

---

ICANN70 | Semaine de préparation – Planification à l’ICANN  
Mardi 9 mars 2021 – 10h30 à 12h00 EST

BECKY NASH :

Soyez tous les bienvenus à ce séminaire en ligne. La séance sera enregistrée. Cette réunion durera une heure et demie. La présentation que nous allons partager aujourd’hui est publiée ici sur la page de la *Prep Week* de l’ICANN70 et aussi sur la page wiki de la communauté des finances et de planification de l’ICANN.

Les questions pour cette séance seront posées pendant la présentation ou à la fin de la présentation. Nous vous prions d’utiliser la fenêtre de questions et réponses pour poser vos questions. Vous devez sélectionner la fenêtre qui correspond en bas pour taper vos questions auxquelles nous allons répondre. Nous regarderons aussi les mains levées.

En ce moment, je voudrais demander à Xavier Calvez de faire son discours de bienvenue. Merci beaucoup.

XAVIER CALVEZ :

Merci.

Bonjour, bon après-midi, bonsoir où que vous soyez. Merci de participer à l’une des premières séances de la semaine de préparation de l’ICANN70. C’est très bien que vous soyez ici aujourd’hui. Il y a

---

***Remarque : Le présent document est le résultat de la transcription d'un fichier audio à un fichier de texte. Dans son ensemble, la transcription est fidèle au fichier audio. Toutefois, dans certains cas il est possible qu'elle soit incomplète ou qu'il y ait des inexactitudes dues à la qualité du fichier audio, parfois inaudible ; il faut noter également que des corrections grammaticales y ont été incorporées pour améliorer la qualité du texte ainsi que pour faciliter sa compréhension. Cette transcription doit être considérée comme un supplément du fichier mais pas comme registre faisant autorité.***

---

beaucoup de participation pendant cette semaine et nous espérons bien que ce sera le cas pour l’ICANN70.

Cette présentation de planification et des finances a lieu dans le cadre du processus de planification de 2020. Et nous avons eu une période de consultation publique où nous avons abordé les documents de planification avec la participation de la communauté. On a reçu un grand nombre de commentaires et nous espérons avoir l’approbation dans les semaines qui viennent après avoir considéré les commentaires publics.

C’est un moment très important du processus de planification. On se trouve dans un contexte où la communauté et l’organisation font face à différents sujets, des recommandations de révision du CCWG, aussi des processus en développement ou qui se trouvent à la fin de leur processus de développement pour lesquels il faut penser à la mise en œuvre.

Il y a beaucoup de travail à faire, beaucoup de commentaires à prendre en considération au sein de la communauté et en conséquence, un grand travail d’organisation pour nous tous. Ce sera aussi la question de l’établissement des priorités, des débats au cours de la présentation. Cela veut dire aussi qu’il y a beaucoup de ressources à mettre en place pour ce grand travail, ce qui est important et complexe à la fois. Il faut aussi être innovants pour ces processus de fonctionnement. C’est quelque chose tout neuf pour l’ICANN ; c’est normal ailleurs, mais à l’ICANN, c’est tout neuf. Il y a des questions qu’il faut envisager dans les années qui viennent.

---

Je vais maintenant demander à l’équipe de nous montrer la présentation. Et j’aimerais bien écouter vos commentaires, vos contributions, vos questions dans le chat au cours de la présentation et dans l’espace de questions et réponses. Becky, merci beaucoup et nous commençons.

BECKY NASH :

J’appartiens au département de la planification et sur cette diapositive, on voit les membres de l’équipe qui travaillent sur la planification et les finances avec le GDS. Plusieurs parmi nous allons faire des présentations aujourd’hui et avant de commencer, je voudrais dire qu’il y a plusieurs membres du Conseil d’Administration, il y a des membres du BFC, le comité des finances du Conseil d’Administration, et aussi de la planification stratégique. Diapositive suivante s’il vous plaît.

On va passer en revue l’ordre du jour. On va réviser les résultats financiers. Par la suite, on va donner des informations sur l’exercice fiscal 2022, sur le plan opérationnel préliminaire sur cinq ans et aussi sur le plan opérationnel et budget pour l’exercice fiscal 2022. Il y a aussi les projections de financement pour les exercices fiscaux 2022-2026, le plan financier et le budget préliminaire pour l’exercice fiscal 2022. Il y aura aussi un aperçu des commentaires publics sur les plans préliminaires, les prochaines étapes pour les années 2022-2023. À la fin, il y aura l’espace de questions et réponses.

Je voudrais demander à Shani de passer à la diapositive suivante s’il vous plaît.

---

SHANI QUIDQWAI :

Je suis Shani Quidwai du département des finances de l’ICANN.

Comme Becky nous le disait, aujourd’hui, cette présentation va se concentrer sur la planification de l’exercice fiscal 2022 et le plan quinquennal qui a été publié pour consultation publique.

Avant d’envisager toutes ces questions, nous avons décidé de réviser les résultats financiers et l’aperçu de la santé financière de l’organisation en passant à la dernière année fiscale et les résultats pour cette année.

On commence par l’exercice fiscal 2020, l’année fiscale récemment finie qui a commencé en juillet 2019 et qui finit en juin 2020. En général, l’ICANN a connu une année financière forte. Les revenus ont été de 140 millions \$, en ligne avec le budget. Il s’agit d’un chiffre stable en ligne avec le financement des dernières années. Ce résultat est très bien tout en considérant que la moitié de l’exercice fiscal s’est passé pendant la pandémie de la covid-19. Il y a des incertitudes quant à l’économie et le marché des domaines et aussi sur tout le reste des activités financières.

Le fait que les dépenses ont été accordées avec le budget, c’est-à-dire 11 millions \$ en dessous du budget, est principalement dû aux restrictions de voyages et économies à cause de la pandémie. En 2020, l’ICANN67 et l’ICANN68 se sont tenues virtuellement, ce qui a représenté une épargne par rapport au budget. Il y a eu moins de voyages, ces derniers ayant été restreints, donc les dépenses ont été inférieures aussi. Il y a des économies sur les dépenses administratives des bureaux régionaux. L’excédent net a été de 14,6 millions \$, c’est-à-dire 11,7 millions \$ supérieur au budget, principalement en raison des

---

dépenses inférieures à celles prévues et tout cela, à cause des restrictions aux voyages.

Finalement, je vais parler des fonds sous gestion. Les fonds sous gestion ont augmenté de 15,8 millions \$ par rapport à l’exercice précédent dû à l’excédent net et au gain de placement malgré la volatilité du marché à la suite de la pandémie.

Nous voudrions commenter quelques détails que nous avons à l’organisation. Il y a les résultats financiers et pour mieux comprendre les tendances et comment cela marche par rapport à l’année précédente, c’est une très bonne ressource. On en a parlé dans les séminaires en ligne. Vous pouvez les regarder.

À droite, il y a tous les éléments que nous avons publiés au niveau annuel et ce que nous faisons pendant l’année. À droite de l’écran, vous avez tous les points pour que vous puissiez accéder ; là, vous avez le lien pour accéder à ces documents.

Nous passons maintenant à l’exercice fiscal 2021. Il a commencé en juillet 2020 et se terminera en juin 2021. Ici, on a les résultats sur six mois jusqu’au mois de décembre 2020. Nous pouvons voir le financement. Il y a 10 % au-dessus du budget et ceci est dû à la stabilité du financement. On a des projections du fait que le financement serait plus faible que les années précédentes à cause de la pandémie, mais il y a eu toutes les incertitudes et nous avons adopté une approche avec beaucoup de précautions et nous sommes contents des résultats par rapport aux exercices fiscaux précédents. On est 8 % mieux que le budget ou 5 millions \$.

---

Un facteur important aussi, c’est la question des voyages. Pour le budget, on a considéré des réunions en personne. On a pensé qu’il y aurait des restrictions aux voyages au début de l’exercice fiscal, mais on pensait que ceci serait résolu. Les restrictions aux voyages ne se sont pas réduites, donc on a obtenu ces chiffres. On a un excédent comme vous le voyez de 11 millions \$. Toutes les diapositives que je vous montre ici sont disponibles sur le site [icann.org](http://icann.org). Ceci a été publié il y a deux semaines.

Ici, vous avez un graphique pour voir les différentes sources avec une ventilation similaire à ce que nous avons vu précédemment. La partie la plus importante provient des transactions des opérateurs de registre, l’enregistrement des noms de domaine. Par la suite, il y a le 26 % pour les enregistrements de noms de domaine, puis le 22 % du financement qui provient des fonds fixes annuels pour le nombre de TLD. Puis, on a l’accréditation des bureaux d’enregistrement qui représente le 10 %. Il y a 69 millions \$ de financement durant l’année et ceci est plus élevé que ce qu’on avait prévu. On passe à la diapositive suivante.

Ici, on voit les frais. Le 67 % représente le personnel, y compris les salaires, tous les coûts et les bénéfices associés au personnel. Puis, il y a les services professionnels de 15 %. Il y a différents éléments qui se trouvent dans la rubrique des services professionnels : les avocats, les honoraires juridiques, les sous-traitants, les services linguistiques, les réunions, que ce soit virtuel ou en personne.

Le point suivant, c’est la gestion courante, à savoir 13 %, y compris le loyer, les autres frais d’installation et de télécommunication. Normalement, on a 0 % pour les voyages à cause des restrictions aux

---

voyages à cause de la covid-19. Aujourd’hui, on a 55 millions \$ de dépenses pour l’année à cette date.

Je crois que c’est la dernière diapositive. Vous avez donc un aperçu général. À gauche, on peut voir le début de l’exercice fiscal. En bleu clair et bleu foncé, c’est la modification des soldes à la fin du mois de décembre et vous pouvez voir que ce sont les fonds disponibles de l’ICANN pour ses opérations, en commençant par le produit des enchères. Par rapport à l’exercice fiscal précédent, le solde est ainsi parce qu’on ne l’a pas encore utilisé ; on n’a pas encore démarré ce programme.

Voici donc les fonds disponibles pour mener ce travail à bien. Il y a les candidatures aux nouveaux gTLD, on continue à les traiter, et vous pouvez voir la réduction d’1 million \$. Et là, on continuera à recevoir des fonds pour le traitement des candidatures aux nouveaux gTLD. Le fonds de réserve a augmenté de 13 millions \$ cette année-ci à cause des revenus des investissements. Dans le portefeuille, il y a aussi un apport au fonds de réserve de l’ICANN qui n’a pas encore été mis en place dans ce délai.

Enfin, il y a le fonds opérationnel, à savoir les fonds de l’ICANN pour mener à bien les opérations quotidiennes. Ceci a trait à ce que nous avons mentionné auparavant, à savoir tous les frais quotidiens. Vous pouvez voir l’augmentation de 8 millions \$ et nous opérons avec un excès à cause des voyages que l’on ne fait pas. Puis, il y a une approche par rapport aux projections. Le financement s’est accru de 21 millions \$ pendant la même période.

Je vais maintenant passer la parole à Becky. Merci beaucoup.

BECKY NASH :

Merci beaucoup.

Nous avons reçu quelques questions dans la fenêtre de questions et réponses auxquelles je veux répondre. Je sais qu’il y a une question de plus, une question de Jeff Neuman. Nous allons donc continuer à répondre aux questions qui se trouvent dans la fenêtre de questions et réponses si quelqu’un lève la main.

Et maintenant, nous allons continuer. Nous allons voir la prochaine partie de cette présentation. Nous allons présenter le plan opérationnel préliminaire pour l’exercice fiscal 2022. Là, vous avez un lien pour la page des commentaires publics où vous avez ce plan opérationnel 2022-2025 et la version préliminaire du plan opérationnel et du budget. Je voudrais signaler que ces documents qui ont été publiés pour les commentaires publics en décembre 2020 ont inclus trois documents : un document avec les points saillants, la version préliminaire du plan opérationnel et financier pour les exercices fiscaux 2022-2026 et le document du plan opérationnel et du budget pour l’exercice fiscal 2022. Il y a encore deux autres documents sur cette page.

Le rapport sur les tendances 2020 concerne la perspective stratégique de l’ICANN et on tiendra compte de cela pour l’année 2022. Et il y a le rapport sur les hypothèses de prévisions de financement pour les exercices fiscaux 2022-2026. Si vous n’avez pas vu ces documents, veuillez voir le lien sur la page et allez les consulter s’il vous plaît.

Quant à la structure du plan opérationnel pour les plans préliminaires, la structure de ces documents est organisée en deux volets. L’un d’eux

---

concerne les activités fonctionnelles et l’autre, c’est les initiatives opérationnelles. Dans la partie opérationnelle, nous avons une description des activités de l’organisation ICANN pour parvenir à l’objectif de mettre en œuvre sa mission.

Les activités fonctionnelles concernent 34 fonctions divisées en cinq groupes, par exemple le fait de faire fonctionner l’organisation comme par exemple les ressources humaines, les finances ou des activités qui concernent la mise en œuvre de la mission et du mandat de l’ICANN telle que la conformité contractuelle ou les fonctions de l’IANA.

Il y a ensuite différentes parties qui sont définies par 15 initiatives opérationnelles. Elles représentent des domaines de travail majeur qui soutiennent les objectifs stratégiques identifiés dans le plan stratégique. Nous avons une liste de tous ces éléments dans les annexes.

Sur cette diapositive, nous pouvons voir une description générale des activités fonctionnelles que je viens de mentionner. Il y a 34 activités divisées en cinq groupes de services. La liste complète de ceci, vous pouvez la trouver dans l’annexe. Ce que vous voyez n’est qu’une description générale de ces documents.

Pour ceux qui n’ont pas encore pu les lire, la prochaine diapositive s’il vous plaît, nous voudrions souligner les principales hypothèses de planification pour les plans des exercices fiscaux 2022-2026. Bien sûr, les objectifs stratégiques restent inchangés. On se fonde sur l’évaluation des tendances des perspectives stratégiques. Le comité de planification stratégique n’a recommandé aucune modification des objectifs stratégiques.

---

Il y a en plus une hypothèse clé qui est l’accessibilité, l’aspect abordable, et le fait que nous avons un budget équilibré. Les plans préliminaires sont basés sur des projections de financement des scénarios de base tenant compte des revenus et des dépenses ; l’idée est bien sûr que les frais ne dépassent pas les revenus. Le travail récurrent se poursuit. La majorité des travaux de l’ICANN se reproduisent d’année en année. Les dépendances et le plan de roulement quant à ce point-là, le plan opérationnel et financier quinquennal est élaboré à chaque exercice, comme un plan de roulement. Le plan d’exploitation et le budget d’un an comprennent le travail de mise en œuvre détaillé résultant des décisions du Conseil d’Administration en matière de politiques et de recommandations communautaires.

Il y a ici plusieurs aspects du volet opérationnel qui incluent la reprise des réunions en présence et les activités d’engagement. Il y a de toute façon une certaine incertitude à cet aspect et nous pensons que pour l’année fiscale 2022, on reprendra les réunions en présence et les voyages.

Une autre hypothèse clé du plan opérationnel concerne la mise en œuvre de la piste de travail 2 pour l’année 2022. D’autres recommandations adoptées par le Conseil d’Administration devront être hiérarchisées pour leur planification. S’il y a des progrès et des réussites des initiatives, c’est quelque chose d’inclus dans le plan fiscal de l’année 2022.

Pour ce qui est des projets, on avance pour parvenir à compléter ces activités. En ce qui concerne les coûts et les économies et l’efficacité,

---

cela est inclus dans les plans quinquennaux comme nous l’avons déjà dit.

Je veux maintenant demander à mon collègue Mukesh Chulani de bien vouloir aborder les projections de revenus et de financement.

MUKESH CHULANI : Vous m’entendez bien ?

BECKY NASH : Oui.

MUKESH CHULANI : Je suis Mukesh Chulani. Je représente la division des domaines mondiaux et de la stratégie. Je voudrais vous expliquer un tout petit peu l’approche que nous avons prise pour faire les projections de financement.

À gauche, vous voyez trois rectangles qui se rapportent aux étapes et aux mesures que nous avons prises par rapport à ces projections de financement.

Premièrement, nous avons toujours une analyse de l’aperçu du marché sur cela, nous évaluons tout ce qui se passe et ce qui pourrait affecter l’offre et la demande des noms de domaine. Il s’agit de points de départ constants pour notre travail, que nous parlions d’une projection sur cinq ans ou sur un an. C’est de l’information de départ pour pouvoir entamer le processus.

---

Comme vous allez le voir, je ne vous lirai pas toute la diapositive, mais pendant la dernière période de projections, vous verrez que nous avons dû être très attentifs à l’analyse de marché tenant compte des projections macroéconomiques par suite de la covid-19. Nous avons dû tenir compte des évaluations des sources externes. Vous allez voir de nombreuses sources : l’OCDE, le FMI, la Banque mondiale, le Conseil économique et social des Nations Unies et d’autres. Nous avons aussi fait des entretiens avec des parties contractantes, avec des représentants de l’industrie, avec les gestionnaires de compte et nous avons fait cela avec un consultant externe. Nous nous sommes servis aussi de l’information publique de l’industrie, comme par exemple des déclarations des investisseurs et des informations présentées aux entités de réglementation, et nous avons complété cela avec des informations dont nous disposons sur le volume des actions tenant compte des nouvelles acquisitions et des renouvellements. Nous avons vu le modèle de croissance des chaînes lancées et nous avons évalué les registres d’entiercement de données dans les gTLD existants et les nouveaux gTLD. Toutes ces tendances ont été analysées dans leur ensemble. Et cela est considéré tel que cela apparaît indépendamment des présuppositions. Nous passons à la partie suivante, la prochaine diapositive s’il vous plaît. Parfait. On revient une diapositive en arrière, merci.

Comme bonne pratique de projections, il y a toujours une série de scénarios de projections dont chacun a différents seuils : une approche optimiste ou une approche conservatrice. Les différents scénarios représentent des points de vue possibles sur les revenus pendant une période de projection. On peut avoir un grand nombre de scénarios. Ce que l’on fait, c’est de développer trois scénarios : le

---

scénario d’estimation de base – celui qui aura probablement lieu –, un avec un scénario de hausse et un scénario de baisse.

Ces scénarios nous donnent la possibilité d’avoir différents résultats par rapport aux revenus. Dans cette diapositive, vous pouvez voir qu’il y a des mots clés par rapport à ce que chacun des scénarios représentent. Il y a le scénario qui représente une réduction de tout ce qui représente les revenus. C’est une approche conservatrice. On dit également qu’il n’y a pas de changement qui dure beaucoup de temps à cause de la pandémie de la covid-19. Notre industrie est un peu spéciale et dans notre scénario le plus optimiste, vous verrez ce qu’on appelle optimiste quand on ira à la diapositive suivante, ce n’est rien d’extraordinaire, on reste toujours conservateurs, même avec le scénario optimiste de hauts revenus.

Je voudrais souligner que ces scénarios ont été préparés pendant une période de grande incertitude, comme on l’a déjà mentionné. Nous sommes donc dans ce que nous appelons une situation compliquée suite à l’apparition de la pandémie de la covid-19 qui a provoqué une grande incertitude dans l’industrie. Voilà le contexte pendant lequel on a élaboré toutes ces projections.

Vous voyez les revenus réels, 140,7 millions \$ de l’exercice fiscal 2020. Et si vous les comparez avec ceux de l’année 2018 ou de l’année 2019, il y a une augmentation. Et si on le compare aux cinq années précédentes, c’est-à-dire la période 2015-2020, vous voyez une croissance de 7% environ et c’est ce que l’on voit pendant les premières années.

---

Pour les projections, on voit un scénario de baisse. C’est une approche plus conservatrice, une industrie mûre où on trouve moins 3 %. Le scénario de base faible assume un taux de croissance d’environ 2 %, très conservateur. Et si on parle du scénario élevé, on voit un taux de croissance plus bas ; avant c’était de 7 % mais à cet instant, on en est à 5 % dans cette catégorie.

On a les trois scénarios qui vous montrent toutes les possibilités. Ceci n’inclut pas les revenus des nouveaux gTLD et des enchères. On parle de frais récurrents.

Et la dernière diapositive, ici, vous voyez l’exactitude de nos projections de financement. Vous voyez que ces dernières années, on a bien travaillé. Et nous espérons bien que l’exercice fiscal 2021 soit différent, cela à cause de l’utilisation d’une projection conservatrice de notre budget qu’on a fait en juin lorsqu’on avait une énorme incertitude à cause de la pandémie. Les niveaux actualisés pour 2021 représentent l’estimation de base en utilisant les valeurs réelles du premier trimestre. Ceci varie en relation avec ce que l’on a adopté par la suite.

Lorsque l’on a élaboré ces projections, il y a eu deux aspects dont on a tenu compte. En premier lieu, on n’évite pas de prendre des décisions, mais on élabore une projection considérant les niveaux de revenus les plus élevés. Et en deuxième lieu, on maximise les possibilités que les revenus réels soient plus élevés que ce que l’on avait prévu. Il y a donc des chances que les valeurs réelles soient plus élevées de nos projections.

Cela dit, j’ai fini mon segment et je passe la parole à Shani Quidwai.

SHANI QUIDWAI :

Maintenant, nous allons voir certains facteurs financiers et des questions associées à la planification sur cinq ans tout en parlant de la version préliminaire du budget de l’exercice fiscal 2022.

La structure comptable et financière de l’ICANN, vous la voyez ici. En bas, vous voyez les fonds de roulement et cela a trait au travail principal qui inclut le fonds opérationnel comme mécanisme de ressources, aussi le fonds de réserve, le fonds de roulement.

Ici, vous voyez le programme des nouveaux gTLD de 2012. On n’a pas utilisé ce fonds. Tout cela était autofinancé et les valeurs des candidatures sont celles qu’on a utilisées dans le traitement des candidatures et pour mettre en place le programme. Si l’on pense au travail futur de l’ICANN dans la prochaine série de nouveaux gTLD, ce sera assez semblable, ce que nous appelons le programme de récupération de coûts, lorsque les valeurs sont utilisées pour les traiter et les mettre en œuvre de manière similaire à ce que nous avons déjà fait. Diapositive suivante s’il vous plaît.

Nous allons voir maintenant quelques hypothèses de financement et de dépenses. Voici un aperçu de notre approche des fonds. On a parlé des scénarios multiples et des résultats qu’on peut avoir dans une période de cinq ans. Pour résumer cela, l’équipe a élaboré un cas maximal, un cas de base, le plus réaliste, et un autre plus bas.

Nous avons travaillé avec le financement au scénario de base. On a décidé de travailler avec ce scénario parce que c’est le meilleur aux fins de planification. Dans les projections du plan de base, il y a une contribution visant à préserver et à améliorer la sécurité, la stabilité et

---

la résilience du DNS. Les dépenses de personnel et les effectifs sont supposés rester stables jusqu’à ce que l’impact sur les ressources des travaux de mise en œuvre en attente d’approbation soit reflété. On a dit que ceci n’a pas encore été approuvé ou finalisé. À ce moment-là, les ressources élevées seront nécessaires. Les ressources disponibles sont en ligne avec ce qu’on a vu pendant les dernières années.

Pour le moment, nous n’incluons pas les travaux des décisions futures du Conseil d’Administration, par exemple le RGPD, le EPDP phase 2, les RSSAC037 et 038. Les dépenses liées au produit des enchères et à la séries ultérieures de gTLD ne sont pas non plus incluses parce qu’elles sont financées séparément.

Le plan quinquennal comprendra un financement d’urgence. Et on utilisera le produit des enchères pour le cas opérationnel. Le plan quinquennal inclura des contingences pour ce qui n’a pas été planifié ou approuvé. Le solde du fonds de réserve est arrivé à un an de dépense en 2021. On travaille si à l’avance qu’on ne peut pas savoir quelles seront les décisions du Conseil. Alors on a des fonds spécifiques pour que dès que des nouveaux travaux sont approuvés, on aille les fonds disponibles pour quelque chose qui n’avait pas encore été considéré.

Pour ce qui est du fonds de réserve, le solde de ce fonds était équivalent à un an de dépenses. Toutefois, c’est un plan minimal. Et on a aussi un plan pour augmenter ce solde au-dessus des attentes de la période quinquennale. Ce plan peut être mis en place et l’idée, c’est que les dépenses ne dépassent pas les revenus. Il faut considérer les apports séparés qui sont attribués à tout cela.

---

Dans cette nouvelle diapositive, il y a un grand nombre de chiffres. Je vais essayer de me concentrer sur quelque chose d’important. Vous voyez les projections interannuelles. Ici à droite, vous avez le total sur cinq ans. Comme je vous le disais avant, il y a tout cela qui est basé sur le scénario de base. On commence par les 144 millions \$ et on arrive à 153 millions \$ pendant la période de cinq ans. Les autres chiffres sont assez stables dans la période et aussi les réunions et les voyages ne sont pas significatifs, ceci à cause de la restriction aux voyages pendant la pandémie, les voyages qui seront repris pendant la période de cinq ans. Les chiffres sont en général stables. On a les services professionnels, les frais d’administration, les frais de capital. Nous allons voir cette question en détail dans les prochaines diapositives.

Mais il y a le financement pour les questions opérationnelles. On a pu le mettre en place dans notre budget principal et dans les activités quotidiennes principales. Il y en a pourtant qui nécessitent des augmentations au-dessus de ce que l’on a prévu, à savoir des frais qui augmentent pour mener à bien ces initiatives opérationnelles.

Le dernier point que je voudrais signaler, ce sont les initiatives d’épargne. L’organisation est centrée constamment sur l’excellence opérationnelle pour vérifier que les contrats soient efficaces, que l’organisation soit efficace. Il y a deux ou trois millions de dollars par an et nous essayons d’optimiser les frais opérationnels pour maintenir ce solde du bilan. Ici, vous voyez le fonds de réserve qui est ventilé en deux parties. Premièrement, il y a l’apport de l’ICANN pour garantir le niveau minimal, à savoir un an de coûts. Ceci appartient à la période 2023-2026 et ces apports sont faits au-dessus du niveau minimal, ce

---

qui augmente la stabilité et la gestion solide de l’organisation pour ce fonds de réserve.

Il y a ici un aperçu des initiatives qui vont être menées à bien sur la base du budget central sans avoir besoin de ressources ni d’accroissement supplémentaires. Nous pouvons voir ici certains postes qui n’ont pas d’attribution extraordinaire de frais pour cette initiative. La planification de l’ICANN et les réserves de l’ICANN sont des initiatives des organisations que nous organisons sans besoin de fonds supplémentaires.

À droite, vous pouvez voir des colonnes avec des hypothèses sur les valeurs comptables. Sur la colonne grise, nous avons le point intermédiaire, c’est-à-dire la moyenne entre les projections à la hausse et à la baisse, pour pouvoir parvenir à certains points et si nous avons davantage de détails, pour voir comment nous pensons à reprendre les initiatives. Ceci commence en 2022 et une partie de celles-ci prendront plus longtemps, mais une bonne partie de ce travail a commencé déjà à être fait et il est en plein déroulement.

Nous allons maintenant voir les hypothèses budgétaires pour l’exercice fiscal 2022. Le budget de l’ICANN sera équilibré et sera exactement le même que pour les projections quinquennales. Les dépenses prévues ne dépasseront pas le financement prévu. Et nous allons faire un apport au fonds de réserve. Ce dont il faut tenir compte, c’est que la situation de la pandémie demeure incertaine ainsi que son effet sur les opérations de l’ICANN. Nous avons considéré trois réunions en présence pour l’année prochaine mais suivant les tendances que nous voyons, cela peut se produire ou pas. Si nous tenons compte des hypothèses et des événements qui se présentent,

---

cela pourrait changer. Voilà donc les hypothèses que nous établissons en ce moment.

La suivante s'il vous plaît. Un peu plus d'informations. Il y a le financement projeté. Nous nous attendons à une légère croissance par rapport à la projection des prévisions de l'exercice fiscal 2021. Cela inclut une contribution de Verisign quand nous pensons aux projections de 2021. Nous avons beaucoup plus de données et beaucoup plus d'informations sur l'effet de la pandémie sur les fonds de l'ICANN. Et nos projets sont basés sur cette croissance modeste, légère, qui est bien sûr très différente de ce que nous avons prévu à l'avance. L'année 2022 continue à tenir compte de la contribution de Verisign pour soutenir les travaux du SSR du DNS. On suppose que la moyenne des effectifs sera de 405 personnes, ce qui est semblable au niveau de dotation actuel jusqu'à ce que l'impact sur les ressources de mise en œuvre en attente d'approbation soit reflété. Tenant compte de cela, les déplacements sont supposés être comparables au niveau antérieur à la pandémie.

Le solde du fonds de réserve a atteint un an de dépenses au cours de l'exercice fiscal 2021. Le budget inclura des allocations pour s'assurer que l'ICANN reste au niveau ou au-dessus de cet objectif minimum. Nous avons ici un aperçu comparatif des prévisions 2021 prévues pour l'année 2022. Vous verrez qu'il y a une croissance légère de 4,4 millions \$. C'est un facteur fondamental concernant les fonds de Verisign sur quatre ans pour le moment. Les contributions présentées cette année n'ont pas eu d'effet pour toute cette année.

L'année 2021, si nous regardons un tout petit peu ce qui suit, nous voyons qu'il y a d'une part les voyages. Les prévisions pour 2021, c'est

---

4,7 millions \$, c’est plus réduit que pour l’année prochaine et cela se rapporte aux réunions en présence que nous prévoyons pour l’année prochaine au nombre de trois comparé à celles de cette année, ce qui implique davantage de dépenses avec des coûts supplémentaires.

En ce qui concerne les services professionnels pour les réunions, 1,7 millions \$, c’est-à-dire 10 % par rapport aux prévisions. Et une autre question à considérer est celle des initiatives opérationnelles qui seront un peu plus larges. Nous pensons qu’il y aura un certain succès par rapport aux efforts concernant le budget. Pour cette année, les projections sont de 2 millions \$ tandis que pour l’année prochaine, on considère 5,5 millions \$ attribués au budget.

Ici, nous avons des demandes de budget supplémentaires et le processus pertinent a déjà commencé dans le cadre du mois de janvier. Nous voulons remercier tous ceux qui ont consacré leur temps pour développer et présenter ces demandes. Elles sont encore dans la période de soumission. Comme dans les années précédentes, nous allons notifier les SO et les AC de la publication et de l’approbation dans le cadre pertinent.

Enfin, la dernière diapositive pour terminer cette partie. Si on considère les fonds prévus sous gestion, il y a ici un panorama sur trois ans avec des fonds clés considérés par l’ICANN. C’est le fonds opérationnel, les demandes de nouveaux gTLD en bleu clair et en bleu foncé, c’est le produit des ventes aux enchères. Ce que nous voulons dire, c’est que pour 2021, nous avons un apport de 10 millions \$ pour le fonds de réserve. Le transfert et les décisions du Conseil d’Administration n’ont pas encore eu lieu mais quand ce solde sera approuvé, le solde augmentera de manière significative, ce qui aura

---

un impact sur le fonds de réserve. Nous avons aussi un apport d’1 millions \$ pour le fonds de réserve comme nous l’avons prévu dans notre budget. Et en plus de ceci, il y a d’autres activités concernant les revenus provenant des ventes aux enchères. Et le fonds de réserve, c’est quelque chose que nous n’utilisons pas ; c’est quelque chose qui est là pour des situations imprévues.

Ceci donc termine la partie financière, et je cède la parole à Becky de nouveau. Merci.

BECKY NASH :

Merci.

Nous allons répondre à certaines questions qui nous ont été posées. Je veux vous rappeler de bien vouloir poser ces questions dans la fenêtre destinée à cet effet. Nous allons répondre à un bon nombre de questions directement à partir de maintenant.

Nous avons une question posée par Daniel Nanghaka : « Les coûts qui avaient été prévus être utilisés pendant l’année de la pandémie, est-ce que ces montants-là seront transmis au fonds de réserve de la pandémie ? Parce que la pandémie a réduit les frais opérationnels. Et les revenus annuels qui sont restés par suite de la pandémie, est-ce qu’ils peuvent être utilisés pour augmenter la participation de la communauté, surtout dans les régions faiblement desservies ? » Shani, voulez-vous répondre à la question concernant le fonds de réserve puisque vous en avez parlé durant votre présentation ?

SHANI QUIDWAI :

Merci Becky.

---

L’excédent de l’ICANN de l’année dernière, l’un des principaux objectifs d’utilisation de ces fonds, c’est de les inclure dans le fonds de réserve. L’organisation ICANN a recommandé au Conseil d’Administration de faire une contribution pour renforcer la stabilité de l’organisation.

Pour ce qui est des activités de renforcement des capacités et d’engagement et de participation de la communauté, je crois que Victoria va en parler un peu. C’est elle qui peut le mieux répondre à cette question il me semble.

Nous pourrions peut-être aborder d’autres questions pour le moment.

BECKY NASH :

Merci.

La prochaine question est la suivante : « Savez-vous quand le Conseil d’Administration agira par rapport au travail du groupe de travail intercommunautaire sur les revenus provenant des ventes aux enchères ? Ces fonds-là seront utilisés pour le fonds de réserve suivant le processus de planification actuel ? » Je crois que cette question a déjà été répondue par Shani Quidwai.

SHANI QUIDWAI :

Nous pouvons attendre Xavier pour qu’il y réponde. Ce que je veux dire, c’est que les fonds provenant des ventes aux enchères ne sont pas mélangés au fonds de réserve de l’ICANN et ce n’est pas quelque chose que nous ayons fait par le passé. Je reprends ceci. Il y a eu une partie des fonds en provenance des ventes aux enchères qui sont passés au fonds de réserve une fois, mais ce n’est pas quelque chose

---

que nous allons faire systématiquement. Les fonds en provenance des ventes aux enchères sont là pour faire le travail du groupe de travail intercommunautaire s’occupant de ce thème-là.

XAVIER CALVEZ :

Je voudrais ajouter quelque chose à ce qu’a dit Shani.

Le rapport a été envoyé, comme vous le savez tous, et il y a de nombreuses personnes qui savent que ce rapport du CCWG a été envoyé au Conseil d'Administration et le Conseil d'Administration devra l’analyser et décider des mécanismes suggérés. Je veux vous rappeler que le rapport ne fait pas une recommandation. Le rapport suggère au Conseil d'Administration d’évaluer deux mécanismes différents et par conséquent, cette évaluation devra être faite pour que le Conseil d'Administration puisse ensuite prendre une décision sur ce qu’il faut faire et sur la manière d’organiser l’utilisation des fonds en provenance des ventes aux enchères. Ceci n’a pas encore été fait. Le Conseil d'Administration et l’organisation ICANN analyse d’autres thèmes en plus de celui des fonds en provenance des ventes aux enchères. Il y a d’autres thèmes qui demandent notre attention et qui sont à l’étude, donc ce rapport sera analysé dans le contexte du reste du travail de l’ICANN. Cela fera aussi partie du processus de hiérarchisation des priorités. La communauté va participer à ce processus-là.

Merci beaucoup.

BECKY NASH :

Merci Xavier.

---

Il y a d’autres questions. Nous allons répondre à une partie de ces questions. La prochaine est posée par Judith Hellerstein : « Croyez-vous que le montant de contingences augmentera chaque année ? Et pourquoi croyez-vous cela ? »

SHANI QUIDWAI :

Je vais y répondre.

Les chiffres que Judith mentionne, cela se rapporte à la page 27 de la présentation que nous avons vue. Les contingences sont de 5,2 millions \$ et cela augmente de 200 000 \$ chaque année avec cette projection quinquennale. Par suite de la nature des contingences, nous ne savons pas en ce moment quels seront les frais. Je dois vous rappeler qu’il s’agit des fonds que nous mettons à l’écart pour des activités que nous n’avons pas encore prévues. Voilà la meilleure estimation. Au fur et à mesure que nous avançons sur les projections, plus l’incertitude est grande. Donc nous voulons nous assurer d’avoir des fonds disponibles plus élevés pour des travaux non prévus de l’exercice fiscal 2025 que ceux de l’exercice fiscal 2022. Plus nous avançons vers l’avenir, plus l’incertitude est grande. Il faudra voir si l’organisation devra se servir de ce montant ou pas, mais ce sont nos présuppositions. C’est pourquoi nous augmentons ce montant chaque année.

J’espère avoir répondu à votre question.

BECKY NASH :

Merci beaucoup.

---

En ce moment, je crois que nous allons aborder la prochaine présentation. Nous allons parler des commentaires publics que nous avons reçus. C’est un aperçu pour ce qui est des plans préliminaires de l’exercice fiscal 2022. Nous avons reçu 218 commentaires publics pour l’année fiscale 2022. Nous voyons donc une tendance par rapport aux dernières années où nous apprécions qu’il y a eu une participation très importante des membres de la communauté, et cette participation continue d’être élevée. Je voudrais souligner qu’une partie du processus pour les commentaires publics concerne l’attribution d’aspects spécifiques des documents comme commentaires. Ceci fait partie du processus et les différents commentaires publics sont divisés et organisés de telle manière que nous leur donnons une attribution numérique et nous pouvons combiner une ou deux catégories, et nous avons découvert que cela fait partie du même type de commentaires.

Ceci est très encourageant et nous remercions les membres de la communauté, les membres des SO et des AC et tous ceux qui ont présenté des commentaires publics sur les plans de l’exercice fiscal 2022.

Je vais vous donner maintenant une description générale de ventilation par SO et AC et par les membres individuels.

Pour l’année 2022, on a en tout 11 groupes et individus qui ont envoyé des commentaires publics. On a vu une tendance au cours des deux dernières années. Et je voudrais souligner qu’au cours de l’exercice fiscal 2022, on en a reçu 118 comparé à l’exercice fiscal 2021 où nous avons reçu seulement 171 commentaires. La quantité de personnes ou groupes qui ont envoyé des commentaires est de 11 comparé au

---

chiffre de 10 dans le projet de planification précédent. Ceci attire l’attention à cause de la quantité de commentaires. Et nous assignons ces commentaires aux différents documents correspondants. Je tiens à souligner que ceci fait partie de la transparence et de la responsabilité. Nous remercions donc les membres qui ont envoyé des commentaires.

Ici, vous voyez une ventilation des commentaires par thème. Une partie du processus pour la planification consiste à grouper les commentaires sous différentes rubriques. Ici, pour le processus de planification de l’exercice fiscal 2022, 40 % des commentaires avaient trait aux plans d’initiatives opérationnelles. Il y en a eu 15 et aussi d’autres commentaires. C’est la catégorie la plus importante de commentaires pour l’exercice fiscal 2022. Si on la compare à l’exercice fiscal 2021, comme vous le voyez sur la diapositive, ceci a représenté 26 % du total des commentaires, les commentaires sur ce sujet en particulier.

D’autres domaines, 12 % pour les ressources d’initiatives opérationnelles ; ce sont des commentaires ayant trait à l’augmentation des frais relatifs aux initiatives opérationnelles que nous avons vues il y a quelques minutes sur la diapositive. Ceci a trait aussi aux activités fonctionnelles liées aux initiatives opérationnelles. Il y a trois autres catégories ayant trait à la gestion financière. Ici le nombre de commentaires est très semblable à celui de l’année précédente.

Nous voyons maintenant la ventilation des questions attribuées aux SO et AC et pour chacun de ces thèmes, vous voyez à gauche sur la deuxième colonne le nombre total de commentaires pour 2022. Au-

---

dessus, on a les noms des SO et AC et des individus ou organisations qui ont envoyé des commentaires publics. On parle de l’exercice fiscal 2022. On a souligné certains domaines où l’on voit un grand nombre de commentaires par sujet.

Je tiens à souligner encore une fois que pour l’exercice fiscal 2022, la plupart des commentaires ont été reçus par rapport au plan d’initiatives opérationnelles. Et quant aux personnes ayant envoyé les commentaires, nous voyons que la BC a reçu un grand nombre de commentaires. On a reçu aussi des commentaires dans d’autres groupes.

Il y a aussi d’autres questions qui sont signalées ici, des thèmes où il y a eu une plus grande concentration des commentaires reçus. On est donc dans le processus de préparer les réponses à ces commentaires publics et la période de commentaires publics sera clôturée le 18 mars et on répondra aux questions plus tard.

Je m’arrête ici un moment pour voir s’il y a d’autres questions liées aux commentaires publics. On va voir s’il y a encore une autre question. Je n’en vois pas.

Nous passons donc à la prochaine partie de cette présentation. On a quand même le temps pour les questions et réponses à la fin de la présentation. Nous avons parlé de la planification pour 2022 et pour 2023. Ici, je tiens à souligner encore une fois les prochaines démarches pour l’année fiscale 2022.

En ce moment, nous préparons le rapport du personnel sur les commentaires publics. Nous vous remercions de tous les commentaires que vous avez présentés, toutes les unités

---

constitutives, les SO et AC ou les individus. En ce qui concerne les prochaines démarches après la publication des réponses sur le site web de commentaires publics, on analysera les plans pour présenter une proposition. Je tiens à signaler que les plans qui seront présentés comme recommandations au comité des finances du Conseil d'Administration et au Conseil d'Administration lui-même seront publiés sur la page des commentaires publics pour que la communauté puisse voir de quoi il s'agit. Voilà donc les délais. Et dès que le Conseil aura adopté les plans pour l'exercice fiscal 2022, il y aura la période de la communauté habilitée de 21 jours. Nous avons des informations sur tout cela sur notre site web.

La prochaine diapositive nous parle de la planification stratégique et des tendances futures. On a mentionné cela parce que les séances de tendance stratégique sont la première étape pour le processus de planification annuel de 2023.

Ici, je souligne l'objectif de la planification stratégique et des objectifs stratégiques à long terme de l'organisation reflétant la mission et la vision de l'ICANN. Le processus de planification stratégique commence par une identification annuelle et l'analyse des tendances stratégiques qui affectent l'ICANN. Une fois que tout cela aura été évalué, ceci est présenté au comité de planification stratégique du Conseil d'Administration et avec le soutien de l'organisation ICANN, on évalue les résultats de chaque année de la tendance des perspectives stratégiques en mettant l'accent sur l'évaluation des impacts potentiels à court ou à long terme sur le plan stratégique de l'ICANN.

---

Nous voyons maintenant des informations supplémentaires sur l’identification des tendances et leur analyse. Voici donc beaucoup de séances avec les SO et AC et le Conseil et l’organisation ICANN. Nous vous invitons à y participer. Il est très important que la communauté, le Conseil d'Administration et l’organisation ICANN se réunissent pour aborder la question de la planification stratégique.

La prochaine diapositive vous montre une mise à jour sur le processus de planification pour l’année 2023 quant au projet de hiérarchisation du travail de l’ICANN. Il y a quelques 15 initiatives opérationnelles incluses dans le projet de plan opérationnel et financier de cinq ans pour les exercices fiscaux 2022-2026 avec l’objectif que l’organisation ICANN organise ses activités afin de remplir sa mission dans l’intérêt public mondial de la façon la plus efficace et rentable qui soit.

La planification opérationnelle de l’ICANN comprend la description du projet d’établissement des priorités tel que cela est détaillé dans le plan opérationnel. L’analyse, la conception et la mise en œuvre de l’approche de la priorité du travail tient compte des commentaires de la communauté.

L’établissement des priorités de travail de l’ICANN est un projet pour développer un cadre et des techniques dans le but d’établir des priorités avec la participation de la communauté. Comme exemple de ce qui inclut dans la portée de ce projet, je mentionne ce qui suit : les principaux projets de l’organisation telle que l’initiative de transparence de l’information, aussi un projet qui a trait au système et technologies de l’information. Il y a des questions abordées par l’organisation ICANN, le soutien, la recommandation des PDP, la mise en œuvre des recommandations, le soutien des révisions et d’autres

---

travaux liés aux avis et aux recommandations. Il y aurait des projets mineurs qui n’affecteraient pas l’activité de l’ICANN et ceci peut être laissé à la discrétion des groupes. Il y a aussi des questions de nature plus limitée.

J’espère que ceci vous donnera un aperçu de la portée de ce projet. Je veux souligner la participation des parties prenantes que nous voyons pendant le développement de ce cadre et des techniques avant la mise en œuvre du processus. Ce projet est organisé par le département responsable de l’organisation ICANN qui facilite la hiérarchisation au niveau de l’organisation et pour que les projets et recommandations de la communauté soient approuvés et mis en œuvre.

Il y a des participations et des débats durant toutes les étapes du projet, même pendant le développement du projet. Il y aura la participation de parties prenantes, mais à court terme, nous allons commencer à mener des discussions informelles entre la communauté, le Conseil et l’organisation avec les leaders des SO et des AC et les membres. On fera des consultations et des débats. On échangera des idées et on incorporera un processus de commentaires publics dans le cadre du processus d’organisation.

Voilà donc cette mise à jour du projet de hiérarchisation que je viens de mentionner.

Maintenant, nous sommes arrivés au moment des questions et réponses de cette présentation. On a environ 15 minutes encore. Je vous prie donc de lever la main dans la salle Zoom ou de tapez vos

---

questions dans la fenêtre de questions et réponses, et nous allons essayer d’y répondre avec mon équipe. Merci à tous.

Je vois une question ouverte. Je vais la lire : « Comme on l’a dit, la pandémie a réduit les frais opérationnels et il y a eu un excédent chaque année. Je me demande donc si les fonds supplémentaires qui n’ont pas été dépensés pendant l’année peuvent être attribués à un autre projet qui en aurait besoin, comme par exemple attribuer davantage d’argent pour accélérer le temps de la mise en œuvre de l’ITI et d’autres travaux où il y a des restrictions. Il y a eu une dispersion pendant quelques années par manque de fonds. » Merci de la question Judith et j’espère l’avoir bien lue. Xavier a levé la main.

XAVIER CALVEZ :

C’est une question importante que Judith a posée.

Pour ce qui est des dernières années, nous avons eu des excédents. Et qu’en faisons-nous donc ? Bien sûr, il doit y avoir des idées et des activités et des intérêts qui peuvent être financés grâce à ces excédents. Pour le mettre dans le contexte du processus où nous travaillons dans le modèle multipartite, ce type de suggestions sur la manière d’utiliser les fonds ou dans notre processus de planification, ils sont incorporés dans la période de commentaires sur la planification de l’exercice fiscal 2022. C’est le type de questions et suggestions que nous saluons dans ce contexte parce que dans le lieu et le moment où nous nous trouvons, c’est le moment de modifier ce qui a été proposé au niveau opérationnel grâce à ces suggestions, grâce à ces commentaires sur la manière d’utiliser ces fonds.

---

Je voudrais vous rappeler aussi que la disponibilité des fonds n’implique pas que nous puissions les dépenser. Ce que nous faisons, c’est d’avoir des planifications stratégiques définissant ce que l’organisation a besoin de faire et cela fera que la stratégie se traduira par les activités qu’on s’attend à mettre en œuvre sur la base du plan. Dans ce contexte, nous acceptons les suggestions pour travailler sur cela de manière variée.

Je vous remercie Judith de votre commentaire. Je sais que vous avez présenté des commentaires pendant la période de commentaires publics et nous vous remercions donc de ce rappel et de l’occasion que vous m’avez donnée de vous expliquer la manière dont cela fonctionne. Nous travaillons suivant le plan stratégique. Nous ne le modifions pas nécessairement parce qu’il y a une disponibilité de fonds qui est en dehors de la planification, mais bien sûr, ces fonds disponibles nous permettent d’être plus flexibles dans nos débats et dans nos entretiens avec le Conseil d’Administration pour permettre à l’organisation d’entamer davantage d’activités grâce à ces fonds supplémentaires.

Nous allons en reparler plus tard, mais je voudrais profiter de l’occasion du processus de planification annuel pour suggérer l’utilisation des fonds de l’ICANN pour différentes activités ou pour davantage d’activités que celles qui avaient été planifiées ou suggérées. Merci beaucoup.

BECKY NASH :

Merci beaucoup Xavier de votre réponse.

---

Si quelqu'un veut lever la main, nous pouvons activer votre micro. Si vous avez des questions supplémentaires, vous pouvez les présenter dans le chat des questions et réponses. Nous allons attendre donc un tout petit peu. Je ne vois pas de main levée. Je ne vois pas non plus de question. S'il vous plaît, levez la main si vous avez des commentaires ou des questions.

Nous vérifions que nous avons bien répondu à toutes les questions. Il y en a qui sont posées dans le menu du chat au lieu d'être posées dans la fenêtre des questions et réponses. Y a-t-il d'autres questions auxquelles on n'aurait pas répondu ? Je ne vois pas de main levée. Je crois qu'il y a une question, Xavier, concernant l'ODP. Je ne me rappelle pas si c'était dans la fenêtre des questions et réponses ou sur le chat.

XAVIER CALVEZ :

Je lis cette question pendant que je parle. La question concerne l'ODP, à savoir l'étape de conception opérationnelle, les mécanismes et les outils que nous utilisons. Cela signifie que la mise en œuvre des processus de politiques en cours d'élaboration commence plutôt dans la période quinquennale. Nous avons parlé de ce thème d'une manière plus général.

L'ODP est la mise en œuvre formelle d'un processus. Lorsque le Conseil d'Administration reçoit un rapport ou une recommandation de l'ODP, le Conseil doit l'analyser pour son approbation ou pour sa reconsidération. Cette analyse pour l'approbation demande un travail approfondi, une compréhension de la part du Conseil d'Administration avant de prendre une décision parce que les thèmes

---

peuvent être complexes, les implications des rapports et des politiques incluses dans les recommandations peuvent porter atteinte aux opérations à long terme et de manière très large dans la communauté, dans le public, sur la base de la mission de l'ICANN. Il faut donc effectuer des analyses pour que le Conseil d'Administration puisse prendre des décisions sur les propositions présentées.

Ce processus a toujours lieu mais nous essayons de transformer ce processus en un processus formel pour que l'analyse des décisions soit plus transparente et pour que le travail de préparation soit plus large et plus profond pour les prises de décision du Conseil d'Administration parce qu'une partie des sujets sont très complexes et ont une portée très large. Le Conseil d'Administration doit avoir une analyse très approfondie et très complète des thèmes concernant les politiques. Voilà pourquoi il y a cette étape de conception opérationnelle, ODP.

Pourquoi faut-il créer un processus formel sur un processus qui existe déjà ? Cela doit être fait par suite de la profondeur du travail pour chacun de ces thèmes. Ceci peut faire que la période de réception de l'information pour le Conseil d'Administration s'étende avant la prise de décision. On attend ceci aussi par suite de toute l'information produite et analysée qui va faciliter ensuite le travail de mise en œuvre ultérieur à la décision du Conseil d'Administration. Cette étape ODP vient avant la prise de décision du Conseil d'Administration parce que cela permet au Conseil d'Administration de s'informer avant de prendre une décision. Après cela, on attend une mise en œuvre. Après les décisions, il y aura donc une facilitation et une accélération du

---

travail suivant l’analyse qui a été faite au préalable. Voilà donc les attentes concernant ce processus.

Ceci ne devrait pas changer la hiérarchisation des priorités des thèmes sur lesquels il faut travailler au sein de l’organisation parce que le thème concernant un ODP aurait une priorité préalable dans la période quinquennale. Ce que nous espérons, c’est que l’ODP puisse permettre au Conseil d’Administration de prendre des décisions avec davantage d’informations et que cela facilite le travail grâce au travail des ODP.

Je vais m’arrêter ici. J’espère que cela aura été utile pour la personne qui a posée la question. Je remercie les autres personnes.

BECKY NASH : Merci beaucoup Xavier.

Je vois s’il y a d’autres questions.

XAVIER CALVEZ : Becky, il y a une question de Lawrence dans la fenêtre des questions et réponses.

BECKY NASH : Xavier, pourriez-vous la lire ?

XAVIER CALVEZ : Lawrence demande: « Est-ce qu’il y a un plan de simplification supplémentaire pour le rapport présenté aux commentaires publics mais qui tienne compte du besoin de détails sur les composants liés

---

aux dépenses ? Un document de 200 ou 300 pages n’est pas simple pour une révision de la part des membres de la communauté. »

Merci beaucoup Lawrence de votre question. Nous en sommes vraiment conscients. Nous sommes vraiment conscients de ce sujet qui parle de la planification soumise aux commentaires publics. Il s’agit de 350 pages, c’est quelque chose vraiment d’accablant et ce que dit Lawrence, c’est l’équilibre auquel nous essayons de parvenir entre la présentation de l’information transparente et le niveau de détail. Nous essayons d’équilibrer tout cela, donc que l’information ne soit pas excessive et impossible à analyser par les membres de la communauté pour qu’ils puissent comprendre.

C’est un équilibre délicat, évidemment. Cela a toujours constitué un défi au cours des dernières années. On a vu s’accroître la taille et la quantité de l’information qu’on a produit pour pouvoir présenter les choses de manière plus transparente, mais ceci implique aussi une charge supplémentaire pour les membres de la communauté. C’est un défi pour pouvoir essayer d’analyser toute l’information pour voir ce que nous cherchons.

Bien sûr, Lawrence, nous travaillons là-dessus pour essayer de parvenir à un équilibre qui puisse réduire le volume de l’information mais que l’on ait un texte suffisamment informatif, transparent et utile en ce qui concerne le niveau de détail pour que les membres de la communauté et le public en général puissent lire ces documents-là.

Je voudrais souligner que par suite du vaste nombre d’inquiétudes et de l’intérêt de la communauté, le travail de l’ICANN, pour tous ceux qui seraient intéressés par une question très spécifique, nous voulons

---

présenter à ces personnes l’information requise, mais nous le faisons sur 200, 300, 400 thèmes. L’information est donc extrêmement volumineuse mais très importante. Le défi est donc de trouver un équilibre entre le niveau de détail sur les thèmes attirant l’attention de la communauté et en même temps de pouvoir donner l’information nécessaire sur tous les thèmes potentiels sans les sélectionner nous-mêmes et sans mettre à l’écart d’autres thèmes qui pourraient être intéressants pour la communauté.

C’est un équilibre très délicat comme je vous le disais et c’est quelque chose sur quoi nous nous efforçons de travailler chaque année tenant compte des contributions et des commentaires que vous faites – le commentaire de Lawrence est très important – pour essayer d’équilibrer toute cette information. Nous espérons que pour l’exercice fiscal 2023, nous allons réduire le volume de cette information que nous produisons sans pour autant qu’en souffre la transparence que nous essayons de présenter à vous tous dans ces documents.

Merci beaucoup de ce commentaire. C’est un point très important. Nous essayons d’améliorer notre travail là-dessus. Merci beaucoup.

BECKY NASH :

Merci beaucoup.

Nous avons atteint l’heure de finalisation de cette séance. Nous vous remercions tous d’avoir été ici présents et nous vous remercions aussi pour les questions que vous avez posées. Nous pouvons clore la séance.

**[FIN DE LA TRANSCRIPTION]**