

---

ICANN67 | Forum virtuel de la communauté – Plan opérationnel et budget de l'organisation ICANN  
Dimanche 8 mars 2020 – 10h45 à 12h15 EST

BECKY NASH :

Bonjour à tous. Nous allons commencer d'ici quelques minutes avec notre séance consacrée à la séance communautaire sur le plan opérationnel et budget de l'ICANN. Nous allons commencer sous peu.

Bonjour à tous. Nous allons commencer avec notre séance communautaire consacrée au plan opérationnel et budget.

Nous allons avancer avec notre présentation. Il faut savoir que cette séance est enregistrée, la présentation PowerPoint et l'enregistrement seront publiés sur le site web d'ICANN 67.

La séance est censée durer 90 minutes, et les questions et réponses viendront à la fin de la présentation. Toutefois, si vous avez des questions en cours de la présentation, n'hésitez pas à les taper dans le chat, et nous essayerons de répondre à toutes les questions. Nous avons prévu d'avoir des échanges au milieu de la présentation aussi.

Diapositive suivante.

Pour cette réunion virtuelle, nous vous demanderons de bien vouloir lever la main sur la salle de Zoom si vous voulez poser une question, et c'est la modératrice qui gèrera la liste d'intervenants. Nous vous prions d'enlever le muet sur votre microphone pour poser des

---

**Remarque : Le présent document est le résultat de la transcription d'un fichier audio à un fichier de texte. Dans son ensemble, la transcription est fidèle au fichier audio. Toutefois, dans certains cas il est possible qu'elle soit incomplète ou qu'il y ait des inexactitudes dues à la qualité du fichier audio, parfois inaudible ; il faut noter également que des corrections grammaticales y ont été incorporées pour améliorer la qualité du texte ainsi que pour faciliter sa compréhension. Cette transcription doit être considérée comme un supplément du fichier mais pas comme registre faisant autorité.**

---

questions dès que ce sera votre tour et de vous remettre en muet si vous ne parlez pas, afin de pouvoir minimiser le bruit de fond.

Nous vous encourageons à taper vos questions sur le chat et la gestionnaire de la participation à distance de la salle de Zoom lira les questions.

Voici l'équipe de planification. Un bon nombre des présentateurs prendront la parole au cours de cette séance. Et je vais donc sans tarder céder la parole à Xavier Calvez qui sera le premier présentateur.

XAVIER CALVEZ: Merci Becky, vous m'entendez correctement ?

BECKY NASH : Oui, on vous entend.

XAVIER CALVEZ : Merci, merci à tous. Et bonjour ou bon après-midi où que vous soyez.

Pour commencer, je vais prendre un moment pour vous remercier tous de participer à cette réunion virtuelle, qui est une nouvelle expérience pour nous tous. Comme vous le savez, ce n'était pas prévu, mais il me semble qu'ensemble on essaye de faire de notre mieux pour que la réunion puisse se faire. Et votre participation en fait la preuve.

---

On voit clairement que les efforts suscitent de l'intérêt et c'est une bonne occasion pour voir comment affronter ensemble les défis et en faire de sorte qu'ils soient bénéfiques pour nous tous.

Merci de participer, il est important que vous continuiez à participer aux réunions de l'ICANN, même si nous ne sommes pas ensemble en personne, que l'on puisse se réunir et participer en pyjama, ce qui est assez bien. Voilà Judith pourquoi on n'a pas allumé nos vidéos, c'est parce qu'on est en pyjama.

Vous saurez probablement que nous avons publié énormément d'informations sur notre version préliminaire pour le plan opérationnel et financier quinquennal pour la période 2021/2025 vers la mi-décembre, ainsi que le plan opérationnel et budget pour l'exercice fiscal 2021. Donc on a le plan annuel et le plan quinquennal.

Ces plans opérationnels sont sur quoi s'étaye notre plan stratégique qui a été publié pour consultation publique, qui a été approuvé plus tôt, en juin de l'année dernière. Et la période de consultation publique sur le plan opérationnel quinquennal et le plan opérationnel et budget annuel a conclu il y a de cela 2 semaines, le 25 février. Il s'agissait d'une période de consultation publique de 23 jours.

Et l'importance de ce plan correspondait au fait que ça nous aidait à mieux comprendre ce qu'on pourra faire pour mieux soutenir les objectifs du plan opérationnel qui sont d'importance majeure d'ici les 5 prochaines années.

---

Le président du Conseil d'administration l'a qualifié comme tel et on s'est demandé est-ce que ce plan est abordable ? Est-ce qu'il serait possible de compléter ce plan ?

C'est pourquoi le plan opérationnel qui a été présenté pour consultation publique a évalué la question et a conclu qu'il était possible.

Cependant, il sera nécessaire de contrôler nos dépenses, nos déboursements et de bien suivre l'utilisation des ressources. Les ressources de l'ICANN sont relativement stables, et les besoins de notre mission continuent à être très vastes, et continuent d'évoluer en même temps.

Les documents qui ont été présentés pour consultation publique ont adopté une nouvelle approche. Donc cette nouvelle période quinquennale, telle qu'elle est présentée dans les nouveaux documents qui sont proposés, offre beaucoup plus d'informations et de détail que dans le passé. Et ce, dans le but de pouvoir aider à mieux comprendre les informations, à offrir davantage d'informations, dans l'intérêt de la communauté et en même temps de pouvoir mieux expliquer ce que nous faisons.

Donc on a un peu moins de données, mais plus d'informations, tout en présentant un plan chiffré, ce qui est une première. Parce qu'auparavant on n'avait pas compris les informations financières dans nos plans opérationnels. Mais, nous avons changé cela pour essayer d'avoir un impact au niveau des activités et des actions qui sont détaillées dans le plan, sachant bien sûr que le plan quinquennal

---

ne comprend le même niveau de détails et de changements que le plan annuel. Nous verrons cela par la suite.

Nous avons reçu un grand nombre de commentaires au cours de cette période de consultation publique, qui a duré une cinquantaine de jours. Dans l'ordre des 70 commentaires. Et la présente séance est censée vous donner l'occasion de pouvoir en échanger aussi.

[L'interprète s'excuse, on ne reçoit plus de son]

Il semble que j'étais déconnecté. Vous m'entendez ? Oui, il paraît que tout le monde m'entend. Très bien merci.

Diapositive suivante.

Voici le programme que nous avons prévu pour aujourd'hui, on va consacrer un peu de temps au processus de planification et au calendrier. Et nous consacrerons du temps aux commentaires publics qui ont été présentés. Par la suite, nous allons voir un aperçu du plan opérationnel préliminaire. Nous consacrerons du temps également à la partie du financement étant donné qu'il est important que vous compreniez quels sont les fonds que reçoit l'ICANN et ce que nous comptons en faire d'ici 5 ans. Et nous allons passer en revue le plan opérationnel quinquennal ainsi que le plan financier annuel. Et puis on discutera de la participation de la communauté au processus de planification général, et finalement on passera à la partie questions/réponses, si on a suffisamment de temps.

Avant de passer à la diapositive suivante, je voudrais également remercier les membres du conseil d'administration qui participent à

cet appel. Je dirais que le comité des finances du conseil d'administration, qui avait son propre rôle et sa propre charte, supervise le processus de planification. Le comité des finances est très actif et participe constamment au processus de planification, ce qui a aidé le personnel à s'assurer que le processus de planification soit approprié, le comité des finances s'assurant que l'organisation et le processus de planification soit aussi transparents que possible, aussi responsable que possible, et que les échanges tout au long du processus soient comme ils devraient l'être. Donc je remercie les membres du comité des finances du conseil, du BFC, qui sont présents à cet appel. Il y en a beaucoup, comme du reste du conseil qui sont présents à cet appel.

Diapositive suivante.

Voici le processus de planification à l'ICANN, qui suit un cycle. Il s'agit d'un processus cyclique qui commence à partir d'une évaluation de la situation, de l'état des lieux. Donc le processus de planification s'étaye sur le point de départ, sur l'état des lieux, et sur le résultat prévu à un certain horizon, ce qui nous permet de définir les objectifs que nous souhaiterions accomplir à l'horizon 5 ans, dans un délai de 5 ans, sur notre plan stratégique.

Donc voilà la première partie en haut à droite de ce schéma.

Par la suite, le plan opérationnel et financier nous permet de décider des actions et des activités pour nous permettre d'atteindre ces objectifs. Et, tout au long de ce processus, il faut décider des responsables de chaque activité dans le plan, pour pouvoir atteindre

---

ces objectifs, et en même temps la définition de comment faire de sorte que ces activités puissent être complétées.

Une fois qu'on a défini ce qui est planifié, il faut compléter les actions, donc travailler, et à chaque fois évaluer les résultats vis-à-vis des objectifs prévus dans le plan.

À chaque fois on réévalue le plan compte tenu des résultats accomplis et les nouvelles informations reçues depuis la dernière fois que l'on avait planifié nos travaux se font, et donc on recommence à chaque fois. Voilà notre travail qui se fait de manière périodique.

Nécessairement, il faut recommencer une fois qu'on a évalué les résultats. Voilà le cycle suivi.

Quel est le statut actuel de notre cycle de planification annuel ? Nous sommes au mois de mars, vers la droite, donc mars 2020. Et vous voyez qu'avant cette date, nous avons eu deux périodes de consultations publiques sur nos documents de planification, dont la première entre juin et juillet, qui s'est penchée sur les 15 initiatives opérationnelles et sur les hypothèses de financement. À l'époque, nous avons demandé au public ce qu'il pensait par rapport à l'importance des initiatives opérationnelles qui avaient été proposées et par rapport aux hypothèses qui avaient été intégrées à notre plan.

La deuxième période de consultation publique vient de conclure, à la fin février, et a consolidé toutes les informations, y compris les initiatives opérationnelles et du financement.

---

Et, la prochaine étape à venir est le processus d'adoption par le conseil d'administration.

Bien évidemment une fois que la communauté et le public ont pu soumettre des commentaires vis-à-vis du plan proposé, le conseil d'administration considère le plan qui ne lui a pas été présenté auparavant. Une fois que le plan a été révisé en détail, qu'ils ont vu l'élaboration du plan, ils vont décider du plan. Mais, même si le conseil d'administration a suivi le processus, l'idée est de pouvoir voir ce qu'en pense la communauté pour voir que le plan reflète effectivement les commentaires de la communauté.

Et donc, la prochaine étape c'est l'adoption de la part du conseil d'administration au début du mois de mai, qui va permettre donc l'ouverture de la considération de la part de la communauté habilitée d'adopter ou rejeter cela pendant une période. Et si cela n'est pas le cas, ça aura lieu avant la fin juin, ce qui permettra à ce plan d'entrer en vigueur au premier juillet, à savoir le début de notre prochain exercice fiscal.

Vous voyez ici un peu plus en détail les mêmes informations que je viens de vous dire. On est actuellement à l'ICANN 67, dans l'encadré rouge. Voilà où nous en sommes. Et comme je vous le disais, ça, c'est l'atelier de travail du conseil d'administration lorsque le conseil d'administration devrait adopter ce plan.

Nous allons maintenant examiner l'aperçu des commentaires publics. Becky s'il vous plait.



---

Donc, d'une manière générale, sur cette diapo vous avez le nombre de commentaires publics qu'on a reçu par an. Vous voyez que pour cet exercice fiscal nous avons reçu 171 commentaires publics, ce qui s'aligne assez bien avec les chiffres de ces 5 dernières années, avec une augmentation de 30 commentaires par rapport à l'année dernière. Et cette année avec un plan quinquennal, ça a donné lieu à plus de réactions, plus de commentaires.

Et, pendant cette période, il y a eu beaucoup de commentaires et de réactions que nous avons reçus de la part des boursiers en raison de changements dans ce programme.

Mais, d'une manière générale, l'engagement continue d'être relativement élevé.

Vous voyez ici une tendance sur 3 ans des groupes qui ont soumis des commentaires publics et le nombre de commentaires publics associé à chaque groupe. Vous voyez ici en bas que nous avons précisé le nombre de groupe qui a soumis des commentaires publics. Il y en a eu 10 cette année. L'année d'avant 4 et avant 21.

Ce qu'il est important de préciser c'est que lorsque nous recevons ces commentaires publics, ils nous parviennent sous forme de courrier ou de mémo et nous essayons d'insister sur le fait qu'à chaque fois qu'une personne fait un commentaire ou pose une question il est important que l'organisation ICANN y réponde.

Donc voilà les 10 mémos que nous avons reçus, et dans ces 10 mémos, nous avons reçu 171 commentaires, réactions ou questions.

---

Vous voyez ici un aperçu thématique. Vous voyez qu'il y a 3 à 4 grandes thématiques qui représentent environ 60 à 70 % des commentaires publics. La plupart sont liés aux initiatives opérationnelles, 19 % liés au plan de travail du modèle multipartite de l'ICANN, 11 % concernent la gestion financière, et 11 % concernant le processus de développement budgétaire.

Vous voyez ici un aperçu de ces thématiques, des différentes SO et AC qui les ont soumises. Donc je ne vais pas trop rentrer dans le détail de ces chiffres, ce qui est important ici c'est de voir quelles sont vos impressions par rapport aux commentaires que vous avez soumis, ou, si vous ne les avez pas encore soumis, si vous avez des questions à poser ou des prévisions que vous souhaitiez que nous apportions.

Donc avant de rentrer dans la période questions/réponses, j'aimerais vous donner quelques exemples de questions ou thématiques qui nous ont été soumis et j'espère ainsi susciter un dialogue avec vous et entamer une discussion avec vous.

Donc l'une des questions porte sur l'établissement de priorités sur les initiatives opérationnelles. Donc analyse coûts/bénéfice de chaque initiative qui pourrait faciliter la compréhension de leur importance par rapport aux objectifs. Ça, ça a été soumis par le SOPC de la ccNSO.

Concernant l'implication de la communauté dans les initiatives opérationnelles, la NCSG a dit : il est très important que l'ensemble de la communauté soit inclus dans le processus depuis le début jusqu'à la fin.

---

Nous avons également reçu des questions sur le financement et la personne représentant le groupe GDD qui est notre expert interne sur le financement va pouvoir y répondre.

Et le I2Coalition a fourni un commentaire sur les rapports publiés au niveau de l'industrie depuis VerSign montre que ces chiffres, pour bien refléter la croissance du marché des noms de domaine, sont relativement faibles.

Également, commentaire de la part du RYSG qui appelle l'ICANN à mettre en place des mesures pour faire face aux changements du DNS.

Donc voilà les principales thématiques sur lesquelles les commentaires ont porté.

Si vous avez des questions, n'hésitez pas à les poser sur le chat ou lever la main si vous souhaitez, et nous allons y répondre.

Oui, bonjour Chokri, allez-y.

CHOKRI BEN ROMDHANE : Merci. Vous m'entendez ? Oui, bonjour j'ai une question par rapport au commentaire général que vous avez reçu de la part de la communauté. Avez-vous l'impression que ce commentaire va permettre d'améliorer ce projet de plan opérationnel et financier pour 2021/2025 ? Merci.

---

SHANI QUIDWAI : Oui, veuillez m'excuser. Je vais vous demander de reposer cette question, je ne l'ai pas bien entendu.

CHOKRI BE ROMDHANE: Bien. Ma question porte sur les commentaires que vous avez reçus, le commentaire public que vous avez reçu. Beaucoup de commentaires sont assez généraux, me semble-t-il, est-ce que vous êtes d'accord avec cela ?

SHANI QUIDWAI : En fait, on reçoit beaucoup de commentaires. Certains sont d'ordre général, d'autres plus spécifiques.

CHOKRI BEN ROMDHANE : Oui, alors ma question porte sur les commentaires généraux, pensez-vous que ce type de commentaires vont aider à améliorer la mise en œuvre de ce plan financier. Voici ma question.

SHANI QUIDWAI : Merci de cette question. Nous apprécions tous les commentaires qui sont faits, toutes les réactions qui sont apportées puisque tout cela apporte, enrichi le contenu, et donc le budget aussi. Donc ce sont des informations très utiles pour nous, qu'ils soient généraux ou spécifiques, puisqu'on essaye de toucher autant de personnes que possible, donc toutes les réactions sont les bienvenues et sont utiles. Merci de cette question.

---

Je ne vois pas d'autres questions pour l'instant, donc nous allons passer à la prochaine partie de la présentation. Je vais vous laisser encore quelques minutes. De toute façon nous avons ensuite une séance questions/réponses à la fin de la session, donc...

SÉBASTIEN BACHOLLET : Excusez-moi, il y a deux mains levées.

SHANI QUIDWAI : Veuillez m'excuser, je ne les avais pas vues.

BECKY NASH : Merci à tous, effectivement nous avons deux mains levées sur le chat. Nous allons demander à Marita Moll de bien vouloir poser sa question d'abord.

MARITA MOLL: Bonjour à tous. Ma question porte sur la manière dont cette demande de commentaires a été organisée. En fait, ça a été bon de voir que 90 % des gens ont fait des commentaires. Vous avez montré sur votre diagramme que 90 % des personnes ont fait des commentaires sur le plan de travail du modèle multipartite de l'ICANN. Je me posais la question, pourquoi ça s'est organisé de cette manière ? Il s'agit de 19 % des commentaires qui portaient sur ce plan de travail multipartite, pardon. Parce qu'avant cela, les aspects financiers, le plan stratégique, voilà ce sur quoi portaient les commentaires.

---

Et, les associer ainsi l'un à l'autre fait que l'on avait moins de ressources, moins de temps pour se concentrer sur les mesures qui portaient sur les thématiques essentielles des opérations et budgets.

J'espère que je ne suis pas en train de trop compliquer les choses, mais peut-être que vous pourriez développer un petit peu ce que je viens de dire, faire un commentaire sur ce que je viens d'évoquer ?

BECKY NASH :

Merci de votre question. Je ne sais pas si quelqu'un du côté de l'organisation ICANN souhaite répondre à cela.

Oui, merci, Eleeza ? Eleeza souhaite y répondre ? Allez-y.

Nous n'arrivons pas à y répondre, est-ce que vous souhaitez répondre à cette question Eleeza ?

Bien, en attendant, je vais vérifier que vous m'entendez bien. Tout le monde m'entend ? Je sais qu'Eleeza voulait faire un commentaire.

Merci de votre question qui porte sur l'annexe C du modèle multipartite. Sur notre page de commentaires publics, il y a un lien qui renvoie vers toutes les prochaines étapes et la feuille de route par rapport à la mise en œuvre fournie dans le cadre de ces commentaires publics sur le plan de mise en œuvre en général. Et, dans le cadre de ce projet de plan opérationnel et financier, cette initiative a été incluse dans le cadre de ce plan dont je vous parle. Et là encore, la page de commentaires publics renvoie vers un lien qui porte sur toutes les

---

prochaines étapes à venir, qui incluent beaucoup de participation de la part de la communauté et une feuille de route significative.

ELEEZA AGOPIAN: Vous m'entendez Becky ?

BECKY NASH : Oui, on vous entend.

ELLEZA AGOPIAN: Désolée, je suis de l'organisation ICANN. On apprend tous ici un peu, à mesure qu'on avance, donc maintenant je sais comment prendre la parole.

Le plan représente la combinaison d'un processus facilité lors d'une réunion de l'ICANN, une séance qui s'est tenue dans le cadre de la réunion de l'ICANN à Kobe, où le facilitateur Brian Cote a lancé la discussion avec la communauté pour élaborer un plan de travail qui s'intégrera finalement à notre plan de l'ICANN.

On en a un peu discuté à Montréal également, au cours de différentes séances où je sais qu'il y a eu beaucoup de participation des personnes qui sont présentes ici. L'idée de l'ajouter en tant qu'annexe au plan opérationnel est une reconnaissance qu'il s'agit d'un plan qui n'a pas été achevé, qu'il s'agit du travail en cours et pour lequel il nous faut toujours des commentaires de la communauté. C'est pourquoi il s'agissait du sujet qui a été le plus commenté au cours de la période

---

de consultation publique, parmi les sujets présentés dans notre plan préliminaire.

L'idée est de pouvoir considérer les commentaires reçus et de les intégrer de manière à ce qu'ils aident à façonner les ressources nécessaires pour adresser les problématiques identifiées ensemble entre Brian et la communauté.

Donc j'espère avoir répondu à la question. Mais si vous en avez d'autres, je suis là pour y répondre.

BECKY NASH : Merci Eleeza, d'avoir répondu. Il nous reste encore un intervenant qui lève la main. Allez-y Jeawon Son vous avez la parole.

JAEWON SON : Vous m'entendez ?

BECKY NASH : Oui, on vous entend très bien.

JAWEON SON : Merci, je suis boursière ICANN 67, et j'ai une question concernant le calendrier de planification qui apparaissait à la diapositive numéro 8. La période de consultation publique, les deux périodes, la première et la deuxième sont un peu éloignées à mon avis étant donné qu'il y avait 5 mois entre les deux. Pourquoi le plan doit-il être adopté par le conseil d'administration 2 mois après la fin de la deuxième période de

---

consultation publique ? Est-ce que cela s'explique d'une manière ou d'une autre ?

Si j'étais moi-même responsable de programmer le processus, je penserais que peut-être on pourrait décaler un peu la première période de consultation publique et puis avoir la deuxième période de consultation publique entre octobre et septembre, de sorte que le conseil d'administration puisse avoir plus de temps pour évaluer les questions et les commentaires avant de devoir adopter le plan.

Merci.

BECKY NASH :

Nous vous remercions fortement d'avoir posé cette question. Je suis là avec ma collègue Victoria Yang qui a des informations à partager avec vous par rapport au calendrier de la première période de consultation publique.

VICTORIA YANG:

Merci Becky. Et merci Jaewon. J'essayerais de répondre à une partie de votre question au moins.

Comme Xavier l'a dit dans ses remarques introductives, on discute ici d'un nouveau plan opérationnel et financier quinquennal. Par conséquent il y a de nouveaux éléments à ajouter, entre autres l'initiative de transparence de l'information, sur laquelle nous reviendrons vers la fin de la présentation, mais l'idée était de pouvoir refléter la nature du travail de l'ICANN dans le plan.

---

Vous verrez, en lisant le plan stratégique, qu'il est très important de réviser ce plan stratégique pour pouvoir accomplir notre mission. Donc on a intégré cet élément.

Et, d'autre part, on a également rajouté l'opération financière, auparavant dans notre plan opérationnel, on n'avait pas d'information financière. Donc pour la nouvelle période quinquennale, nous avons rajouté des hypothèses financières avec 3 scénarios possibles. Pour pouvoir essayer d'utiliser ces informations et ces hypothèses au moment d'élaborer le reste de notre plan, nous avons voulu avoir l'avis de la communauté. Donc c'était ça le but de la première période de consultation publique, de pouvoir avoir ces informations de la part de la communauté, et de les intégrer à notre nouveau plan opérationnel et financier quinquennal.

Et puis la deuxième partie de votre question portait sur le fait que la date d'adoption du plan par le conseil d'administration était un peu trop rapprochée de la deuxième période de consultation publique, mais je cèderais à Becky pour qu'elle réponde à cette partie de la question.

BECKY NASH :

Merci Victoria. En somme, la question était pourquoi on avait tant d'écart entre les deux périodes de consultation publique alors qu'on avait laissé très peu de temps entre la deuxième période de consultation publique et l'adoption par le conseil d'administration.

---

Comme Victoria l'a dit à l'instant, au cours du processus d'élaboration du plan, la première période de consultation publique nous a permis d'obtenir beaucoup d'informations qui nous ont aidés à élaborer notre plan.

Or, la deuxième période de consultation publique a été programmée pour correspondre au calendrier nécessaire pour travailler en même temps sur l'élaboration du plan opérationnel et budget quinquennal, comme du plan opérationnel et budget annuel pour l'exercice fiscal 2021.

Le plan opérationnel et budget annuel devrait être complété avant que le prochain exercice fiscal ne commence. C'est-à-dire l'ICANN a des exercices fiscaux qui durent entre le premier juillet et le 30 juin de chaque année. C'est-à-dire que le prochain exercice fiscal commencera le 1<sup>er</sup> juillet 2020 et durera jusqu'au 30 juin 2021. Par conséquent, nous travaillons suivant un calendrier qui permet à la communauté de l'ICANN d'échanger avec la communauté de l'ICANN pour qu'elle puisse présenter au comité des finances du Conseil d'administration et au conseil d'administration les résultats de ce travail et d'échanger en même temps avec la communauté pour s'assurer qu'elle a reçu l'avis de la communauté avant de compléter son plan tel qu'il est proposé pour l'adoption du Conseil d'administration avant le début du prochain exercice fiscal.

D'année en année, nous essayons d'assurer que l'adoption du conseil d'administration se fasse avant le début de l'exercice fiscal suivant,

---

tout en permettant que le processus de la communauté habilitée, tel qu'il est consacré dans les statuts constitutifs puisse être déclenché.

C'est-à-dire que l'adoption du plan proposé en mai, pour le conseil d'administration, se fera à peu près deux mois et demi après le processus communautaire de la communauté habilitée tel qu'il était prévu dans les statuts constitutifs.

Donc voilà à peu près pourquoi on a prévu cela tel quel. J'espère avoir bien répondu à votre question.

JAWEON SON :

Merci. Merci d'avoir répondu.

BECKY NASH :

Merci. Je vois que Susanna Bennett lève la main. Allez-y.

SUSANNA BENNETT:

Merci Becky. Je suis de l'organisation ICANN. Merci Becky et Victoria d'avoir répondu à cette question, qui était très intéressante. Merci à la participante également d'avoir posé cette question. Je voudrais revenir sur ce qu'on décrit Victoria et Becky pour souligner le fait que ce plan opérationnel et financier quinquennal est censé soutenir le plan opérationnel et budget annuel. C'est quelque chose d'assez neuf, c'est très récent.

Mais, comme Victoria l'a dit, nous avons rajouté à notre plan opérationnel quinquennal les informations financières qui sont un

---

ajout très important, sachant que notre plan opérationnel quinquennal actuel ne comprenait pas d'information financière.

Cela a, par conséquent, pris un peu plus de temps, d'évaluation et de discussion. Et, par conséquent, ça nous a pris plus de temps de discussion avec la communauté. Je voulais souligner cela.

D'autre part, je tenais à préciser que lorsque nous avons commencé à travailler sur l'élaboration de ce nouveau plan quinquennal, nous nous sommes aperçus qu'il y a une grande proportion de notre travail qui est pluridisciplinaire et qui requiert la collaboration de tous les membres de l'organisation ICANN. Par conséquent, nous avons organisé des réunions avec les différents responsables pour passer en revue et discuter de la meilleure manière de planifier le travail à l'horizon de 5 ans.

Donc voilà un peu ce que nous avons dû faire, et c'était extrêmement utile pour nous d'avoir pu évaluer notre travail à travers cette nouvelle perspective, et d'avoir rajouté à la richesse de ce plan, tout en espérant pouvoir collaborer davantage pour pouvoir compléter ce plan stratégique.

Voilà quelques aspects que je tenais à préciser. Nous avons énormément appris à travers cette période, et l'équipe de planification a d'ailleurs commencé à se demander quelles ont été les leçons apprises à travers ce processus pour améliorer notre processus pour la planification opérationnelle et financière à partir de l'exercice fiscal 2026.

---

Les commentaires de la communauté ont donc été fortement importants pour nous, dans ce sens également, pour pouvoir conclure notre travail de planification quinquennal.

Merci.

BECKY NASH :

Merci Susanna d'avoir expliqué cela. Nous vous remercions tous de vos questions aussi. N'hésitez pas nous envoyer vos questions à travers le chat. On y reviendra à la fin de la séance. On passe à la diapositive numéro 18 pour reprendre le reste de notre présentation. La présentatrice suivante est Victoria. Allez-y.

VICTORIA YANG:

Merci, merci à tous. Nous allons maintenant aborder le plan opérationnel financier quinquennal pour les exercices fiscaux 2021 à 2025. Je m'occuperai de la partie du plan opérationnel, et mes explications s'appliqueront au plan opérationnel quinquennal comme au plan annuel.

Ici, vous voyez les deux objectifs que nous visions à atteindre à travers ces plans opérationnels. D'une part, on a abordé le travail de l'ICANN, et d'autre part, la manière dont nous visions à atteindre nos objectifs. Donc vous verrez que la structure du plan stratégique suit deux domaines d'activités clefs. D'une part les activités fonctionnelles et d'autre part les initiatives opérationnelles.

---

Les activités fonctionnelles représentent les différentes fonctions de l'organisation, à savoir l'on décrit soit le travail au quotidien pour exploiter ou pour le bon fonctionnement de l'organisation, donc les ressources humaines, ou les finances de l'organisation. Et, d'autre part, la mise en œuvre de la mission et du mandat de l'ICANN, comme par exemple les aspects de conformité contractuelle ou les fonctions IANA. Cela comprend 35 activités fonctionnelles qui ont été regroupées en 5 catégories que je présenterai par la suite.

D'autre part, l'autre axe clef de notre travail était d'organiser suivant les initiatives opérationnelles. La question qui était posée ici est quel est le travail de grande priorité de l'ICANN pour pouvoir compléter le plan stratégique. On a identifié 15 initiatives opérationnelles et il reste encore d'autres domaines de travail qui n'ont pas été identifiés, mais qui feront l'objet d'une consultation publique.

Tout cela est compris dans l'annexe qui suit à la présentation.

Ici, dans cette diapositive, vous voyez les hypothèses et les approches qui ont été adoptées pour l'élaboration de ce plan préliminaire. Nous en avons 5 que je présenterai ici.

Premièrement, on a la faisabilité, l'hypothèse de faisabilité. L'une des principales questions auxquelles on voulait répondre au moment d'élaborer notre plan opérationnel et financier était de savoir s'il était possible de compléter ce plan.

---

Ensuite, un nouveau scénario avec 1,5 % de taux de croissance annuel. L'organisation ICANN prévoit que le plan stratégique soit réalisable et puisse être mis en œuvre dans les faits.

Deuxième hypothèse et approche adoptée ici, c'est que la plupart des activités de l'organisation sont en cours. Donc il y a cohérence entre le plan opérationnel quinquennal et annuel à mesure qu'il est détaillé dans le plan.

Troisièmement, nous mettons l'accent sur deux éléments ici. D'abord mettre l'accent sur les principales activités que doivent mettre en œuvre le plan stratégique et, deuxièmement, nous introduisons des données delta.

De quoi s'agit-il ? Delta représente soit les activités nouvelles ou qui ont été changées en raison d'amélioration par rapport au plan fonctionnel, ou des changements qui doivent être mis en œuvre afin d'étayer le plan stratégique.

Je vais mettre en lumière ces deux questions plus tard, quand j'en viendrai à cette question.

La quatrième hypothèse et approche c'est que nous insistons sur le fait que la plupart de nos activités principales dépendent énormément de la communauté, tel que les PDP sur les procédures ultérieures des nouveaux gTLD, les recettes des enchères des nouveaux gTLD, révision, etc. Donc l'organisation ICANN souhaite mettre en œuvre ce plan dans le prochain plan opérationnel et financier et plan stratégique quinquennal.

---

Et, dernier point, conformément à nos statuts, le plan quinquennal sera actualisé chaque année en coopération avec la communauté et mis à jour en fonction des progrès enregistrés tout au long de ce plan quinquennal.

Donc voilà les hypothèses et approches que nous mettrons en œuvre lors de l'élaboration de ce plan.

Avant de céder la parole pour parler des finances, je vais vous faire une démonstration rapide, puisqu'il s'agit d'une session qui s'adresse à un public assez large, on a organisé un séminaire au mois de janvier, mais pour nous assurer que les nouveaux venus, en particulier les boursiers, comprennent bien, nous aimerions passer en revue très brièvement ce plan opérationnel et financier. Je vais vous présenter donc très brièvement ce plan.

Shani ? Merci beaucoup.

Bien. Ce que vous voyez ici à l'écran c'est le projet de plan opérationnel et financier. Donc il s'agit d'un document très volumineux, comme Xavier l'a dit dans ses mots d'introduction, puisque nous mettons l'accent sur la transparence par rapport à ce que fait l'ICANN, fonction par fonction. Et, l'objectif principal aussi, c'est voir ce sur quoi on doit se concentrer pour mettre en œuvre ce projet dans chacune de nos activités.

Ce qui donne lieu à donc, je vous le disais, un document très volumineux, plus de 300 pages, et pour aider le lecteur à s'y retrouver, en particulier notre extraordinaire équipe de communication a ajouté

---

un code couleur pour s'y retrouver dans le contenu. On a essayé de faire en sorte que ce document soit aussi convivial que possible.

Ici, vous voyez la table des matières qui contient les titres, des sous-titres, avec des hyperliens. Par exemple, vous avez les principaux aperçus, un résumé exécutif de ce document, qui vous renvoie à un lien pour que vous puissiez télécharger tout ce résumé exécutif du document.

Je vous ai dit auparavant que le plan opérationnel est structuré autour de deux grandes thématiques, à savoir les activités fonctionnelles et les initiatives opérationnelles. Comme vous le voyez ici, conformément à cela, le reste du contenu de ce document tourne autour du plan opérationnel quinquennal, plan financier quinquennal, plan opérationnel pour l'exercice fiscal 2021 et budget 2021.

Ici, on veut s'assurer que le document sous-tend bien le processus de la communauté, que ce soit dans le plan opérationnel quinquennal comme annuel.

Nous n'avons pas beaucoup de temps, donc je vais vous montrer un seul exemple des activités financières et des initiatives opérationnelles.

Conformément au plan quinquennal, vous voyez ici un aperçu de ce que sont les initiatives opérationnelles et quels en sont objectifs. À droite, vous voyez le genre d'initiative opérationnelle, prenons l'exemple ici de cet exemple-ci avec les politiques éthiques internes et externes qui sont développées. L'objectif ici est évoqué avec

---

6 éléments. D'abord quel est l'objectif de cet objectif en particulier, et quelle est la portée du travail dans ce domaine. Ensuite, dans quelle mesure cela est lié au plan stratégique.

Bon nombre d'entre vous l'ont vu, nous avons des objectifs stratégiques, qui sont étayés par des objectifs, et pour chacun des objectifs stratégiques, il y a une série de résultats attendus. Et c'est là qu'on fait le lien. Comment est-ce que ce plan stratégique, qui détaille chaque activité fonctionnelle et initiative opérationnelle, est lié au plan stratégique.

Et, quatrième élément, comment est-ce qu'il y a un suivi des progrès ? Comment est-ce qu'on peut faire rapport par rapport aux progrès réalisés.

Ensuite, dernier domaine, ressources. Comme je vous le disais auparavant, pour le plan financier quinquennal nous avons trois scénarios, élevé, intermédiaire et faible pour la prévision de ce plan quinquennal. Donc voilà les ressources pour cette initiative opérationnelle.

Et, dernier point, considérations. Les considérations peuvent être soit de l'ordre de risques, de dépendances ou de défis qui se posent par rapport à cette initiative opérationnelle en question.

Bien, si je reviens en arrière, vers la table des matières, je vais vous montrer l'un des exemples des activités fonctionnelles dont je vous parlais. Je vous ai dit qu'il y en avait 35 qui sont regroupées en 5 groupes. Donc je vais parler du soutien à la responsabilité publique.

---

Les 35 activités fonctionnelles sont détaillées autour de 5 éléments, à savoir d'abord quel est l'objectif de cette fonction ? Et dans les 5 prochaines années est-ce que cette fonction va amener à une quelconque initiative opérationnelle ? De quelle manière cette activité fonctionnelle soutient ou contribue au plan stratégique ? Élément suivant, les activités. Que font ces activités fonctionnelles ? On a également entendu de la part de la communauté que se posait la question de savoir que font telle ou telle activité.

On espère qu'ainsi on va pouvoir aider à répondre à cette question, en détaillant chacune des activités fonctionnelles, en incluant ce qu'elles font, quel est leur objectif, etc.

Alors, vous voyez ici le symbole Delta, ces petits triangles ici, sous activité, qui indique quelle est l'activité fonctionnelle qui doit être mise en œuvre au cours des 5 prochaines années. Qu'il faut mettre en œuvre, modifier ou corriger pour parvenir à atteindre l'objectif.

Ensuite, de quelle manière les progrès seront enregistrés pour cette fonction. Deux derniers éléments, les ressources et considérations. Je vais parler des considérations avant de parler des ressources.

Par rapport aux considérations, tout comme avec les initiatives opérationnelles, il s'agit soit de défis, de dépendances ou de risques associés à cette fonction pour les 5 prochaines années.

Concernant les ressources, il y a une différence entre le plan quinquennal et le plan annuel. Pour le plan quinquennal, soit nous prévoyons que les ressources pour cette fonction soient maintenues

---

stables, ou soient revues à la baisse ou à la hausse. Ensuite il y a un sous-point qui explique les raisons de haut niveau qui expliquent pourquoi elles seront soit maintenues, soit revues à la baisse ou à la hausse.

Je clique maintenant sur les activités fonctionnelles annuelles, en utilisant les mêmes fonctions, engagements de la communauté et services, soutien à la responsabilité publique, j'en viens vous le voyez aux ressources, vous voyez ici c'est plus détaillé, et inclus certains chiffres. L'équipe financière va vous en parler plus en détail par la suite, lorsque nous allons parler du budget pour l'exercice fiscal 2021.

Et sur ce, nous allons repasser à la présentation. J'espère que ces informations vous ont été utiles. Et je vais passer la parole à Mukesh qui va vous parler de la prochaine présentation.

MUKESH CHULANI :

Vous m'entendez ? Merci. Bonjour à tous. J'espère que vous profitez bien de votre dimanche.

Je vais vous donner un aperçu de l'approche de prévision de financement sur 5 ans. Alors, si l'on regarde en détail les choses, mais avant de passer aux détails, je pense qu'il serait important de vous présenter cette approche générale concernant les prévisions avant de passer aux informations plus en détail.

Donc cette prévision de financement sur 5 ans a été développée autour des trois activités. On va passer en revue chacune de ces activités dans le détail. Diapo suivante.

LA première de ces activités c'est l'aperçu de la situation sur le marché. Si l'on prend en considération la situation au mois de novembre, et par rapport à la réponse de Xavier à la question de Sébastien par rapport à l'importance de voir quelle est la situation sur le marché pour s'assurer que les tendances s'alignent bien sur la situation en cours, on voit qu'il est important d'évaluer les facteurs clefs qui ont un impact significatif sur notre secteur de l'industrie. Et on analyse ces tendances par rapport aux 5 années précédentes ainsi que sur les développements qui sont susceptibles d'avoir un impact sur le prochain horizon à 5 ans. Et, ces deux éléments ont une importance par rapport aux prévisions quinquennales.

Cet effort a été fait avec un analyste financier indépendant, afin de ne pas l'élaborer nous-même, mais on a fait appel à un analyste externe pour analyser les tendances historiques et les tendances à venir.

Et cet effort a été réalisé en fonction d'entretiens avec les représentants de l'industrie, des révisions, des informations qui sont disponibles pour le grand public, voir également quels étaient les profils et les données concernées les transactions de domaines.

Donc voilà un petit peu pour ce qui concerne l'aperçu de la situation sur le marché.

Je vais détailler un petit peu plus sur cette diapo.

Sur cette diapo vous voyez un peu un récapitulatif des 9 tendances principales auxquelles cet effort a donné lieu.

---

L'objectif ici c'est de ne pas faire part de la position ou de la vision de l'ICANN par rapport à cela. Parce qu'on a tous un point de vue différent sur ces tendances. L'idée ici ça n'était pas de se mettre tous d'accord autour de ces tendances, mais plutôt de reconnaître ces tendances comme étant une option viable, une position viable par rapport à ces tendances.

Ces 9 tendances ont donc été identifiées à travers des entretiens avec des experts, notre analyse du marché et à travers une analyse des tendances des 5 dernières années. Je vous montrerai l'exercice qualitatif que nous avons suivi pour développer ces hypothèses.

Je n'entrerais pas ici dans les détails, mais par exemple pour le premier résultat qui était la mise en œuvre des fonctions des nouveaux gTLD comme premier facteur de croissance du marché au cours des 5 dernières années, le rapport a identifié qu'il y a eu plus de 1200 gTLD nouveaux qui ont été mis en place, ce qui a permis de nouvelles opportunités et une croissance du marché. Donc l'hypothèse reconnaît les nouveaux gTLD comme un paramètre d'importance pour la croissance du marché au cours des 5 prochaines années. Donc voilà par exemple l'une des tendances que nous avons identifiées, des perspectives qui ont été intégrées au rapport de l'analyste indépendant.

Et il se pourrait que l'on ait tous un avis différent, parce qu'on a chacun son propre point de vue. Je n'expliquerai pas les 8 autres tendances, parce qu'on n'a pas tant de temps, mais je vais demander

---

à Shani de présenter la deuxième partie pour vous montrer comment ces constats sont transformés en hypothèses.

D'abord, je voudrais parler de l'initiative des identificateurs du marché des noms de domaine, parce que j'appartiens moi-même à l'équipe GDD qui s'en occupe, parce qu'on voit là des indicateurs concrets qui aident à confirmer ou à rejeter certaines de ces tendances qui ont été identifiées. Il se pourrait que quelqu'un dise : je suis tout à fait en désaccord, le marché ne montre aucune croissance. Et si vous voyez les indicateurs, vous voyez qu'il s'agit d'un marché très volatil, surtout dans le cadre des nouveaux gTLD où vous avez un environnement qui fluctue constamment.

Donc ici, dans ce que vous avez à l'écran, on dit que suite à notre travail d'analyse, nous avons découvert l'importance continue des noms de domaine pour maintenir et créer une présence dans le numérique, ce qui fait de notre marché un marché d'importance croissante. Donc au moment de formuler les hypothèses, il faut garder cet aspect qualitatif, tout en disant : la présence numérique dépendra toujours de l'enregistrement d'un nom de domaine, et à cause de cela, le volume de transaction des nouveaux gTLD et des DNS continueront à montrer une croissance à différents niveaux. À la base, il se pourrait qu'on ait une croissance qui accompagne au niveau de l'inflation, les niveaux historiques. Mais on pourrait d'autre part également s'attendre à une croissance à davantage d'adoption, ou à un taux de pénétration plus élevé dans les marchés en développement.

---

Or, nous avons également le scénario contraire où les changements dans le marché se voient reflétés tout en incorporant le volume de transaction au résultat.

Donc on a différentes hypothèses et c'est à partir de tout cela que nous avons élaboré nos projections de croissances et de volume, compte tenu de tous ces facteurs.

Voilà comment les constats qualitatifs du marché ont été considérés, comment on les a traduits en hypothèses, comment on a formulé les hypothèses, et comment, en troisième lieu, nous avons généré des prévisions.

Si vous consultez la période de consultation publique, vous verrez qu'il y a des déclarations disant : l'ICANN n'a aucune idée de comment l'industrie des différents marchés va refléter la croissance ou quel sera l'impact de cette croissance sur le marché, donc l'ICANN n'a aucune idée du sens dans lequel avance le marché.

Donc je pense que la nature des connaissances même suit ces tendances. D'abord il faut reconnaître qu'on ne sait pas ce qui va se passer, en dépit de notre analyse de ce qu'il s'est déjà passé auparavant. Donc il faut être conservatif au moment de générer des prévisions et des hypothèses.

Shani, si vous êtes prêt, on va passer à la diapositive suivante. Encore une diapositive. Voilà parfait.

L'idée serait donc de transformer les hypothèses quantitatives pour pouvoir les appliquer à nos numéros de base de l'année précédente

---

pour prolonger ces mêmes lignes vers le futur, donc suivant les mêmes tendances.

Si vous voyez, par exemple, dans le tableau que vous avez maintenant à l'écran, il y a énormément de chiffres et je m'en excuse, ça peut être confus, mais en termes généraux, vous avez trois scénarios possibles de financement qui sont décrits avec une hypothèse du développement du marché.

Donc par exemple, il faut voir la deuxième colonne de droite, qui est le scénario de base que nous voyons comme le résultat le plus probable du point de vue financier. Donc ici, on a une approche conservatrice, prenant les volumes de transaction et les résultats financiers. Donc ici, on assume qu'on a les valeurs des frais actuels qui seront appliqués dans l'avenir également.

Puis on voit également la croissance historique qui se prolonge dans l'avenir, dans notre prévision de base, sans prévoir de bouleversement de marché. Donc dans ce cas-là on dit, on s'attend à ce qu'il y ait entre 2,3 % de croissance, qui est notre cible quinquennale historique. Et puis pour les translations des nouveaux gTLD, on s'attend à peu près à 3 % sur 5 ans, pour cette sous-catégorie.

Or, si on voit la prévision la plus faible, la plus basse, on va toujours avoir les mêmes valeurs de frais, mais on voit une réduction dans tous les indicateurs de croissance.

Donc si vous voyez dans la prévision de base, qui est tout à gauche, il y a une quantité de bureaux d'enregistrement qui est de 2542 qui va se

---

réduire à 2629, dans le scénario le plus conservatif et, à l'extrême gauche, c'était pareil pour les opérateurs de registre, on passe de 1194 à 1122.

En même temps, on a prévu une réduction au niveau du volume de transaction, et donc on voit une diminution de tous les indicateurs, ce qui reflète une réduction du marché.

Le scénario le plus optimiste est le revers de la médaille. C'est-à-dire qu'on s'attend à une croissance. En conséquence on a la résolution des conflits liés à l'acceptation universelle, une croissance des économies en développement. Du côté de l'offre, on a une meilleure gestion des catégories, on pourrait avoir différents types de fusions, d'acquisitions. Donc les hypothèses assument une croissance plus élevée sur toutes les catégories.

Passons à la diapositive suivante Shani. Parfait.

Je pense que visuellement, il est plus clair de le voir ici. Donc ici vous voyez la croissance historique entre l'exercice fiscal 2014 et celui de 2020, nous avons eu approximativement 9% de croissance annuelle combinée. C'est qu'on voit une tendance vers la stabilisation, vers la fin de cette période, et on voit les trois scénarios que nous avons prévus.

On voit le scénario de base au milieu qui prolonge la même ligne de croissance, on voit la réduction du marché, c'était le scénario le plus bas, et c'est ce qui est en bleu foncé en bas. Et en orange on voit le scénario de croissance.

---

Il est intéressant comme exercice de transformer ces déclarations par rapport à la croissance ou la réduction du marché, de les traduire en hypothèses et puis par la suite de voir quels seraient les scénarios ou ce que ça donnerait comme résultat pour le marché.

Je finirais avec ma partie, vous montrant ici plus de détails, les valeurs concrètes pour les trois scénarios, et ce au cours de ces 5 années, sur 5 ans.

Voilà la dernière diapositive consacrée à ce que je voulais présenter.

Ceci étant je vais recéder la parole à Shani qui modère cette séance.

SHANI QUIDWAI :

Merci Mukesh. Il ne me reste plus que 5 minutes. Donc nous allons arrêter notre présentation tout de suite du fait qu'elle est déjà publiée sur notre site web, les participants peuvent la télécharger, s'ils ont des questions à poser, ils peuvent les envoyer à notre groupe à travers [PLANNING@ICANN.ORG](mailto:PLANNING@ICANN.ORG). Donc si vous avez des questions nous essayerons d'y répondre avant la fin de cet appel.

MUKESH CHULANI :

Shani, je vois une question de Elaine Pruis qui demande si la prévision sera ajustée pour refléter l'impact économique du corona virus.

Peut-être que je n'étais pas assez clair, mais essentiellement c'est comme lorsqu'on achète une nouvelle voiture, on ne sait pas à quoi s'attendre. Et, l'évolution du marché, on ne peut pas savoir quel en sera l'impact, vraiment. Il faudra réviser ce document

---

trimestriellement puisque les conditions du côté de l'offre comme de la demande changent trimestriellement. Donc il reste à voir si nos prévisions sont accompagnées des résultats effectifs à chaque fois.

SHANI QUIDWAI : Désolé, je me suis trompé, il nous reste encore une quinzaine de minutes.

BECKY NASH : Merci Shani. Il y avait une question qui était publiée sur le chat et qui a été traduite. Notre équipe de services linguistiques s'en est déjà occupée. Il me semble qu'il y a eu des réponses, mais je voulais lire la question pour le reste des participants.

Cette question a été envoyée par Sébastien Fortin. Et la question en français disait : dans le contexte de la multiplication des usages de l'internet et des impacts sur sa stabilité, il est hautement probable que les enjeux de l'ICANN vont évoluer. Mon sentiment est que l'ICANN est une organisation utile, mais qui prend du retard sur son objet d'intérêt qui évolue de plus en plus rapidement. Dans ce contexte, une feuille de route de 5 ans n'est-elle pas une période trop longue pour rester collée aux enjeux contemporains et ceux qui ne sont pas encore connus ?

La question, comme je disais, était envoyée en français, je viens de lire la traduction en anglais. Et j'ai vu que Xavier y a déjà répondu sur la salle de chat, soulignant que le plan quinquennal est un plan qui évolue et qui avance d'année en année pour refléter ce que vous venez

---

de dire. C'est-à-dire que l'horizon de 5 ans est difficile à prévoir étant donné que l'environnement change constamment. Et donc il faut réviser le plan pour accompagner ces changements de l'environnement.

Nous allons voir s'il y a d'autres questions sur le chat, pour rappel, au moment d'envoyer des questions faites-le entre les deux signes avec les crochets ou levez la main si vous souhaitez prendre la parole.

Nous avons encore quelques minutes pour quelques questions. Il y a une question de Sébastien Bachollet. Oui, allez-y.

SEBASTIEN BACHOLLET :

Merci beaucoup, j'espère que vous m'entendez. Je suis au beau milieu de la France, puisque notre réunion à Cancún n'a pas pu avoir lieu. Merci de cette présentation.

J'aimerais vous féliciter du travail accompli et du document publié et de la présentation d'aujourd'hui. Je pense en effet que c'est une excellente amélioration par rapport à ce que nous avons vu ces dernières années.

Toutefois, j'aimerais poser une question. En effet, j'ai le sentiment, et d'ailleurs ça nous renvoie à la question posée par Marita Moll il y a un instant, à savoir que nous avons ou plutôt nous ajoutons des sous-thèmes très importants par rapport au modèle multipartite, c'est un sujet en soi, à part entière. Alors pouvez-vous nous expliquer pourquoi ça, ça a été mélangé, même si bien entendu on parle de plan

---

stratégique, qu'il y a des conséquences en termes de finances et d'opération.

Mais moi, j'ai le sentiment que, par rapport à ce que nous, en tant que communauté, nous devons faire, c'est important d'en faire une catégorie à part. Et ce serait plus facile pour nous de participer aux commentaires de cette manière.

Merci.

BECKY NASH :

Merci beaucoup de votre commentaire, merci de votre intervention. Il y a une autre main levée sur le chat. D'ailleurs je vois que plusieurs personnes sont en train de lever la main sur le chat.

Donc nous allons d'abord céder la parole... Non c'est plutôt une question sur le chat. On va y répondre dans un instant. Donc nous allons donner la parole à Kristine pour l'instant. Allez-y.

KRISTINE DORRAIN:

Merci. Alors peut-être que j'ai raté l'information au début de cette présentation, mais j'ai vu une diapo où vous avez détaillé la manière dont vous avez analysé les commentaires publics et les catégories de réponse. Alors, est-ce que ces réponses vont être publiées ou vous allez répondre directement aux SO et AC, ou comment allons-nous obtenir ce retour d'information de la part de ce groupe avant que le conseil d'administration ne donne son approbation ou non ?

BECKY NASH :

Merci de votre commentaire Kristine. Votre question porte, si j'ai bien compris, sur les réponses aux commentaires publics et sur les informations sur les commentaires reçus.

Donc une partie du processus de commentaires publics qui figure sur le site web de l'organisation ICANN, sous commentaires publics récemment clos, nous prévoyons de fournir un rapport du personnel sur les commentaires publics d'ici la fin mars. Aux alentours du 27 mars. Il y aura donc un rapport qui contiendra toutes les questions posées, les statistiques que nous avons incluses dans cette présentation, qui est d'ailleurs disponible sur le site web de notre groupe. Et nous allons apporter des réponses détaillées en fonction des thèmes, en suivant le même processus que nous avons suivi l'année dernière, en fonction de chacune des questions posées. Et ce rapport particulier va donner des informations détaillées pour chacun des commentaires faits et questions posées.

S'il y a un changement, aux vues des commentaires, le document mis à jour proposé pour adoption, sera publié sur le site de commentaires publics, au début du mois d'avril, non pardon au milieu du mois d'avril. Et le document sera ensuite soumis pour recommandations au conseil d'administration ou plutôt au comité des finances du conseil d'administration pour qu'à son tour il le recommande au conseil d'administration.

J'espère avoir ainsi répondu à votre question, madame.

Et j'ajouterais, Kristine, que vous avez dit que les SO et AC allaient attendre les réponses aux commentaires publics, oui, effectivement,

---

vous avez raison dans ce que vous avez dit sur le chat, c'est tout à fait comme cela que ça marche.

Nous avons encore quelques questions qui ont été posées sur le chat de Zoom.

Bien, on nous dit qu'il y a une question qui a été posée de Mason Cole : est-il prévu d'étendre le budget au-delà de juin pour les travaux de l'EPDP ?

Pour l'instant l'enveloppe budgétaire pour le plan de travail de l'EPDP prévoyait de réaliser un certain niveau de travail. Donc il va falloir évaluer à ce moment-là où en est le plan de travail pour ensuite voir si les travaux ont été réalisés tel que stipulé et tel qu'approuvé, conformément à l'enveloppe budgétaire allouée à cela.

Y a-t-il d'autres questions ? N'hésitez pas à lever la main ou à écrire votre question sur le chat.

Bien s'il n'y a pas d'autres questions, nous pouvons revenir à la présentation pour couvrir un certain nombre de diapos qui n'ont pas été évoquées. On peut commencer par le plan financier quinquennal qui suit le financement quinquennal. Shani, est-ce que vous voulez parler de ces diapos ?

SHANI QUIDWAI :

Oui, merci beaucoup Becky.

Mukesh a parlé dans sa présentation du fait que nous avons trois scénarios de financement, un scénario élevé, intermédiaire et bas. Nos

---

prévisions financières ont évoqué le scénario de base, qu'il a évoqué, à savoir 1,5 à 2 % de croissance sur ces diapos. Je vais vous montrer les finances et les dépenses que nous prévoyons pour les 5 prochaines années qui, donc, répond à ce scénario de base.

Nous avons une contribution annuelle au fonds de réserve que nous prenons en considération dans toutes nos prévisions. Ça a été approuvé par le conseil d'administration il y a environ 1,5 an. Et, à l'horizon de 5 ans, nous prévoyons une stabilité de ce fonds. Pour le plan annuel, nous avons prévu un personnel stable, mais pour le plan quinquennal, nous ne fournissons pas ce niveau de détail, parce qu'il y aura des changements. Donc nous n'avons pas autant de détails pour les 5 ans, mais pour le plan annuel oui.

Le plan quinquennal sera un budget équilibré où le financement moins les dépenses seront stables chaque année.

Vous voyez ici les prévisions que nous avons. Financements qui commencent avec 140 millions et finissent en 2025 avec 149,9 millions. Ce qui porte sur 5 ans à 726,6 millions.

Ensuite les différentes catégories de dépenses que nous prévoyons pendant cette période. Vous voyez ici allocation au fonds de réserve qui commence avec 3 millions de dollars, et arrive à 1 million de dollars d'ici 2025, qui est sur la dernière ligne. Vous voyez ici 136 millions au début. L'idée de ce fonds de réserve c'était d'avoir les dépenses sur 12 mois couvertes dans ce fonds, et vous voyez nous avons 141,7 millions de dépenses pour 2025 et un équilibre de ce

---

fonds de réserve de 143,6 millions. Donc, l'objectif ici c'est d'atteindre cet équilibre au bout de la 5<sup>e</sup> année.

Autre élément sur lequel j'aimerais attirer votre attention, l'enveloppe des initiatives opérationnelles. Vous voyez ici de 24,5 millions, c'est l'enveloppe qui est allouée pour les initiatives opérationnelles, ce qui est important ici c'est une initiative en hausse. Il y a certaines initiatives opérationnelles qui font déjà partie de nos activités quotidiennes et qui sont incluses dans le budget. Donc il faudrait un effort supplémentaire, mais vous voyez ici une hausse d'ores et déjà enregistrée.

Voyez ici la liste des initiatives opérationnelles, des 15 initiatives opérationnelles. Vous voyez ici des chiffres. Vous voyez ici celles qui impliqueront une augmentation des coûts, tandis que les autres sont déjà intégrées dans notre budget.

Nous avons des évaluations à la hausse et à la baisse pour chacune de ces activités, initiatives opérationnelles. Par rapport à nos prévisions, vous voyez à droite certaines des hypothèses qui sont intervenues dans le calcul de ces prévisions.

Nous avons reçu un certain nombre de questions, merci de toutes les contributions que nous avons reçues. Et sachez que nous allons y répondre et les prendre en considération dans le rapport portant sur les commentaires publics.

Sur ce, je vais brièvement vous parler du plan financier 2021. Ici vous voyez les hypothèses. Ces hypothèses vont relativement ressembler à

---

celles du plan quinquennal. Financement et dépense stable, personnel aligné par rapport à la croissance et contribution au fonds de réserve.

Une chose qui me paraît importante de souligner c'est qu'il y a contention des coûts dans toute l'organisation qui a permis à l'organisation ICANN de renforcer la contribution au fonds de réserve, à l'inflation et aux augmentations nécessaires.

Il y aura inflation, ça c'est quelque chose que l'organisation doit pouvoir absorber. Nous ne publions pas ces prévisions spécifiques par rapport à l'inflation, mais sachez que c'est pris en considération dans ce plan.

Vous voyez ici les tendances en termes de financement et dépenses en liquidités. Vous voyez ici que la croissance de financement a évolué, l'organisation en a pris note, et vous voyez ici par rapport au personnel et aux dépenses, ça a été illustré avec un personnel en 2017 de 402 et qui va se maintenir pendant toute cette période.

Voilà donc la dernière diapo pour la présentation d'aujourd'hui. Je vais voir sur le chat s'il y a des questions ou commentaires qui ont été faits avant de clore cet appel.

Becky, voulez-vous lire la question à laquelle vous avez fait référence sur le chat ?

BECKY NASH :

Merci beaucoup Shani. Je sais qu'il ne nous reste plus beaucoup de temps, je vais lire la question, mais ensuite sachez qu'on pourra vous apporter des éléments supplémentaires.

Question de Sébastien Fortin qui indique: plusieurs fournisseurs internet nord-américains sont assis sur la mine d'or qui constitue la rareté des adresses IPv4. Le déploiement de la suite IPv6 s'en trouve affecté. Est-ce que vous pourriez considérer tirer des revenus des adresses IPv4 pour forcer son abandon et faire passer la technologie en IPv6 natif mur à mur ?

Et il y a une réponse de Xavier sur le chat, pour que tout le monde puisse lire cette réponse.

Bien, nous sommes arrivés à la fin du temps prévu pour cette téléconférence. Nous aimerions remercier tous les participants qui ont aujourd'hui pris part à cette téléconférence. Si vous avez des questions, n'hésitez pas à nous joindre, à nos adresses ICANN.ORG, par rapport à la présentation qui a été faite. Et sachez que l'enregistrement de cette téléconférence sera indiqué par la suite.

Merci à tous de votre participation à cette réunion virtuelle et à bientôt, merci.

**[FIN DE LA TRANSCRIPTION]**