

---

ICANN73 | 筹备周 一 联合会议：ICANN 董事会、英才计划学员、ICANN 新生代计划参与者

大西洋标准时间 2022 年 2 月 22 日（星期二）— 11:00 至 12:00

西兰努什·瓦尔达尼扬

(SIRANUSH VARDANYAN):

大家好，欢迎参加 ICANN 董事会主席、董事会副主席、ICANN 总裁兼首席执行官与 ICANN73 英才计划和 ICANN 新生代计划参与者之间的联合会议。

我叫西兰努什·瓦尔达尼扬，是 ICANN 英才计划项目经理。我是本次会议的远程参会经理。

请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准。我会把链接放在聊天室里。在本次会议期间，只有用我在聊天室中提供的正确格式在聊天室提交的问题或意见才会被大声读出来。我会在本次会议的主席或主持人指定的时间大声读出这些问题和意见。

本次会议的口译服务包括英语、法语、西班牙语、阿拉伯文、俄语和中文。请点击 Zoom 中的同声传译图标，选择你要在本次会议中聆听的语言。

如果你想发言，请在 Zoom 会议室中举手示意，会议主持人叫到名字后，请将你的麦克风取消静音并发言。在发言之前，请确保从同声传译菜单中选择你要讲的语言。为了方便记录，请说出你的姓名，如果你使用英语以外的其他语言，还要说明你要使用的语言。发言时，请确保将所有其他设备和通知静音。请以合理的语速清晰地发言，以便翻译员翻译。

---

*注意：以下内容是针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。*

---

本次会议包括实时速记。请注意，速记文稿并非官方会议记录，也不具有权威性。要查看实时速记，请单击 Zoom 栏中的“隐藏字幕”按钮。

好了，下面我们正式开始本次会议。我想把话筒交给我的同事黛博拉·艾斯卡勒拉 (Deborah Escalera) 来欢迎各位英才计划和新生代计划学员，她今天将帮助我播放幻灯片。黛博拉 (Deborah)，有请。

黛博拉·艾斯卡勒拉：

大家好。欢迎大家参加 ICANN73，这是筹备周的第一次会议。非常欢迎，很高兴看到大家来参会。在本次会议期间，请随时提出问题，并在本周和未来几周以及我们的会议周期期间随时与我们联系。感谢大家参加今天的会议。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢，黛博拉。谢谢。下面有请我们的第一位发言人。请播放下一张幻灯片。下一张。我想向各位英才计划和新生代计划学员介绍 ICANN 总裁兼首席执行官马跃然 (Göran Marby)。跃然 (Göran)，下面交给你。

马跃然：

谢谢。非常感谢。这是我在 ICANN 会议期间最喜欢的会议之一，因为我经常会听到很多非常有趣的问题。正如西兰努什刚刚说的，请务必提出问题。董事会主席和副主席也在，我也会提供支持，没有比这更好的机会了。

---

退一步讲，我想告诉大家为什么你们来参加本次会议对我们来说如此重要。我想从一个有点不同的角度来谈这个问题，那就是互联网本身。你们每次上网时都会遇到一些来自 ICANN 的东西。无论使用什么设备，包括个人电脑、手机、无线设备、非无线设备等，都会碰到一些实际上起源于 ICANN 的东西。

你可能会问自己，ICANN 作为一个机构或组织，如何能获得这种授权？其实就是因为你们。ICANN 的成立是为了完成一项非常特殊的任务，同时确保不是像我这样的人来决定互联网的发展。这必须是其他人。我们使用的是所谓的多利益相关方模型，我们邀请了世界各地的人加入到这个模型中。

我想知道马腾 (Maarten) 是否知道我们可以听到他的声音。

总之，对于互联网，你们也应该知道这项任务还没有完成。我有点惊讶，本次电话会议有 90 名参与者，我试着算了一下有多少个不同的国家。这相当不可思议。但这项任务还没有完成，有几个原因。

其中之一是世界上仍然只有一半的人口能够访问互联网。而且很遗憾的是，那些能够上网的人还是所谓的精英人群。

我们之前召开了一次关于 IDN 的会议，这个系统仍然不支持世界各地的所有用户使用自己的语言、自己的键盘、自己的叙述来使用互联网。例如，如果你今天想成为某个社交媒体平台的会员，你不能使用自己的文字，而必须使用拉丁文字。

这是我们 ICANN 正在为之努力的事情之一，要确保每个人都能使用这个惊人的技术，而且可以使用他们自己的措辞，这很重要。

---

另一件事也涉及到系统本身的发展，它背后的技术，我们如何发展它，如何确保它在未来是安全和稳定的。这是一项持续的工作。2020 年 10 月/11 月，是我们有史以来最大的互联网日，系统收到了大约 8.5 万亿个请求。到现在我们都不知道为什么是那一天，但这无疑是一个重要的日子。这也说明了有多少人在 COVID 期间上网。这意味着我们必须继续制定安全和稳定的衡量标准，确保我们以透明的方式做正确的事情，让它在未来成为现实。

另外，你们在 ICANN 会看到很多以前没有人能够回答的问题，因为这些问题从来没有被提出过。ICANN 的一个奇妙之处，也是互联网本身的一个奇妙之处在于，你可以真正来到这里，谈论以前没有人解决过的问题。

你们会听到并参与很多对话，这些对话有时甚至显得很荒谬。但它们并非如此。我们只是想依据社群的指示为他们解决问题，尝试处理以前没有人改变过的事情。而它的荒谬之处在于，当 ICANN 社群聚集在一起做出决定时，这恰好为世界上所有互联网用户带来了改变。

ICANN 并不是单枪匹马的，所以这一点也很重要。在这个生态系统中有很多其他各方，所以我们需要使用很多缩略词，例如号码社群中的 RIR。制定[听不清]协议的 IETF。国家代码运营商，他们自行负责确保你们所在的国家拥有顶级域运营商。但所有工作都放在一起，就需要满足所有人的需求。

---

因为在 ICANN 或与[听不清]系统一起，我们要做的一件事是，为世界提供一个互用的互联网，供大家使用。我们现在的挑战是使它不仅对机器，而且对人也具有互用性。

因此，欢迎大家，期待听到你们的问题。下面交给马腾。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 好的，跃然。非常感谢。马腾是 ICANN 董事会主席。马腾，有请。现在是你的发言时间。

马腾·波特曼： 在跃然之后作为第二个发言的人总是很有趣，有时也相反，我们确实会说同一种语言，这与跃然所说的一切都有关系。我想强调的是，真的非常高兴能看到这么多新的英才计划和新生代计划学员在这里，因为我们确实需要继续培养和发展这种多样性。世界在不断变化，我们的社群需要新鲜血液，需要获得来自世界不同地区和不同学科的见解。

多样性是我们的优势，我敢说，但这也是跃然提到的原因之一，我们需要为世界服务，而世界的定义是多样化的。为了更好地了解如何最好地服务世界，我们需要你们。我们需要透彻地了解它的多样性以及不断变化的事实。

在这一点上，我也敢说，互联网治理本身，特别是跃然所解释的，我们在 ICANN 所关注的领域，唯一标识符系统，也需要一个多学科的方法。也许一开始，互联网主要掌握在技术人员手中，而现在它

---

需要其他学科的知识，例如经济学家、法律和各種其他学科，以帮助了解如何做到最好。

非常高兴看到今天线上的小组反映出了这种多样性。我非常期待，希望我们能让你们对此感兴趣，并且根深蒂固，在 ICANN 的生态系统中找到自己的方式，帮助我们完成我们的使命，有一天我们也会在某个房间里见面，到时可以进行更多互动和对话。

我非常清楚，不能在某个地方见面，而必须以虚拟方式会面所面临的挑战。好处是不必出远门，有很多信息、很多互动都可以在网上进行。请坚持下去，因为也有非常多的人在工作，终有一天我们会面对面地聚在一起。

请大家提出自己的问题。请记住我们正处在一个非常有趣的时期，互联网对世界来说比以往任何时候都更重要。我们想要在这方面发挥自己的作用，我们也需要你们的帮助。

我还想说，你们的第一步可能会带来更多步，因为董事会副主席里昂·桑切斯 (Leon Sanchez) 其实也是一名英才计划学员。正如他说的，一旦成为英才计划学员，就永远都是学员。交回给你了，西兰努什。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢，马腾。谢谢。说得很好。一旦成为英才计划学员，就永远都是学员。下面非常荣幸地有请我在 ICANN 英才计划中引以为傲的学员，董事会副主席里昂·桑切斯发言，他是以前英才计划学员的身份开始他的 ICANN 之旅的。有请里昂 (Leon)。

里昂·桑切斯：

非常感谢，西兰努什。欢迎大家参加本次会议。正如跃然和马腾所说的，这绝对也是我最喜欢的会议之一，因为这让我有机会回归源头，回到我在 ICANN 开启我的旅程的地方，也就是英才计划。

我背后有光，你们可能会看到我头上有点亮，请不要为此分心。我要改用西班牙语发言，这样可以使使用口译服务。我现在将切换到西班牙语。

正如我所说的，我在 ICANN 的道路是从英才计划学员开始的。我很幸运，遇到了一位伟大的英才计划管理者，也就是我们学员所熟悉的 J 妈妈。没有人比她更适合继续干她的工作，西兰努什也是一名学员。一旦成为英才计划学员，就永远都是学员。我相信西兰努什是学员精神的化身，我很高兴由她来领导这个计划。西拉努什，非常感谢你继续为 ICANN 社群带来新鲜血液，并用你的智慧指导我们。

此外，建议你们在作为英才计划学员时充分利用这些优秀的导师，阿尔弗雷多 (Alfredo) 以及其他为了给这个多样且丰富的社群带来新元素而奉献自己一生的人。

我想分享一些我的经验，因为我是从英才计划中走出来的，现在有幸担任了董事会副主席，马腾担任主席，跃然担任[总裁]兼首席执行官，为社群服务是一种荣幸和承诺。你们可能会忽略的是，担任领导职位并不是为了在社群中拥有更好的地位或更多的特权或利益，而是为了提供服务。如果你们这样看的话，在 ICANN 环境中就会向有利的方向发展。

---

这些都是提供服务的机会，为社群、域名系统的生态系统部分、开放的互联网生态系统、互联网治理以及多利益相关方服务，而且要明白担任这些领导职位的好处就是为社群服务，这样你们才能充分利用这次旅程。

我不想占用大家更多时间。我会陪伴你们一段时间，为你们答疑解惑。我看到这里有一个问题。作为董事会成员，我将为 ICANN 这个社群或组织的利益而服务。如何才能平衡这项工作与来自一般会员社群的事实？这是一个很好的问题。抱歉，西拉努什，我说得太快了，我刚好在聊天室中看到了这个问题。

当我有幸被一般会员任命到董事会第 15 号席位时，穆卢德·哈利夫 (Mouloud Khelif) 说得没错。一旦我们坐在董事会的位置上，我们就承担了根据 ICANN 这个组织的最佳利益提供服务的义务，而不是代表任命我们的机构。

这与以综合方式为社群服务的愿景之间当然有一个平衡点。即使跃然不喜欢“整体”这个词，但赋予价值并了解所有社群的立场和利益很重要，这就是为什么我从一个地方跳到另一个地方，与一般会员社群接触的原因，我是其中的一员，这是我的起源。你们也会听到我与来自 GAC、ccNSO、GNSO、ASO 的人交谈。我现在是 ASO 的一员。

这样才能在我们的出身和以综合方式为社群服务的义务之间取得平衡，并有利于 ICANN 这个组织的利益，我们希望与所有立场不同的社群进行接触和联系。即使我会出于本能地考虑最终用户的利益，

---

因为这是我的出身，但它也迫使我重视和权衡社群的其他成员、社群的其他领域/部分以及 ICANN 组织的立场和利益。

我希望这样说能回答你的问题。

再次感谢你们给我这个机会，希望我传达了这样的信息：为社群服务是一种荣幸，也是我们在这里的目的。非常感谢，西兰努什。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢，里昂。非常感谢。谢谢你参加我们的会议，我知道你还有一个会议要去。还是要感谢你的参加和精彩介绍。

在我们进入下一个问题之前，黛博拉，我们能否满足里昂的请求。我们可以把幻灯片关掉，因为英才计划学员可以在议程中查看这个幻灯片。这样我们就能看到对方的脸了。

问题来了。第一个问题来自纳比尔·亚辛 (Nabeel Yasin)，将由跃然来回答这个问题。你认为互联网将继续由多利益相关方模型来管理，还是将由政府间组织来控制？跃然？

马跃然：

谢谢。这是一个很好的问题，你可能认为这个问题很简单。我要说得复杂一点。第一个问题其实是，互联网是什么？如何定义互联网？因为很多人对互联网有不同的看法。

我这样说的原因是，比如社交媒体平台，当你进入所有这些不同的平台时，实际上就离开了互联网，就好像进入了其他人的电脑。一般来说，互联网中的现实并不存在于该平台内。在这一方面，如果

---

这样定义互联网，我所看到的似乎是世界各地对此颁布的很多立法提案。

然后到下一层，也就是网站、博客上的内容等等。或者虚假内容，在互联网上卖假货，或在互联网上做坏事。这些是本地法律的范畴。现实生活中的违法行为在互联网上也是违法的。在这种程度上，当你这样定义它时，它就已经被世界各国所监管和接管了，而且是理所当然的。应该由当选的政治家来对此做出决定。

那么，剩下的是什么呢？是互联网的技术部分，也就是我们与合作伙伴一起提供技术标识符和为一些域名制定政策的工作。我想说的是，虽然世界上有一些国家不相信这种模型，但绝大多数国家其实是相信的。因为它已经完美地运行了大约 35 年，并且提供了一个机会来创造我们现在所处的这个奇妙的环境。

还确保我们在自己的职权范围内行事。我们一直在我们的技术能力范围内工作。总有一些人来到 ICANN，说我们应该监管内容，我们应该去做这个，或者我们应该去做那个。我们常说这不在我们的使命之内，这不仅不在我们的使命之内，也不在我们的技术能力范围内，因为这不是互联网的工作方式。

从某种程度上说，我认为 ICANN 所代表的多利益相关方模型是一个巨大的实验，是有史以来所开展的最大的和平项目之一。我们聚集了来自数百个国家的数千人，一起讨论我们所有人共同关心的事情。每个人都喜欢这种方式吗？不是。我们是不是总认为这非常有效？也不是。但这有点像温斯顿·丘吉尔 (Winston Churchill) 所说

---

的，民主可能是管理一个国家最糟糕的方式，但替代方案可能更糟糕。

因此，我正在为之奋斗，你们也可以为之奋斗，我希望大家一起参与到这件像保护互联网一样重要的事情中来，让这个模型能够继续发展下去。我们获得了很多支持。当我们进行所谓的过渡时，世界上有超过 160 个国家同意采用 ICANN 多利益相关方模型，这是各国政府给你们的任务，确保我们能够继续开展这项工作。

希望这样回答能让你满意。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，跃然。第二个问题将由马腾来回答。这个问题来自穆卢德·哈利夫。除了地理和社群的多样性，如何确保董事会成员的多样性？比如性别方面？

马腾·波特曼： 好的，首先，重要的是要了解 ICANN 董事会是由社群任命的。正如里昂所解释的，他是由 ALAC 任命的，GNSO 有两个主席，ccNSO 有两个主席，ASO 也有两个主席。除此之外，还有一个提名委员会，该委员会由来自社群的机构组成，负责决定和推荐所谓的独立董事会成员，我就是其中之一。所以从这个角度来说，董事会并不能打包票。

但是我们 ICANN 有我们的章程，而章程对多样性有一些具体的要求，特别是地理多样性。提名委员会也接受董事会的指导，我们向

---

他们强调了多样性的必要性，以便能够像我们一样做好我们的工作。

基本上，我敢说，我们在 ICANN 一起培养了一种多样性和包容性的文化，强调我们一起做的事情有多么重要，至少要确保对我们所服务的世界的多样性有一定的了解，并将那些能帮助我们最好地解决这些问题的人纳入其中，从而真正地为世界服务。

所以这样来看，我们是一起确保这件事的。同样，在 ICANN 模型中，董事会成员也不是自己选的，而是社群选的。希望这样讲对你有帮助。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，马腾。

马跃然： 马腾，我能补充吗？我可以做一点补充吗？

西兰努什·瓦尔达尼扬： 好的，跃然。

马跃然： 我们每年会公开进行几次 ICANN 首席执行官报告。这是我向董事会的正式报告。通过这些报告，你可以了解到 ICANN 组织内部的工作情况，以及我所负责的工作。我可以说，在上次检查时，我们的成员会讲 55 种不同的语言，居住在 35 个国家以及美国的 17 个州，在普通员工中，女性略多于男性，而在高管团队中，如果不算我的

---

话，高管团队的男女比例也是 50:50。在高管团队中，我们还有许多来自世界各地不同背景的人。

多样性对我们来说很重要。这并不总是容易实现的，但这是我们在社群和组织本身都要努力维护的东西。谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，跃然。有一个问题来自萨米克·卡雷尔 (Samik Kharel)，他问：ICANN 是一个处理技术、专业和专门事务的[地方]。我觉得在这里很容易迷失方向。你认为最好的导航方式是什么？你的经验和建议很宝贵。也许跃然和马腾可以简单地回答一下，如果里昂还在的话，也可以谈一谈。

马跃然： 你可能问错人了，因为我是个书呆子。有趣的是，我甚至都没有受过训练。我在 IT 行业已经工作 30 年了。是的，我很老了。我也同意这种说法。这可能不仅与 IT 有关，而且还要记住我们的使命。它是技术性的，但也是我们所使用的缩略词。我的意思是，我在缩略词的空间里迷失过很多次。我有时会想改变它，提出更好的项目名称。众所周知，我取过像蓝莓、草莓、卡尔松之类的项目名称。你们知道，这大多都是食物的名字。我看到有些人在笑我，但我不知道……

我这样做是为了找到真正感兴趣的东西，因为你要在 ICANN 中找到它。我有一个宝贝项目，就是我们现在所说的 IDN 和普遍适用性，我可以详细地谈谈这个项目。这就像按按钮一样。世界上只有不到

---

20% 的电子邮件服务器[会读取阿拉伯]文字。不到 70% [会读取]中文文字。我们必须连接许多语言，以确保它对每个人都有用。

找到其中一件事，这就是你们要专注的方面，而不是[泛泛而谈]。隐私问题，WHOIS 问题，是一个非常好的途径，可以通过它来了解 ICANN。我可以保证，你们一定会找到一些感兴趣的事情。这是我能给予的唯一建议。我就是这样做的，但我很幸运，了解到了很多事情。但你们要去寻找自己怀有热情的事情。寻找另一种人生的兴趣点。

我需要一段时间才能替换所有缩略词，你们肯定会遇到很多书呆子。但并不是所有书呆子都是无趣的。我们也可以很有趣。在某些方面，用我们自己的方式，有时候会这样。

马腾·波特曼： [听不清]玩笑。说得很好。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，跃然。马腾？

马腾·波特曼： 好的，我简单说一下，因为还有很多有趣的问题。只是对本周的安排提出一个实用的建议，可以先沉浸进去，然后近距离观察一下最吸引你的地方。找到良好感觉的一个好方法可能是，参加董事会与选区的不同部分举行的会议。因为在那里会提出和讨论这些选区所

---

看到的最重要的问题。如果你还没有得到具体的线索来帮助你感受最吸引你的地方，这样做将会很有帮助。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，马腾。我看到我们的一位校友也分享了她的经验，她发现一次专注于一件比较感兴趣的事情非常有帮助。这是一个很好的建议，不要试图在同一时间了解所有事情，而是要逐步专注于一件事，然后向前推进。谢谢。

下一个问题来自艾哈迈德 (Ahmad)。我从法迪·切哈德 (Fadi Chehadé) 先生在 [USC] 的讲座录音中了解到，由于 ICANN 多利益相关方模型，ICANN 董事会无法做出任何没有经过该模型所定义的完整周期的改变。这使 ICANN 董事会与 ICANN 一样，成为了一个非传统化的董事会。ICANN 董事会的权力和范围有多大？

马腾·波特曼： 好的，这个问题很简单。这是一个很好的机会。理想情况下，ICANN 董事会实际上只需要盖章批准，因为对于所有来自社群并由该组织完成的事情，我们只需要说：“这是对的。”对政策的倡议和优先事项的设定实际上是由社群完成的，该组织也负责确保正确执行工作，很好地实施新政策，并促使整个社群提出这些建议和见解。

因此，董事会的作用就是承担受托责任，确保所有向前推进并被确定为 ICANN 新政策的事情都符合章程的规定，从法律角度看是合法的，而且是合理的。全球公共利益是我们要监督其是否有序进行的

---

另一个要素。从这个角度来看，ICANN 董事会的作用是有限的，但也是重要的，因为这在某种程度上确保了我们所做的一切都是合法的。

马跃然：

最重要的是，里昂也谈到了这一点，就是要把公共利益加进去。我从我的前任那里了解到，董事会会有一个不同寻常的作用，这关于结构。请记住，ICANN 作为一个机构是一个共识模式，我们要在这里达成一致。因此，在书面上可能看起来非常形式化和奇怪的东西都是为了推动对话而制定的。

我们现在就与董事会建立了一个平台。这个平台被称为 SSAD ODP，名字很可爱，如果董事会有问题，就可以与负责新[听不清]计划政策的 GNSO 理事会联系。

该平台的建立确实是为了促成这种对话，因为最后，我们可以利用 ICANN 的优势尝试达成一致。如果我们没有达成一致，那通常是因为不应该那样做。有些人总是会认为我们应该以不同的方式行事，但整个模型是围绕着设法达成一致的事实而建立的。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢。谢谢，马腾和跃然。下一个问题来自罗慕洛 (Romulo)。是否存在任何关于合作打击网络犯罪的法律部门？如果有，它是如何与不同国家合作的？

马跃然：

可以说有也可以说没有，首先，如何定义网络犯罪？我其实参加了一个会议。这周我刚好在布鲁塞尔，昨天我参加了一个会议。我希望人们不要再叫它“网络”，因为有些人叫它叫“云”，有些人叫它“网络”。实际上，云可能是你邻居车库里的一台电脑。那里没有网络。它总是在某个人的电脑里。网络这个词意味着它在空间中，但事实并非如此。

我们的合同中有规定，ICANN 通过政策制定流程来确保事情被执行，如果你是一个顶级域运营商，有些事是你必须做的。提供 DNSSEC，对我们通过政策制定流程决定不该发生的某些事情采取行动。政策制定工作是基础。

之后，我们确实会提供一些工具来打击互联网上的某些事情。我们有一个叫做 DAAR 的报告，每个月都会发布所谓的 DNS 滥用报告。在 COVID 爆发时，我们建立了一个特殊的系统 DNSTICR，我们会跟踪所有包含 COVID 之类的域名的注册，我们可以跟踪很多不同的语言。我不记得有多少个了……我们处理了 1.5 亿个域名[来检查这个问题]，然后让注册服务机构[停用它们]。

除此之外，我们还有一个称为 OCTO 的地方。这是我没有提到的另一件事。OCTO 是一个智囊团，负责研究可能存在的问题，并提供相关资料。其中有研究员和科学家等等。他们还有关于 DNS 如何工作的技术能力和知识。记住，这就是我们要实现的目标。除了保护 DNS 本身，我们不会涉猎其他任何领域。

---

然后，我们与执法部门[听不清]和世界各地的其他部门建立了关系和合作，但总是以顾问的身份，因为我们不能干涉，告诉他们如何去做。

在安全空间中有很多合作，同时也建立在极大的信任之上，所以 ICANN 是积极的。但是也可以说，我们始终在我们的职权范围内，总是在我们的能力范围内，我们尽量远离政治。因为有趣的是，有些人认为不好的事情对其他人来说可能是积极的，而我们甚至都不想听到这种讨论。希望这样回答能让你满意。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，跃然。诺瑞斯 (Nojus) 提了一个问题。他提到，这是一个非常重要的问题。ICANN 在暗网的 DNS 监管中扮演什么角色？在防止那里发生犯罪和侵犯人权行为方面是否有作用？

马跃然： 马腾，你想回答吗？还是让我来？

马腾·波特曼： 当然，都可以，但最重要的是暗网不在我们 ICANN 的[听不清]内。这涉及到互联网的 DNS 根和唯一寻址系统。显然，暗网也使用 IP 进行通信，但这不是我们能影响的东西，就像其他问题一样。正如跃然所说的，我们不是监管机构，也不是警察。我们是监督这个唯一寻址系统的机构，使端到端的能力成为可能。正如跃然之前也说过的，我们[习惯于]与执法部门等合作，为他们提供帮助。但我们不会管理暗网，对吗，跃然？

---

马跃然： 哦，你知道吗？我现在可以变成书呆子了。

马腾·波特曼： 你有两分钟时间。

马跃然： 有时，我认为把它描述成一个黑色或白色的或其他什么东西有点问题。他们称之为 Tor 加密和 Tor 路由，如果你愿意这样称呼的话，还有一些域名存在于我们的工作之外。而且，总是有人想提出一个替代 ICANN 的模型。我们称之为替代域名空间，你讨论的所谓的暗网也是一个替代域名空间。总是有些人有这样的压力，我们也不时看到这样的情况。

但是，我们正在努力建立一个功能性的、可互用的互联网，它对所有人开放。因此，这种系统与 ICANN 的理念是互相矛盾的，每个人都应该能够使用普通的浏览器上网，使用普通的个人电脑或手机就能够访问它。如果不能做到这一点，它就不符合 ICANN 的宗旨，即让人们连接在一起。希望这样回答能让你满意。

这个问题非常好。你选对人了。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，跃然。下一个问题是问你的。它来自梅根·凯索尔 (Megan Kathure)。ICANN 是否制定了战略规划来扩大其合作中心的范围，特别是在代表性不足的社群？还有一个后续问题，能否设立一个传

---

播流程来促进合作中心和英才计划学员在完成该计划后进行更多接触？

马跃然：

这个问题非常简单。没有。一个是因为 ICANN 组织目前大约有 400 名员工，我们不可能在全世界所有国家都安排人员。而且这也不是我们的意图。我们的目的是提供[听不清]地方来支持你和你在社群的工作。因为到最后，我只是工作的促进者；而你们才是实际开展工作的人。

例如，我们会与 ISOC 等组织进行很多合作，确保我们有能力接触到尽可能多的人。目前，我们没有任何计划设立更多合作中心，但我们正在所谓的欠服务国家开展更多合作，这已经有一段时间了。我们正在非洲、亚洲等地区招聘人员。特别是，非洲是我们非常关注的地方，因为现在那里正在发生许多积极的事情。请继续关注，我们很快将在非洲有一番作为。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢，跃然。穆卢德 (Mouloud) 提了一个问题，我想第一部分是问跃然的，第二部分是问马腾的。自下而上的流程和多利益相关方模型有很多优点，同时似乎进展相当缓慢。获得董事会的批准后，政策的实施阶段怎么样？给马腾的问题是 — 我没看到了。跃然，你能回答这个问题吗？我再找一下。

---

马跃然：慢是相对于什么来说的？我有一个很好的例子，即政府花了 25 年时间来磋商国际海洋法。没错，我们就是这样的。我们的工作就是这个，但我们花费的时间要短得多。

ICANN 绝不能太快。我们并不追求快，因为当我们真正改变一些东西时，它同时也改变了很多。以前没有组织像 ICANN 一样采用过多利益相关方模型，总有一些事情我们可以做得更好。管理权移交后有五六年了。

我们和社群一起，正在研究如何使它变得更好。但我有时会听到这种说法，即多利益相关方模型很慢，我总是说你们为什么不去参加联合国会议，看看他们的进展有多快。多年来，ICANN 社群一直在做一些很艰难的决定，我来自那个系统。与此相比，ICANN 是非常快的。这并不意味着我们不需要做得更好，但我们一起能让它变得更好。希望这样回答能让你满意。

西兰努什·瓦尔达尼扬：谢谢，跃然。给马腾的问题是：马腾，请你详细谈谈 GAC 联络人的作用、它的影响力，以及为什么它不能像其他联络人那样通过投票来废除？

马腾·波特曼：谁想废除 ICANN 系统的治理权？我只是简短补充一下跃然所说的，我认为这个问题非常好。本周或下周 ICANN73 正式开幕后，在关于这个问题的许多讨论中，你会看到我们正在探索如何弥补从政策建议、审核建议到有效实施的差距。因为一旦做出了决定，真正让它

---

发挥作用也是一个解读和行动的问题。我们看到了改进机会，这也是 ICANN73 议程中非常明确的内容。

至于 GAC 及其特殊地位，我们很幸运 — 虽然我这样说，但我知道我不是唯一一个有这种感觉的人 — 我们很幸运，有 70 多个政府致力于参与 ICANN 系统，并从他们各自的角度出发，对他们认为符合公共利益的事情发表意见和建议。

GAC 是一个独特的机构，由不同的国家组成，以有限的的能力互相协商或得出结论。他们需要提出好的和可靠的建议。如果 GAC 认为某件事很重要，可能是因为 GAC 确实代表了全世界政府的多样性。

在五年多前进行 IANA 管理权移交时，其中有一个条件是我们不会受制于任何一个政府。我们确实没有。尽管如此，各国政府也发出了他们的声音并提供了他们的建议，帮助我们以一种真正能确保我们完成使命[并]将他们的建议考虑在内的方式前进。

现在，如果有一个 GAC 共识性建议 — GAC 全体成员一致提出的建议 — 那么我们需要有超过一半的董事会成员，即获得董事会的绝对多数票，才能否决该建议。我们不会轻易那样做。如果你这样看，政府在我们的工作中也是真正的利益相关方，你或许能理解这是有道理的。我希望这个回答能有帮助。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢，马腾。帕威尔·法翰 (Pavel Farhan) 提了一个问题。在后疫情时代，ICANN 多利益相关方模型面临的最重大的挑战是什么？跃然，你要回答吗？

马腾·波特曼：

让我先说吧，跃然之后再说。最具挑战性的事情，也是现在我们一直在做的事情，我们早些年所做的事情，自从我们不能见面后所做的事情，以及通过虚拟方式所做的事情，就是优化我们的互动方式。

我们发现需要回到最初的面对面形式，我们把这种形式称为所谓的混合会议，即有些人坐在房间里，有些人在网上。如何让世界各地不同时区的人在同一个房间里获得最好的效果，让他们能够从更丰富的交流互动中受益，这将是一个挑战，我们不应该轻视这个挑战。

我相信，如果我们理解并尊重这一挑战，并愿意表现出与我们进入虚拟空间开会时一样的灵活性和适应性，我们就能达到目的。但这不是小事，我想我们需要一步一步地学习。跃然，因为你一直在促进和筹备与组织的第一次混合会议，我相信你肯定有很多要补充的内容。

马跃然：

我认为 COVID 之后的主要挑战是，首先，有人预计对 ICANN 的兴趣会降低。我看到，这些年来，人们的兴趣增加了，新人不断涌入。随着目前对互联网和互联网内容等方面的讨论增多，人们似乎都想参与进来。对我们来说，最大的挑战之一始终是多样性。要让有不同背景、不同意见、不同经历的人参与进来，让他们能够坐在桌前。我们要确保不仅仅是那些喊得最凶的人和呆得最久的人发言，还要为他们创造这种环境。这是我们在 ICANN 组织花了大量时间去做的事情，也是与董事会一起花了大量时间去做的事情。每年，当

---

他们有新的目标时，都会与社群进行一些合作。所以，请明年再问我同样的问题，然后你可以告诉我，我说得对不对，因为你的意见是有效的。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，跃然。我们还有 10 分钟，还剩几个问题。下面是诺瑞斯向董事会首席执行官和主席提出的问题：你们是否有任何机制让青年成员加入 ICANN 董事会，以确保青年的声音和专业知识在 DNS 生态系统中的代表性和参与性，尤其是青年是网上最重要的群体？跃然，你先来好吗？

马跃然： 我可以开始了吗？我认为，无论是老是少，董事会都是一个错误的地方，因为正如马腾之前说的那样，我们并不在这里做出决策，而是在工作组、研究组、PDP、审核工作中。我们在这些地方做出决策。因此，在这个意义上，你必须把 ICANN 想成一个倒金字塔。这是一个自下而上的流程。如果你想参与 ICANN 的决策，应该去那些地方，不应该去董事会。

马腾·波特曼： 是的，我同意这一点，但有一个观点。当然，你看到的是[年龄]，未来如何使用互联网是关键，这需要自下而上。好消息是，董事会成员清楚知道这个方面是相关的，但我们能做的就是确保有一个最好的唯一寻址系统，以促进这个互联网的运作，让任何人都能在上面工作并从中受益。

---

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢。下一个问题来自艾伦·马格兹 (Allan Magezi)。ICANN 如何加强努力让少数不相信 ICANN 模型的国家参与进来？

马跃然： 总是有一个基本问题：你是会尝试做出改变，还是留在原地表明观点？我们确实与世界各地的国家召开了会议，这些国家并不总是欣赏多利益相关方模型的运作方式，有时甚至不欣赏互联网本身。而我们经常得到这些国家公民[的帮助]，因为公民喜欢上网分享信息。在很大程度上，如果[听不清]国家决定这样做，就可以为他们国内的互联网使用设定参数。ICANN 对此无能为力。我们与内容毫无关系。我们对此没有意见，因为我们是一个非政治性组织。

但我们确实会花时间与那些不欣赏这种模型的国家打交道。说实话，在某些情况下，我们已经深入探讨了该模型的运作方式，我们在那里工作，然后这些国家已经停止批判我们了。所以我们认为这是有帮助的。但是，正如我常说的，那些批判互联网、批判 ICANN 模型的国家往往也会批判许多其他方面。互联网只是他们对事物总体看法的一小部分。希望这样回答能让你满意。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，跃然。马腾，你要补充吗？

马腾·波特曼： 补充一点。我们所看到的是，参与的国家数量正在增加。至少我们也看到了，那里的组织和社群正在努力接触更多人并让他们接受与我们合作。同时，我们没有权利告诉任何政府该做什么，我们不能

---

假装这样做，也不希望这样做。我们只是想为世界提供尽可能好的互联网。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢。我们将回答最后一个问题，然后对本次会议进行总结。这个问题来自穆卢德·哈利夫。ICANN 董事会和 ICANN 组织如何预测新兴和颠覆性技术带来的影响，例如量子计算、高级 [AI] 或所谓的元宇宙？

马跃然： 问得好。我可以先说吗？

马腾·波特曼： 请讲。

马跃然： 这个问题非常好。我在互联网领域已经工作 30 年了，总是有人告诉我，他们有一些想法，这些想法不是基于我们提供的 IP 地址和域名等参数，而是要做一些其他事情。我一开始就说过，ICANN 的整个系统以及我提到的 ISOC，每个人都会有一个可互用的系统，供你们决定如何使用它。说实话，我不认为任何想在这之外提供东西的人能够产生价值。

因为如果你要在网上购买一个域名，你需要输入自己的名字。你想要覆盖整个世界，而不只是一两百万人。这实际上对你没有好处。

---

如果你有一个想法，你会想与所有人分享。虽然许多人会对你说，我并不总是相信炒作。

元宇宙只是一个方面，[还会有]其他方面。我学习了很多关于隐私的东西。世界各地有很多[听不清]越来越关注隐私问题，特别是当你进入平台时。我们的行事方式与你进入别人的电脑是不同的，互联网本身就像一个元宇宙。

我不想说这不是什么坏事，因为有一个奇妙之处[听不清]在于，互联网和平台以及其他一切的一个惊人之处在于，它并不是由一个委员会完成的。互联网是世界历史上增长最快的一种[听不清]，而这一切是由你们完成的，因为你们决定了互联网上的内容。你们决定了要将什么内容放到互联网上。在互联网出现之前，我幸福地生活了 30 年。我不知道我是怎么活下来的，但显然互联网是我们的必需品。

只要[每个用户]通过 DNS 选择进入某个元宇宙，或者选择使用它们，我就会很高兴。如果你们没有这些选择，我们就失败了。所以这个答案实际上是由你们决定的，因为你们才是决定互联网未来的人。

但话又说回来，我老了才知道有很多东西是炒作出来的，并不是都发生过。也许因为我是瑞典人，反应很慢，我需要一段时间来了解新技术。

马腾·波特曼：

是的，随着时间的推移，见解也在发生变化。我们意识到，我们所服务的这条道路非常宽大。正因为它如此之大，才能吸引更多的人，并变得如此重要。但新技术将继续颠覆旧技术。对于人工智能的影响，我有一些想法，你们可能也有一些想法。无论谁对谁错，持续跟踪非常重要。

对于量子计算，跃然的办公室其实已经有了一篇思考文章，提前思考了它在几十年内可能产生的影响。这是我们关注它的方式之一。而且，互联网领域的其他人也还在撰写他们的[完整]文章，说明它在未来的发展方向。我最近看到 APNIC 的一位技术人员写了一篇文章，文中指出在移动世界中，DNS 的作用变得越来越关键，甚至更加核心。因此，选择所有这些东西至关重要。

对于我们来说，为了确保我们至少能与时俱进并注意到这些风险，有两个方面。一个是我们多年来创造了一个非常成熟的风险文化。风险意识，[挑选]新信号，看看它意味着什么，以及它可能如何影响我们实现使命的能力。这是一方面。

另一方面，从长远来看，ICANN 已经越来越具有战略性，战略规划指导着我们董事会以及社群和组织的发展方向，指导着我们需要关注的方面和领域。如果有新的领域出现，战略规划中还没有提到，那么每年都有一个新的机会来整合这些领域。因此，我们要保持领先，继续在这个具有不确定性且变化越来越快的世界中尽我们最大的努力。

非常感谢大家提出了这些非常有趣的问题，也感谢你的出色主持，西兰努什。我看时间已经到了。

---

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，马腾。确实，时间已经到了。我来总结一下，再次欢迎我们的英才计划学员和新生代计划参与者。ICANN 非常重视和赞赏你们的参与和投入，我们会一直支持你们的旅程。

简单说明一下，我们有大约 26 位全新的 ICANN 成员，他们都是第一次通过英才计划参加本次虚拟会议。虽然很艰难，但参与很重要。期待你们更多地参与进来。

只剩 30 秒了，跃然和马腾，你们最后可以呼吁英才计划和新生代计划学员们行动起来。

马跃然： 马腾先讲。

马腾·波特曼： 好的，再次感谢大家的到来。我们需要你们。我们需要继续引入新人。非常高兴今年能看到这种多样性。不仅仅是多样性，还有包容性。参与进来后要发表意见，真心希望你们能这样做。

这里也有一些老成员，比如阿尔韦托 (Alberto) 和阿尔弗雷多。ICANN 系统内有许多人也非常愿意与你们携手合作。西兰努什和她的团队是一个很好的地方，可以把你们带到这一切中去，并向你们展示可行的方式，这可能会帮助你们真正找到自己的激情，就像跃然提到的那样，知道如何最好地参与进来。真心希望你们能这样做，但愿未来有机会与你们握手并认出你们，很高兴见到你们，感谢你们提出的精彩问题。

---

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢。跃然，有请。

马跃然： 好的，前面怎么说的？谢谢，马腾。我同意你的所有观点。仅此而已。我们的工作非常严肃，但我们不必总是那么严肃。这关于沟通和与人交谈。你们会遇到来自许多不同文化和不同背景的人，他们的行为方式也各不相同。有的人很强势，有的人说话很柔和。所以通常建议多听，并与人交谈。因为 ICANN 的一个神奇之处在于，你会遇到你一生中从未见过的人。所以不要把一切都看得那么严重。

另外，想一想现在和我说话的人可能都不会说英语或法语等语言，但你能学到很多关于 ICANN 的知识，而且还能通过与人交谈了解这个世界。在 ICANN 抓住这些机会，这将给你带来比缩略词更多的东西。别忘了要找到乐趣。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，跃然。我还要感谢技术支持团队和口译人员的出色工作。祝 ICANN73 顺利召开。现在我们可以散会了。非常感谢。

[会议记录结束]