
阿布扎比 — ICANN60 开幕式
格林威治恒星时 2017 年 10 月 30 日（星期一）— 9:00 至 10:00
ICANN60 | 阿拉伯联合酋长国，阿布扎比

布拉德·怀特
(BRAD WHITE):

女士们先生们，我们一起来欢迎 ICANN 中东利益相关方合作部副总裁巴赫尔·艾斯迈 (Baher Esmat) 吧！

[鼓掌]

巴赫尔·艾斯迈:

（通过口译员）早上好。女士们先生们，来自全球互联网社群的亲爱的来宾们，欢迎大家参加 ICANN60 会议。

（用英语）女士们先生们，我非常高兴能欢迎大家参加在阿布扎比举行的 ICANN 第 60 届公共会议。欢迎大家来到中东，欢迎来到阿联酋。

我想感谢阿联酋电信监管局，感谢他们在组织本次会议中付出的努力和对本次会议的大力支持。热烈欢迎来自中东和阿拉伯国家的来宾和参与者。

我也很高兴看到来自 ISTAR 组织的互联网社群的成员和领导者，以及来自 ICANN 支持组织和咨询委员会的成员和领导者在这里齐聚一堂。

注：本文是一份由音频文件转录而成的 Word/文本文档。虽然转录内容大部分准确无误，但有时可能因无法听清段落内容和纠正语法错误而导致转录不完整或不准确。本文档旨在帮助理解原始音频文件，不应视为权威性的会议记录。

像往常一样，ICANN 公共会议拥有许多场会议。事实上，我们计划在本周召开超过 350 场会议。我希望大家都能进行富有成效的讨论，获得良好的会议结果。

现在，我邀请 ICANN 总裁兼首席执行官马跃然 (Goran Marby) 致开幕词。

[鼓掌]

马跃然先生：

上午好。为了展示 ICANN 的多元化，我将以瑞典语来进行我的演讲。

[笑声]

上午好。感谢大家今天的到来。欢迎大家参加 ICANN60 年度大会。

欢迎各位诸位阁下、部长和大使。欢迎并感谢尊敬的阿联酋电信监管局局长哈马德·奥贝德·阿尔·曼苏里 (Hamad Obaid Al Mansoori) — 抱歉，我的发音不太准确 — 阿联酋电信监管局是我们本届会议的主办方。

这是我们第一次在海湾地区举办 ICANN 会议，我很高兴能来到这里。阿联酋处于这个地区数字化转型的前沿，是基础设施开发和数字化服务增长的领导者。UAE 也拥有这个地区历史最悠久的国家和地区顶级域之一 .AE 和阿拉伯文 IDN .EMARAT。

这个华丽的场馆给了我们热烈的欢迎，我们也受到了阿联酋首都阿布扎比的会议主办方的热情欢迎。

如果你有任何疑问 — 如果你怀疑你告诉我要做的是，我站在哥本哈根，向你许诺称我们应该在下午举行开幕式。SO/AC 领导层否定了这种做法。因此，我们在上午举行。

[笑声]

对我和我的组织很重要的一件事是，透明度创造了问责制。我将会将要分享今年的一些亮点。

我希望你们有机会看看我们网站上的流程图以及我们去年与大家一起制定的手册。它标示出了我们有时候存在一些困难的结构，可以让我们更好地开展工作。

我们最近还了解到一些问责制指标，这些指标取代了我们之前的 KPI 公告板。由此，我们可以更好地展示我们取得的进展以及我们如何根据战略和运营计划开展工作。这实际上非常容易使用。在那里你可以找到许多信息，从有多少参加英才计划的人来到那里，到我们如何使用我们的资金，各种信息都可以找到。

我们决定的另一件事是增强与 icann.org 网站的关系。有时候，即使是我也很难在那里找到信息。我们 — 在蒙得维的亚，董事会决定进行一项多年投资来解决这个问题。我们通过一个新的网站接口引入了一个文件管理系统。这需要几年时间

才能实施，因为我们在那里已经有了超过 120,000 份文档。但是它也提高了人们以其他语言查找文档的可获得性。

如果你有任何投诉、疑问，请联系邓肯·伯恩斯 (Duncan Burns) 或戴维·康纳德 (David Conrad)。本周我们也有一场关于这个问题的会议。目的是确保我们在自己的使命范围内履行职责，做我们应该做的事。

如大家所知，一项新的传统是，我们将在本周与我的高管团队进行开放式问答。我们能通过这种机会与大家沟通，你们也能有机会向我们询问你想问的任何问题。但是如往常一样，这并不是你们与我们对话的唯一机会。你们仍然可以像以往一样，在走廊遇到我的时候向我询问问题。也请大家向我的团队提问。他们也许能提供比我更好的回答。

我想略微变更一下主题，把你们的注意力吸引到一些事情上。ICANN 是一个非常不错的组织。之前从没有人做过我们所完成的工作。大家共同为全世界的众多用户创建了互联网用户界面。这让你变得重要，这让本次会议变得重要。虽然我们并不是没有遇到挑战，但是全世界许多地方都有法律建议，会对我们制定政策的可能性造成直接影响。我们不是根据这些法律建议进行判断。许多这些法律建议的意愿都是好的，但有时通往地狱的道路就是由好意铺就的。

本周我们要讨论的一个事项就是关于 GDPR 的欧洲立法。请大家积极参加关于这个问题的会议，以便我们可以继续讨论。

但是我们不仅要从技术法律的视角来考虑这个问题，还应该从互联网治理的视角来考虑，因为我们将看到许多这方面的问题。我们必须共同弄清，我们如何进行讨论才不会干涉政治，因为我们绝对不应该这样做，我们的讨论有时有助于说明互联网和 ICANN 是如何开展工作的。

我还衷心地希望我们在波多黎各以及周边地区的朋友能快速地从灾难性飓风玛丽亚中恢复过来，并强调我们仍旧十分希望将 ICANN61 届会议继续定在波多黎各首府圣胡安召开。

[鼓掌]

我们能为那里的朋友做的最好的事情就是，实际前往那里，并在那里多花些钱。

[笑声]

如大家所知，我们来到这来的原因之一是向一位好友说再见。她在过去 18 个月对我产生了重大的影响。我们会在会议大厅、在晚餐时间想念她，她真的是我们社群的支柱。我想请大家与我一道，为贝丝·克罗克 (Beth Crocker) 送上热烈的掌声。

[鼓掌]

[长时间起立鼓掌致意]

贝丝，我们会想念你的。

[笑声]

我们还会想念你的原因是，你支持史蒂夫 (Steve) 完成了他在 ICANN 的任期。就像他们经常说的，“每个成功男人的背后都有一个伟大的女人”。

[笑声]

每年，ICANN 领导精神奖专门授予那些在社群中对 ICANN 做出过卓越贡献的杰出个人，授予那些由 ICANN 组织高管团队所选择的、始终忠于社群核心价值观的人。今年，没有别的选择 — 我想你们都会同意。请上台来与我站在一起，当之无愧的领导精神奖获得者是我们的主席，我的朋友，史蒂芬·克罗克 (Stephen Crocker) 博士。

[掌声和欢呼]明天，我们将向史蒂夫致敬。

史蒂夫，顺便说下，根据我的说明，你应该起立，因为你将在我之后接着发言。

是的，老板。

是的。下面，我把时间交给史蒂夫。非常感谢。

[鼓掌]

史蒂夫·克罗克博士： 这太令我感动了，之前完全没有预料到。

我本应该说，“谢谢跃然”。但我想首先说，“谢谢大家”。这是一个既有痛苦又有甜蜜的时刻。自我任职以来，经历了一段漫长的时光，我会怀念其中的精彩时刻。但是我们有工作要做。

所以我要说，感谢跃然，感谢诸位阁下，感谢哈马德·奥贝德·阿尔·曼苏里先生。我想在此欢迎也门电信部长。各位部长和大使，ICANN 社群成员，来自其他互联网组织的同行，女士们先生们，欢迎大家参加 ICANN60。这简直太棒了，非常高兴能在阿布扎比召开本届会议。众所周知，这个酋长国会举办一级方程式锦标赛，这是一场精彩刺激的年度赛车盛会，伴随着轮胎与地面摩擦的声音，赛场的每个人都会肾上腺素飙升。你也许会好奇，他们为什么会邀请我们到此举办会议。ICANN 会议一点也不具备那些特质。当然，我们也会听到尖叫声。但它并不是来自轮胎。这将是我的第 19 次在 ICANN 会议上致欢迎辞，这也将是我的最后一次。

现在，你们已经知道谢林·查拉比 (Cherine Chalaby) 将接替我担任主席，他将在波多黎各圣胡安举行的下届会议 ICANN61 上为大家致欢迎辞。一直以来，谢林和我在工作中建立了非常密切的关系。他教我阿拉伯语，我教他二进制计数。但我们的学习进度都很慢。

[笑声]

尽管如此，我们还是建立了一支优秀的团队，经常讨论 ICANN 的现状和未来发展方向。

谈到这个组织，我最大的自豪感就来自它的运作方式。并且，它运作得比许多人想象得更好、更有包容性。域名系统的安全、稳定与弹性得到了很好的保证。在早些时候，这被称为“ICANN 实验”。我们现在已经没有再听到这种说法了，因为实验已经取得成功。

但是 ICANN 的发展让我回想起了几个关键点。在很早的时候，我就学到了一条非常重要的经验是，在流程和对使命的关注之间必须始终保持细致的平衡。

随着 ICANN 继续发展，我们的流程也会不断发展。跃然已经提出要对我们的所有流程进行记录。这将是一件美好的事情。

当流程可能阻碍而不是促进我们的工作时，我就会很担心。

因此我们应该根据实际需要制定流程，而不是根据可能需要的预期来制定。我们的关注点应该是而且必须是需要完成的工作。

所有这些都暗示了我们应该 — 我们应该随时重新审视我们的流程是否在有效地为我们效劳。

通过我们身后的 IANA 管理权移交，新的赋权社群很快找到了他们的立足之本。

这就是这里写的内容。我不知道他们究竟以多快的速度找到了立足之本。在这方面需要弄清许多细节。积极的消息是，每个人都在努力解决这些问题。董事会和组织都支持他们在社群中的角色，并为未来做规划。我也并非没有担忧。最近有越来越多的关于机构、各类机构、政府、企业，甚至宗教的不信任。

这种不信任往往源于人们觉得缺乏透明度和问责制。ICANN 对于这些特质的承诺不能被夸大。它们是并且仍然应该是我们我们固有特质的一部分。

我们做什么以及我们是如何定义的，仍将根据我们是否很好地坚持透明度和问责制原则来界定。

几年前，美国最高法院法官路易斯·布兰代斯 (Louis Brandeis) 说，“日光是最好的消毒剂”，但它的意义远不止于此。透明度之光将照亮我们的前进之路。在我们沿着这条道路发展的过程中，我们还应该对我们近期取得的成就感到骄傲。总体而言，新 gTLD 项目是此类成就的一个方面，国际化域名在不断增加。

许多人已经感到由于自身的语言性质而被排除在网络世界之外，而 IDN 则成为进入网络世界的欢迎垫。

另一项让我感到很满意的成就是，域名系统安全扩展（也被称为 DNSSEC）的采用不断增加。

在网络威胁不断增加的今天，我对 DNS 的安全性和可靠性感到非常满意。如你们中的大多数人所知，本月早些时候，我们计划更改为 DNS 提供保护的加密密钥。但是这项计划被推迟了，原因是首席技术官办公室获得的新数据表明，太多互联网服务提供商和网络运营商还没有做好准备迎接这项关键改变或者我们所说的“轮转”。为了不冒险让大量互联网用户丧失与 DNS 的连接，因此做出决定推迟这项关键改变，直到能够对新信息进行全面评估。我们及时向全世界解释了我们为什么推迟轮转。除了极少数例外之外，几乎所有人都支持我们的“放慢速度把事情做好”这种方法。随着我们对技术问题的不断深入和加强关注，透明度方面的工作也取得了成功。

到最后，ICANN 确实是一个技术协调机构，几年前，政客和政府官员针对 IANA 管理权移交是否明智展开争论的时候，他们忽略了技术。但对我们而言，技术任务更为重要。这是我们存在的中心原因，在我们展望未来的时候，我们需要把技术放在前面和中心位置。

在早些时候，我们曾说，“网络将人们聚集到一起”。

也通过扩展，ICANN 也一样。我们都可以作为见证人。

我对我们的多元化和包容性感到自豪，这两个方面通常是 ICANN 会议最明显的特征。我希望各个选区在选拔他们的董事会成员代表时，能够仔细和谨慎。多元化应始终成为他们决策中的一个要素。

董事会成员的选择应该体现出是经过仔细、尊重和理由充分的思考后做出的决定，由此来构建社群选区。

尽管我们的使命绝大多数在于技术方面，但我们都是人，我们都希望自己的意见得到倾听，希望自己能得到尊重、能被友好对待。

你们之前听到过我多次提到的关于鼓励同理心和同情心的内容。我们的使命中没有提到这些特质，但是它们却可以帮助我们履行我们的使命。

在我离开 ICANN 董事会的时候，我是满怀着感激和自豪的心情的，并不是对我所做的工作感到自豪，而是对我们共同完成的工作感到自豪。

我们一起验证了 ICANN 模型，改变了世界看待我们的方式。

与你们对组织的贡献相比，我的贡献黯然失色。你们的不懈努力让我感到自身的作用微不足道，也让我感到荣幸。为此，我能说的就是谢谢。

[鼓掌]

下面有请 — 巴赫尔，你要请艾伦 (Alan) 发言吗？谢谢。

[鼓掌]

巴赫尔·艾斯迈： 谢谢。谢谢，史蒂夫。感谢你的悉心领导，感谢你多年来为 ICANN 做出的贡献。

现在有请 AfriNIC 首席执行官艾伦·巴雷特 (Alan Barrett)。

[鼓掌]

艾伦·巴雷特： 上午好。我想感谢 ICANN 为 ASO 提供机会，为本届会议致辞。ASO 是地址支持组织。我们有时候会称我们自己是“ICANN”这个缩写中的第二个 N。

ICANN 不仅仅指名称，它也指数字，处理数字的地址支持组织。你们可以看看那里的一些幻灯片。

全球有五个地区互联网注册管理机构来管理互联网数字。

当五个地区互联网注册管理机构共同合作时，我们就将我们自己称为 NRO，也就是号码资源组织。

但是，当我们在 ICANN 内部时，我们使用 ASO 这个名称，也就是地址支持组织。这就像是一个组织两个名称。这有一点复杂。但是，如果你把 ASO 和 NRO 视为同一个组织的两个名称，你就不会太错。

因此我要说的是，谢谢 ICANN 为我们提供机会为大会致辞。

RIR 每年要在 10 场会议上制定他们的政策。一共有五个 RIR，每个 RIR 有两场会议。因此，我们的政策没有在 ICANN 内部制定。这就是为什么你们并没有经常看到我们。也许这五分钟是你们在本次会议中惟一一次听到 RIR 的发言。但是在我们自己的场所内，我们全年都非常活跃。

所以我们欢迎所有人来参加 RIR 会议。屏幕上显示了未来六个月要举行的五场会议。五个地区，每个地区都要举行一场会议。大家稍后可以下载这些幻灯片，查看这五场会议。

现在让我们来看看，我们最近开展了哪些工作。我很高兴 IANA 移交结束了。我们为了移交忙了很长一段时间。

今年，我们在开展关于 ASO 审核的工作。

与其他 ICANN 支持组织相似，我们必须每五年进行一次审核。审核的目的是确定 ASO 是否在 ICANN 架构内具有持续的目的，是否有必要进行任何变更以改善其有效性，以及 ASO 是否对互联网数字社群负责。

因此，我们与一家外部咨询公司签约，由他们来开展审核。2017 年上半年，他们在 ICANN 会议和 RIR 会议期间访谈了許多人。他们在 2017 年 8 月发布了一份报告。ICANN 针对这份报告征求了意见。收到的意见并不是非常多，有一两份我看到的意见似乎是表示支持的态度。

现在的情况是，NRO 执行委员会 — 从本质上说是五个 RIR 的负责人 — 他们正在考虑报告中的建议。

我们还没有发布我们的 — 我们的考量结果。但是我们预计，下一步将是 NRO 执行委员会发布我们对于报告中提出的 18 条建议的考量结果。之后，我们会将这些结果提交至社群供社群协商，之后才会对其采取具体行动。

互联网技术健康指标是一个来自 ICANN 首席技术官办公室的项目。他们想衡量系统的健康程度如何。这个信息准确吗？是最新的信息吗？在系统、协议或设计的各个层级，是否存在任何错误？地区互联网注册管理机构同意针对与互联网数字相关的部分开展工作。

当我说“互联网数字”的时候，我们实际上是在谈论 IP 地址和自治系统编号。

因为我们在五个地区工作，因此我们让五个地区的注册团队思考一下，要衡量系统的健康程度，我们应该怎么做。他们提出了一些建议。这里有一份已经发布的草稿。我不是要读出 URL。只是告诉大家已经发布了一份提案。你们稍后可以下载这份提案，看看 URL 是什么，我们正在征询意见。

我们的社群成员可以针对我们提出的衡量数字系统健康程度的方式发表意见。

我们将会考虑一些问题，例如我们保留的记录准确性，还可能包括我们用于查询结果的数据库的响应时间。

我们希望在接下来的几个月内，在后续召开的 RIR 会议期间讨论这个问题，也许明年我们就会开始实施。

ASO 所做的另一件事是，选举两位 ICANN 董事会成员，分别担任席位 9 和席位 10。

因此，今年我们已经在开展为席位 9 任命人员的流程。这个席位目前由罗恩·达席尔瓦 (Ron da Silva) 担任。我们目前正处于提名阶段。

如果大家有希望提名担任 ICANN 董事会席位 9 的人员，请提出你的提名。只有一项限制，这就是被提名人不得来自亚太地区，因为目前已经有来自这个地区的前村昌纪 (Akinori Maemura) 先生在担任席位 10。我们不能让席位 9 和席位 10 都由来自亚太地区的人担任。好的。非常感谢。

[鼓掌]

巴赫尔·艾斯迈：

谢谢，艾伦。现在，请大家和我一起欢迎阿联酋电信监管局局长 — 哈马德·奥贝德·阿尔·曼苏里阁下发表演讲。

[鼓掌]

哈马德·奥贝德·阿尔·曼苏里阁下：

ICANN 董事会主席史蒂夫·克罗克、ICANN 总裁兼首席执行官马跃然阁下、（姓名）先生阁下、尊敬的各位代表、女士们先生们，我非常高兴能为本届互联网名称与数字地址分配机构年度大会致开幕辞。本届会议的重要性源于 ICANN 一直是互联网世界的安全阀这一事实。全球共有 40 亿互联网用户，由此我们可以触及这个组织在维持互联网势头方面的独特角色，互联网已成为人类可持续发展的生命之脉。

ICANN 的职能涵盖从注册管理到争议解决的方方面面，新顶级域已变得非常重要，让人无法忽视。因此，我要借此机会感谢 ICANN，它的确在我们今天和未来的生活中发挥了关键作用。现在，请允许我用阿拉伯语继续我的演讲。

尊敬的女士们先生们，要在几分钟内谈论互联网对我们生活的影响的确不是一件容易的事。对于我这一代人来说，这似乎是两个不同时代之间的神秘之旅。例如，我们需要记住，30 年前查找信息对我们来说是何等困难，而如今，我们的孩子只需点击几下鼠标就可以快速地从互联网搜索到一切信息。互联网已经演变成为两个时代之间的历史性飞跃，这两个时代就是“人类互联网”时代和“物联网”时代。根据近期的估计，如今与互联网连接的“物”的数量已经超过 84 亿台设备，预计到 2020 年，这一数字将增长至超过 200 亿台。在这个不断发展的数字化环境中，数据的数量和质量都在广泛地增长。过去几年，人类创建的数据量超过了整个历史过程中人类所创造的

一切。到 2020 年，在线信息量将达到 2009 年在线数量的 44 倍。让我们设想一下互联网在不久的将来将会经历怎样的演变。举例来说，每分钟万维网上都会创建 571 个新网站。在 Facebook，每分钟会增加 73,000 条赞，收到超过 100 TB 的数据，分享超过 300 亿条内容，以及播放数小时的视频。在 Twitter，每分钟还会通过互联网发送超过 300,000 条推文。这是目前的情形，那么五年后的情形又会是什么样的呢？

女士们先生们，我们阿联酋很早就意识到了互联网的重要性。这就是为什么我们的这一旅程始于 ICANN 的早期阶段。1999 年，在 ICANN 成立不到一年之际，阿联酋副总统兼总理兼迪拜酋长谢赫·穆罕默德·本·拉希德·阿勒马克图姆殿下（愿上帝保佑他）推出了该地区第一个互联网城市，赋予这个城市的任务是，跟上世界的发展步伐，设想数字化未来，并使阿联酋成为区域信息和通信技术中心。虽然很多人对这种方法的可行性感到疑惑，但越来越多的互联网和数字技术公司陆续来到这个国家建立业务，这些公司可以受益于许多激励因素，例如成熟的数字通信、信息和互联网基础设施，此外最重要的是，能够得到国家领导层的支持。国家项目启动大约一年后，我们优秀的领导层于 2000 年推出了首个全国性电子政府。与此同时，财政部发布了第一项实物电子支付服务，也就是电子迪拉姆计划 (Electronic Dirham Initiative)。渐渐地，这个被视为幻想的东西成了这片土地上数以百万计人的日常生活的一部

分，数百项政府和非政府服务从在实体办公室提供转移到通过网络提供。

2013 年 5 月我们迈出了具有重要意义的一步，我们优秀的领导层启动了智能政府计划 (Smart Government Initiative)，通过手机提供政府服务，接着又推出了智能城市计划 (Smart City Initiative)。

统计显示，数字化已在阿联酋得到普及。如今，阿联酋是全球互联网渗透率最高的国家之一。阿联酋的互联网用户占全国人口的 90%，在智能手机使用方面排名世界第一。根据 2017 年的统计数据，全国有 81.5% 的手机连接了互联网。

在政府层面，根据 2016 年联合国电子政务调查，阿联酋在全球政府在线服务指标 (OSI) 排名中位列全球第八；根据日本早稻田大学进行的 2017 年 IAC 国际电子政府排名，排名全球第七。到 2015 年底，96% 的优先政府服务已经实现数字化。

今天，女士们先生们，在优秀领导的指导下，我们正在准备迎接新的未来，我们一定会迎来这样一天，停止石油出口，实现可持续经济环境。我们正准备加强准备迎接未来，尽一切努力推出第五代宽带网络，并实施互联网协议 IPv6。我们还在开发综合立法系统，用于交换数据并向所有人提供，并最终确定各个酋长国之间的网络连接。

我们政府于 2016 年推出政府加速器系统以促进在 2021 年前实现阿联酋的国家议程目标，在推出该系统之后，我们的领导层

还推出了第一轮政府年度会议，以塑造我国在未来 50 年的发展，目标是让阿联酋成为未来最大的设计实验室。我们相信，既然互联网过去能够帮助我们实现发展计划，那么同样可以帮助我们打造第四次工业革命的以工业智慧为基础的未来。你们可能一直在关注最近成立的处理工业情报的新部门。这个新部门将由年轻的部长奥马尔·本·苏丹·阿勒马阿 (Omar Bin Sultan Al-Aulamaa) 领导。

女士们先生们，虽然我们知道全世界有 40 亿互联网用户，但我们还需记住，世界上仍有数百万人无法使用这项全球资源。我可以肯定，ICANN 正在尽其所能，确保做好准备，在未来几年内接纳加入互联网的另外一二十亿用户。在当今世界，互联网已经与其他人权（如获得水、空气和美好生活的权利）一道成为一项基本权利。

再次对大家表示欢迎。祝愿本次会议 — 我在此祝贺史蒂夫·克罗克博士获得年度领导精神奖。我们将会向他赠送礼物，祝愿他健康、富裕，并对他在互联网领域做出的贡献表示感谢。请到讲台上来，接受我们赠送的礼物。

[鼓掌]

巴赫尔·艾斯迈：

谢谢尊敬的阁下，再次感谢 TRA 主办本届会议。我们现在进入议程上的最后一个事项。提高认识是 ICANN 内部许多人在努力从事的工作。但是我们对使用沙子提高认识知之甚少。我

很高兴在此介绍海湾和阿拉伯世界的第一位沙画艺术家，这位艺术家使用沙来提高认识和讲述故事。请用热烈的掌声欢迎沙画女王 — 莎伊玛·阿尔·默盖艾里 (Shayma Al Mughairy)。

[鼓掌]

[音乐]

[鼓掌]

谢谢莎伊玛。非常感谢。沙画真的是一种神奇的表达方式，甚至可能传达出语言无法表述的含义。谢谢。

在我们结束之前，我提醒一下大家，会议中心和整个城市都在开展一些活动。拍照时请大家多加留心，特别是注意不要随意拍摄人和建筑物。关于拍照还有一些特殊的规定，请大家注意，并在拍照之前征得许可。

最后，请不要忘记，我们有一个配备了合格医护人员的健康和安全中心，如果你需要 — 如果你需要任何帮助的话。如果你丢失了物品，也可以前往该中心找回。大家可以在自己的胸卡背面找到中心的电话号码。好了，我们的开幕式到此结束。非常感谢大家的到来，祝大家在会议中收获满满。

[鼓掌]

[会议记录结束]