成员。所以请欢迎他。

[掌声]

他来自世界之巅。先生，我非常高兴你在这里。

尼泊尔代表：

非常感谢！

阿莎·合美嘉妮：

我只想简单地说几句。你们中有多少人来自亚太地区？我知道我们已经失去了一些成员。我们有 Dhakal 先生。有印度。还有来自其他地方的人。好的。

太好了。

所以我想提的另一件事是，期待这个群体不会再被称为服务欠缺地区。



---

我真的很期待。我的意思是，希望不会用另一个名称来说类似的事情。我希望在这个地区中，每个人都能得到与其他地区相同的服务。以上就是我的目标。我的奋斗目标。我想就工作计划发表一点意见。

我同意中国 GAC 代表和伊朗 GAC 代表的观点，这可能有助于进一步简化和关注你们的工作计划，还可能有助于检查特定的 KPI 和具体目标。众所周知，这能够帮助高度关注想实现的目标。如果每一个目标非常明确，这真的很有帮助。

我就是在这里提供帮助的。在这里我支持你。如果有什么我能帮得上忙的，请告诉我。来自印度尼西亚的阿什文先生提到了即将发生的事件。我认为管理的员工中，有些来自亚太地区。他们将派人讨论你的事件。如果有任何其他需要，请让我们知道。因为没有什么比看到亚洲代表平等地参会更让我高兴了。

就是这样。哦，我忘了说我的母亲来自雅加达。我的父亲来自非洲。所以我认为我绝对有资格代表服务欠缺地区。好的。我要介绍的就是这些，谢谢大家。

里纳利亚·阿卜杜尔·拉辛： 谢谢主席夫人给我这个机会来分享关于这个话题的观点。我从未见过在俄罗斯举行一次会议，哦，你们现在能听到我了。太好了。

---

好的。让我重新开始。我叫里纳利亚·阿卜杜尔·拉辛。我是 ICANN 董事会成员。我是马来西亚公民。感谢你为我提供分享观点的机会。我的第一份工作在马来西亚政府上班。在这里，我真正体验到了政府自身应该如何培养自己的能力，从而从事复杂的新兴技术。

为了提高能力，马来西亚政府所采取的措施是创造机会，让来自公共部门、私营部门，以及民间社会部门（包括学术机构和智囊团）可以一起参加国内的多利益相关方咨询流程，基本上可以说，ICT 和 Internet 有一些新事物正在兴起。这也许对国家发展有所帮助。但是，现在我们并不是很确定。我们还需要进行讨论。但这种环境确实帮助政府确立了自己的位置，也让它们明白了以后将会遇到的问题，而且这也让它们知道了自己在国际组织和联合国下属机构中的位置。

基于这些经历，我可以这么说，20 年后，ICANN 员工所提出的在国内利用多利益相关方模型的建议一定会非常有效。如果您能谁是国内的利益相关方，并且将他们聚集起来，就可以加强你参与 ICANN 的能力。

之前我想说，我从来没有看到有哪一场涉及 GAC 的会议重点关注服务欠缺的地区，之前一直没有关注自己的成员。现在，我深感欣慰！ICANN 的环境让人难以应对。每一个参与者都容易迷失，难以找到自己的方向。它的影响是如此深远。对服务欠缺地区的代表而言，更是如此。他们需要更多的支持和更强

---

大的能力，而且他们不是每一场会议都能出席。所以，在这次对话中，以及在和大家交流观点时，我听到了许多良好的建议。

我也知道，他们大部分人都希望贡献自己的力量。

我想强调三点。第一，如果您让服务欠缺地区的人员来参加，那么就不要用太多 ICANN 范畴内的问题来分散他们的精力。尽量让他们关注与他们自己息息相关的问题，进而培养他们的能力。否则，可能会让他们无所适从。

第二，利用当地和地区性的对接。对于我国来说，毫无疑问，就像你们说的，亚太地区很大。我们还可以分区域级开展，这样就更容易控制一些。对于亚太地区，我们有 ISTAR 组织。它们在一定程度上对参与政府事务很有兴趣。如果能将他们团结起来，并且在互联网协会和 APNIC 以及 ICANN 之间做好协调，那么毫无疑问，它们可以为服务欠缺地区的政府代表提供一定特定的支持。

我要讲的就是这些。我知道时间不早了。非常感谢给我这个机会跟大家分享我的观点。谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦：

非常感谢，Rinalia 和 Asha。特别是对于工作计划的意见，还有，让我们有机会和大家分享。在 GAC 层面上，我们全都可以从很高的层面来提出自己的观点。你们要求我们制定 KPI，

---

并且回头对 KPI 和实际的活动进行讨论，我希望你们是真的会给我们机会来跟 Tarek 以及他的团队合作，也许你们可以把这些资源提供给我们，这样我们才能把这项工作做得更好，制定完善的 KPI，开展有效的活动，同时进行调查，了解会面对的问题，然后建立一个团队来回应这些问题。

非常感谢来自亚太地区以及其他地区的所有成员。我看到有一些是非洲的同僚。因为是我主持的这一场会议。这些针对亚太地区的 GAC 会议。我还邀请了来自服务欠缺地区的所有 GAC 成员。非常、非常感谢大家提出的有建设性和有价值的意见、建议以及问题，这些观点可以帮助我们制定更加周全的工作计划。

非常感谢 Tarek 和他的团队，还有 Anne-Rachel。GE 提供了鼎力支持，我们会继续合作，争取实现这项工作计划以及我们向 GAC 工作组提出的一些活动。同时也感谢政府利益相关方合作团队。最后，还要特别感谢 Rajiv 以及印度政府的款待，感谢你们提供的这次机会。我看到，可能还有几个人要发言。不用谢。谢谢！好的。是的，有请。

泰国代表：

谢谢，爱丽丝，我是来自泰国的 Pitinan。我有几条简单的意见和一个请求。如果大家回头看看那张有亚太地区地图的幻灯片——我非常理解这是 ICANN 官方提供的模板，可能在 RIR 时代就有了。如果大家看一下就会发现，我们把柬埔寨完全给弄

---

丢了。好像根本没有这个国家一样。我用了这张图片做背景，所以我跟一起合作的工作组提出过这个问题。我觉得，不妨把柬埔寨加进来。谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦： 有请 Kavouss 发言。

伊朗代表： 一点小建议。对于我们在亚太地区获得的任何经验，以及实现的任何目标，都应该推广到其他服务欠缺地区。因为我们都是这个大家庭的一份子。对其中大部分地区来说，我们面临的问题几乎是一样的，即便不敢说百分之百一样。所以我们不必做重复的工作，没必要浪费时间和资源。这一点非常、非常重要。诸如此类。谢谢！

爱丽丝·穆尼瓦： 谢谢 Kavouss。非常好的建议。我们会考虑进去。在以后的会议上，我们会研究这个问题——我们在 1 月份跟非洲有一场会议。谢谢！

瓦纳维特，谢谢！

泰国代表：

我不会占用大家很长时间。我想回复下里纳利亚由于这是我的最后一届任期，我想您要集中精力关注您自己的问题，不要分心。

我想说的重点是，HLM 是一种非常有效的途径，是 GAC 最高级别的会议。不要纠缠于过于关于 IANA 过渡的问题，因为我们召开最高级别的会议的目的是，我们希望跟各个国家和地区的决策者沟通，支持我们今天的 GAC。我没有人手，也得不到支持。

对于谈判，对于参与谈判的人来说，他们有支持，有差旅安排。但是 ICANN 没有。对某些人来说，这是个兼职差事。我明年就会卸职。任期结束后。我不知道明年还能不能参与。我们的人员不断在流失，因为决策者不知道 ICANN，不知道这里的事情。我们在制定一项完美的计划，但决策者会不会买账？所以政府需要对 ICANN 作出贡献。就是这样。你别无他选。你有良好的意愿，你也可以去实现。但要让决策者了解我们的角色。否则，到最后，我们会丢掉工作。你的朋友都春风得意，而你却牺牲了一切。如果你是政府雇员，那么在 ICANN 没有前途可言。算了！这是事实。抱歉！但这是事实。

爱丽丝·穆尼瓦：

非常感谢你提出这个问题。我们非常理解。但我觉得这些是国家层面的问题。GE 在跟国家政府沟通时也许可以提供一些帮助。

---

我们没有时间了，我们原本打算在 8:00 结束。非常欢迎大家，明天在高关注度话题会议上，我们会和更大范围的 ICANN 社群继续讨论，该会议的召开时间是 5:00 到 6:30，地址是 3 会议室。欢迎各位的到来！我们到时候再继续今天讨论的一些话题，尤其是关于定义的问题，可能会出现一个新名称。再次感谢！祝大家晚上愉快！

[听力文稿结束]