
海得拉巴 – ACIG GAC 秘书处

2016 年 11 月 7 日（星期一）– 11:00 - 11:30（印度标准时间）

ICANN57 | 印度，海得拉巴

施耐德 (SCHNEIDER) 主席：我们认为这一点十分重要。让我们欢迎新上任的 ICANN 监察官赫伯·韦彤 (Herb Waye)。对不起。我们有这么多域名要处理。

有请赫伯·韦彤，请大家记住他的身份和长相。他会告诉你们在哪里可以找到他或者他打算做什么。赫伯，请发言吧。非常感谢。

赫伯·韦彤：

非常感谢，主席先生。我会站起来，这样你们就知道是谁在发言。

非常感谢。非常荣幸能够在此与政府咨询委员会 (GAC) 会面并作自我介绍。感谢你们抽出宝贵的几分钟时间。我已经在 ICANN 监察官办公室待了 10 多年了。所以，当我在今年夏天被任命为新的监察官时，我便开始着手处理所有社群、组织和公司的问题。

我曾在执法部门工作，但我也担任过加拿大一所大学的司法研究助教。因此，我在教学和执法方面的经验使我在冲突解决方案方面具备了一定的储备与背景。

我认为 ICANN 监察官的职责不仅仅是社群架构中的问责机制。

作为问责制度的一个重要组成部分，我认为社群还有许多不正式的职责。这就是为何我要走出来尽可能与社群中的人见面，从而为办公室提供更多资源。当关系开始变得有点糟糕并且发生自然冲突时，这通常会十分积极并且开始使事情失常和无效。

施耐德主席：

尊敬的后排同事，请就座。至少请不要讲话，这样我们可以听清楚赫伯所说的内容。非常感谢。

赫伯•韦彤：

所以早期干预非常有效，可以将监察官办公室作为早期解决问题的自愿。

我在任期内还将推崇一项工作是制定新的 ICANN 行为标准。我们最后可以指出和确认该标准何时应用于社群和员工的行为以及与 ICANN 相关的人员。因此，为了提醒大家，我将邀请你们花一些时间看一下该行为标准并且思考和问自己一个问题：我是否是社群年轻人和新人的楷模？

我的办公室在所有 ICANN 会议时都会敞开大门。不然我就在网上。我有一个与 ICANN 主页直接相连的网页。但我有一个就在商务中心大厅远端电梯底部的办公室。

我邀请你们所有人来我办公室。我喜欢聊天，也喜欢认识新的人。我正是通过这些对话和关系才能更了解社群和如何服务于社群。

所以请来我的办公室。我这里有許多加拿大的枫糖饼干。我还有一盒半饼干。在此感谢您，主席先生和 GAC，谢谢你们热情的邀请。感谢你们给我这次机会认识你们。谢谢。

施耐德主席：

谢谢。你不应该提到饼干，因为这样就没人来参加下场会议了。

言归正传，非常感谢你。我只同意你关于行为标准的意见，我认为我们非常高兴能够在如何行动、如何互相尊重方面有一致的意见。这符合 ICANN 新首席执行官与总裁马跃然 (Goran) 所提出的观点。我认为鉴于我们的多样性与不同背景，我们很难取得共识和理解彼此，当然还包括尊重和正当的行为，不适审查而是一种表达自己观点的正当方式。对此我们非常感谢。

现在你们在会议上知道了他的办公室在哪儿以及如何在两场会议之间通过网络找到他。

克里斯，谢谢你来参加这次会议。我期待着继续与你交流。

我们将进入议程中的第 20 号主题，即我们的秘书长。我们需要非常清楚地了解这一情况与资助情况，因为目前这正处于关键阶段。

你们中的一些人可能知道我们几年前遇到的情况，一次关于秘书长的冗长讨论。这些部分补充了我们尊敬、能干的 ICANN 同事所提供的支持以及 GAC 的一名成员在初期所提供的支持。因此，这被确定为不够稳定与充分。然后，三名捐款人自愿捐赠大笔金额，资助一个更具有实质性的秘书处五年。这三位捐款人来自巴西、荷兰和挪威。

我认为我们都从我们得到的服务中获得了强大的支持，即 ACIG，尤其是因处理事务而最常出现的汤姆 (Tom) 以及团队中的其他人员特雷西 (Tracey) 和米歇尔 (Michelle)，他们更多地是在后台处理程序事务。ICANN 支持员工之间与 ACIG 秘书处之间以及领导团队之间开展了出色的合作。

我们真得非常感谢你们为我们提供的服务。之前，我们就这些服务进行了一些讨论。我认为结果非常明确：这正是我们所需要的。我们对秘书处支持的需求更大，包括工作组等。

最初的三位捐款人表示他们将继续资助秘书处，不过这距离现在已经有一段时间了。现在，我们需要将这些负担分担到更多人身上，而不仅仅是这三位捐款人。这是错误的做法，并且他们也不可能一直为整个 GAC 为我们提供的服务买单。至少在一年前，这一情况已经发生。有些国家和 GAC 成员已承诺加入捐款人小组。我们知道许多人正在考虑这么做。一些成员已作出了承诺，其他人也正在考虑。但目前为止，我们还没有明

确作出有关金额的承诺或者无论多少金额，我们都能保证秘书处中长期资金的稳定。

目前的情况是：我们目前与秘书处的合约是 ICANN 与 ACIG 之间签署的合约，因为 GAC 本身不具备法人资格，它是 ICANN 法律实体的一部分。因此，该合约是 ACIG 与 ICANN 之间签署的。这些资金不是来自 ICANN。这些资金来自三位捐款人和其他已签署协议的捐款人。

目前，该协议将延续到明年六月会议后的 20 或 30 天。我们还没有足够的资金来保证这些服务持续到那个时候以及之后。我们目前正处于一个关键阶段，因为我们迟早需要作出决定。并且我的意思是迟早决定明年夏天后的时期或者说每年六月或七月时我们从哪里获得资金来继续资助这些服务。

这是一个非常基本的问题。作为主席，我可以告诉你们就我个人而言，这是一种非常极端的支持。如果你们看一下简报文件，看看他们正在做的事情就会发现这一点。我认为每个人都充分认识到这些资金对于未来从秘书处获益的重要性。因为坦白而言，我不确定我们如何保证我们在实质与流程方面的工作质量。因此这是一个非常严重的问题。我确实需要尽快知道我们在未来几年将获得多少资金，从而签署合同或更新现有的合同，并且了解我们可以获得多少支持。

这就是为何支持那些愿意将这些加入到你们的层级体制中的人的原因，从而确保从你们的内部预算中解放一部分资金，我知

道这一点，因为我在管理时也这么做。这可能是非常痛苦的程序，因为你们需要说服许多人在减少预算等情况下分配资金。因此，这不是一项简单的工作。

但为了支持或提高级别较高的人的认知度，在今年已成为瑞士副总统并且明年将成为瑞士总统的我部部长已同意敦促所有人。她向你们国家所有与 ICANN 打交道的部长发出了一封信，信中催促他们研究各国提供资金的可能性。目前，我的国家已同意提供资金。欧盟委员会也同意这么做。秘鲁也已同意。其他国家，比如比利时已经通知我他们也将提供一部分资金。其他国家也在此之前发出了这一通知。这就是我们现在的情况。如果我们希望在明年六月/七月后继续获得 ACIG 的服务，则我们必须开始制定新的合约或者考虑延长现有的合约。

如果我们在五月得到了你们的确认，那还不算太晚。因为汤姆需要养家，他需要知道这些钱从哪里来。可以比五月更早一点。合约和这些事情的处理都需要时间。我们的确需要在年底前知道明年的情况。

我很乐意回答这方面的问题。现在我要把话筒交给汤姆，由汤姆对我们当前的情况进行一些补充。谢谢。

汤姆·戴尔 (TOM DALE): 谢谢，托马斯。

ACIG 对于资金来源这一问题没有意见。这是 GAC 成员和 GAC 领导层的事。但我们有责任就当前的合约发表一些看法。

正如托马斯所说的，现有合约将在 2017 年 7 月 20 日到期。这是 ICANN 59 结束后的三个星期。当前合同选择这一日期是为了最终确定会议纪要与其他文件。

正如托马斯所说，目前还没有就该合同的延期或与 ICANN 等签署新合约展开谈判。因此，目前我们似乎不可能在今年对任何新合约进行正式协商。

我们在此次会议上提到，为了退出 GAC 我们可能在准备退出策略。我想这一策略是 GEXIT。

我必须指出该合同未要求退出策略。ACIG 根本不希望解除与 GAC 之间的工作协议。你们根据合约所服务的整个团队对于这项工作非常敬业，我们实际上很喜欢与你们共事，并且我们喜欢在 ICANN 的环境中工作。有时候，这项工作非常有意思。

但就判断而言，我认为如果无法达成进一步的合约，我们似乎必须至少开始考虑退出策略。

如果合约谈判没有开始或进展，我们将开始为 GAC 准备这项策略。

退出策略的主要问题有两个。首先，详细盘点 ACIG 的工作，使 GAC 可以在资源分配不均时对这些问题进行优先性排序，包括 GAC 会议、高级别政府会议规划和支持、对 GAC 领导层

会议的支持，这一点十分重要、该团队在会议之间准备的简单材料以及参与许多跨社群机构和专门代表 GAC 进行报告和分析的小组。

我们还将准备对预计在 2018 年末由 ACIG 负责或开展的新工作进行评估，并且在必要时进行优先性排序。其中包括必要时在两年后进行主席与副主席的选举；参与未来的通用顶级域政策工作并提出建议，因为正如你们之前所听到的，这项工作将持续到至少 2018 年；支持 GAC 参与将在该时期开始的 ATRT3 流程。这是下一次的问责制和透明度审核。最后，正如你们所知，在支持社群中支持 GAC 是 GAC 的新工作。

尽可能推动未来合约谈判，ACIG 已准备在达成进一步协议时立刻参与。当前的合约是与 ICANN 签署的，但这可能不是 GAC 商议未来合约的缔约方。所以我们必须灵活应对，但我们现在还在等待一些进一步的建议。

请转到第二张幻灯片。我们想讨论的是我们在一个轻松氛围和 GAC 氛围中所做的事情。

我必须像托马斯一样强调你们看到的工作以及你们获益的工作。虽然现在发言的是我，但这不仅仅是我的意见，而是一个团队的意见，即米歇尔、特雷西和我。这是一项团队工作和企业工作。

我还想说一点。特雷西需要发表一些意见。

谢谢。

特雷西请讲。

特雷西•亨特：

谢谢汤姆。

我的意见与这件事有关，具体而言就是汤姆、施耐德主席的意见。他高兴地提到汤姆需要把食物放在桌子上，并且 GAC 越早给出关于后续资金的指示越好。

在不确定未来合约的情况下，虽然我很爱我的工作并且喜欢与你们共事，但我会辞职。这将是我最后一次参加会议。我会想念与你们共事的时光。这是我的荣幸。

虽然我辞职了，但我真诚希望保证资金和秘书处、第三方秘书处三者可以通过 ACIG 共存，因为每个人都在努力。我非常喜欢在这里的工作。但我也需要休息。由于这一不确定性，因此我需要四处看看。如果我发现了其他非常好的机会，我想与你们分享。这将是我最后一次参加会议。谢谢大家，我感到十分温馨。我希望即便是没有我，你们也能在未来取得好的结果。

谢谢。

[掌声]

施耐德主席：

谢谢，特雷西。我敢说如果在之前没有代表 GAC 进行咨询，那么我们都会对你们的决定感到后悔。我们完全理解这一点并且尊重你们的决定。我们感到后悔，并且我们将怀念你们专业、有助和高效的工作以及你们脚踏实地、互相尊重和善于合作的性格。

谢谢你们所提供的服务。我们会想念这些服务的。如果需要推荐，我很乐意将这些事告诉任何一个人，因为我认为情况就是这样。我希望我们能够通过多种方式再次合作。非常感谢。

我认为我们要为此热烈地鼓掌。非常感谢。

[掌声]

现在我把发言权交给你们。

我们将进入下一场会议，因为这一点非常重要。先有请西班牙代表库克•埃兰德 (Cook Islands) 和挪威代表。

有请西班牙代表发言。

西班牙代表：

谢谢。

我想用精确的语言表达我所说的。如果诸位不介意的话，我将继续用西班牙语发言。

请把耳机戴上。

我是西班牙代表。

首先，我要感谢特雷西所做的一切以及对 GAC 的贡献。我想告诉我的所有同事和你们，有许多工作我们实际上没有看到，但我们领导团队的确很感谢幕后工作者为我们的双周会议、主席会议和 GAC 副主席所做的准备工作。我们与其他 ICANN 选区进行了大量的沟通，而特雷西一直非常仔细和认真。她让我们的工作变得更简单和轻松。我会非常想念她的。

我相信我们应该记下这些并且意识到我们需要对我们的管理机构施加更多的压力，从而使我们能够维持与 ACIG 的关系并且继续得到他们的支持。

我对特雷西的离开感到非常遗憾，但就像托马斯所说的，我理解她的决定。

所以特雷西，非常感谢你。

施耐德主席：

谢谢。

有请库克•埃兰德。

库克•埃兰德：

谢谢主席。我也同意西班牙代表所说的。

还有，特雷西，我也会想念你的。你很出色。你、汤姆和米歇尔都非常优秀。我非常幸运能够成为 GAC 的一员并且得到你们的支持。

主席，在昨天的亚太区扩大会议上，我们听说秘书处大力支持来自亚太地区的 GAC 成员和所有在场的 GAC 成员。我在想 ICANN 是否能够拨给秘书处一些资金。

谢谢。

施耐德主席：

谢谢。这是几位 GAC 成员的意见。我们就此进行过几次正式的讨论。我需要详细了解 ICANN 的预算制定以及由谁来进行审核。但有些社群可能会处理这个问题。但可能欧勒夫 (Olof) 可以提供更多关于 ICANN 以及如何制定预算和谁审批预算等方面的信息。但我们想了解一下这个问题并且看看是否有机会从那边得到一些资金。

挪威代表请讲。

挪威代表：

好的。谢谢。谢谢主席。

我认为这已经很明确了，并且根据 GAC 领导层的意见，第三方 ACIG GAC 秘书处批评了 GAC 跟进和参与的能力。尤其是互联网地址编码分配机构 (IANA) 问责制度移交的过程中和其他 ICANN 流程中。显然，ACIG 的支持有效帮助 GAC 实现了工作与流程的专业化。并且我认为 ACIG 还帮助所有 GAC 成员，包

括发展中国家与发达国家，处理每天、每场会议中我们所面对的大量文件。

我还要感谢 ACIG 所提供的专业支持，感谢特雷西参与这项工作，感谢汤姆和米歇尔。

我还要说明的是，挪威代表已承诺参与第三方秘书处的未来财务稳定方案，但要远低于目前每年 20 万欧元的金额。我们在内部对其他资金来源、我们对秘书处的承诺与贡献进行了研究。但我们内部还未确定这一金额。我们预计在 12 月可以确定一个数字。

但我们还会鼓励其他国家承诺为第三方 GAC 秘书处提供这一未来支持。

谢谢。

施耐德主席：

谢谢。

我认为正如我之前所说的，我无法理解为何无法跟上你们在过去五年为整个 GAC 所提供的慷慨支持，但我们注意到你们将继续成为捐款人的一员，并且捐款的比例将更平均。但我们注意到你们将继续成为其中的一份子。这是我们应该注意的。

好的。接下来有请阿根廷代表发言。

阿根廷代表：

谢谢主席。

首先我要我的同事一样，感谢特雷西和 ACIG，不仅是因为她的专业能力，更是因为她自始至终的幽默感，她能够回答所有问题并且保持乐观。

特雷西，我会很想念你的。你是主席和副主席的左膀右臂。我们的代表都非常感谢你的工作，并且我认为我们来自拉美的同事和所有其他同事都同意这一点。

我希望你们注意 GAC 必须决定是否作为章程组织参与这个为了拍卖收入资金去向而成立的小组。

我们已经在赫尔辛基与我们的主席就此进行了正式的讨论。应使用新通用顶级域拍卖所得的资金支付。将成立一个小组决定这一机制。我是起草团队的一员，负责起草该工作组的章程。该章程可以用于分析 GAC 参与该小组的可能性。我想知道是否可以从这些资金中抽出一部分资助秘书处。

谢谢。

施耐德主席：

谢谢你提出这么好的意见，我们会考虑的。

我要明确的是我们所面临的两大挑战。一是如何长期或中长期地维持这些制度。二是我们需要确保明年的资金。我们不能再等了，因为拍卖收入需要过一段时间才能拿到。因此我们不能

再等了。就短期需求而言，我们不能再等了。但我认为我们应该把握任何长期机会。

目前的情况是这样：简而言之，我们需要在年底得到提供资金的承诺。否则，我们将遇到明年 ACIG 资金不足这一严重问题。我说得非常明确了。

这就是我的副总裁所发出的这封信中所要表达的。这是一个很严重的问题。无论是多少金额，目前确认的金额范围为每年 2,000 美元到 50,000 美元，可能有些未确认的还会高于 50,000 美元。但金额方面什么事情都有可能发生，因为这要看最后的总金额。所以目前情况就是这样。但我们需要在年底获得尽可能多的正反意见。情况就是这样。我说得很清楚了。

我们和 ACIG 将对跟进工作进行灵活地筛选。这将十分困难，但我们可以做到。但我需要各国就捐赠金额作出书面或口头承诺。

欧勒夫，请讲。

好的。

有请伊朗代表和牙买加代表。

伊朗代表：

谢谢，托马斯。

首先，曾为我们提供巨大帮助的一位优秀女士将要离开我们，对此我深感遗憾。正如你们所说，这是她的选择，对此我们应表示尊重。但我认为无论她是否需要，我们都要跟她说一声谢谢。我认为 GAC 在这场会议或在这场会议与未来几个月之间应该在格蕾丝·阿布哈马德离开跨社群工作组 (CCWG) 去美国国家电信和信息管理局 (NTIA) 时发给她一封感谢信。你们现在就可以做这件事了，不用等到将来。

在 ICANN 预算拍卖方面，有两个问题。首先，我们在不久前开始讨论的第三方秘书处问题在北京 ICANN 46 上得出结论：第三方秘书处至关重要。但甚至连 ICG 都有一年不想使用 ICANN 秘书处。他们想用第三方 ICG 秘书处处理第三方问题。所以我们不能在这个问题上妥协。这一点很重要。我们必须找到这个问题的解决方案。因为.....

在拍卖这件事上，奥尔加 (Olga) 提到了这一点。但昨天我们提出了这个问题。并且董事会的一名成员阿夏 (Asha) 负责此事。我们已讨论了章程是否完成这一问题。但这需要时间。但这不是 ICANN 能够决定的，而是由社群决定。

所以我们成立了这个工作组，并且阿夏请我们参加该工作组并且就这一问题发表意见和说明。

但首先，这不应在服务水平低下的国家；尤其是亚太、拉美地区等。但它可以扩展到这些地区，但这是一个长期过程。这项

工作可不轻松，并且很漫长。社群可能要在一到两年后才能确定最终建议。

因此正如你所说，我们必须着眼于短期和中期，这一点非常重要。但请不要忘记第三方秘书处同样对 GAC 非常重要。

顺便一提，我之前参与了一场会议，只有汤姆在会议上提出关于 GAC 利益的问题，其他人没有在会上提出这一问题。他在通用名称支持组织新通用顶级域组中提出了这个问题，大家都对这一问题表示欢迎。因此，他小心地对该工作组进行了持续的跟进，非常感谢他这样做。

谢谢。

施耐德主席：

谢谢。牙买加代表请发言。

牙买加代表：

大家上午好，这是我第一次走上前来发言。

主席，我注意到了你的承诺。你刚刚收到了这三个国家以外国家的承诺，但可能不是书面承诺。我还注意到你要求各国尽可能多捐款。但你能否根据现有承诺和其他承诺指出我们目前的资金状况，从而让在座的其他成员能够知道我们在哪方面存在不足。

我不知道我们是否已了解这一问题，但这可能会有用。

施耐德主席：

谢谢牙买加代表。我们已经拿到了所有可用的数据，尤其是三位捐款人以及管理协会银行账户的瑞士代表。我们在一开始就是通过这个账户将钱款转给 ICANN，然后再转给 ACIG。

我们已经将这些写入了书面文件，从而告诉你们每年的预算和目前所获得的服务等级约为 50 万欧元。目前是由这三名捐助者提供这笔钱。

实际上，他们捐赠了 60 万欧元，因此我们能够靠他们的钱再运营一年，目前我们已经运营了六年，包括聘用 ACIG 前以及早期由其他公司提供秘书服务的时期。

但目前这一金额约为 50 万欧元。但我不知道具体的数字。可能瑞士代表豪尔赫 (Jorge) 可以告诉我们具体的数字。但为了履行该合约，我们在 7 月前需要约 10 万。为了在年底履行该合约，这取决于我们可以承诺或签订的金额，无论是服务等级相同还是我们必须减少这一金额或增加这一金额，这应该能够满足 ACIG 的需求，大概为 300,000。

由于当前的捐款人还没有给出他们能够捐助的金额，如果他们能够捐款的话，他们还需要填补明年的 300,000 漏洞，但你不知道他们是否会自己来填补这个漏洞。

我们在明年年底要填补的金额肯定会达到六位数。

我希望这样说会清楚一点。我很高兴，豪尔赫和目前的捐款人，请看数据。如果你们愿意的话，我们可以与你们共同承担。我们确实需要钱。

有请欧勒夫，然后是英国代表。

欧勒夫•诺德林 (OLOF NORDLING): 谢谢主席，我来回答你关于 ICANN 预算流程的问题，预算每年都需要制定一次。所以我们为七月开始到第二年六月末的财政年度制定年度预算。预算的制定根据战略计划和工作原则分为多个阶段，启动相对较早，并且所提出的预算将至少进行一次公共评议，并且在 2017 财年末与社群进行最终讨论，即在七月进入 2018 财年预算的制定。当然，在支持社群这一新情况下，这一决定还要经得起这一方面的质疑。

但这一点是关于预算，我还要补充的是我与整个 ICANN 支持员工对 GAC 的支持，ACIG 同事对我们出色合作的感谢。就这一角度而言，特雷西，我们会想念你的专业能力和性格。所以很遗憾看到你离开，并且我们祝你在未来一切顺利。

谢谢。

施耐德主席：

谢谢。

最后有请英国代表，然后我们将进行总结。

英国代表：

好的，谢谢主席。我长话短说。我希望大家对 ACIG 为 GAC 所提供的强大支持发表自己的看法。高质量的简报、安排的开放性等都十分出色，而且这真的很棒。这使我们这个大型委员会也能够更高效地工作。特雷西，我们会想念你的。你的专业能力以及幽默感与同情心对这个流程太有帮助了。所以我们真的会非常想念你。可能我们以后还会有交集。

英国目前的情况是我们的内部讨论快要结束了。

现在我无法确认，但我们一直在我们的预算讨论中讨论这一问题。我还有最后一项工作。但我必须强调，其基础是由政府捐款人资助第三方秘书处。这就是我们的工作方式以及我希望延续的工作方式。

因此我希望这些意见能够帮到大家并且启发委员会中的其他人员在其社群内部开展调查，从而提供更多资金，这样我们在明年就不会陷入资金短缺的窘境。

施耐德主席：

谢谢英国代表，谢谢你们这么快就要完成工作了。我想告诉你们的是，一旦确认，请让每个人都知道，这样我们就清楚我们的处境。

现在我们必须停止讨论了。我们已经超过时间了，但我们需要了解目前我们的处境。

我们都已知道并且确认了这些服务的重要性。但如果其他国家不像英国那样捐款，我们将不得不开始认真制定并且在必要时

实施现有的策略，并且汤姆·戴尔将不再编制简报文件，米歇尔也将不再编制选举程序文件等等。特雷西将不会再发任何邮件。这已经是事实了。

所以目前情况就是这样。目前的问题非常严重。光表示感谢和承诺还不够。我们必须看到事实，也就是数据。

非常感谢。

对不起，我们只有十分钟了，但这一点很重要，所以我会承担责任。我对亨利解释了谁将有权或计划将这一时间用于工作原则，因为我们必须留点时间来准备与董事会的会议。

所以我要将话筒交给亨利，并且听一下你们准备如何推进工作原则，并且知道我们在周三上午还有一场一个小时的会议。我们只有几分钟了，请你们提出有关各项工作进展方面的建议。

现在我把发言权交给亨利。

谢谢。

[听力文稿结束]