

---

ICANN74 | 政策论坛 – GAC 社交会议

2022 年 6 月 13 日（星期一） – 16:30 - 17:30（阿姆斯特丹时间）

尼戈尔·希克森 (NIGEL HICKSON): 女士们, 先生们, 大家下午好! 请各位就座。最后一位入座的代表必须 [音频不清晰] [玩笑], 最后一位必须表演独唱。好吧。让我们继续开会。有请主席玛娜尔 (Manal) 发言。

玛娜尔·伊斯梅尔 (MANAL ISMAIL, GAC 主席): 非常感谢尼戈尔提供大力协助。谢谢, 欢迎大家回来开会。我在之前说过, 我们将专门抽出一小时探讨社交网络。我们多次提到, 自 2019 年在蒙特利尔召开最后一次面对面会议以来, 我们新增了 150 名 GAC 代表。各位想必深有体会, 大家相互之间比较陌生, 亟需尝试打破僵局, 彼此认识, 加深了解, 熟悉同事和环境, 强烈建议全体 GAC 成员增进关系, 促进互相合作。我就说到这里, 再次感谢为本次会议做出贡献的各位同仁。与各位一样, 出席本次会议感到十分惊喜, 让我们拭目以待。但我确信, 还有很多有趣的事情在等着我们。对吗, 尼戈尔?

尼戈尔·希克森: 是的, 的确如此, 确实很有趣! 全体代表务必参加。因为如果不参加, 就没有机会品尝美酒了。[笑声] 不, 朱莉亚 (Julia) 确实是 GAC 会议大师, 我要把口罩放下来一点, 在她的构思下

---

*注: 以下内容为针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确, 但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件, 不应视作权威记录。*

---

我们召开了本次会议，很有趣。玛娜尔刚刚说过，这是为了打破僵局，如果大家愿意，我们可以欢聚一堂，共同庆祝。我们当中的一些代表曾经一起共事，在 GAC 或其他机构相互结识，但很多代表首次见面。昨天，在座一些代表有幸参观和平宫，谢谢艾丽莎，部分代表第一次见到她，本周我们还有机会举办交流会，ICANN 将在会议结束后举行相关活动。因为这就是我们一贯秉承的协作模式。我们汇聚一堂，共同交流，相互理解，推动进步。首先，我们通过这种方式打破僵局，提出一些民意调查问题，我想茱莉亚将公布具体问题。

茱莉亚·莎弗琳 (JULIA CHARVOLEN): 谢谢尼戈尔。如果各位还未登录，请登录 Zoom 会议室，因为我们将在 Zoom 会议室中开展民意调查。各位需要在几分钟内回答两个问题。与此同时，如果愿意，完成后可以将答案提交给艾丽莎，我们将对民意调查结果进行审核。谢谢大家。

奈杰尔·罗伯茨 (NIGEL ROBERTS): 非常感谢。大家都登录 Zoom 远程会议室了吗？知道需要在 Zoom 会议室中做些什么吗？

茱莉亚·莎弗琳: 似乎有人提交答案了。

---

奈杰尔·罗伯茨: [笑声] 好极了! 这正是我们所需要的, 我们需要答案。好吧。我们可以进入问题的第二部分吗?

茱莉亚·莎弗琳: 首先有请艾丽莎发言。

奈杰尔·罗伯茨: 好的, 不好意思。如果按照我的脚本进行就没问题了。交给您了。

艾丽莎·海威尔 (ALISA HEAVER): 谢谢尼戈尔。我刚刚发现, 每次发言都没有进行自我介绍, 因为每次大家都说, 艾丽莎, 交给您了。我想借此机会自我介绍一下。我是艾丽莎·海威尔, 荷兰 GAC 代表。我还有一位 GAC 候补人员, 马克 (Mark) [音频不清晰], 很遗憾, 他目前在家出席 IT 会议, 当然是远程会议, 所以今天没有出席本次会议, 明天可能会出席会议。

我记得有人询问本周的会议预期, 今天上午也进行过大致说明, 主要是相互了解, 共同努力就某些特定议题达成更有效的 GAC 共识, 因为我们可以趁休息时间相互交流, 进一步了解彼此, 讨论感兴趣的议题。今天上午, 我已经与另外一些 GAC 成员讨论过其中一些议题。希望其他代表也能借此机会开展相关工作。

---

我也有一个问题：各位在海牙期间想要做些什么。我想推荐一家博物馆，强烈推荐参观莫瑞泰斯皇家美术馆。抱歉，这个词很难读准。莫瑞泰斯皇家美术馆，其中展出了一幅戴珍珠耳环的女士画像，非常精美。

尼戈尔·希克森：

她知道最好的酒吧和餐馆。海牙是一个很棒的城市，不是吗？很荣幸来到这里。现在，我们要回答几个问题，我想稍后茱莉亚会公布民意调查结果。第一个问题的提问对象是玛娜尔。我将向玛娜尔提一个问题。是的，机会难得 [笑声]，玛娜尔，回顾一下您的早期工作经历。我的意思是，我知道不久前您也很年轻，回顾一下早期在 ICANN 和 GAC 工作的岁月。ICANN 和 GAC 带给您的最大惊喜是什么？

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：谢谢尼戈尔。早期距离现在非常久远，坦白地说，加入 ICANN 时，首先让我感到惊讶的是董事会会议采用公开会议形式。在此之前，我从未参加过公开举行的董事会会议，数不清的听众见证讨论和各项会议议程。

在 GAC 工作的时间就更久了。我们主办了 ICANN5 会议，当时我刚毕业，帮助组织这场活动，那时 ICANN 是埃及互联网年度活动的附带活动。我的老板告诉我，既然我们是东道国，必须参加 GAC 会议。我们是政府机构，又是东道国，需要参加会

---

议。我们不是成员，但当时他告诉主席还有我，一切准备妥当，可以召开会议了。

我去了，却无法进入会议室。会议室锁着，需要钥匙才能打开。有人告诉我，这就是 GAC 召开会议的方式，他们紧锁会议室，在会议室中召开会议。会议室上锁，需要钥匙。我当时手足无措，因为一方面我要向老板汇报我参加了会议，另一方面又不能告诉他我无法进入会议室，因为门是锁着的，这不是借口。我陷入了困境。我需要采取行动。他不得不再次打电话给主席，允许我进入会议室，这是一场非常正式的会议，我非常紧张，处处小心谨慎，不敢发言，保持安静。几年后，我在加纳参加非洲杯，他们在与会人员中看到了我的名字，GAC 秘书处找到我，问我是否还在埃及工作？埃及还未派遣 GAC 代表。为什么不加入 GAC？接着向我发送了一封正式邀请函。就是这样。我们加入了 GAC。在此之后，起初偶尔参加，后来定期参加，再后来就上瘾了。最终发展成现在这样的规模。

尼戈尔·希克森：

非常感谢玛娜尔。我们很高兴您上瘾了。见到您真是太开心了。我是说，有人让我谈谈我遇到的最大的惊喜。但我其实是个冒牌货，我加入 GAC 的时间并不长。我曾经与 GAC 有过联系，但我的前同事马克 [音频不清晰] 在座可能有代表认识他，他在英国通信部工作，我当时在伦敦与他共事，监督 ITU 及其他机构开展某些工作，他告诉我他参加了 ICANN 会议。当时我还不了解 ICANN。但他表示，会议的最大好处在于

---

ICANN 总会寻找一些极佳的地点召开会议。[笑声] 似乎是一家很棒的组织。

在那之后不久，我有幸加入 ICANN，成为一名工作人员，从 2012 年到 2020 年，我一直在 ICANN 工作。我无权追忆在 GAC 工作的岁月，其他代表更有资格追忆，但据我本人对 ICANN 的认识，这是一个非常温暖的大家庭，担任 ICANN 工作人员既有成就感又很开心。这是一家非常有爱心的组织，各位代表真诚友善，相互理解，包容不同背景带来的思想差异，所以对我来说，这一点值得推崇。我非常高兴有一位很棒的上司，实际上玛娜尔也曾为他工作过，他就是日内瓦政府项目负责人特里克 (Terrick) [音频不清晰]，他在几年前去世了，但与他一起工作...

玛娜尔·伊斯梅尔 (GAC 主席)：事实上，正是他邀请我参加会议。

尼戈尔·希克森：

[笑声] 我认为最重要的经历和经验是与优秀的人共事，无论是在 GAC、ICANN 还是其他什么组织，与优秀的人一起工作，我们就会非常享受。如果您加入 GAC 已有一段时间，也请介绍一下自己的经历。请踊跃发言，而后我们将进入第二个问题。请积极发言，说出您的姓名，如果您对 ICANN 工作的早期经历有任何想法 - 抱歉，我是说在 GAC 工作的早期经历 - 请分享一下。好的，请讲。

---

印度尼西亚代表： 谢谢，我想分享一下出席 GAC 会议的一些经历。开始参加 GAC 会议之后，我才真正了解互联网的组织模式。有一件事很重要，那就是所有 GAC 成员 [音频反馈] 所有 GAC 成员都很棒，大部分代表都很和善，也很专注，一直坚持完成工作。我记得第一次针对 [音频不清晰] 开展了一次非常热烈的讨论，当时是在新加坡，主席是 - 我忘记了。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）： 屈莱顿 (Dreydon)。

印度尼西亚代表： 是的，欧盟同事必须等待与布鲁塞尔同事进行沟通，直到 [音频不清晰] 为我们供应晚餐，大家可以想象一下工作有多么专注。我当时想，如果世界上所有的人都像我这样就好了。

在 GAC 会议中，很多代表来自不同的国家/地区，观点各异。某个国家/地区可能认为这个想法很好，另一个国家/地区可能认为不好。我表示理解。每个国家/地区都有自己的文化和法规，我可以向很多大大小小的国家/地区学习，这一点很有趣。谢谢大家。

尼戈尔·希克森： 非常感谢各位所做的一切。

---

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：阿什文 (Ashwin) 所说的直到午夜后才结束的那场超长会议的主题是新 gTLD，只想提前说明一下 [笑声]

尼戈尔·希克森： 还有人要发言吗？好的。

乌干达代表： 大家好，我是乌干达代表格洛里亚 (Gloria) [音频不清晰]。芬兰会议是我出席的第一场会议，我举手开始发言，然后邻近的一位同事问我 - 不报姓名 - 这是政府立场吗？我说不是，这就是我们要讨论的观点。他说不行，在这里您代表乌干达政府发言。从那时起，在发表个人意见之前，我必须得到许可，非常有趣，但这是一次不错的学习经历。非常感谢！

尼戈尔·希克森： 谢谢大家。如果没有其他人要求发言，我们可以进入第二个问题了。如果没看到，请大声指出。各位随时都有很多机会发言。今天的第二个问题转向另一端，不再听取经验丰富的代表讲述经历，我们来听听出席这场 GAC 会议的新成员的看法，首先请我的同事露丝 (Rose) 谈谈她的印象 - 刚刚加入几天真的有些不公平，但这就是我们的工作方式。

露丝： 非常感谢您介绍我，尼戈尔，很高兴能在今天和昨天与大家召开会议。对我而言，ICANN 带来的最大惊喜是他们为新成员提



---

供了丰富的信息，包括网络研讨会和关键议题详细简报，这对我很有帮助，在短短四周的时间里为参加政策论坛进行了充分的准备，非常感谢 ICANN，所有这些信息都令人惊喜。

同样，对我来说，GAC 最大的惊喜在于 GAC 的协作精神，这一点在与包括 GNSO 在内的许多其他 ICANN 团体开展工作的过程中表现得淋漓尽致。有时组织论坛，有时开展小组工作，有时独立工作，但似乎每个人都在一起工作。显然，此前 GNSO 汇报过最新工作进展，相互协作和借鉴，共同寻求解决方案，感觉真的很棒。

最后，我要特别感谢艾丽莎昨天组织的和平宫之旅。这种方式真的很棒，受到很多代表的热烈欢迎。非常感谢各位抽出时间游览和平宫。现在我将时间交还给尼戈尔，请大家进行自我介绍，希望本周能够认识尽可能多的同事。

尼戈尔·希克森： 谢谢，很高兴您能来此出席会议。下面有请澳大利亚代表伊恩 (Ian) 为我们讲讲他的经历。

伊恩·谢尔登 (IAN SHELDON)：谢谢尼戈尔。伊恩·谢尔登，澳大利亚 GAC 代表。这是我第五次参加 ICANN 会议，第一次现场参加会议，所以我对这个领域比较陌生。我的回应与露丝一样，我应该事先准备一下。我将即兴发表一点看法。我认为最让我惊奇的是 ICANN 社群十

---

分丰富多彩。我们可以听取各界人士对互联网这类重要事务的看法，着实令人耳目一新。

早些时候，塞巴斯蒂安 (Sebastian) 发布了自己的生活场景，我们可以听到他的孩子在嬉闹，看到他在花园中忙碌，对我而言非常美妙，真正体现了 ICANN 社群的丰富性。我认为在一些国际 [音频不清晰] 僵化而且焦虑，真的很享受 ICANN 参会者呈现的多样化生活。这不禁引发了我对 GAC 的思考，社群真的太温暖了。只不过随便逛逛，买杯咖啡，聊聊天，但却那么令人振奋。总体而言，ICANN 和 GAC 非常热情好客。我曾经认为 ICANN 不可理喻。学习过程十分复杂，但却有助于我加快学习步伐，确实令人耳目一新。谢谢，我就讲到这里。

尼戈尔·希克森：

谢谢，伊恩，您获得了一项大奖，您是从最遥远的地方赶来参加本次会议的代表。当然，我应该早点说，不只有现场参会者，还有远程参会者，我们邀请到很多受人尊敬的同事。请在 Zoom 会议室中举手，期待大家的评论。挪威代表安娜贝斯 (Annebeth) 也向我们讲述了早年作为 GAC 成员的经历。有新成员想谈谈个人经历吗？好的，不好意思。

巴拉圭代表：

不，女士优先。

---

美国代表:

谢谢。我参加会议的次数与伊恩差不多，但这是我作为 GAC 代表参加的第一次面对面会议。我参加过几次虚拟会议，但我觉得有些惊讶的是 - 我就第二个问题谈谈看法，也就是关于 GAC 的第 2 部分，本来预计会有很多不同的 GAC 成员参与更多讨论。这是我的第一印象，当然绝不是批评各位发言人，但发言主要集中于几位不同的参会者。我认为，面向 GAC 成员和不同国家/地区推行多样化参会模式将会很棒。

因此，在本次会议中与在 GAC 会议中未曾发过言的各位同事们进行交流是我的一大愿望，希望面对面会议对此有所帮助。不过，我想提出一项更实际的建议，希望不会太过严肃，经过反复思量，我很惊讶，很多代表并未发言，我想知道我们如何鼓励大家进行发言。

尼戈尔·希克森:

非常感谢，苏珊 (Susan)。是的，观点很棒，我们需要仔细反思。我想这是巴拉圭代表，是吗？

巴拉圭代表:

没错，尼克拉斯 (Nicholas) [音频不清晰] 巴拉圭 GAC 代表。我认识您，尼戈尔，很高兴再次见到您。很高兴见到其他很多杰出的同事，比如帕 (Pär)、特雷西 (Tracy)、乔治 (Jorge) 以及许多其他代表。遗憾的是，有些老朋友没有见到，不过很高兴见到各位新成员，我只想讲述一件至今仍然让我倍感惊讶的事情，怎么说呢，目前仍在沿用浪漫的缩写词。PDP、EPDP、SO、

---

IDP、AC 等等。我们与一些英国朋友进行过讨论，认为可能需要将一些重要讨论议题翻译成人类语言，比如 DNS 滥用，直接讨论网络钓鱼和垃圾邮件等议题。

无论如何，我想提一下这个问题，我称之为浪漫的缩略词，仍在继续沿用。很高兴能够参加此次会议。遗憾的是，我昨天未能参观和平宫，再次感谢艾丽莎的邀请，但我的航班延误了，下午 4 点才抵达海牙，大概 5 点才到达酒店。我想和大家说明一下情况，谢谢。

尼戈尔·希克森：

非常感谢！再次感谢各位远道而来参加会议，非常感谢。还有其他代表要发言吗？我想我的视力不够好。还有其他人要发言吗？或许还有其他新成员想要发言。茱莉亚举手示意。先生，请介绍一下自己。

弗朗西斯·库巴希罗（FRANCIS CUBAHIRO，GAC 副主席）：非常感谢！我是弗朗西斯·库巴希罗，来自布隆迪，新一届 GAC 副主席。我的经历有些不可思议，过去主要参与 IT 活动，我记得当 [音频不清晰] ICANN [音频不清晰] 六年前拜访我的部长，介绍 ICANN。好的。对我而言比较困难的是，很难解释我的同事 [音频不清晰] 提到缩写词，比如赋权社群，我们是法语国家，翻译任务变得十分繁重。关于多利益相关方模型，一旦涉及相关工作，需要担任同样的职位，比如注册服务机构和 GNSO，而前往 GAC 则代表

---

的是国家/地区，与外交部长组织召开会议，特别是在投票的时候，我们花费了很多个日夜以及星期天，只是为了表明我们有国家/地区支持。比如，弗朗西斯，与您无关，请保持安静。[音频不清晰] 在最后一刻投票，我记得我和茱莉亚女士遇到了一些麻烦，我很抱歉，因为等到最后一刻才投票，因为在我们的国家，我们会说，好吧，我们有很多人，必须充分考虑。回到我的祖国，我必须制作一份简报。部长们站在我的面前，听我解释。

还有一点也很有趣。在我被任命为副主席时 - 好吧，需要预算吗？[笑声] 需要增加工作人员吗？我刚刚说过，如果译成法语，总统 [音频不清晰] 布隆迪，非常敏感。有时为了让他们发言，我们必须和部长们协调 - 好吧，我会给你寄一些礼品。必须小心。

但有一点很好，我们管理 [音频不清晰] 我记得，我们花了将近一年时间，在 2018 年还是 2017 年召开的巴塞罗那会议上，我们邀请到一位关键人物。这位关键人物就是总统，也是负责制定规章制度的主席，他来到现场，我说好吧，听着，因为 MOU 必须经过包括总统在内的几位人员签署，一周之后，MOU 如期发出。因为有时不会发布 MOU。他直接说，不，这是我们的法令，我们需要承担责任。[笑声]

感谢 GAC 允许我们带着协议参加巴塞罗那会议。我还记得去年的场景，因为现在他们发现互联网公司赚了很多钱，因此新

---

增了一项数据税。这意味着 [音频不清晰] ICANN 方法。我们召开会议，参加会议，因为他们看到了收益。我们向他们乃至整个互联网社群逐一解释，一个月后，财政部长说，好吧，我同意，我取消这项税收。对我而言，这是一段奇妙的经历。谢谢大家。

尼戈尔·希克森：

非常感谢。我相信您还有很多经验可以分享。或许我们可以进入第三个问题，我打算朗读这个问题，在这里。大家对参加本次会议的新老成员有什么建议？换句话说，我认为这与苏珊的观点不谋而合：如何为这些会议做出贡献？当然，这并不容易，可以说非常困难，特别是对于新成员而言，掌握所有不同流程以及了解议题讨论进度很困难。

不过，有一个人可能比我们大多数人更了解我们对于不同议题的立场，他就是 - 您想就最后一个问题发表一下评论吗？抱歉，我无能为力 [笑声]。

阿根廷代表：

谢谢大家。加布里埃 (Gabriela)，来自阿根廷外交部，很高兴今天能够来到海牙出席现场会议。这是一次很棒的经验，讨论深度远超过远程会议。另外，我要感谢艾丽莎的热情款待，带领我们参观和平宫，真是太棒了！同时感谢苏珊，感谢您介绍参会途径。完美解答了我的问题，即如何使我们国家的政府机构参与 ICANN 事务？我们国家的情况可能有所不同，我们有一

---

项优先工作 [音频不清晰] 互联网 - 如何通过经济实惠的方法扩大互联网访问范围，也许 [音频不清晰] 这项主题非常重要，应该同步讨论 [音频不清晰] 还要开展互联网治理主题讨论。

尼克拉斯谈到了缩写词，我想补充一点，流程、缩写词、政策、日期和报告名称数量庞大，很容易忽略讨论的实质性问题。因为如果讨论实质性问题，我会做得更好，我很清楚我所在的国家有哪些禁忌。非常感谢！

尼戈尔·希克森： 非常感谢，很高兴在这里见到您。布宜诺斯艾利斯会议也很令人难忘。

乔治·坎西奥 (JORGE CANCIO)：我是来自瑞士政府的乔治·坎西奥。向您提建议未免显得有些冒昧，但我的个人经历或许对您有所帮助。我认为 ICANN 的一大关键特色在于，它不仅是多方利益相关方团体和社群，而且可以实际做出决策。也许作为 GAC 代表，我们无权做出最终决策，但我们是决策流程的一个环节。这与过去几年不断涌现出的很多其他多利益相关方组织截然不同。

也许对有些年轻人来说，ICANN 没什么新奇之处，因为它方方面面都要涉及多利益相关方。然而在某种程度上，它的独特之处就在于大家交流的思想和观点会真正落地，成为决策；反观其他场合，人们之间的讨论最终止于切磋观点罢了。在 ICANN，

---

你的观点会对域名系统实际的运作方式产生影响，而域名系统就像是维系我们互联网的“中枢神经系统”。我认为这一点至关重要。虽然你可能会觉得流程、首字母缩略词比较复杂，但是换个角度，这也正是我们一边摸索一边学习的过程。所以不用羞怯，不必害怕，没有一个人是全知全能，我们只管摸索、参与、学习就好。

很多时候，即使你知道这是一个问题，你也只是以你个人的角度、你个人的观点出发，然而我们通常要从政府的角度来看待问题。众所周知，政府的观点并非一蹴而就，它也要考量许许多多的意见，你站在外交事务上的视角，与你身处技术部、政府不同部门时看待事物的观点是不一样的。ICANN 也正是你收获丰富阅历的场所，如果你参与其中，就会接触到来自私营机构、私营机构的不同部门、民间团体、技术社群等各行各业的人员。因此，它带给你的是一种多方位的体验。

有时，想要获得这种体验并非易事，因为即使大家都用英语交谈 -- 对我们许多人来说，英语不是我们的母语。这也只是表明大家使用了共同语言，然而每个人都有着非常不同的背景，不仅是不同的文化背景，还包括来自世界上不同的国家和地区，有着不同的职业背景。例如，一位美国律师与你互动的方式，会非常不同于一位来自亚洲国家和地区的同事，以及一位来自南美洲民间组织的人员与你的互动。所以说，这会极大丰富你的体验。最终，你们必须要在一些事项上达成共识。因为如果



---

没有达成共识，你们就不可能取得进展。在 ICANN，大家不仅是为了交换意见；最终的目的是要找到解决方案。

如果让我来说，我的建议就是“参与”，真正地抓住与背景完全不同的人员一起交流、合作的机会。别害羞、勿恐慌，实践出真知！谢谢。

尼戈尔·希克森：

非常感谢，这的确是至理名言。谢谢你在 ICANN 社群中付出的一切努力。我将把发言权转给我左边的特雷西，他总是擅长于提出建议；不仅如此，他还是政府咨询委员会一位资历颇深的政府代表，而且他目前就职于一家国际组织。

特雷西·哈克肖 (TRACY HACKSHAW)：谢谢尼戈尔。我可能还想说说这样的一些经历，比如，通用顶级域 (gTLD) 会议期间，我们的会议开到很晚，我那时担任副主席，我们还一起张罗着为大家买披萨……点点滴滴都是有趣的回忆。

我想用一个笑话来开始我的发言。你们能想象到 GAC 曾经有一个马蹄形的桌子吗？你们还有人记得吗？我们大家都坐在这个马蹄桌旁，调整着座位 -- 这是我的座位，那是你的座位。假如在疫情期间我们有这样的新座位，那会是怎样一番情景？能想象出这个马蹄桌的大小吗？它是一种 [笑声]。显然，在过去

---

十年左右的时光里，GAC 发生了很大变化，我很高兴看到我们大家都还在这里。

我确实想说一件事，我想回应乔治所说的话，甚至是回应苏珊的发言，作为 GAC 代表，大家还必须牢记，在政府案例中，你们代表的是各自的政府。取决于你们看待问题的方式，你们代表着你们的民众，对吧？代表你们的国家和地区，代表你们的公民。作为 GAC 代表，我们当中会有多少人为自己所代表的民众发声？尤其是在欠服务的国家和地区，总是会听到这样的抱怨：“我不知道谁是我的 GAC 代表，他们是谁？我怎样参与 ICANN？我不清楚他们是谁。”你也许会说，上网就可以知道谁是 GAC 代表，然而如果你不与民众交流，不向他们表明你愿意接纳反馈意见，那么既然如此，大家又希望我在 GAC 会议上说些什么呢？就互联网而言，你的想法和愿景是什么？这对你有帮助吗？

我认为 -- 我可能是在挖苦 [音频不清晰] 那些享有官衔但缺乏行动参与的官员，如果你们可以从自己所在国家和地区、公民、年轻人、与互联网有关联的人员那里听取意见和观点，你们就能在这里发表见解。例如，我曾与一位年轻人交谈，他说自己不清楚什么是 xyz、gTLD，更别提它们的作用了，首字母缩略词没有用，等等诸如此类的内容。然而，上述信息为你提供了一种背景环境。在我看来，这是我向每一位 GAC 代表最强烈推荐的做法。与你的选民、你的利益相关方在一起，不要局限于政府办公室、国会大厦，还要走访利益相关方所在的环境 --

---

身体力行来到这些地方、参加会议，只有这样的充分参与，你才能够凝练出要表达的观点。非常感谢。

尼戈尔·希克森：

特蕾西，太精彩了。非常感谢你所做的一切。我不知道为什么要感谢你，但是过去的几年，你做出了巨大贡献。

我意识到会议时间所剩不多，而且会影响到大家参加鸡尾酒会，所以让我们进入最后一个问题。假如时间允许，我们再进行深入交流，抱歉？

发言者：

尼戈尔，路易莎 (Luisa) 在 Zoom 中举手示意发言。

路易莎·帕兹 (LUISA PAEZ)：谢谢你，尼戈尔，谢谢你如此激情饱满地主持会议。我是路易莎·帕兹，加拿大代表。感谢所有帮助组织这次会议的人员。本次会议即将结束，我只想给新加入的 GAC 成员一些建议，其中有些建议事先已由他人分享给大家了，我不过是再次呼应一下。首先，与乔治所说的类似，我们鼓励 GAC 成员在 GAC 会议上提问并真正地坚持自己的立场，因为我们始终都在不断学习，即便对于那些在位已经五年或更长时间的 GAC 成员也是如此。

---

另一项建议，也是特蕾西所说的，在召开 ICANN 会议之前，真正地去接触你所在国家和地区的所有利益相关方；真正地利用各种机会，与出席 ICANN 会议的利益相关方，甚至包括来自其他国家和地区的利益相关方进行互动交流，这的确非常重要，而且会让你的见解变得更加丰盈。很多时候，他们都拥有深厚的专业知识，并能够直接处理许多非常复杂的问题。

还有一项也是鼓励 GAC 新成员的建议。我认为，成为志愿者，甚至是成为 GAC 工作组的主席、联合主席或副主席，是了解问题以及了解 ICANN 组织和 GAC 运作方式的最佳途径之一。尽管你初出茅庐，但是你会得到 GAC 支持人员的大力支持，我认为这是了解问题的最佳方式之一。最后，算作是我附和他人对真正关注能力建设重要性看法，这是 GAC 长期以来优先考虑的事项。新成员加入 GAC 后，情况不仅会变得更加复杂，而且这种变化还将不断演进，为此，我们可能会考虑通过欠服务地区工作组以及政府合作团队再次组织会议。本次会议召开之前，我们举办了为期一天的 GAC 能力建设工作坊，取得了丰硕的成果。也许，我们可以再探索一些诸如此类的活动。

尼戈尔·希克森：

非常感谢路易莎。很高兴见到你，抱歉之前忽视了你在 Zoom 中举手示意。如果可以，我希望向石 (Shi) 求助。这是我们的第四个问题。你对本届海牙会议有什么期待？如果愿意的话，请坦诚表达你的观点。

---

石英昌 (SHI YOUNG CHANG, GAC 副主席): 谢谢尼戈尔。我是一位代表韩国公众的 GAC 成员, 目前还担任副主席一职。本届 ICANN 大会, 我有两个心愿。首先, 我想了解有关 [音频不清晰] 主题的最新资讯, 例如 gTLD、DNS 滥用以及谁担任领导职位 -- 我目前了解的所有信息都还停留在以往 [音频不清晰] 的对话中, 所以为了消化这些信息, 我给自己安排了许多任务。

其次, 我希望与尽可能多的人分享观点, 结交尽可能多的朋友, 大家共同分享对问题的看法。为此, 我想了解其他国家和地区在看待问题时的立场。他们都来自不同的背景、机构和政府立场, 所以我希望与他们交流观点。看来, ICANN 为我们提供了一个结识世界各地不同人员的机会, 只是大家都担心有关共享治理方面的相同问题。所以我认为, 这是一个与许多人交流这些观点的机会。期待能够在这届 ICANN 大会上结交这些朋友。谢谢大家, 我就说到这里。

尼戈尔·希克森:

很棒。非常感谢。我认为现在会议差不多接近尾声了, 但是玛娜尔, 也许我应当把发言权交给你, 请你来总结一些中肯的观察结果。非常感谢所有为本次会议做出贡献的人员。这不是本次会议的结束, 也不是这场对话的终止。正如我所说的, 我们将会在许多其他场合相遇。所以说, 让我们大家一起聊聊, 切磋一下经验。

---

我想说的一点，也是最后一点，请大家不要担心自己的观点是不是 100% 正确。如果大家明白我的意思，在一定程度上，这是乔治的看法。我们早些时候就在为之付诸努力，这种感觉很复杂，当我们走向麦克风时，我们并不总是 100% 正确，就像你我一起经历的那样。别担心，我们在一起。有请玛娜尔发言。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢尼戈尔、茱莉亚和所有做出贡献的人员。我认为，现在我们可以成立 GAC 社交委员会了。非常感谢。这太棒了。感谢所有提供反馈的人员。这很有趣，而且也为我们输入了许多信息。正如乔治和尼戈尔所提到的，我们会注意首字母缩略词，并确保向大家提供所需的全部信息。没有人是全知全能的，所以请大家畅所欲言。另外，大家也可以随时单独联系同事、我本人、GAC 副主席或 GAC 支持人员。

我希望大家能和世界上每个国家和地区的朋友一起回家。我认为会议可以结束了。请大家于明天当地时间 9:00，也就是世界协调时 7:00 回到 GAC 会议室。我们将从明天开始准备与董事会的双边会议。非常感谢，祝大家今天休息愉快。感谢大家。

[掌声]

[听写文稿结束]