
ICANN69 | 社群日会议 — 联合会议：ICANN 董事会成员与英才计划和新生代计划参与者
中欧夏季时间 2020 年 10 月 14 日星期三 — 16:00 至 17:00

西兰努什·瓦尔达尼扬

(SIRANUSH VARDANYAN): 本次会议现在开始。请开始录音。

[本次会议正在录音]

西兰努什·瓦尔达尼扬: 谢谢。

大家好，欢迎各位参加 ICANN 董事会成员与英才计划和新生代计划参与者之间的联合会议。

ICANN 总裁兼首席执行官也和我们一道参加本次会议。

我叫西兰努什·瓦尔达尼扬，是本次会议的远程参会经理。

请注意，本次会议正在录制中，并遵循 ICANN 的预期行为标准。在本次会议中，聊天室中提出的问题或意见只有采用了适当的格式才会被读出，我马上会在聊天室中指出这点。

我会在本次会议的主席或主持人指定的时间大声读出这些问题和意见。

注：本文是一份由音频文件转录而成的 Word/文本文档。虽然转录内容大部分准确无误，但有时可能因无法听清段落内容或纠正语法错误而导致转录不完整或不准确。本文档旨在帮助理解原始音频文件，不应视为权威性的会议记录。

本次会议包括实时速记。要使用实时速记，请单击 Zoom 工具栏中的“隐藏字幕”按钮。

本次会议将采用五种联合国语言提供同声传译服务，并将同时使用 Zoom 和 Congress Rental Network 公司负责运营的远程同声传译服务平台。

我们建议参会者根据 Zoom 聊天室和会议网站提供的会议详情文件中所述的说明下载 Congress Rental Network 应用程序。

如果你想口头提出问题或意见，请举手。轮到你发言时，请将你的麦克风取消静音，并发言。

为了方便记录，请说出你的姓名，如果你使用英语以外的其他语言，还要说明你要使用的语言。

同时，请大家清晰发言并保持正常语速，以便口译人员能准确翻译。

发言结束后，请将你的麦克风静音。

发言时，请将所有其他设备静音，包括 Congress Rental Network 应用程序。

最后，我们请每位参会者遵守 ICANN 的预期行为标准。我会在 Zoom 聊天室中发布行为标准的链接。

现在，我把时间交给 ICANN 总裁兼首席执行官马跃然 (Göran Marby)。

跃然 (Göran)，有请。

马跃然： 朋友们，大家好。

嘿，我刚刚想起一些事情。大约在一年前，我在亚美尼亚遇到了你。你邀请我到你家去，并用很多美食款待我，从那以后我再没吃过那么美味的食物。

那绝对是最珍贵的回忆之一。我期待再次去到亚美尼亚。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 我也很期待。

马跃然： 亲爱的朋友们，很高兴参加今天的会议，我真的很想与你们面对面开会。

我的团队知道，这是我在 ICANN 会议期间最喜欢做的事情之一，因为你们经常会问我一些我无法直接回答的问题。我需要思考一下才能作答。我很喜欢这种互动。

这不仅对我来说很重要，对每个人来说都很重要。英才计划、新生代计划、新成员计划的内容都是识别我们尚未完成的工作。过去几天，在董事会会议和与社群的互动中，我一直听到一句话，这就是，顺便说下，世界历史上还没有人做到过这点。

想象一下，在 ICANN 已经存在了 22、23 年之后，我们仍然会遇到世界历史上还没人做到过的事情。

我知道，我在今年余下的时间内、在我在 ICANN 任职的剩余时间内会不断说这句话，因为我们始终都是在处理之前没人做过的事情或情况。这就是为什么我们需要新人加入，以新一代的视角阐述什么是互联网，挑战旧有信念，提出新的举措，以不同的方式开展工作。

这就是为什么 ICANN 对这个计划的重视是我们 DNA 的组成部分。

这会更难，因为（听不清），因为很多 ICANN 成员要互相见面，互相交谈，互相认识。但是，我真的很高兴我们能在本周做这件事。感谢大家抽出时间参加我们的会议，尽管我们不能真正见面。

但是，我会让自己的发言保持简短，不会进行冗长的演讲，因为我希望能为大家提供更多向我提问的时间。

交给你了，西兰努什 (Siranush)。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢跃然。

下面，我们有请 ICANN 董事会主席马腾·波特曼 (Maarten Botterman) 讲话。

马腾 (Maarten)，有请。

马腾·波特曼：

嗨，西兰努什，大家好。是的，我同意跃然的观点，这是为我们注入新鲜血液的地方。新人的加入总是会为组织注入新鲜血液。

参加本次会议是一种特权。西兰努什让我讲一些董事会的优先事项，以及我们目前主要关注的事情。

董事会的优先事项与社群密切相关，这点不足为奇，因为我们是一个体系，社群设定政策、设定优先事项，组织确保在董事会从信托角度表示同意后的工作开展，所以会考虑到章程、法律和职责。有时候我们需要保持平衡，有时候我们需深入探究我们所讨论的具体事情，讨论它该如何运作，因为这将改变整个生态系统需要开展的工作。

就我们的长期优先事项而言，我敢肯定，你们会听到很多关于战略规划的信息。未来五年的战略规划有助于我们了解我们应该关注的重点，以及如何确保在五年结束时完成我们的使命，成功履行了我们的战略规划。

如果你还没有阅读过，请务必阅读一下。

如你们从计划中看到的，从政策角度看的重大问题是 EPDP。这还与 GDPR 响应有关，我们应该如何处理 WHOIS 系统。后续程序方面，我们应该如何处理 TLD 的新轮次。还有 DNS 滥用，我们应该如何确保尽自己最大的努力来保证互联网的安全。

接下来，当然，你们肯定听到过 ATRT，问责制和透明度审核小组的报告，其中给出了一些指示，说明我们可以如何改变审核方式，使其保持可持续性，使 ICANN 作为生态系统能够继续履行自身使命。

后者也是董事会重点关注的关键优先事项，多利益相关方模型的演变，我们可以如何确保多利益相关方模型的有效性随时间推移得到增强而不是减弱。

现在我们面临着额外的挑战，不能召开常规的面对面会议，因为我们惯常的做法是，在具有社会背景的同一地点召开会议，这样做还有所有人处于相同时区的优势。

现在我们只能召开电话会议，有人所在的地方是凌晨，有人所在的地方是傍晚甚至深夜。这样，每个人的精力水平都不相同。尽管存在时区方面的挑战，但是我们尊重每位参会者。

社会挑战存在于简短、愚蠢的问题，人们之间的互动并非以正常方式进行。这并不意味着它不会发生。因此，请寻找机会与

来自生态系统的人们接触。如果在召开密集会议的这两周之后你加入了 ICANN，你在生态系统中寻找自己的位置，你会发现，许多人都非常乐意与你互动，为你解释事情，帮助你跟上进度。

我先讲到这里，和跃然一样，我也不想长篇大论。但是我要说，我非常高兴地说，加入 ICANN 新生代计划这个独特的系统，成为计划的学员，可以取得长足的进步。

请大家在本周全心投入，深入探究，在这之后，找到你能做出最大贡献的位置。

我有两名董事会成员在加入董事会之前就是参加了你们所参加的计划。很高兴请西兰努什为大家介绍里昂·桑切斯 (Leon Sanchez) 和利托·伊瓦拉 (Lito Ibarra)。

所以我要说，欢迎大家。如果你们有任何疑问，可以随时通过各种途径与我联系。同时，我祝愿你们度过愉快充实的一周。

我会待在这里等待你们向我提问。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢马腾。非常感谢。我很高兴为大家介绍我们的两位董事会成员，他们是今天与我们一道参加本次会议的所有学员的榜样。第一位是 ICANN 董事会副主席里昂·桑切斯。

里昂 (Leon)，有请。现在是你的发言时间。

里昂·桑切斯：

非常感谢，西兰努什。能在这里与学员们一起召开会议，我感到无比荣幸。如我们所说，你现在必须知道，一旦成为学员，你就始终是学员。

西兰努什曾经也是一名英才计划学员。所以大家可以看到，在 ICANN 生态系统中，在 ICANN 社群中，学员可以通过不同的路径获得成长。我真的非常高兴在此参加会议。

我想借此机会强调，正如聊天室中所说，我认为我自己和利托 (Lito) 都是可以证明英才计划有效的证据。英才计划实际上带来了能为我们在 ICANN 开展的工作增加价值的人员。我认为，英才计划是 ICANN 内部多利益相关方模型的基本组成部分之一，可以为组织注入新鲜血液，带来新的思想，人员以独立方式被纳入生态系统，同时也是为欠服务地区、欠服务国家、发展中地区的人们提供支持的一种非常重要的方式，使他们能够以有意义的方式为我们在 ICANN 开展的工作做出贡献。

我于 2012 年首次以学员身份在布拉格参加会议，我当时并不认为自己最终可以加入董事会，成为董事会成员，更不用说担任董事会副主席了。所以，我想对大家说的是，你们将设定自己在 ICANN 内的发展路径，如果你努力工作，如果你听取人们的意见，你就可以不断向社群成员学习。你完全可以升任你想担任的任何领导职位。

这是一件非常重要的事情。ICANN 的每个领导职位都是为了服务我们的社群。你要知道，它不是行使任何权力的职位，不要

有这种认知。ICANN 的领导职位是为了服务我们的社群和服务组织，以及为互联网生态系统服务。

请大家记住这一点。持续学习。当然，我不想在这个话题上花费太多时间。我宁愿让这次会议更具互动性。我很高兴回答你们提出的任何问题或者听取任何意见。但是在这之前，我想发表一点个人意见，向西兰努什和亚美尼亚同事表示感谢，他们正在经历非常艰难的时期。这也是证明他们超越了职责的证据。他们竭尽全力为学员提供支持并举办会议。

所以，我要对西兰努什和亚美尼亚同事表示支持。我支持你们，感谢你们来到这里。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，里昂。非常感谢。

下面有请另一位来自英才计划的董事会成员利托·伊瓦拉。

利托，有请。

利托·伊瓦拉： 谢谢，西兰努什。感谢大家参加会议。就像许多人所说的那样，我也认为英才计划和新生代计划非常重要，是 ICANN 工作的关键方面。

你们可以看到，我都有白发了。我在这里工作几年了，因为我从我的祖国萨尔瓦多开始我的互联网生涯，萨尔瓦多是拉丁美洲的一个小国家，具体说是中美洲的国家。我是在大约 36 岁的时候开始这场冒险的。我的意思是说，在座的每个人都可以做自己想做的事，可以帮助自己的国家促进互联网的良好使用，充分利用这项技术。

所以，从这个意义上说，我首次参加 ICANN 会议是在 2001 年，但是我成为英才计划的学员是在 2008 和 2009 年。从那之后，我努力从各种来源获取资源，至少参加部分 ICANN 会议并了解这个。

我非常荣幸能成为加入 ICANN 董事会的第一位英才计划学员。那是在 2015 年年底。如今，我被第二次任命 — 现在是我第二个任期的第二年。正如某人已经说过的，每个人都有这种可能。每个人都可以努力，可以尽一切努力担任 ICANN 的任何职位或其他与互联网相关的职位并加入领导团队。

我要重复一条建议，我经常在这类会议上向英才计划学员和新生代计划学员提出这条建议，顺便说下，我也非常喜欢西兰努什说过的，如果我们在某种程度上成为榜样，我认为我们应该履行榜样的职责，并且应该尝试将接力棒传递给下一代。

我的建议是，在你所在的国家或地区，与人们一起、与参加计划的其他学员一起，尽你所能推广互联网，理解互联网，充分

利用互联网，以符合道德的方式使用互联网并传播这些信息。无论走到哪里，都应传播互联网，充分利用互联网。

这就是说在闭会期间 — 作为学员，不仅要参加 ICANN 会议。事实完全不是这样。你必须始终保持活跃。你必须履行职责。每次当你在自己的国家/地区时，都必须创建新的方式来吸引人们，吸引更多的市民，让他们知道整体互联网生态系统中在发生些什么。这是我认为英才计划学员和新生代计划学员应该履行的部分职责。我们必须返回通过此次机会参加这些会议而获得的任何收获，我们必须以能带来利益的方式回报社会，回报社群，让我们的国家和地区受益。

我就讲到这里了。与前一位发言的同事一样，我也欢迎大家提问。

非常感谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 非常感谢，利托。现在是我们提问和发表意见的环节。第一个问题来自克莱门特 (Clement)，他参加了先前的新生代计划，目前被选为学员，我们期待在面对面会议中与他见面。

他的问题是：ICANN 采取什么行动方式来防止裙带关系，以及防止相同的人始终担任同一职位？我们看到很多人在玩抢椅子游戏。

这个问题可能需要跃然来回答，跃然，你能回答一下这个问题吗？

马跃然：

我告诉过你，你总是问一些最难回答的问题。但是，我想对这个问题提出一点质疑。例如，在本次电话会议中，参加会议的有人们所说的相对而言的新人。比如，我们以里昂为例。如果他 — 什么是老前辈？里昂看我并不觉得我很老。从这个意义上说，我不是很老。

所以我认为这有点取决于你加入的时间，因为其中一个问题 — 不是问题。ICANN 的运作方式是，某些工作组和某些 PDP 会花费大量时间，你看到人们耗费了很长的时间。我们以后续程序为例。这项程序进行了许许多多年，你们看到许多人长期以来都在开展这项工作。

是的，我们看到的确有人在玩你所说的抢椅子游戏。我喜欢这种表述。这通常还因为他们是某个方面的专家。他们是这个领域的主题问题专家。但是，我看到了一项重大改变。在上周参加本届会议期间，我与许多新任主席一起召开了许多新的会议。他们也许担任职位一年，也许是两年或者三年，但是在 ICANN 历史上，这并不是很长的时间。

但是如果我把问题反过来，你是如何在 ICANN 获得领导职位的？另外要说的是，这不是 ICANN 组织做出的决定。这些决定是由社群，由 ICANN 内部的各个利益相关方团体来做出。他们选择自己的领导人和代表。

我了解到，最好的方式就是你自己举手，说你感兴趣。我们大量需求总是握着笔的人。这表示你愿意工作和付出努力。我想人们已经多次考虑过，你不应该举手，但是有很多（听不清）人举起他们的手并说“我感兴趣”。所以他们能够很快地在 ICANN 社群内的各个职位上积极开展工作。

所以，我想质疑一下这个问题 — 大家知道，它可能看起来是这样，但并非总是那样。而真正重要的事情是，你举起自己的手。我们始终都需要你。

希望这样回答能让你满意。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢跃然。

这里有一个问题，来自 —

马跃然： 我可以再补充一点吗？

西兰努什·瓦尔达尼扬： 好的，有请。

马跃然： 反过来说，我也认为很重要 — 我的意思是，对我来说，这是一种乐趣。我在这里已经四年了，这是什么？接近四年，在 ICANN，这是很短的一段时间。有人自从 ICANN 成立就开始在这里工作了。有人参加 ICANN 会议从一开始就在设计全部的事情，当事情发生时，他们也在场。用这种能力去了解历史会取得非常惊人的成绩，因为历史可以帮助我们构建未来。

所以，这并不总是坏事。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢。

新生代计划学员阿南达·高坦 (Ananda Gautam) 提出了一个问题，她问的是：作为新生代计划的学员，我们不能参加 ICANN 实体会议，错过了在现场与不同的人建立联系的实际机会。ICANN 是否会制定一些计划，让我们将来能够参加一些实体会议？

谁想回答一下这个问题？

马跃然： 我想又是我。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 跃然，有请。

马跃然：

阿南达 (Ananda)，首先，我上次与整个社群见面是在去年，在蒙特利尔。自三月以来，我们内部关闭了所有办事处。至少在今年年底之前，我们不会计划重新开放，我们会看明年的情况再做决定。

新冠疫情 — 个人而言，我认为每个人都是，我们都很想念大家。那么回到这个问题，我们什么时候才能再次召开现场会议呢？感觉全世界的很多人都在考虑这个问题，不仅是针对 ICANN，而且还针对他们所在的国家/地区。就像现在发生的，在世界的许多地区，在世界的许多不同地区，情况似乎又回到了过去。

所以我们目前所做的，因为我们认为 — 我认为马腾之前说过 — 抱歉，里昂说过，ICANN，我们做些什么，我和董事会都非常支持社群，支持社群参加会议。

我上周撰写了一篇博客。我们会进行一项调查，对所有不同的利益相关方团体进行调查。所以，这不仅是 GNSO，还会涉及利益相关方团体。不仅是一般会员，还涉及一般会员的所有不同的部分。这项调查的目的是激发对话。是的，调查中会提出问题，但是它们的真正目的是在不同的利益相关方团体中开展讨论，以回答问题。

很难回答我们何时会再次召开面对面会议，因为这并不是我们能够掌握的。但是我们需要进行一场对话 — 我们如何以最佳方式来进行？是否召开混合式会议？如果世界不同地区的情况有所好转，是否会召开地区性会议？我们如何让人们建立联系？

因为我和董事会真的很想从你们的角度参与，以了解更多信息。

我们还希望确保在调查中从地区角度来了解，因为世界很大，世界的各个地区之间存在着差异。

所以，回答你的问题，我们的工作促进社群中有关会议和会议策略的讨论。未知因素是我们不确定何时才能重新召开这些会议。我听到这一切已经有六个月至五年时间了。

我不知道答案。这就是我为什么要与大家接触，了解更多回答。

与此同时，我们还与医学专家合作，他们可以为我们提供指导。当我们取消今年在坎昆举行的会议时，有趣的是，因为我们比其他人提前了两周知道消息，因为有医学专家帮助我们，为我们提供指导。对于为此开展工作的人来说，由于我们取消了会议，我们当时收到了许多批评。两周后，几乎整个世界都处于关闭状态了。

我并不是说我们比其他任何人都对。我说的是，我们以谨慎的态度开展工作，确保我们所做的一切都不会对社群成员或 ICANN 员工造成伤害。

这是一个很长的回答。基本意思是，这取决于你们。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢跃然。

另一个问题来自斯维特兰娜·德姆丘克 (Svitlana Tkachenko)。问题是：现在，我们没有召开面对面会议了。不允许进行旅行。封锁如何改变 ICANN 的优先事项和组织的结构？

我想把这个问题扩展到董事会成员，从董事会角度来看，封锁如何改变了 ICANN 优先事项？

所以，这个问题可能首先要请跃然来回答，然后有请马腾。

马跃然： 今天董事会主席也在座。应该由他先开始。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 马腾，有请。

马腾·波特曼：

我为大家再留一点时间再次考虑这个绝妙的问题。但是事实是，我们考虑的是我们可以做些什么，仍有可能做些什么，因为会议的强度和時間上的拖延已经对方法造成了一定的改变。这也在某种程度上使我们的优先事项发生了变化。

在整个系统中，我们重点关注的是 ICANN 的整体优先事项。与此同时，我们试着调整董事会的整体工作方式，尽最大可能提供支持，并考虑到我们目前不能召开面对面会议。

我认为很早以前就很清楚的是，要再次召开面对面会议还需要一段时间。甚至对于我们，就像跃然说的，我们很早就认识到了这点。但是仍然需要一点时间才能改变心态。

我认为目前重点关注的是优先事项是什么，明确我们将继续根据战略规划改进履行使命的方式。

因此，我认为，我们明确做了一些我们以前从未做过的小事情，例如，董事会通过社交媒体召开电话会议，这也是人们互动的一种方式，从某种程度上说，这是一项投资，也可以确保我们作为董事会在重大议题上更好地履行职责。

因此，这些都是我们努力改进的小事情，我们重点关注的是目前对 ICANN 具有重要意义的事情，以及需要我们履行的工作。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 跃然，你对此有什么补充吗？

马跃然： 我为员工做了些什么？如果我成功了，也许西兰努什应该代我回答这个问题。

但是，坦白说，我们已经担任管理者很多很多年了。是的，我的资历很老。对我而言，管理一个在全球 35 个国家/地区拥有 400 名员工、办事处遍布世界各地的组织也是一次新的尝试，现在我们正身处不同的时区参加远程会议。

我们早先就开始了一场对话，首先是与高管团队，但是也（听不清）董事会和员工，我们如何确保员工感到自己是组织的一部分，感受到我们对他们的关注。我们已经开展了大量的工作。我们召开信息电话会议。我们每周召开会议。因此，每个人都觉得自己了解了最新信息。我们让各个团队相互分享自身应对新冠肺炎疫情的方法。其中有些事迹会让你流泪，或者让我发笑。因为正如里昂之前所说，ICANN 有许多英雄人物。我们有从事翻译的工作人员，他们在衣柜里做翻译，因为他们住在小公寓里。我们有的同事有小孩，他们要在晚上做工作，他们尽量保持安静，因为其他家人在睡觉；如果你们夫妻俩都要工作，并且你们有小孩，那么你要照顾孩子在家学习，同时还要高质量地完成工作。他们都是真正的英雄。

我们尝试以此为基础。在这样的时刻，我们需要认可。但是这与新冠肺炎疫情本身没有多大关系，而是我们应该适时做出转变，以不同的方式开展工作。

在我们与社群的互动方面，我们后退一步，开始思考我们应该如何 — 其中一个问题是，我们继续分别为社群的各个组成部分提供支持，我们将其称之为“气泡”。大家知道，我们为 GNSO 理事会提供支持，我们为 NCUC 提供支持，我们为所有组织提供支持。但是我们意识到，他们永远也不会超越自身气泡的边界见面。

因此，我们让莎莉·科斯特顿 (Sally Costerton) 投入更多精力来开展区域性会议，区域性信息会议，挑选诸如在滥用方面发生了什么、在安全性方面发生了什么等作为会议的主题。我们继续投入更多精力来开展这些工作。因为这也是让 ICANN 社群聚集在一起（听不清）的一种方式。这项工作取得了非常积极的成果。我们打算继续这样做。

我必须要承认，将 ICANN 现场会议转换成虚拟会议 — 这是我们需要改进和合作的事情。所以，我们确实用了大量时间来召开这些会议，因为我们现在做得越来越好了。我希望你们看到了这种进步，特别是在翻译方面。

这真的很有意思，我们进行了大量尝试，有时候也会出错。但是我很幸运。我很幸运拥有一个与我密切合作的团队，他们确保了我在工作时看起来很好。也许不是身体看起来很好，你们知道我指的是什么。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢跃然。作为一名员工，我要说你真的成功了，因为我感到非常非常高兴，很幸运能成为这个大家庭的一员。

下一个问题来自费佐 (Fezeu)。ICANN 是否可以为社群内由成员发起的推广互联网使用的行动提供资金？

抱歉。

是否会为学员发起的社群内的行动提供资金？

马跃然： 我猜这个问题还是由我来回答。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 跃然，有请。

马跃然：

谢谢。

答案是不会，但在少数情况下也会。

我的意思是，我们的确会开展本地和区域性会议并为这些会议提供赞助。我们与 ISOC 的朋友开展合作。我们与 RIR 开展合作。我们共同开展大量工作来召开这些会议。在这一点上，我们关于赞助的内在信念是：有更多的人连接到具有互用性的互联网，世界就会变得更美好。

所以，直接的回答是不会提供资金。但是，你们知道，我们会与其他组织合作。我们真的喜欢与其他组织合作，因为这会使范围变得更广。

希望这样回答能让你满意。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢跃然。

下一个问题，我猜一

利托·伊瓦拉：

抱歉，西兰努什？西兰努什？

西兰努什·瓦尔达尼扬：

利托，请讲。

利托·伊瓦拉：

我可以做一点补充吗？

如跃然所说，没有具体的计划为此提供支持。但是我一直在做这项工作 — 我想告诉你 — 甚至在我成为 ICANN 董事会成员之前我就在做这件事了。

我之前说过，尝试创新，在你的国家或地区组织会议。当然，你可以按照志愿者工作来做，向你所在区域的 ICANN 办公室寻求支持，请他们提供演讲嘉宾或者在其他方面提供帮助。如果你能得到资金，你也只能得到少量资金，但是你得到的支持会是非常非常高质量的。你可以得到技术演讲 — 我的意思是，技术会议或者可能与 ICANN 所做的工作相关，以便帮助让更多的人加入进来，向相关领域负责处理这些问题的 ICANN 员工询问更多问题。所以，任何人都非常有可能寻求这些支持，可能是通过在线方式，即使我们现在召开的是现场会议，支持也可能以在线方式提供，或者可能会有差旅 — 这里就有人来自 ICANN。

所以不要犹豫，无论你在世界的任何地方，都可以向你所在区域的 ICANN 办公室寻求支持。

谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，利托。这是与全球利益相关方合作区域团队建立联系的一个很好的方式。

如果你不知道谁是来自 ICANN 的区域团队代表，可以发送电子邮件向我询问，我会为你提供相关帮助。

我们来看另一个问题，这个问题来自雷蒙·马马塔 (Raymond Mamattah)。我猜这个问题需要请马腾来回答。

学员错过了坎昆 ICANN67，我们重新安排了 ICANN70，这届会议也是在坎昆举行。

那么，我们还会再次错过坎昆会议吗？

马腾·波特曼： 是的，我想这是针对我们所有人的问题。我们所有人都希望能到坎昆去参加会议。就目前而言，我们还没有做出与此有关的决定。在我们做出决定之前，我们会确保我们的方向是正确的。我们会尽快做出决定的。

我个人认为，情况不容乐观。墨西哥正处于困境中 — 他们也在对付新冠疫情，里昂比我更能确认这点。

是的，我们都期待能够再次召开面对面会议。现在，我不能肯定我们能够在坎昆召开会议。很抱歉，我不得不让你失望了。我们保证一定会尽快做出决定。我们保证你们会及时得到消息，并向你们解释做出的决定以及为什么会做出这种决定。

里昂·桑切斯： 西兰努什，我有话要说。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 有请，里昂。

里昂·桑切斯： 我绝对期待在坎昆欢迎各位的到来。你们可能知道，也可能不知道，我来自墨西哥。我就住在墨西哥。

是的，就像马腾说的，目前墨西哥的疫情形势非常严峻。在传染性方面，感染人数没有下降。政府在控制墨西哥疫情方面遇到了困难。

所以，正如马腾说的，我认为我们可能无法前往坎昆参加现场会议了。我们还没有做出这个决定。当然，如马腾所说，我们会尽早做出决定的。但是就目前而言，我可以告诉你，整体形势并不令人鼓舞。全世界几乎每个地区都在经历非常艰难的时期。但是就当地而言，我并不认为墨西哥当局能够控制住疫情，使我们能够在坎昆召开现场会议。

所以，情况就是这样。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，里昂。

马跃然：

我可以做一点补充吗？因为它有时会变得有点 — 我们讨论的是统计数据之类的东西。

我的意思是，对我而言，这实际上是关于生命的。我们讨论的是一种会导致人们死亡的病毒和流行病。

我可能 — 我是指 — 这是我自己对这个问题的看法，我会非常谨慎。我知道董事会也非常谨慎。我们希望确保，无论何时当我们重新召开现场会议时，我们可以尽可能以安全的方式进行。因为我不希望拿任何人的生命冒险。这就是形势的严峻性。这就是我们的应对方式。这就是我们的想法。这不仅关于我们的员工，不仅是关于我，而且还关于你和你的亲属和你的 — 因为我不想因为过早地召开现场会议而使某人生病或者将病毒传播给家人。

所以，我们是谨慎的。我们会继续对此持谨慎态度，祈祷病毒在某个时候消失，并且我们将为此做好准备。

我想谈谈这个问题的另一个方面，这就是 ICANN 也应有能力让人们在平等的基础上开会。因此，当我们讨论混合方式或当我们讨论重新回到全体会议时，我们希望确保不将世界的某些部分排除在外。

举例来说，比如欧洲的疫情在某一天突然消失，欧洲向世界宣布，“一切都过去了，现在没有问题，”那么我们可以在欧洲召开 ICANN 会议，但是拉丁美洲的人无法来参加会议，因为拉

丁美洲的情况比较糟糕，或者其他一些原因。那么我们应该召开只有欧洲人参加的会议，并将不能在平等基础上参加会议的拉丁美洲人排除在外吗？

平等的基础对我们也很重要。所以，我们将继续践行这一目标。

现在是时候通过我们正在进行的调查来听取社群的意见了。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢跃然。

孙才媛 (Jaewon Son) 提出了一个问题，他想 — 如果有人对将来在 ICANN 工作感兴趣而目前并不在同一行业工作的新生代计划或英才计划学员提供职业建议，我将不胜感激。怎样才能迈出第一步呢？

谁想回答一下 —

马跃然： 谢谢。我想知道谁 — 我可能应该说 — 有谁是在 ICANN 行业工作的？

来看看我们的员工就可以发现，他们来自许多不同的地方，有区域的，有国家的 — 在 ICANN 我们讲 55 种语言。你可以想

象，我们员工所从事的职业还会更多。因为互联网 — 另一方面，互联网的用户来自世界各地，有着不同的背景。

这里有一种方法。我们发布了所有的空缺职位。这里有空缺的职位。最好的方法就是去申请。

我们并不总是在大量招聘人员，但我认为，我们现在就有相当有趣的职位空缺。它们可能分布于世界的各个地点，隶属于各个不同的办事处。

申请即可。这是非常棒的职业，没什么比这更神奇的了。

你可以询问西兰努什。她就是这样做的。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 我想补充的是，我们目前有 14 名 ICANN 员工来自不同区域的英才计划。如果有任何具体的问题或建议或意见，你可以与我们联系，我们很乐意提供帮助。

马腾·波特曼： 西兰努什，我可以补充一点吗？

西兰努什·瓦尔达尼扬： 好的，马腾。当然。

马腾·波特曼：

最重要的是，你是否对互联网充满热情，并且想帮助它正常运作。

你今天就可以在你所在的国家、区域着手开始，因为有许多工作正在进行，这些工作或者是由 ICANN 在做，或者是由其他互联网相关的组织在做。现在可以轻松地以某种方式参与，因为许多工作也是通过虚拟方式进行。所以，你可以让自己了解最新状况，找到自己的方向。

如跃然所说，所有这些组织都在不断寻求新人才，欢迎有志于该行业的新人加入。首先是自己真的热爱，真正看到你能够在哪里有所作为，从而找到自己的方向。

所以你在这里参加会议就已经是迈出了良好的第一步。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢马腾。

这个问题来自邦菲斯·维塔巴 (Bonface Witaba)。为什么 ICANN 远程运营中心计划被终止了，但是却在帮助新成员加入 ICANN 生态系统？通过这个计划，我从位于两个不同国家的两所大学招募了 200 多人，其中一些人加入了 ICANN 英才计划和/或现在是各个 ICANN 选区的志愿者。

谁想回答一下这个问题？

可能是跃然。

马跃然：

哦，我很惊讶！

首先，有趣的是，我今天上午收到的一个问题是，我们为什么关闭运营中心。

我的意思是 — 我们变更了名称。我们将其称为区域办公室，为区域办公室赋予了更多针对相应区域的权限，以确保并非仅从北美西海岸洛杉矶办公室的角度来看待所有事情。我们非常努力地设置了区域办公室的经理。为 ICANN 工作的每个人都隶属于某个区域办公室。

就各项不同的计划而言，说句公道话，我们一直在让不同的计划扮演不同的角色。我们尝试不同的事情，我们尝试全面看待问题，我们尝试看看在哪里可以获得最大的收益。我们所做的一切都在不断演变。我们将尝试新的计划并取消旧计划。我们不会停止这项工作。但是我们会一直进行变更。

就区域而言，根据你所属的具体区域，你应该与区域办公室进行沟通。

西兰努什，你是否知道，这个问题来自哪个地区？

你刚才在说话的时候有部分静音了。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 是的。来自肯尼亚。

马跃然： 因此，这个区域办公室就是伊斯坦布尔办公室，这个办公室有了一位新的区域经理，巴赫尔 (Baher)。（听不清）让我的生活变得如此轻松。你可以与他谈谈。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢跃然。

我们进入到下一个问题，来自 —

莎莉·科斯特顿： 西兰努什，我是莎莉 (Sally)。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 好的，莎莉，有请。

马跃然： 哦，更好了。我刚刚不知道你也在线，莎莉。欢迎你。

莎莉·科斯特顿： 我一直都在。你好。

尼克 (Nick)，你是否也想快速地跟进一下这个问题？我认为这可能不仅与运营中心办事处有关，尽管一直以来可能有关，而且也与我们过去在 ICANN 会议上使用的运营中心有关。

尼克·托马索

(NICK TOMASSO):

是的，莎莉。谢谢。

也谢谢跃然提供这个机会。

我们在先前的 ICANN 会议期间曾经使用过远程运营中心。但是这些中心被证明存在一些问题，主要是由于运营中心的互联网带宽限制而造成。我们就越来越少地选择它们了。所以有一段时间，我们放弃使用了。

尽管如此，随着现在可用的新技术的出现，我们也会再次考虑使用它们。

西兰努什·瓦尔达尼扬:

谢谢。

谢谢莎莉和尼克。

我们的时间还够提两个问题。遗憾的是，我们无法提完所有的问题。我看到聊天室内提出了许多问题。

但是我只能按照提问的时间先后来读出问题。

所以，下一个问题是来自孟加拉国的加齐·卡比尔 (Gazi Kabir) 提出的。

多年来，ICANN 一直致力于保持互联网的独特性，并通过 ICANN 兼职社群成员和全职人士的积极参与来保持互联网的独特性。难道你们不认为，采用由更多全职社群成员参与系统的模式可以对互联网生态系统产生更大影响吗？

里昂·桑切斯： 抱歉。我想知道这个模式是什么，西兰努什？我认为这是听取想法的一个好机会。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 加齐 (Gazi)，如果你有什么要说的，可以取消静音，对你的问题进行补充，如果你愿意的话。

加齐·卡比尔： 西兰努什，你能听到我的声音吗？我是加齐，来自一

西兰努什·瓦尔达尼扬： 可以，我们能听到。请继续。

加齐·卡比尔： 好的。这个地区的兼职人员主要是志愿者，他们主要忙于自己的日常工作，以及他们自己的日常事务。

所以有时候参与 — 我这些天来参加了许许多多场会议。我发现，他们中的有些人在参与，但是有时精力并不集中。不过，我发现，他们的工作做得很好。

我想，是否能够制定一种模式，让志愿者可以自愿参与，或者是其他参与模式，使他们可以将精力更多地集中在 ICANN 生态系统中正在讨论和决定的特定问题上。

这就是我的问题。

里昂·桑切斯：

谢谢。我认为，至少从我的经验和我的观点来看，参与和我们在多大程度上致力于打造一个更好的互联网有关。当然，我们能够投入到生态系统中的时间以及我们在 ICANN 中所做的工作取决于许多因素。我可以告诉你们的是，至少根据我的观点和经验，使我自愿从事工作的最重要的一点或两点，一是明白我正在为之做出贡献的是对全世界有意义的事情，二是认识新的人。与世界各地多元化的、知识渊博的社群接触，这让我一直坚持下去。

我确实有自己的日常工作，但我可以告诉你，目前，甚至在加入董事会之前，我在 ICANN 志愿者工作上所花的时间比我在日常工作上投入的时间还要多。好在就我的日常工作而言，我是自己的老板，所以我不需要申请许可，我知道这可能因人而异。

但是我认为，参与至少与志愿者的时间有关，需要你有热情，并且愿意为打造更美好的互联网世界做出贡献。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，里昂。

我们也许可以再提最后一个问题。我看到在聊天室中，许多问题都由我的同事们进行了答复，感谢大家回答这些问题。

这里有一个来自娜塔莉·萝丝 (Natalie Rose) 的问题：你们是否认为，在疫情结束后将会采取虚拟会议和面对面会议相结合的混合模式？

跃然，也许你可以回答这个问题。

马跃然：

对于这个问题，我不以 ICANN 首席执行官的身份来回答，而是以我个人名义来回答，因为我不知道答案，我只是猜测。我认为我们需要弄清采用混合模式的方法，但是你知道 — 这取决于我们希望怎样召开会议。有人建议我们在疫情期间摒弃会议的概念。你们知道 — 召开完年度大会期间的所有会议，最长需要三周时间。有人建议，也许我们可以延长期限。这种灵活性可能会使我们在一开始召开更多区域性会议，在这些会议中，我们可以召集该区域的人们，然后做某些事情，然后再转移到其他地区。因为人们处于不同的时区是一个问题。我的意

思是，我在今天凌晨 2:30 开始工作，现在我还要继续工作几个小时。从某种程度上来说，我是幸运的。我的这份工作是有报酬的。你们中的许多人都是志愿者。

因此，这实际上是创新的时候，因为我们不应该忘记的一件事是，你参与的这个系统，建立我们称之为互联网的系统，在这个特殊时期一直运行得非常好。许多人都依赖于这个结构和这项工作。ICANN 在互联网世界中扮演着重要的角色。

我们把互联网平台和互联网本身区分开来。社交媒体平台并非互联网。当你进入某个社交媒体平台，你就处于别人的计算机中。但是这种潜在的互用性，你可以把世界上任何地方的任何设备连接起来，与其他人建立联系，这就是我们的目的。事实证明，这样做非常好。但是，这也要以人们聚在一起为基础。

ICANN 模型 — 我们使用了大量奇怪的词语。它实际是指人们聚在一起，坐在一间会议室里，有时是一个非常大的会议室，确定问题，共同表示“这是一个很好的解决方案”，回家然后执行。这是真正的共识。

所以我认为，在我们重新召开 ICANN 全体会议之前，我个人认为我们需要弄清将来是召开混合会议还是较小型的会议。我们需要彼此见面。

你可以在互联网上付出信任。你可以在 Zoom 电话会议上付出信任。我看见有人写了“Zoom 疲劳”。是的。我也有这种感觉。但是你不能 — 很难在互联网上获得信任。

你需要与人们见面，与他们交谈，握住他们的手，给予他们拥抱。你是否记得你可以拥抱他人的时刻？我是瑞典人。我并不喜欢这样，但是我听说其他人喜欢。

我们需要重回面对面会议。

谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢跃然。

马腾，你要进行补充。这是最后一个发言，在此请各位英才计划学员、新生代计划学员、新人注意。

马腾·波特曼： 首先，这是一个非常好的问题，我同意跃然所说的全部内容。

很明显，我们从来不会只召开现场会议。总有人以远程方式参与会议。

我认为我们将看到，在我们被迫采用虚拟方式开展工作的这段时期，也有自己的优势，比如事务繁忙而无法前往会场参加 ICANN 会议的人可以参加虚拟会议。也许我们可以在参与虚拟

会议的人和参与现场会议的人之间找到更好的平衡。还有一点我非常认同的是，总体而言，我期待重新召开现场会议。

所以，我也非常欢迎你们到来。很高兴你们能来到这里。

我知道，这与你亲自到汉堡去参加会议相比，是一种截然不同的经历。我可以肯定，我们都有相同的感受。

但是，我们共同合作的内容和热情并没有改变。

祝愿大家度过愉快的一周，并与西兰努什和团队保持良好的交往。

请知悉，你不会在走廊上看到我们，但会在社交媒体上找到我们。你将在下午茶会议期间找到我们。当然，在最后一天 22 日举行的公共论坛期间，董事会乐意回答任何问题。

在此祝愿大家度过愉快的时光，并且希望不仅在接下来的一周内，而且在接下来的几个月和几年内，听到有关大家的更多信息。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢马腾。

里昂再说最后十秒钟？

里昂·桑切斯： 非常感谢，西兰努什。如我在聊天室中所说，一朝成为学员，始终都是学员。英才计划学员震撼了 ICANN，也震撼了全世界。所以，为我们腾出空间吧。我们来了。我们进来了。

请大家随时与我联系。西兰努什有我的联系方式。只需点击一下鼠标，你们就可以与我联系，我很喜欢继续进行这种对话。

谢谢大家。谢谢，西兰努什。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，里昂。

利托，请讲。

利托·伊瓦拉： 我同意，英才计划学员震撼了世界，我们也震撼了世界。

所以，我请大家继续积极参与，实现自己的目标。再见。

谢谢。非常感谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢。你补充了，不仅是英才计划学员而且新生代计划学员也震撼了世界。

跃然，你要再说最后十秒钟吗？

马跃然：

我能说些什么呢？感谢你邀请我。这是我参加的所有 ICANN 会议中最喜欢的会议之一。感谢你们提出了非常好的问题。很抱歉，我们没有回答完全部的问题。也感谢西兰努什和我们的工作人员，你们为此次会议提供了支持。你们也是英雄。正如大家说的，让我们继续忙碌起来吧。

谢谢，我的朋友们。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 非常感谢，感谢各位参加本次会议。

我还想感谢我们的口译人员，也感谢我们的演讲者为我们带来这场精彩生动的会议。

现在我们可以散会了。

非常感谢。

[会议记录结束]