
ICANN70 | Неделя подготовки — Планирование в ICANN
9 марта 2021 года, 10:30 – 12:00 по EST

БЕККИ НЭШ:

Спасибо всем за участие. Приступим к работе. Здравствуйте, это Бекки Нэш (Becky Nash) из отдела планирования, приветствую вас на нашем вебинаре. Данное заседание записывается. В графике на это заседание отведено полтора часа. Презентация, с которой мы выступим сегодня, опубликована здесь на веб-странице недели подготовки к конференции ICANN70, а также на вики-странице финансов и планирования сообщества ICANN. Вопросы и ответы будут приниматься в ходе презентации, а также в конце. Пожалуйста, задавайте свои вопросы через функцию Q&A вебинара. Для этого выберите значок вопроса в нижней части экрана и введите свои вопросы в этой панели. Но я повторюсь, что по ходу презентации мы будем останавливаться для ответов на вопросы и будем смотреть, не поднял ли кто-то руки.

Следующий слайд. А сейчас мы хотели бы попросить выступить со вступительным словом Ксавье Кальвеза (Xavier Calvez). Спасибо.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Приветствую всех. Спасибо, Бекки. Доброе утро, добрый день, добрый вечер всем, где бы вы ни находились. Спасибо за участие в этом одном из первых заседаний в рамках недели подготовки к конференции ICANN70. Приятно видеть всех здесь. Количество участников недели подготовки очень большое и мы надеемся, что в конференции

Примечание: Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись

ICANN70 тоже примет участие большая аудитория. Этот доклад о планировании и финансовых показателях проводится в контексте процесса планирования на 2022 ФГ, когда у нас только что закончился период общественного обсуждения, и мы подробнее остановимся на этом во всех наших документах, посвященных планированию, которые были подготовлены при широком участии этого сообщества, представившего множество комментариев, и мы с нетерпением ожидаем, что в ближайшие несколько недель Правление одобрит этот план, после того как будут учтены комментарии, представленные в рамках общественного обсуждения. Это очень важный момент в нашем процессе планирования. Это происходит в контексте ситуации, когда корпорации, сообществу и Правлению приходится иметь дело со множеством разных вопросов. Множество разных рекомендаций по итогам проверок, множество рекомендаций CCWG, а также процессы разработки политики, которые ведутся в настоящее время или приближаются к завершению и этапу выполнения рекомендаций.

То есть нам есть чем заняться, есть что рассматривать, есть что обсуждать с этим сообществом. Поэтому нам всем предстоит большая работа по организации этого всего, и в ходе нашей презентации мы также поговорим об определении приоритетов в этой работе. Это также значит, что нужно будет выделить много ресурсов, чтобы справиться с такими объемами работы, которая зачастую и важная, и сложная, а иногда еще носит очень инновационный характер. Например, поступления от аукционов, как ими распорядиться. Это новая тема для ICANN. Где-то очень обыденная, но в среде ICANN новая, то есть это новые проблемы, которыми нам придется заняться в предстоящие недели, месяцы, а возможно, и годы. На этом я

попрошу группу провести эту презентацию. Мы будем рады вашему участию, вашим предложениям, вопросам или комментариям, которые во время доклада вы можете публиковать в чате, а также мы ответим на вопросы в конце. На этом, Бекки, спасибо. Пожалуйста, продолжайте.

БЕККИ НЭШ:

Большое спасибо. На этом слайде члены нашей группы, занимающиеся планированием и финансовыми вопросами в ICANN вместе с GDS. Некоторые из нас будут выступать сегодня, и прежде чем мы начнем, я хотела бы поблагодарить нескольких членов Правления ICANN, которые участвуют в сегодняшней телеконференции. С нами сегодня члены VFC, а также члены Комитета по стратегическому планированию, которых мы благодарим за участие. Следующий слайд. Итак, краткий обзор повестки дня. Мы начнем с обзора финансовых результатов, затем представим информацию о проекте пятилетнего плана операционной деятельности на 2022 ФГ, а также о проекте операционного плана и бюджета на 2022 ФГ. Потом у нас будет доклад о прогнозе финансирования на пятилетний период, а затем информация о финансовом плане и бюджете и обзор комментариев, представленных в рамках общественного обсуждения проектов планов на 2022 ФГ. Потом краткий обзор дальнейших действий по планированию на 2022 ФГ и несколько слайдов по планированию на 2023 ФГ.

В конце мы ответим на вопросы, а сейчас я хочу попросить Шани Кидвая перейти к следующему разделу. Спасибо.

ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI): Спасибо, Бекки. Приветствую всех. Это Шани Кидвай из финансового отдела ICANN. Как отметила Бекки, в центре внимания сегодняшней презентации будет в основном планирование в том, что касается 2022 ФГ и пятилетнего плана, который недавно также был опубликован для общественного обсуждения. Мы решили, что перед этим будет полезно огласить сводку наших финансовых результатов и рассказать в общих чертах о финансовых показателях корпорации, уделив основное внимание прошедшему финансовому году, а также тенденциям в области финансов в году нынешнем. Давайте перейдем к следующему слайду. Начнем с 2020 года, это самый последний финансовый год, который ICANN закрыла. Этот финансовый год начался в июле 2019 года и закончился в июне 2020 года. В общем это был очень успешный финансовый год для ICANN. Финансирование составило приблизительно 141 млн долл. США, что соответствовало запланированной в бюджете сумме. Эти 140 млн долл. США — стабильный показатель, соответствующий показателям финансирования, наблюдавшимся за последние несколько лет.

Тем не менее, это примечательный показатель, если учесть, что примерно половина финансового года пришлась на время пандемии и сопровождалась большой неопределенностью в отношении экономики и последствий для рынка доменных имен, а также в отношении получения сборов и так далее. Так что соответствие нашего финансирования тому, что было запланировано в бюджете и что мы наблюдали в предыдущие годы, является важным моментом. Наши расходы составили 126 млн долл. США, или на 11 млн долл. США меньше, чем было запланировано в бюджете. Это значительное

сокращение затрат было в первую очередь связано с ограничениями на поездки, которые начали вводиться из-за пандемии. В 2020 финансовом году обе конференции, ICANN67 и ICANN68, были проведены в виртуальном режиме, что обусловило экономию бюджета. В бюджет были заложены расходы на проведение конференций с личным присутствием участников, а также связанные с этим значительные затраты на командировки, но в итоге поездок было меньше, и в первую очередь именно поэтому наши затраты сократились.

Кроме того, у нас было меньше сотрудников, чем мы запланировали в бюджете, а также меньшая сумма затрат на работу в офисах из-за локдауна. Превышение доходов над расходами за год составило 14,6 млн долл. США, что на 11,7 млн долл. США больше, чем было запланировано в бюджете. В бюджете был предусмотрен профицит размером в 3 млн долл. США, который мы могли бы внести в резервный фонд, но, как вы можете видеть, из-за ограничений на поездки этот показатель у нас получился значительно больше. И наконец, последнее, я еще остановлюсь на этом подробнее на другом слайде, но средства в управлении, то есть, по сути, размер средств, которые находятся в распоряжении ICANN для выполнения всей нашей работы и нашей миссии, в сравнении с прошлым годом вырос на 15,8 млн долл. США. Это произошло в первую очередь благодаря тому профициту, который я отметил выше, а также благодаря доходам от инвестиций, которые мы, несмотря на некоторую волатильность на рынке, получили по некоторым из наших активов.

Переходим к следующему слайду, и здесь мы просто хотели привлечь ваше внимание к некоторым публикациям на сайте ICANN.org. Мы публикуем ежеквартальные финансовые отчеты, к которым я сейчас перейду. В каждом квартале мы публикуем эти финансовые отчеты. Это полезный ресурс, если вы хотите глубже разобраться в динамике наших финансовых показателей и сравнить их с данными предыдущего года или с показателями, запланированными в бюджете. Многие из этих материалов мы обсуждаем на вебинарах, так что не обязательно их прямо все читать. Просто если вы захотите самостоятельно что-то уточнить в удобное для вас время, то это хороший источник такой информации. Помимо этого есть еще целый ряд других списков и графиков, которые мы публикуем и которые вы можете видеть здесь. С правой стороны список всех документов, которые мы публикуем ежегодно, а слева материалы, публикуемые периодически в течение года.

В нижней части этого слайда есть ссылка, так что рекомендую вам ознакомиться с ними, когда вам будет удобно. Я говорил о 2020 финансовом годе, это последний завершённый год, а теперь я перейду к 2021 финансовому году. Это текущий финансовый год, в котором сейчас находится ICANN. Он начался в июле 2020 года и закончится в июне 2021 года. Вот наши показатели за шесть месяцев этого года, или по декабрь 2020 года. Вы видите здесь эти данные, начиная с финансирования. Финансирование у нас на 10% лучше, то есть на 6 млн долл. США больше, чем было заложено в бюджете, без изменений по сравнению с прошлым годом. Это объясняется тем фактом, что, как видите, финансирование осталось стабильным. Мы прогнозировали снижение финансирования по сравнению с

прошлыми годами из-за пандемии. Эти прогнозы делались в самом начале пандемии, когда многое было неясно, поэтому мы осторожно подошли к оценке финансирования и были впоследствии приятно удивлены тем, что оно оказалось очень схожим с предыдущими годами.

Расходы получились на 8% или на 5 млн долл. США меньше, чем прогнозировалось с бюджете, и ключевая причина здесь — командировки. Когда мы составляли бюджет, то исходили из того, что состоятся три конференции ICANN с личным присутствием участников. Мы ожидали, что ограничения на поездки сохранятся в начале нашего финансового года, но на тот момент, когда составляли бюджет, мы думали, что примерно с октября ограничения на поездки начнут ослаблять. Именно поэтому у нас получилась сумма затрат меньше, чем запланировано в бюджете, поскольку эти ограничения на поездки пока еще не отменены. Вы можете видеть, что за полгода у нас получается профицит на общую сумму 11 млн долл. США, а численность персонала примерно такая же, как и в прошлом году и в бюджете. Если мы перейдем к следующему слайду по текущему финансовому году из тех, которые я здесь показываю, они все были опубликованы несколько недель назад и доступны сейчас на сайте ICANN.org.

Это общие сведения о нашем финансировании, здесь у нас секторная диаграмма, отображающая разные источники финансирования. Процентный состав источников финансирования аналогичен тому, что мы наблюдали в прошлом: самая большая часть средств поступает от транзакционных сборов регистратур. Они зависят от

количества регистрируемых доменных имен. Второй по величине источник финансирования, то есть 26%, — это транзакционные сборы регистраторов, которые также зависят от регистрации доменов. Далее, 22% нашего финансирования поступает от фиксированных сборов с регистратур, это, по сути, такой ежегодный фиксированный сбор, сумма которого определяется количеством доменов верхнего уровня, или TLD. Аналогичным образом у нас есть аккредитационный сбор с регистраторов, который составляет 10% наших поступлений. То есть здесь вы можете видеть, что общая сумма нашего финансирования составляет 69 млн долл. США за половину года и соответствует показателям прошлого года, но выше, чем было заложено в бюджете.

Перейдем к следующему слайду, где представлены сведения о наших расходах. Как видите, самая большая часть, или 67% наших расходов, идет на персонал. Сюда относятся все затраты на выплату заработной платы, оплату медицинских расходов и издержек, связанных с нашим персоналом. Вторая по величине часть наших расходов — это профессиональные услуги, которые составляют 15%. К статье профессиональных услуг относятся многие затраты. В качестве примеров можно привести оплату услуг юристов, переводчиков, прочих подрядчиков, а также затраты, связанные с проведением конференций ICANN, неважно, в виртуальном формате или с личным присутствием участников. Следующий пункт — это административные расходы, они составили 13%. К ним относятся арендные платежи и другие затраты на содержание офисов, а также расходы на связь и лицензионные отчисления.

Один пункт, который здесь не особо выделяется, хотя обычно он заметен — это расходы на командировки и конференции. Вы можете видеть, что они составили 0% из-за тех ограничений, которые имели место. Но обычно, с учетом всех поездок, которые оплачивает корпорация, они составляют гораздо большую часть наших расходов. Общая сумма затрат с начала года составила 55 млн долл. США. Давайте перейдем к следующему слайду. Кажется, это последний слайд в данном разделе, но это всего лишь обзор средств в управлении, как я уже сказал. Слева вы видите, как мы начали этот финансовый год. Голубые и синие полоски — это остатки на конец декабря, а как они изменились за эти шесть месяцев? Вы можете видеть, вот это все, по сути, средства, которые есть в распоряжении ICANN для ведения деятельности. Начнем с поступлений от аукционов. Это средства, полученные после проведения аукционов в связи с рядом заявок 2012 года.

Этот остаток не изменился, потому что мы не использовали эти средства и еще не начали работу по этой программе. В конечном итоге, когда эта работа начнется, она будет выполняться на эти средства, которые есть в наличии. Далее у нас есть сборы за рассмотрение заявок на новые gTLD. Мы все еще обрабатываем сборы за рассмотрение заявок на новые gTLD. Можно видеть, что здесь остаток снизился на 1 млн долл. США и мы продолжим расходование средств отсюда на обработку оставшихся заявок или на оплату любых прочих издержек, связанных с этой программой. Резервный фонд за год вырос на 13 млн долл. США благодаря доходам от инвестиций в рамках этого портфеля. Кроме того,

ICANN планирует внести средства в резервный фонд, но пока, за рассматриваемый период времени, это еще не сделано.

И последнее. У нас есть операционный фонд. Это те средства, которыми располагает ICANN для выполнения всех наших каждодневных операций. Сюда поступает все финансирование, о котором я говорил ранее, и отсюда мы берем деньги на все расходы, которые несем в рамках нашей повседневной деятельности. Вы можете видеть, что здесь остаток вырос на 8 млн долл. США, потому что мы сейчас работаем с профицитом, потому что затраты на поездки ниже, чем планировалось, а поступление средств, наоборот, оказалось выше, чем было запланировано. Так что общая сумма средств в управлении, которыми располагает ICANN, выросла за этот период до 21 млн долл. США. На этом я возвращаю микрофон Бекки. Спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Спасибо, Шани. Я хотела остановиться на минутку. Мы получили несколько вопросов через функцию вебинара Q&A и сейчас на них отвечаем. Я знаю, что поступил еще один уточняющий вопрос от Джеффа Ньюмана (Jeff Neuman). Если нет поднятых руки, мы продолжим отвечать на вопросы, поступающие через панель Q&A. На этом, пожалуй, я продолжу и перейду к следующему разделу. Спасибо. Мы затронем только в общих чертах документы, посвященные планированию на 2022 ФГ. На этой странице приведена ссылка на страницу общественного обсуждения, где были опубликованы для общественного обсуждения план операционной деятельности и финансовый план на 2022–2026 ФГ, а также проект

операционного плана и бюджета на 2022 ФГ. Я только хочу подчеркнуть, что комплект документов, опубликованных для общественного обсуждения в декабре 2020 года, состоит из трех документов.

Это документ, в котором перечислены основные моменты: проект плана операционной деятельности и финансового плана на пять лет, а также операционный план и бюджет на финансовый год. Кроме того, на этой странице мы также опубликовали два сопроводительных документа. Это отчет о тенденциях и стратегических перспективах ICANN на 2020 календарный год, который учитывался при планировании на 2022 ФГ, а также еще один отчет — прогноз показателей финансирования. Мы призываем всех, кто еще не ознакомился с этими документами, пожалуйста, воспользуйтесь ссылкой на этой странице и ознакомьтесь с ними. Следующий слайд — структура плана операционной деятельности, которая используется для составления проектов этих планов. Этот документ структурно разделен на две области, одна из которых называется «функциональная деятельность», а другая — «рабочие инициативы». План операционной деятельности содержит описание работы, которую корпорация ICANN будет выполнять для достижения целей, установленных стратегическим планом, для ведения деятельности корпорации и выполнения ее миссии. Итак, функциональная деятельность — это 34 функции, которые разбиты на 5 групп.

В качестве примеров можно назвать деятельность функциональных подразделений корпорации, таких как отдел кадров или финансовый отдел, или же деятельность, направленную на выполнение миссии и

мандата ICANN, например, контроль соблюдения договорных обязательств или исполнение функций IANA. Далее у нас есть разделы, где описываются 15 рабочих инициатив. Эти рабочие инициативы соответствуют основным направлениям работы в поддержку достижения стратегических целей, определенных в стратегическом плане. Список всех этих элементов мы приводим в приложениях. На этом слайде представлен краткий обзор функциональной деятельности, о которой мы только что говорили. Здесь у нас 34 функции, разбитые на пять служебных групп. Полный список приведен в приложении, а здесь только общий обзор этих документов по планированию для тех, кто еще не имел возможности с ними ознакомиться.

Следующий слайд. Мы хотели бы общих чертах рассказать о ключевых допущениях, которые были сделаны при составлении планов на 2022–2026 ФГ. Одно из ключевых допущений — это то, что стратегические цели на 2022 ФГ год останутся неизменными, то есть комитет Правления по стратегическому планированию по итогам работы, выполненной в рамках определения стратегических перспектив, не будет рекомендовать внести изменения в стратегические цели на этот период планирования. Кроме того, ключевыми допущениями при планировании являются финансовая доступность и наличие у нас сбалансированного бюджета. Проекты планов основываются на прогнозе финансирования по базовому сценарию, а ресурсы, выделяемые на издержки по запланированной работе в каждом финансовом году, не превышают имеющиеся средства. В том, что касается регулярной работы, ключевым допущением является то, что большая часть работы ICANN в

поддержку корпорации или ее миссии, повторяется из года в год. Взаимозависимые элементы и периодическое обновление плана. Ежегодно разрабатывается пятилетний план операционной деятельности как скользящий план. Кроме того, в ежегодном операционном плане и бюджете подробно отражается работа по реализации, которая определяется по результатам рекомендаций сообщества и решений Правления в отношении политики.

Следующий слайд. Среди основных моментов, предусмотренных этим планом операционной деятельности — возобновление конференций и взаимодействия с личным присутствием участников. На момент разработки этих планов, несмотря на то, что даже сегодня определенности все еще нет, мы решили предусмотреть на 2022 ФГ возобновление деловых поездок и проведение трех конференций ICANN с личным присутствием участников. Еще одно ключевое допущение, описанное в плане операционной деятельности — это то, что работа по выполнению рекомендаций по итогам рабочего потока 2 определена как приоритетная для реализации в планах на 2022 ФГ. Для прочих утвержденных Правлением рекомендаций приоритетность в рамках процесса планирования еще предстоит определить. В планах на 2022 ФГ заложены основы для продвижения рабочих инициатив. Итак, рабочие инициативы и ключевые проекты, здесь указан прогресс в выполнении этих задач.

И наконец, как отмечается далее в этой презентации, пятилетними планами предусмотрена экономия средств и повышение эффективности. А сейчас я хочу попросить рассказать о прогнозах в

том, что касается финансирования, моего коллегу Мукеша Чулани (Mukesh Chulani).

МУКЕШ ЧУЛАНИ: Спасибо, Бекки. Меня нормально слышно?

БЕККИ НЭШ: Да. Мы вас слышим. Спасибо.

МУКЕШ ЧУЛАНИ: Спасибо. Меня зовут Мукеш Чулани, я представляю отдел ICANN по работе с доменами и определению стратегии деятельности. В нашем отделе используется скользящий цикл пересмотра и обновления прогнозов. Я расскажу вам о подходе, который мы используем при составлении прогноза в отношении финансирования. Давайте перейдем к следующему слайду. Слева вы видите три панели, они обозначают три основных этапа нашей работы по прогнозированию финансирования ICANN. Первый — это всегда сканирование горизонта рынка, то есть на этом первом этапе мы оцениваем события, которые, скорее всего, повлияют на соотношение спроса и предложения доменных имен в пределах горизонта планирования. Мы всегда с этого начинаем, идет ли речь о составлении прогноза на пять лет или на один год. Это исходная информация, с которой начинается данный процесс. Вы увидите, я не стану зачитывать мелкий шрифт на этом слайде, в последний период планирования нам на самом деле пришлось, как вы увидите, сократить горизонт сканирования рынка при прогнозировании макроэкономических событий в связи с эпидемией вируса COVID-19.

Когда возникла необходимость пересмотреть наши прогнозы, нам пришлось использовать оценки сторонних источников, они указаны на слайде. Это Международный валютный фонд, Мировой банк, Dun & Bradstreet, ОЭСР, Boston Consulting Group и другие. Кроме того, мы провели собеседования с различными представителями отрасли. Такие собеседования проводились как нашими менеджерами по работе с этими клиентами, так и привлеченными независимыми консультантами. Помимо этого мы прошлись по общедоступной отраслевой информации, то есть проанализировали заявления инвесторов, обращения в регулирующие органы, пресс-релизы и, конечно же, дополнили эти сведения той информацией, которой мы располагаем об объемах транзакций, и сравнили количество новых регистраций с количеством продлеваемых. Мы рассмотрели тенденции роста для строк. Мы проанализировали записи временного депонирования данных для оценки тенденций как в старых, так и в ключевых новых gTLD.

Сканирование горизонта рынка представляет собой общую сводку выявленных нами тенденций. Они записаны и представлены в номинальных цифрах, независимо от предположений, а на следующем слайде показано, как мы проработали наши предположения. Давайте перейдем к следующему слайду. Отлично. На один слайд назад. Спасибо. Да. Мы всегда описываем несколько разных сценариев, потому что так принято в практике прогнозирования, и каждый из них, если вы на них посмотрите, отличается разной степенью консервативности или, если можно так сказать, оптимизма. Они отражают возможные точки зрения на то, каким образом может меняться финансирование в прогнозный

период. Но, как вы понимаете, таких сценариев может быть бесконечное множество. Мы поступаем так: разрабатываем три сценария, один на основе базовой оценки, то есть тот, который мы считаем наиболее реалистичным, а также максимальный и минимальный прогноз.

В совокупности эти три сценария дают нам диапазон возможных вариантов будущего финансирования. Вы можете видеть на слайде выделенные ключевые слова. Это то, что на самом деле представляет каждый сценарий. Когда мы говорим о сценарии минимального финансирования, речь идет о сокращении поступлений из всех источников финансирования. Когда мы говорим о базовом сценарии, речь идет о консервативной оценке роста. При этом мы также исходим из того, что долгосрочного нарушения работы отрасли из-за пандемии COVID-19 не произойдет. Однако мы также понимаем, что наша отрасль является растущей, поэтому в сценарии максимального финансирования мы смотрим на вещи несколько оптимистичнее. Что значит «оптимистичнее», вы поймете из следующего слайда. Речь не идет о каком-то бешеном успехе, мы все равно довольно консервативно оцениваем сценарий даже максимального финансирования. Я хочу подчеркнуть, что эти сценарии разрабатывались в период большой неопределенности. Шани намекнул на это, а Джефф задал об этом вопрос в чате. Мы на самом деле столкнулись с событием, которое называется «черный лебедь», когда пандемия COVID-19 принесла в отрасль неопределенность, и вот на таком фоне разрабатывались эти прогнозы.

Если вы посмотрите на следующие... хорошо, мы уже здесь. Фактическое финансирование в 2020 ФГ составило 140,7 млн долл. США. Если сравнить эту сумму с показателями 2018 и 2019 ФГ, то можно увидеть совсем минимальный рост в сравнении с обеими этими годами, а если взглянуть на предыдущие пять лет, с 2015 по 2020 ФГ, то тут на самом деле наблюдается рост на уровне около 7%. Но там в первые несколько лет тенденция отличалась, если вы обратите внимание на то, как сглаживается эта кривая роста. Если говорить о наших прогнозах, то получается, как я уже сказал, минимальный сценарий говорит о том, что мы вернемся к более консервативным показателям очень зрелого рынка, когда рост составляет -3%, то есть это снижение. В базовом сценарии просто предполагается, что тенденция продолжится и мы увидим продолжающийся, но очень консервативный рост на 2%, а если посмотреть на оптимистичный сценарий, то нужно признать, что прогноз меньше, чем 7% роста за предыдущие пять лет. Но все равно получается рост в районе 5%.

То есть эти три сценария представляют диапазон возможностей и, разумеется, не включают финансирование, связанное с последующими процедурами, применимыми к новым gTLD, а также поступления от аукционов. Здесь рассматриваются постоянные категории финансирования. И у меня остался последний слайд. На этом слайде показана точность наших предыдущих прогнозов. Здесь можно увидеть, что у нас были относительно неплохие результаты в предыдущие несколько лет. Мы действительно ожидаем, что 2021 ФГ будет отличаться, и это связано с довольно консервативной оценкой, заложенной нами в бюджет в мае-июне, потому что в тот период

времени мы пребывали в большой неопределенности из-за пандемии. Уточненная сумма в 140 млн долл. США за 2021 ФГ соответствует базовому сценарию прогнозирования и использованию фактических данных за первый квартал, она отличается от принятого нами значения в 129,3 млн долл. США.

Когда мы работаем над прогнозами, то должны учитывать два соображения. Первое — мы не должны занижать оценку. Мы разрабатываем наши прогнозы в ожидании максимального уровня финансирования. Оценка может быть консервативной, но не должна быть заниженной. Второе — мы стремимся к максимальной вероятности того, чтобы реальное финансирование оказалось выше нашего прогноза, то есть мы хотим, чтобы фактические показатели всегда были выше наших расчетных показателей. Тут очень тонкий баланс, но мы к этому стремимся при планировании. На этом я закончил свою часть. Передаю слово Шани. Спасибо.

ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI): Спасибо, Мукеш, и я еще раз всех приветствую. Теперь я перейду к некоторым конкретным финансовым показателям и допущениям, касающимся нашего пятилетнего финансового плана, а также проекта бюджета на 2022 год. Начнем с обзора структуры финансовой отчетности ICANN, а эти серые квадраты, которые вы видите внизу, — средства в управлении ICANN, о которых я уже говорил. Для операций ICANN, а это вся наша основная повседневная деятельность, сюда относятся также функции PTI и IANA, для этого мы используем свой операционный фонд, а в качестве крайней меры у нас есть еще на крайний случай резервный фонд.

Здесь справа вы можете видеть программу New gTLD 2012 года, для которой мы не используем средства операционного фонда или средства, предназначенные для основной деятельности корпорации. Эта программа сама себя финансирует, то есть те сборы, которые мы взимаем за рассмотрение заявок, это... Мы тратим эти средства на обработку заявок и выполнение самой программы. И когда мы размышляем о работе ICANN в будущем и еще одном раунде создания новых TLD, то намерены провести его аналогичным образом. Это то, что мы называем программой возмещения издержек, когда любые сборы или плата за рассмотрение заявок используются для обработки заявок и выполнения этой программы так же, как это было сделано в прошлом.

Переходя к следующему слайду, мы сможем обсудить некоторые высокоуровневые допущения о том, что касается финансирования и расходов. Я считаю, что Мукеш только что представил замечательный обзор нашей процедуры и подхода к составлению прогнозов. Один из моментов, которые он затронул, это то, что есть разные сценарии и варианты развития событий за пятилетний период. Упрощая, можно сказать, что Мукеш и его специалисты при разработке прогнозов подготавливают максимальный сценарий, то есть самые высокие показатели, которые мы можем считать возможными, минимальный сценарий, то есть самые низкие показатели, а также базовый сценарий, то есть наиболее реалистичный и обоснованный.

Для всех наших финансовых задач мы используем рассчитанный ими базовый сценарий. Мы понимаем, что объем финансирования может

быть больше или меньше, но используем этот базовый сценарий, потому что он лучше всего подходит для целей нашего планирования. В наш прогноз по базовому сценарию включен взнос компании Verisign на сохранение и повышение безопасности, стабильности и отказоустойчивости DNS. Что касается расходов, мы исходим из того, что затраты на персонал и количество сотрудников останутся на прежнем уровне до тех пор, пока не будут утверждено выделение новых ресурсов на ожидаемое выполнение рекомендаций и реализацию политики. В настоящее время есть много работы по реализации. Эту работу еще предстоит утвердить и окончательно определить. В конечном итоге, когда эта работа будет утверждена и приведена к окончательному виду, скорее всего, на нее потребуется больше ресурсов, чем здесь предусмотрено, потому что показатели выделяемых ресурсов здесь очень стабильны и соответствуют тому, что мы демонстрировали в течение последних лет.

В настоящее время мы не включаем сюда работу, которая будет предусмотрена будущими решениями Правления. В частности, это такие вещи, как GDPR, фаза 2 EPDP, RSSAC37 и 38. Затраты, связанные с поступлениями от аукционов в будущих раундах создания новых gTLD, здесь не учитываются. Это отдельный источник финансирования, как я уже сказал. Когда речь идет о поступлениях от аукционов, то независимо от целей использования этих средств и выполнения этой работы, мы будем использовать поступления от аукционов, а не средства операционного фонда. Пятилетним планом предусмотрен фонд для непредвиденных расходов, которые могут понадобиться для выполнения незапланированной, еще не утвержденной работы. Мы понимаем, что, когда речь идет о

разработке ежегодных и уж точно пятилетних планов, мы можем при составлении этих планов прогнозировать что-то только до определенного предела, потому что не знаем, как будут развиваться события, и не можем предугадать все решения, которые будет принимать или утверждать Правление. Поэтому мы резервируем определенные средства, чтобы в случае утверждения какой-то новой работы, которую мы не запланировали, корпорация располагала бы средствами и ресурсами для выполнения такой работы, которая еще не была утверждена на момент составления плана.

Что касается резервного фонда, то недавно мы достигли важного этапа, когда объем средств в резервном фонде сравнялся с затратами в течение одного года. Однако мы рассматриваем такой показатель как минимальный и планируем по-прежнему вносить средства в резервный фонд и нарастить остаток в нем за пятилетний период до суммы, превышающей минимальный намеченный показатель. И наконец, это экономически приемлемый план, в котором расходы на каждый год не превышают объемов финансирования. На самом деле наши ежегодные расходы даже ниже финансирования, потому что мы откладываем взносы в резервный фонд. На следующем слайде представлен обзор финансовых показателей. Здесь много разных цифр, поэтому я просто выделю ключевые из них.

Вы можете видеть прогноз по годам, а также общие суммы по этим прогнозам за пять лет. Как уже было сказано, финансирование прогнозируется по базовому сценарию, то есть вы можете видеть, что мы начинаем с финансирования в размере приблизительно

144 миллиона, а к концу пятилетнего периода достигаем суммы в 153 миллиона. Как видите, расходы на персонал за этот период остаются относительно стабильными, а на командировки и конференции выделяются гораздо более значительные средства, чем в прошедшие годы. Это объясняется нашим предположением, что ограничения на поездки будут сведены к минимуму и что за этот пятилетний срок возобновятся конференции с личным присутствием участников и другое взаимодействие такого рода. Помимо этого можно увидеть довольно стабильные цифры по всем категориям, если взглянуть на такие статьи расходов, как профессиональные услуги, административные и капитальные затраты.

На некоторых из последующих слайдов мы еще остановимся подробнее на этом, но ежегодно в нашем пятилетнем плане предусмотрено выделение средств на рабочие инициативы. Некоторые из наших рабочих инициатив удастся выполнять в рамках основного бюджета и штатной деятельности, однако некоторые из них требуют гораздо больших усилий. Поэтому выделенные здесь элементы — это действительно гораздо более серьезные, растущие новые расходы, которые корпорации придется понести для осуществления этих рабочих инициатив. И последний элемент, который следует здесь выделить, — это то, что у нас есть инициатива, направленная на сокращение затрат в рамках постоянных усилий корпорации по оптимизации своей работы, когда мы стремимся обеспечить выгодные условия наших договоров, а также эффективность работы в корпорации. И вы можете здесь видеть, что мы поставили задачу сокращения затрат приблизительно на два-три

миллиона в год за счет повышения эффективности, чтобы поддерживать сбалансированность этого бюджета.

И последнее. Здесь вы видите резервный фонд. Мы разбили его на две строки, первая — это то, сколько ICANN нужно вносить для поддержания минимального уровня. Под минимальным уровнем мы понимаем остаток, необходимый для покрытия годовых затрат. Как видите, с 2023 по 2026 ФГ наши взносы позволят превысить минимальный уровень и в еще большей степени укрепить стабильность и надежность управления финансами корпорации за счет увеличения остатка средств в резервном фонде. Здесь представлен обзор 15 рабочих инициатив и, как я уже говорил, некоторые из них корпорация способна осуществить в рамках основного бюджета, то есть они не потребуют увеличения усилий или ресурсов. То есть для тех инициатив, по которым вы видите здесь прочерк, это означает ноль, то есть на эти инициативы не выделены дополнительные средства.

В качестве примеров таких инициатив можно привести планирование в ICANN или работу с резервами ICANN. Это те инициативы корпорации, которые мы можем осуществлять без дополнительных ресурсов. При этом другие инициативы вот здесь — это наш прогноз по этим инициативам, а справа приведены некоторые предположения, на основании которых определены эти цифры, указанные в сером столбце. Этот серый столбец — среднее значение между минимальным и максимальным прогнозом ресурсов, необходимых для осуществления этих инициатив. На следующем слайде просто подробнее расписано, каким образом мы

запланировали выполнение различных фаз этих инициатив по годам. Здесь видно, что по большей части такая работа начинается в 2022 ФГ. Некоторые из этих инициатив потребуют больше времени, однако значительная часть работы в рамках этих инициатив уже начинается.

Теперь переходим к бюджетным предпосылкам на 2022 ФГ. Большинство, если не все из этих допущений совпадают или очень близки к прогнозу на пять лет. Этот бюджет также сбалансирован таким образом, чтобы наши затраты не превышали прогнозируемых поступлений, и затраты на самом деле ниже, опять же, потому что мы на самом деле хотим вносить средства в резервный фонд. Нужно отметить также, что ситуация с пандемией продолжает оставаться неопределенной и может повлиять на наше финансирование и нашу работу. Наши затраты основаны на предположении, что в следующем году будут проведены три конференции с личным присутствием участников, но, учитывая, какая тенденция складывается, это может произойти, а может и не произойти. Говоря о допущениях и о горизонте прогнозирования, все может получиться не так, как мы думаем, то есть это наши прогнозы на определенный момент времени.

Мы переходим к следующему слайду, и здесь более подробная информация. Мы спрогнозировали небольшой рост финансирования по сравнению с прогнозом на 2021 ФГ. То есть, как отметил Мукеш, когда мы составляли прогноз на 2021 ФГ, то находились в совершенно уникальной ситуации. С тех пор мы получили гораздо больше данных и гораздо лучше понимаем, как эта пандемия повлияла на наше

финансирование, поэтому прогнозируем небольшой рост, что явно отличается от прогноза на этот финансовый год. Что касается 2022 ФГ, мы продолжаем рассчитывать на взнос Verisign в рамках деятельности по сохранению SSR. Что касается наших затрат, то мы предполагаем, что численность персонала останется на нынешнем уровне и составит 405 человек, пока не будет утверждена работа по реализации. Я уже сказал, что командировки мы планируем на доковидном уровне и рассчитываем провести три открытые конференции с личным присутствием участников.

И наконец, остаток в резервном фонде достиг уровня расходов за один год. Однако мы продолжим вносить средства, чтобы превысить этот минимально необходимый уровень. Здесь параллельно сравнивается проект нашего бюджета на 2022 ФГ, [который был] опубликован для общественного обсуждения в декабре, с прогнозом на текущий финансовый год. Как видите, здесь у нас небольшой рост на 4,4 млн долл. США в сравнении с 2021 ФГ. Ключевым фактором такого роста стало поступление полного годового взноса от Verisign, в то время как сроки поступления этих средств в текущем году не изменили прогноз на весь 2021 ФГ. Теперь пройдемся по этим строкам. В число самых крупных и заметных здесь входят командировки. Можно видеть, что наш прогноз на 2021 ФГ на сумму 4,7 млн долл. США значительно ниже, чем в бюджете на следующий год. Это потому, что в прогнозе на текущий год заложена одна конференция ICANN с личным присутствием участников, а в на следующий год — три. Именно этим обусловлено серьезное увеличение затрат.

Помимо этого вы можете видеть, что некоторые дополнительные затраты, связанные с конференциями, отражены в наших затратах на профессиональные услуги. По этой статье рост составляет 1,7 млн долл. США, или 10% по сравнению с прогнозом. И еще один элемент, который здесь следует выделить: больше внимания будет уделяться постепенному наращиванию рабочих инициатив, так что мы рассчитываем, что в этой области будет больше достижений и больше усилий. В прогнозе на текущий год на рабочие инициативы выделено 2 млн долл. США, а в бюджете на следующий год на это выделяется 5,5 млн долл. США. Переходим к следующему слайду. Здесь мы хотели осветить процесс работы с запросами о выделении дополнительных бюджетных средств. Этот процесс уже запущен и в январе уже поступили запросы, так что мы хотим поблагодарить всех, кто потратил время на составление и подачу запросов о выделении дополнительных бюджетных средств.

В настоящее время они рассматриваются и в те же сроки, что и в прошлые годы, мы уведомим организации поддержки и консультативные комитеты об утверждении запросов, после того как в середине мая Правлением будет принят и утвержден бюджет. И последний, завершающий эту тему слайд, снова посвящен средствам в управлении. Здесь отражены данные за три года и в каждом из этих трех лет рассматриваются четыре основных фонда, за которыми следит ICANN. Операционный фонд выделен серым, резервный фонд — зеленым, сборы за рассмотрение заявок на новые gTLD — голубым, а поступления от аукционов — темно-синим. Здесь нужно подчеркнуть тот ключевой момент, что в 2021 ФГ мы рекомендуем Правлению утвердить взносы в резервный фонд в размере 10 млн

долл. США. Правление еще не приняло это решение, взнос еще не сделан, но если и когда он будет утвержден, это приведет к существенному увеличению остатка и весьма положительно скажется на резервном фонде.

В дополнение к этому в следующем году предусмотрен взнос в резервный фонд на сумму в миллион долларов, который уже заложен в бюджете, а в остальном предусмотрено очень мало операций с этими фондами, потому что, если говорить о поступлениях от аукционов, там еще не приняты окончательные решения, а резервный фонд мы не используем, он предназначен для чрезвычайных ситуаций. На этом завершается раздел о текущих финансовых показателях и я возвращаю микрофон Бекки. Спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Спасибо, Шани. Мы на минутку остановимся, чтобы ответить на несколько вопросов, поступивших через панель Q&A. Я только хочу напомнить о просьбе подавать вопросы с использованием функции вебинара Q&A, а сейчас мы ответим на несколько таких вопросов. Хорошо. Итак, поступил вопрос от Дэниела Нангака (Daniel Nanghaka). Я его зачитаю. «Спрогнозированные затраты, которые планировалось использовать в этот год пандемии, будут ли они перечислены в резервный фонд? Из-за пандемии операционные расходы снизились, можно ли образовавшуюся в результате пандемии разницу потратить на программы укрепления взаимодействия с сообществом и наращивания потенциала ICANN, в особенности в регионах с недостаточным уровнем обеспеченности

услугами?» Шани, вы готовы ответить о резервном фонде? Я знаю, вы что-то об этом сказали во время презентации.

ШАНИ КИДВАЙ:

Конечно. Спасибо, Бекки. Да, излишек средств, который образовался в ICANN в прошлом году. Из того, что мы планировали сделать с этими средствами, один из ключевых вариантов заключался в том, чтобы внести их в резервный фонд, и корпорация рекомендовала Правлению сделать взнос в резервный фонд на сумму 10 миллионов долларов США для дальнейшего укрепления стабильности корпорации. Что касается конкретных программ взаимодействия с сообществом и наращивания потенциала, кажется, Виктория расскажет об этом подробнее. Я вижу, что она отвечает на этот вопрос, так что, наверное, можно переходить к другим вопросам.

БЕККИ НЭШ:

Спасибо. Следующий вопрос, поступивший через панель вопросов и ответов. «Известно ли вам, когда Правление рассмотрит и примет решение в отношении итогового отчета сквозной рабочей группы сообщества по вопросам поступлений от аукционов? Не будут ли эти средства использованы для пополнения резервного фонда ICANN в соответствии с вашим текущим процессом планирования?» Я вижу, что Ксавье Кальвез набирает ответ на этот вопрос.

ШАНИ КИДВАЙ:

Мы можем подождать, пока Ксавье ответит на этот вопрос, но, думаю, одно можно точно прояснить — средства, которые относятся

к поступлениям от аукционов, не смешиваются с резервным фондом ICANN, мы никогда этого не делали. Нет, я беру свои слова назад. Один раз средства поступлений от аукционов действительно были перечислены в резервный фонд, но нам не очень хотелось бы так поступать, и да, поступления от аукционов будут направляться на работу группы CCWG по вопросам поступлений от аукционов.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Я хотел бы только добавить к тому, что сказал Шани. Отчет был представлен, как [всем известно,] и многие знают, что отчет группы CCWG был передан в Правление, а Правление должно найти возможность рассмотреть этот отчет и принять решение по предложенным механизмам. Я только хочу напомнить, что в этом отчете не одна рекомендация — в нем Правлению предложено оценить два разных механизма, так что до завершения этой оценки Правление не сможет рассмотреть этот отчет и в конечном итоге вынести решение в отношении дальнейших действий и расходования поступлений от аукционов. Эта работа еще не выполнена. Правление и корпорация помимо поступлений от аукционов рассматривают в этом отчете еще множество разных тем, также требующих внимания и проработки.

Так что этот отчет будет рассмотрен в контексте остальной работы ICANN, а также станет предметом определения приоритетов в работе сообщества. Спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Спасибо, Ксавье. У нас есть еще несколько вопросов, [мы] парочку из них зачитаем. Итак, следующий вопрос, который я вижу, задает Джудит Хеллерстайн (Judith Hellerstein). «Ожидаете ли вы, что сумма, выделяемая на непредвиденные затраты, будет расти каждый год, и почему, на ваш взгляд, это будет происходить?»

ШАНИ КИДВАЙ:

Я отвечу на этот вопрос, Бекки. Те цифры, о которых говорит Джудит, приведены на странице 27 презентации. Сумма, выделяемая на непредвиденные затраты, составляет 5,2 млн долл. США и в этих прогнозах на пять лет она ежегодно растет примерно на 200 000 долл. США. Сама суть непредвиденных расходов такова, что мы не можем сейчас знать, какие это будут затраты. То есть я хочу напомнить, что это средства, резервируемые для выполнения работы, которая не была запланирована, или еще каких-то вещей, которые мы не смогли предвидеть. То есть мы пытаемся как-то оптимально оценить эту сумму, а растет она у нас на протяжении пятилетнего периода потому, что с ростом горизонта прогнозирования растет неопределенность. То есть мы просто хотим подстраховаться, чтобы в 2025 ФГ у нас было больше средств, чем в 2022 ФГ, потому что такова природа этих вещей, что чем дальше мы заглядываем, тем больше там неизвестного. Посмотрим, какую часть этой суммы корпорации придется потратить, если вообще придется, но таково наше предположение и такой логикой мы руководствовались, увеличивая эту сумму. Надеюсь, что ответил на вопрос.

БЕККИ НЭШ:

Большое спасибо. А сейчас, пожалуй, мы перейдем к следующему разделу нашей презентации. Сейчас мы поговорим о комментариях, полученных в рамках общественного обсуждения. Это общие сведения по проектам планов на 2022 ФГ. Следующий слайд. В отношении плана на 2022 ФГ мы получили 218 комментариев. Это результат возникшей за последние несколько лет тенденции, которая позволяет нам подтвердить факт широкого участия и взаимодействия с членами сообщества, и показатели такого сотрудничества остаются высокими. Мы только хотели бы подчеркнуть, что часть процесса общественного обсуждения заключается в том, чтобы распределить замечания или комментарии, полученные в ходе общественного обсуждения. То есть это часть нашего процесса, и в некоторых случаях эти разные комментарии общественности в известном смысле разбираются или разделяются. Мы присваиваем им номера, которые могут меняться. То есть мы можем объединить два в одном, если обнаружим, что это на самом деле часть одного и того же комментария.

Но это очень воодушевляет и мы благодарны членам сообщества, а также организациям поддержки, консультативным комитетам и отдельным лицам, которые представили свои комментарии в рамках общественного обсуждения планов на 2022 ФГ. Сейчас мы в общих чертах расскажем, как они разбиты по организациям поддержки, консультативным комитетам и частным лицам. Что касается 2022 ФГ, у нас было всего 11 групп, которые подали... или 11 групп и частных лиц, которые подали комментарии в рамках общественного обсуждения. Необходимо отметить, что за последние два года мы отметили важную тенденцию: при планировании на 2022 ФГ мы

получили 218 комментариев, а в рамках процесса планирования на 2023 ФГ — 171. Количество авторов комментариев осталось приблизительно таким же, то есть 11 в сравнении с 10 за последний процесс планирования. Это просто распределение или количество комментариев, которые, опять же, в рамках нашего процесса мы отнесли к каждой из общих докладных записок.

Мы, опять же, хотим подчеркнуть, что это часть процесса обеспечения подотчетности и прозрачности, и мы благодарны всем членам сообщества, приславшим свои комментарии. На этом слайде показана разбивка комментариев по темам. Часть процесса планирования на финансовый год заключается в том, чтобы сгруппировать похожие комментарии по темам, и здесь мы подчеркиваем тот факт, что в процессе планирования на 2022 год значительная часть комментариев — приблизительно 40% — касались планов рабочих инициатив. Были представлены комментарии почти ко всем рабочим инициативам, а их всего 15, плюс были еще другие комментарии. Это самая большая категория комментариев к плану на 2022 ФГ, и можно видеть, что по сравнению с 2021 ФГ, как отмечено под этой подписью, что в прошлом году это составляло 26% от всех полученных комментариев. Еще ряд важных областей — это 12% по ресурсам на рабочие инициативы. Были комментарии, касающиеся постепенного роста затрат на рабочие инициативы, о которых мы говорили несколько минут назад, показывая некоторые финансовые слайды. Опять же, это относится к усилиям, затрачиваемых на функциональную деятельность в том, что касается рабочих инициатив.

Затем у нас есть еще один момент, это три ведущие категории финансового управления, по которым мы получили почти столько же комментариев, сколько и в 2021 ФГ. Следующий слайд. На этом слайде показана разбивка по темам, соотнесенным с организациями поддержки и консультативными комитетами, так что мы можем видеть эти темы слева. А во втором столбце — общее количество комментариев к плану на 2022 ФГ, опять же 218, а в верхней строке у нас названия организаций поддержки и консультативных комитетов, а также частных лиц, которые прислали свои комментарии через сайт общественного обсуждения плана на 2022 ФГ. Мы выделили несколько тематических областей, где было получено много комментариев. Так что я еще раз подчеркну, что по 2022 ФГ мы действительно видим самое большое число комментариев к плану рабочих инициатив, а по авторам комментариев мы видим, что больше всех комментариев по этой теме прислала группа интересов коммерческих пользователей.

Еще две группы прислали комментарии, касающиеся этой области, просто мы их здесь затенили. Мы только выделили ряд других тем, просто те темы, в которых наблюдается определенная концентрация или которые выделяются в этой области. Сейчас корпорация ICANN занимается подготовкой ответов на комментарии, полученные в рамках общественного обсуждения, 18 марта будет опубликован отчет персонала, а пока мы работаем с этими комментариями и формулируем свои ответы. Еще раз повторю, что мы благодарны всем, кто прислал комментарии, за их усилия. На этом я остановлюсь, чтобы посмотреть, нет ли вопросов, касающихся общественного обсуждения.

Я не вижу на данный момент вопросов в окне Q&A. Тогда мы перейдем к следующему разделу, но в конце у нас еще останется время, чтобы вернуться и разобраться с вопросами, на которые еще не ответили.

В этом разделе мы расскажем о планировании как на 2022 ФГ (дальнейшие действия), так и на 2023 ФГ. На этом слайде мы хотели бы еще раз описать основные дальнейшие действия, касающиеся процесса планирования на 2022 ФГ.

Как я уже сказал, мы сейчас готовим отчет персонала о комментариях общественности и будем благодарны за любые мнения и предложения любых групп интересов или частных лиц. Пожалуйста, присылайте их через раздел вопросов и ответов.

После того, как ответы на комментарии будут опубликованы на сайте общественного обсуждения, дальнейшими действиями станут доработка планов и предложение их утвердить. Я подчеркну, что эти планы, которые будут переданы на рассмотрение и вынесение рекомендаций в комитет Правления по финансовым вопросам и собственно в Правление, будут опубликованы на нашей странице общественного обсуждения, чтобы члены сообщества могли увидеть эти планы, когда они будут рекомендованы к утверждению Правлением. Это ожидается в районе мая.

А затем, после того как Правление ICANN утвердит планы на 2022 ФГ, у нас будет период действий сообщества, наделенного полномочиями, который следует сразу за утверждением и длится 21 день плюс еще 7 дней. Информация об этом будет опубликована на нашем сайте.

Этот следующий слайд посвящен стратегическому плану и стратегическим перспективам. Мы говорим об этом, потому что заседания, посвященные рассмотрению стратегических перспектив, — это первый этап ежегодного процесса скользящего планирования. Соответственно, мы собираемся провести заседания, которые будут посвящены определению стратегических перспектив и тенденций, с сообществом, Правлением и корпорацией, и это первый этап нашего процесса планирования на 2023 ФГ.

Так что здесь мы подчеркиваем, что задача стратегического планирования — установить для корпорации долгосрочные стратегические цели, которые отражали бы миссию и видение ICANN, а сам процесс стратегического планирования начинается с ежегодного определения стратегических перспектив и анализа тех тенденций, которые затрагивают ICANN. И после проведения такого процесса оценки его результаты будут представлены в комитет Правления по стратегическому планированию, который затем при поддержке корпорации ежегодно анализирует результаты оценки стратегических перспектив и тенденций, рассматривая при этом любые потенциальные краткосрочные и долгосрочные последствия для стратегического плана ICANN.

На следующем слайде представлена, опять же, несколько более подробная информация о цикле и анализе определения стратегических перспектив и тенденций. И, опять же, мы планируем провести множество заседаний с организациями поддержки и консультативными комитетами, Правлением и корпорацией, и будем благодарны всем за участие. Важно, чтобы при планировании

и стратегическом планировании ICANN сообщество, Правление и корпорация объединили свои усилия.

На этом следующем слайде мы хотели бы рассказать вам о процессе планирования на 2023 ФГ в том, что касается определения приоритетов рабочих проектов ICANN. Планирование в ICANN — одна из 15 рабочих инициатив, предусмотренных проектами планов. Делается это для того, чтобы корпорация ICANN при помощи сообщества определяла приоритеты в своей работе для эффективного выполнения своей миссии в соответствии с глобальными общественными интересами.

Планирование в рамках рабочих инициатив ICANN включает в себя описание процесса определения приоритетов, как указано в плане операционной деятельности. Определение приоритетов в работе ICANN — это проект, целью которого является разработка концепции и методик определения приоритетов в работе ICANN при участии сообщества.

Этот проект включает в себя внедрение соответствующих инструментов и процессов для эффективной расстановки приоритетов в работе с учетом необходимых компромиссов. Примерами того, что будет входить в этот процесс определения приоритетов после его реализации, являются крупные проекты корпорации, такие как инициатива по обеспечению информационной прозрачности, а также крупные проекты корпорации, затрагивающие системы и ИТ.

Кроме того, это инициированная сообществом работа, поддерживаемая корпорацией ICANN. То есть сюда будет относиться поддержка и реализация процессов разработки политики, поддержка проверок и выполнения рекомендаций, а также другая работа, не связанная с политикой и рекомендациями. И я только хочу отметить, что в качестве примера работы, которая может не относиться к кругу задач данной инициативы, можно привести небольшие проекты, не оказывающие существенного влияния на ICANN, причем определение такого влияния может быть отдано на усмотрение соответствующим отделам или группам сообщества, а также текущие операции, не связанные с поддержкой корпорации и ее миссии и не такие масштабные по своей природе.

Надеюсь, что это позволяет составить общее представление о размахе этого проекта. А на следующем слайде мы хотели бы рассказать о значительном участии заинтересованных сторон, которое ожидается на этапе разработки этой концепции и методик, прежде чем будет реализован какой-то процесс. Этот проект выполняется под руководством отдела планирования корпорации ICANN, который отвечает за помощь в определении приоритетов на организационном уровне на том этапе, когда проекты и рекомендации сообщества утверждены к выполнению. Однако обсуждение и взаимодействие будут вестись на всех этапах этого проекта. Кроме того, после завершения собственно процесса разработки мы будем широко привлекать к участию в работе разные заинтересованные стороны.

В краткосрочной перспективе, в ближайшем будущем, мы начнем процесс неформальных консультаций и дискуссий с сообществом, Правлением и корпорацией, а также будем стремиться к взаимодействию с руководством и членами организаций поддержки и консультативных комитетов, опять же, для проведения консультаций и дискуссий, а затем в рамках общего процесса планирования это все будет также оформлено в виде какого-то проекта, который будет вынесен на общественное обсуждение. Это только краткая информация о проекте определения приоритетов. Дополнительные сведения об этом проекте будут представлены в ближайшее время.

Сейчас мы переходим к той части нашей презентации, которая посвящена ответам на вопросы. У нас остается еще около 15 минут, так что прошу вас, поднимайте руки в Zoom и (или) задавайте свои вопросы через функцию вебинара Q&A, а я буду передавать эти вопросы нашим специалистам.

Спасибо всем. Я вижу открытый вопрос в чате. Сейчас я его зачитаю. Джудит Хеллерстайн пишет: «Пандемия привела к сокращению операционных затрат, так что в каждом году получился профицит. Так что нам, наверное, интересно, если эти дополнительные деньги не тратятся в течение года, могут ли они быть направлены в какие-то другие проекты, где деньги закончились или есть потребность в дополнительном финансировании, например, чтобы с помощью дополнительных средств ускорить реализацию инициативы по обеспечению информационной прозрачности или какой-то другой работы, которая столкнулась с затруднениями и затянулась

на годы из-за проблем с финансированием». Надеюсь, я правильно это прочитала. Джудит, спасибо вам за вопрос. Ксавье, вы подняли руку. Прошу вас, говорите.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Спасибо. Джудит задала важный вопрос, и я уверен, что другие тоже интересуются тем же, в том смысле, что, если у нас за последние несколько лет не обязательно постоянно, но периодически появлялись излишки средств, как мы с ними поступаем? И, разумеется, у многих есть идеи и интересы, которые можно было бы поддержать с помощью этих средств.

Давайте рассматривать это в контексте той процедуры, в рамках которой мы работаем, используя модель с участием многих заинтересованных сторон, то есть в контексте нашего процесса планирования мы приветствуем предложения такого рода, о том, как нам использовать средства. Недавно несколько недель длился процесс общественного обсуждения планов на 2022 ФГ. И именно такого рода предложения и вопросы мы приветствуем в контексте этого процесса планирования, потому что именно в нем и именно в это время нужно предлагать комментарии о том, как можно было бы изменить то, что предлагается, то есть именно предлагая те или иные варианты использования средств.

Я хочу напомнить всем, что сам факт наличия средств еще не значит, что их нужно сразу тратить. Мы поступаем так: у нас есть стратегический план, который определяет, что корпорация должна делать, и мы пытаемся претворить этот стратегический план в какой-

то план операционной деятельности, в котором были бы изложены действий, посредством которых можно надеяться выполнить этот стратегический план, и в рамках этой процедуры очень приветствуются предложения в отношении того, что можно сделать, и мне кажется, Джудит, что это именно тот путь, именно та процедура, которую следует использовать, и я знаю, что Джудит с этой целью подавала свои комментарии в рамках процесса общественного обсуждения. Так что спасибо вам за это напоминание и за возможность напомнить вам о том, как мы работаем.

Я только хочу подчеркнуть, что мы работаем в соответствии со стратегическим планом, и если в какой-то момент у нас появляются какие-то, возможно, сверхплановые средства, это не обязательно означает, что мы будем менять наш стратегический план. Однако, разумеется, наличие этих средств дает нам какие-то гибкие возможности, в Правлении обсуждается целесообразность того, чтобы дать корпорации возможность выполнять потенциально больше работы за счет такого финансирования. То есть по этой теме будет еще информация, а я просто хочу напомнить вам о возможности в рамках процесса ежегодного планирования предлагать варианты использования средств ICANN на ту или иную деятельность или на расширение какой-то деятельности в сравнении с тем, что было предложено в проектах планов. Спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Спасибо за этот ответ, Ксавье. Если кто-то еще хочет сейчас поднять руку, мы можем включить вам микрофон, или же вы можете просто набрать свой вопрос в панели вопросов и ответов. Я на минутку

остановлюсь. Я не вижу сейчас поднятых рук или нерассмотренных вопросов. Еще раз, если у вас есть вопросы или комментарии, пожалуйста, поднимайте руки.

Я просто проверяю, на все ли вопросы мы ответили. Некоторые вопросы были заданы прямо в чате, а не с помощью функции вебинара Q&A. Есть еще вопросы, которые остались без ответов? Кажется, Ксавье, у нас есть один вопрос, касающийся ODP. Я не уверена, был ли он в окне вопросов и ответов, но он был задан в чате.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Спасибо, Бекки, кажется, этот вопрос задал Тейлор Бентли (Taylor Bentley). Пока мы тут говорим, я читаю этот вопрос. Итак, вопрос такой: ODP, то есть фаза операционного проектирования — это механизм и инструмент, который мы сейчас используем. Значит ли это, что реализация процессов политики, находящихся сейчас в работе, будет включена в ранние этапы временного окна пятилетнего плана?

Если попытаться взглянуть на этот вопрос в целом, фаза операционного проектирования — это формализация того процесса, который и так всегда проводится, когда в Правление поступает отчет о процессе разработки политики или рекомендации. Прежде чем их принять, их нужно рассмотреть. Такое рассмотрение перед принятием иногда требует проведение обширного анализа, чтобы обеспечить понимание вопроса, прежде чем Правление сможет вынести по нему решение. Почему? Просто потому, что это может быть сложный вопрос. Исходя из миссии ICANN, отчет о политике,

в том числе содержащий рекомендации, может иметь долгосрочные и очень широкие последствия для сообщества и широкой публики. Поэтому Правление должно заниматься анализом, чтобы получить возможность выносить решения в отношении тех предложений, которые к нему поступают.

Этот процесс имел место всегда, просто сейчас мы пытаемся официально его оформить, чтобы иметь четкую и транспарентную процедуру анализа для таких решений Правления, а также для проведения более всеобъемлющей и глубокой работы в рамках подготовки к рассмотрению таких вопросов в Правлении, потому что некоторые из них действительно очень сложны и обширны и, опять же, могут иметь большие последствия в будущем. Поэтому Правление должно тщательно, всесторонне и в полной мере анализировать такие вопросы, затрагивающие те или иные аспекты политики. Именно для этого нужна ODP.

То есть с этой точки зрения, хотя ODP формализует процесс, который и так выполнялся, она может привести... поскольку ожидается, что некоторые темы могут потребовать очень тщательной проработки, это может увеличить время, необходимое для получения Правлением информации, позволяющей принять решение. Однако при этом также ожидается, что, поскольку в рамках ODP будет рассматриваться и анализироваться так много информации, это упростит работу по выполнению решений после их принятия Правлением.

Только напомним, что ODP — это фаза, которая, как ожидается, будет проводиться перед принятием Правлением решений, поскольку

позволит выработать информационную основу для принятия таких решений. Однако мы также ожидаем, что благодаря всей этой информации процесс реализации политики после принятия решения Правлением упростится, а потому, возможно, и ускорится, так как весь анализ будет к тому моменту уже выполнен заранее. Именно это ожидается от процесса ODP.

Однако это не должно привести к изменениям в расстановке приоритетов в работе корпорации, то есть рассматриваемым в рамках ODP вопросам не будет присваиваться более высокий приоритет для первоочередного выполнения в пятилетний период, охваченный планом. Мы просто рассчитываем, что ODP будет способствовать принятию Правлением более обоснованных и взвешенных решений, которые затем также будет проще выполнять, располагая результатами всей той работы, которая уже выполнена во время ODP. На этом я закончу. Надеюсь, этот ответ был полезен Тейлору Бентли и всем остальным. Спасибо.

БЕККИ НЭШ: Спасибо, Ксавье. Я просто смотрю, появились ли новые вопросы.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ: Бекки, поступил вопрос от Лоуренса в окне вопросов и ответов.

БЕККИ НЭШ: Вы не могли бы его зачитать, Ксавье? У меня почему-то это окно пропало.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Нет проблем. Итак, Лоуренс спрашивает: «Существует ли какой-то план еще больше упростить отчет, который выносится на общественное обсуждение, но при этом учесть необходимость предоставления подробных сведений о том, каким образом были рассчитаны составляющие затрат? Членам сообщества непросто рассматривать документы объемом в 200–300 страниц». Спасибо за этот вопрос, Лоуренс. Мы прекрасно понимаем, что вы имеете в виду. Для всех остальных — Лоуренс говорит о наших документах по планированию, которые недавно выносились на общественное обсуждение. Это почти 350 страниц информации, что, конечно же, действительно может озадачить, и Лоуренс говорит о той дилемме, с которой мы сталкиваемся, когда нам нужно поддерживать какой-то баланс между обеспечением максимальной прозрачности, что требует множества подробностей и информации, но, с другой стороны, члены сообщества сталкиваются с тем, что такой большой документ трудно прочитать, чтобы ознакомиться, разобраться и понять его содержание, потому что информации просто слишком много.

Тут нужно найти тонкий баланс. В прошлом нам всегда было трудно это сделать. За последние годы мы увеличили объемы информации, которую подготавливаем для обеспечения максимальной прозрачности, однако это также, разумеется, и об этом и говорит Лоуренс, создает чрезмерную нагрузку на членов сообщества и трудности в том, чтобы обработать всю эту информацию, иногда даже просто чтобы найти то, что вас интересует.

Так что да, Лоуренс, мы стремимся найти правильный баланс, который позволил бы сократить объем информации, сохранив при этом информативность и прозрачность, а также уровень детализации, необходимый членам сообщества и широкой публике, которые будут читать наши документы.

Я хочу подчеркнуть один момент. Учитывая широкий интерес сообщества и публики к планам ICANN, наша работа, что логично, привлекает всех, кого могут интересовать потенциально даже самые узкоспециализированные вопросы, поэтому мы хотим иметь возможность предоставлять информацию по всем таким вопросам. Но когда таких вопросов у вас 200, 300 или 400, получаются большие объемы очень [важной] информации.

Так что сложность здесь заключается в необходимости обеспечивать баланс между всесторонней и в достаточной степени подробной информацией, которая может представлять интерес для сообщества, при этом такая информация должна охватывать все вопросы, мы не можем выбирать только некоторые из них, потому что так мы рисковали бы упустить какие-то вопросы, которые потенциально могли бы представлять интерес для сообщества.

То есть тут нужно поддерживать очень тонкий баланс. Это вопрос, который мы рассматриваем ежегодно, и ваши мнения и предложения, в том числе вопрос Лоуренса и то, что он указывает на проблему, — все это помогает нам откалибровать свой подход к этой информации. В 2023 ФГ мы попытаемся немного рационализировать процесс подготовки информации. Возможно, мы сумеем сократить ее объем без ущерба для прозрачности, которую должны

обеспечивать в том, что касается этих документов. Так что спасибо вам за то, что подняли этот вопрос. Это очень важный вопрос и мы все время пытаемся найти более оптимальное решение. Спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Большое вам спасибо, и я обращаюсь ко всем — начался новый час, так что пора заканчивать наше заседание. Спасибо всем, кто принял в нем участие, и большое спасибо за ваши вопросы. Спасибо. Мы можем закрыть это заседание.

[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]