

---

ICANN74 | Неделя подготовки — повышение эффективности мультистейкхолдерной модели ICANN  
Среда, 1 июня 2022 г. — с 16:00 до 17:00 по AMS

ПАМЕЛА СМИТ:

Приветствую всех на заседании «Повышение эффективности мультистейкхолдерной модели ICANN». Меня зовут Памела Смит и вместе с Иветт Гюинё (Yvette Guigneaux) на этом заседании мы исполняем обязанности менеджеров дистанционного участия. Пожалуйста, помните о том, что это заседание записывается, и придерживайтесь стандартов ожидаемого поведения ICANN. Хотелось бы напомнить всем выступающим: говорите медленно и четко, чтобы облегчить работу переводчиков. И, пожалуйста, перед выступлением называйте свое имя для протокола каждый раз, когда берете слово.

Во время заседания будут зачитываться только те вопросы и комментарии, которые отправлены с помощью функции чата вебинара. Мы будем зачитывать вопросы во время, которое будет выделяться для ответов на вопросы в конце каждого раздела нашей презентации. Прошу ознакомиться с примечаниями о том, как правильно сформулировать вопрос. Мы разместили эту информацию в чате, и я размещу

---

*Примечание: Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись*

---

ее еще раз, чтобы освежить в памяти. Все участники этой сессии могут оставлять комментарии в чате или поднимать руку для выступления в конце каждого раздела презентации во время вопросов и ответов.

На этом я передаю слово Джованни Сефия. Джованни?

ДЖОВАННИ СЕППИА:

Спасибо, Памела. Всем добрый день! Добро пожаловать на вебинар, посвященный повышению эффективности мультистейкхолдерной модели ICANN в рамках недели подготовки к ICANN74. Вместе со мной презентацию будет вести мой коллега Негар Фарзинния из отдела реализации проектов. И я хотел бы, прежде всего, не дожидаясь конца, поблагодарить Иветту и Памелу за их поддержку, благодаря которой эта сессия стала возможной. И еще я хотел бы поблагодарить семь переводчиков за предоставление услуг на нескольких языках.

Откройте, пожалуйста, следующий слайд. Сегодняшний вебинар будет состоять из трех частей. Первая часть презентации посвящена тому, с чего все началось, то есть генезису проекта «Повышение эффективности мультистейкхолдерной модели ICANN». Об этом расскажет Негар. Вторая часть будет посвящена шести приоритетным

---

темам, выделенным в документе «Повышение эффективности мультистейкхолдерной модели ICANN», который ICANN опубликовала в октябре 2020 года.

И последняя часть будет посвящена методологии оценки, которую мы применим к нескольким отобранным нами проектам и инициативам, а затем ко всем проектам и инициативам, перечисленным в шести приоритетных темах, описанных в октябрьском документе 2020 года. На самом деле, третья часть очень важна, потому что от оценки зависит эффективность и качество того, что мы делаем, работа, которую мы выполняем. Кроме того, результаты оценки помогут нам сформировать нашу будущую работу и в конечном итоге восполнить пробелы.

В конце каждого раздела будут проводиться опросы, а также сессия вопросов и ответов, чтобы собрать ваши вопросы, ответить на них, а также собрать ваши предложения. Результаты опроса будут отображаться в виде облака слов — некоторые из вас знают его как облако тегов — которое представляет собой цифровое отображение, подчеркивающее наиболее часто выбираемые варианты опроса. Мы будем обсуждать результаты опроса в конце

---

каждого опроса. Я собираюсь начать с пары первичных опросов.

Иветт, перейдем к первому опросу. Мы можем создать опрос, который выглядит как опрос Нильсена, но это не так. У вас только один вариант выбора. Так какая же группа самая лучшая? Голосуйте. И, как я уже сказал, мы отобразим результаты опроса в виде облака слов. Итак, у нас есть четыре варианта — Queen, Coldplay, Rolling Stones и Pearl Jam. Я думаю, что мы можем закрыть опрос, если у нас уже достаточно ответов. Тогда... хорошо. Похоже, впереди Queen. Кто-нибудь знает эти группы? Извините. Это было нелегко, если нет любимой группы, но мы назвали лучшую группу. В любом случае, победили Queen.

Переходим к следующему начальному опросу. Переходим к следующему начальному опросу, который более тесно связан с сегодняшней темой. Вспоминая тему вебинара, каков ваш уровень ее понимания? Вы совсем новичок, у вас есть базовые знания, у вас солидный опыт или вы эксперт. Голосуйте.

И пока вы отдаете свои предпочтения, а Иветт собирает голоса для отображения в формате облака слов, я хочу сказать, что мы хотели бы, чтобы эта сессия была

---

интерактивной. Поэтому мы с нетерпением ждем от вас предложений, чтобы убедиться, что мы собрали информацию о том, какой будет наша работа в будущем, а также работа сообщества в будущем по повышению эффективности модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон, которая является уникальной для экосистемы ICANN, а также для мировой экосистемы.

Итак, рассмотрим результаты второго опроса. Итак, некоторые базовые знания... это хорошо, потому что, в конце концов, сейчас мы можем говорить все, что захотим. Шучу. И я не должен так говорить. Нет, мы позаботимся о том, чтобы это был и образовательный вебинар. В связи с этим я хотел бы предоставить слово моему коллеге, Негару, чтобы он начал с первой части сегодняшнего вебинара: с чего все началось и на чем мы остановились. Огромное спасибо, Негар. Вам слово.

НЕГАР ФАРЗИННИЯ (NEGAR FARZINNIA): Спасибо, Джованни. Наверно, это не самое подходящее время, чтобы сообщить вам, что я совсем новичок в MSM? Я пошутил, пошутил. Я уже работал над этим. Приветствую всех. Доброе утро. Добрый день. Добрый вечер. Меня зовут Негар Фарзинния (Negar Farzinnia). Я являюсь

---

членом группы по выполнению рекомендаций в корпорации ICANN и руковожу проектом MSM. Поэтому сегодня я хотел дать вам немного информации или предыстории возникновения проекта MSM и рассказать о связанных с этим темах на следующих нескольких слайдах. Следующий слайд, пожалуйста. Спасибо.

Как некоторые из вас помнят, наш бывший председатель Правления, Черин Чалаби, начала реализацию этого проекта в феврале 2019 года. Внимание Правления к этому проекту выросло благодаря нашей работе над стратегическим планом ICANN на 2021-2025 финансовые годы. В ходе определения тенденций, которое мы провели, чтобы собрать информацию для разработки стратегического плана, стало ясно, что дальнейшее развитие модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон и проблемы, с которыми сталкивается эта модель, являются важным приоритетом для большей части нашего сообщества.

Этот диалог продолжился в 2019 году с проведением ряда сквозных заседаний сообщества на каждой конференции ICANN, а также вебинаров, периодов общественного обсуждения, которые в то время проводились независимо. Этот этап работы завершился составлением проекта

---

рабочего плана, который был включен в процедуру общественного обсуждения годового плана операционной деятельности ICANN. Затем, получив комментарии, мы включили их в пересмотренный план работы, который затем был дополнительно обсужден с сообществом.

Наконец, в октябре 2020 года Правлению был представлен окончательный вариант плана работы. А в ноябре 2020 года официально началась фаза проектирования реализации проекта МСМ. Следующий слайд, пожалуйста. Предыдущий. Спасибо.

Итак, в целом, спустя девять месяцев обсуждений, шесть вебинаров и три этапа общественного обсуждения, было выявлено шесть основных вопросов, которые в наибольшей степени препятствуют эффективности модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон. Сообщество затем определило приоритеты трех из этих шести проблем для более срочного решения.

Чтобы лучше понять и определить, как можно решить каждый из этих вопросов, мы провели ряд обсуждений с сообществом. И эти обсуждения в конечном итоге выявили ряд мероприятий, проектов и инициатив, которые в то время находились в процессе реализации или вот-вот должны были

---

начаться в сообществе, корпорации и Правлении, которые могли бы решить эти вопросы на этапе реализации.

Эти обсуждения также выявили некоторые пробелы, которые все еще необходимо устранить, чтобы действительно согласованно решить проблемы, определенные нами как препятствующие эффективности MSM. Позже в презентации мы обсудим более подробно эти шесть всеобъемлющих вопросов и проекты, которые могут помочь решить их. Следующий слайд, пожалуйста.

Поэтому, если задуматься, и это очевидно, модель с участием многих заинтересованных сторон лежит в основе операционной модели ICANN. На самом деле, это настолько важно, что является одной из пяти стратегических целей ICANN. И вместе с моими коллегами из группы по выполнению рекомендаций в корпорации ICANN, мы управляем этим важнейшим проектом и способствуем достижению корпорацией ICANN своей стратегической цели. Давайте перейдем к следующему слайду.

Поэтому главный вопрос заключается в том, как нам повысить эффективность модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон? Потому что, давайте посмотрим правде в глаза, эффективная модель с участием многих

---

заинтересованных сторон не возникает просто так, верно? Это процесс, который необходимо постоянно оценивать и корректировать в соответствии с меняющимися потребностями экосистемы ICANN. Необходимость иметь возможность вносить небольшие изменения в нашу бизнес-модель, чтобы сделать ее более эффективной, действительно требует процесса, в котором заинтересованные стороны — корпорация ICANN, Правление и сообщество — оценивают различные проекты и инициативы, определяют, что работает действительно хорошо, что нет, какие изменения необходимо внести, чтобы продолжать совершенствовать нашу бизнес-модель.

Именно поэтому в ходе своих обсуждений Правление, корпорация и сообщество пришли к выводу о необходимости методологии оценки, которая могла бы применяться либо итеративно, либо по мере необходимости, в зависимости от того, что оценивается в ходе нашей работы.

Итак, на высоком уровне, основные дальнейшие действия, над которыми работает корпорация ICANN, заключаются в оценке ряда проектов, которые были определены, когда рабочий план был впервые завершен в октябре 2020 года, работе над выводами из этих оценок и определении влияния

---

этих проектов на модель с участием многих заинтересованных сторон.

Но есть кое-что еще. С момента публикации итогового документа в октябре 2020 года было реализовано большое количество проектов. Поэтому мы также собираемся исследовать и оценить другие проекты, которые не существовали на момент публикации окончательного плана работы в октябре 2020 года. Позже в презентации мы более подробно расскажем о проектах, которые мы оцениваем, и о дополнительных проектах, которые мы исследуем для оценки в дополнение к текущей работе.

Вся эта работа продолжается, но мы не можем сделать ее в одиночку. Участие и вклад сообщества, ваше участие и вклад, имеют первостепенное значение для успеха этих усилий по оценке. И мы определенно планируем дальнейшее взаимодействие со всеми вами, чтобы продолжить решение шести проблем, которые были определены как препятствующие эффективности модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон. Об этом мы тоже поговорим чуть позже.

Поэтому позвольте мне сделать паузу и узнать, есть ли вопросы, на которые мы можем ответить, прежде чем мы

---

перейдем к следующей части вебинара. На этом, Памела, передаю вам слово.

ПАМЕЛА СМИТ:

Спасибо, Негар. Мы перейдем к этапу вопросов и ответов по этому разделу. Я не вижу никаких вопросов в чате. Но если у вас есть вопросы, которые вы хотели бы задать, не стесняйтесь поднять руку, и мы попросим соответствующего эксперта ответить на ваш вопрос. Мне потребуется помощь ИТ-специалистов, если я кого-то упустила, но сейчас я не вижу поднятых рук. Итак, на этом, я считаю, мы можем приступить к презентации. Спасибо.

ДЖОВАННИ СЕППИА:

Спасибо, Памела. Мы переходим к первому опросу этого раздела. И я вижу, что самый первый исходный опрос имел огромное продолжение. Но мы возвращаемся к опросу — первому опросу, с которого все началось, к тому, на каком этапе мы находимся. Итак, когда вы слышите термин «модель ICANN с участием многих заинтересованных сторон», какие из следующих слов приходят вам на ум? В данном случае у вас есть два варианта — инклюзивность, подотчетность, эволюция и легитимность. Итак, пожалуйста, выберите два варианта, и мы увидим их в облаке слов.

---

И я могу выбрать кого-то из вас. Опрос анонимный, но я попрошу некоторых из вас сказать, почему вы сделали тот или иной выбор. Не позволяйте мне выбирать из списка участников. Выступают желающие. Как я уже сказал, мы хотели бы, чтобы это была интерактивная сессия. Поэтому я думаю, что мы можем закрыть опрос и дать Иветте время на обработку результатов. А пока — есть ли желающие? Мы очень благодарны волонтерам ICANN. Любой желающий, который хотел бы выступить и сказать, почему он, присутствующий, сделал определенный выбор?

Хорошо. Итак, сначала давайте рассмотрим результаты опроса. Хорошо. Инклюзивность занимает первое место, ее выбирают чаще всего, за ней следует подотчетность. Хорошо. Есть ли кто-то, выбравший инклюзивность, кто хотел бы сказать что-нибудь о причинах такого выбора — вы считаете, что инклюзивность — это слово, которое больше всего ассоциируется у вас с моделью ICANN с участием многих заинтересованных сторон? Кто-нибудь? Не заставляйте меня выбирать из списка. Я не хочу этого делать, но это сильнее меня. Джордан Картер из Новой Зеландии, вы хотите что-то сказать?

---

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ: Кто-то поднял руку.

ДЖОВАННИ СЕППИА: Хорошо. Кто-то поднял руку. Хорошо. Джордан сегодня побаивается микрофона. Не вижу. Памела, вы можете помочь мне с теми, у кого подняты руки? Альберто, вы хотите выступить и что-то сказать? И Андрей.

АЛЬБЕРТО СОТО (ALBERTO SOTO): Да. Я буду говорить по-испански. Хорошо. Доброе утро всем из Буэнос-Айреса, Аргентина. Я выбрал инклюзивность, а также легитимность. Инклюзивность, потому что в этой модели никто не остается в стороне. И инклюзивность включает в себя способ решения всех вопросов. И хотя могут проводиться голосования, мы приходим к решениям путем договоренностей. И когда соглашение достигнуто, всегда есть кто-то, кто должен пойти на компромисс, от чего-то отказаться. И другая сторона тоже должна идти на компромисс. Возможно, у вас не всегда получается именно так, но именно таким образом модель инклюзивности становится легитимной благодаря широкому вовлечению и участию. Большое спасибо.

---

ДЖОВАННИ СЕППИА: Спасибо, Альберто. Замечательные слова. Следующий в очереди Андрей. Андрей?

АНДРЕЙ ЩЕРБОВИЧ: Здравствуйте! Приветствуем из Монреаля, Канада! Вы меня слышите? Я хотел бы сказать, что все эти термины на самом деле являются хорошими — не хорошими, а идеальными характеристиками модели с участием многих заинтересованных сторон, потому что, во-первых, скажем так, с точки зрения эволюции [неразборчиво], я думаю, что модель с участием многих заинтересованных сторон — это эволюция всей системы управления. Это можно использовать в международных организациях. Это можно использовать для решения глобальных проблем, таких как война и мир, изменение климата, другие вопросы.

Подотчетность, я думаю, когда мы позволим не только участникам от правительств принимать участие в процессе управления, это также будет хорошо для этих организаций, для этих процессов, чтобы быть более подотчетными в соответствии с приоритетами сообщества.

Легитимность — те же аргументы. Процесс с участием многих заинтересованных сторон повышает легитимность

---

процесса, если в принятии решений принимает участие большее количество участников.

И, конечно, инклюзивность. Я думаю, что когда у нас будет действовать мультистейкхолдерный подход, мы сможем позволить всему сообществу участвовать, не обращая внимания на прочие аспекты, не обращая внимания на особенности. Я думаю, что каждый может принять участие, когда мы работаем по модели с участием многих заинтересованных сторон. Большое спасибо.

**ДЖОВАННИ СЕППИА:** Спасибо, Андрей. Мудрые слова, как и у Альберто. У меня еще одна поднятая рука, от Шаха.

**ШАХ ЗАХИДУР РАХМАН (SHAH ZAHIDUR RAHMAN):** Здравствуйте. Это Шах из Бангладеш, участник программы Fellowship на ICANN74. Я также выбрал инклюзивность и подотчетность. На мой взгляд, инклюзивность сделала бы модель с участием многих заинтересованных сторон эффективной. Но я понял, что, начиная с уровня «снизу вверх», все должны быть вовлечены в этот политический процесс, насколько я понимаю — например, для того, чтобы сделать подключение для всех

---

[сегодня], нужны все советы, включая конечных пользователей, частный сектор, правительство, все заинтересованные стороны. Без всеобщего участия довольно трудно сделать Интернет надежным и значимым для всех.

С другой стороны, я также выбрал подотчетность. Дело не только в инклюзивности. Мы должны быть подотчетны с точки зрения каждого конечного пользователя, а также других заинтересованных сторон. Мы обязаны поднимать любые вопросы. И каждая заинтересованная сторона также должна иметь определенные обязанности, чтобы высказать свое мнение. Без принятия ответственности мы не сможем вырабатывать качественную политику. Поэтому я думаю, что это наша обязанность — обеспечить подотчетность, вовлечь всех в этот процесс. Вот почему я выбрал эти два варианта.

ДЖОВАННИ СЕППИА:

Спасибо, Шах. Очень правильные слова. Еще раз спасибо всем, кто внес свой вклад. Перейдем к следующему опросу. Спасибо, Иветта, за переход ко второму опросу по окончании первого раздела. Перейдем к опросу. Итак, какие действия, по вашему мнению, являются наиболее подходящими для модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон?

---

Можно выбрать только один вариант. Варианты следующие: улучшение, сохранение, развитие, переделка. И снова, сделайте свой выбор, а потом мы покажем результаты. Да. Есть также — отличное слово, мудрость — добавляющее прозрачности. К вашему сведению, у нас действительно было больше вариантов ответов для опросов. Нам пришлось их сократить, чтобы немного ускорить процесс работы с облаком слов. Но, действительно, существует множество других слов, которые можно добавить к различным опросам.

Давайте подведем итоги этого опроса. И давайте посмотрим, какие из слов — улучшение, сохранение, развитие, переделка, — что, скажем так, является наиболее предпочтительным. Развитие. Вот это да. Хорошо. И это прекрасный выбор.

И давайте сразу перейдем к третьему опросу в конце этого раздела, а именно: подумайте о модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон и вашем участии. Считаете ли вы себя активным участником, который регулярно вносит свой вклад в работу ICANN, активным участником, который вносит свой вклад по запросу, или пассивным участником, который наслаждается работой ICANN в качестве зрителя?

---

Расскажите нам, какой вы участник — инициативный, активный или пассивный. Опрос анонимный. Так что пассивный может сказать «пассивный», и никто ничего не скажет, потому что я не думаю, что в экосистеме ICANN есть пассивные участники. Все мы активные. На этом давайте завершим этот опрос и посмотрим на его результаты, которые покажет Иветта. Итак, Иветта, давайте завершим опрос и выведем результаты, если это возможно. Хорошо. Итак, давайте посмотрим. Сколько у нас сегодня инициативных, активных и пассивных?

Хорошо. Вот это да. Активный. Хорошо. Большинство из нас являются активными участниками процессов ICANN. А на втором месте — пассивный. Инициативные, вам действительно требуется много времени. Но я также рад сказать, что в процессах ICANN действительно много, к счастью, инициативных участников.

И теперь самый последний... Хорошо. Мы закончили с этим? Да. Переходим к следующему слайду и следующему разделу, посвященному шести приоритетным темам и дополнительным проектным инициативам. Передаю слово Негару.

---

НЕГАР ФАРЗИННИЯ (NEGAR FARZINNIA): Спасибо, Джованни. Давайте перейдем к следующему слайду. Хорошо. Большое спасибо. Как я уже отмечал ранее на вебинаре, всего было определено шесть рабочих областей, которые препятствуют эффективности нашей модели с участием многих заинтересованных сторон. Из этих шести приоритетных тем три были определены как приоритетные для ускоренной реализации. В красной рамке вы видите три приоритетные темы: определение приоритетов работы и эффективное использование ресурсов, точность определения объема работы, а также представленность интересов при достижении консенсуса и инклюзивность. Следующий слайд, пожалуйста.

Что касается первой рабочей области по определению приоритетов, сообщество хочет работать совместными усилиями над определением приоритетов работы, чтобы мы могли лучше использовать ресурсы ICANN. Когда речь идет о точности определения объема работ, сообщество хотело внедрить общий, дисциплинированный подход к определению объема работ, чтобы лучше использовать ресурсы, улучшить процесс принятия решений и избежать выгорания волонтеров. И последнее, но не менее важное, касающееся рабочей области представленности интересов при достижении консенсуса и инклюзивности, сообщество

---

хотело улучшить представленность и инклюзивность для достижения консенсуса, принятия решений и своевременного выполнения работы. Следующий слайд, пожалуйста.

Как я уже кратко упоминал ранее в презентации, были проведены обсуждения с сообществом, чтобы определить, как лучше решить эти шесть проблемных областей. И здесь мы сосредоточимся на трех наиболее приоритетных. Был выявлен ряд проектов, которые на тот момент находились либо в процессе реализации, либо на разных стадиях. И, по сути, был составлен список инициатив и проектов, которые могли бы решить эти проблемы.

Здесь вы видите количество этих проектов, перечисленных в каждой рабочей области. Некоторые из этих проектов могут быть направлены на решение нескольких вопросов одновременно, например, оптимизации проверок или PDP 3.0. Таким образом, если убрать дубликаты, то получится в общей сложности 20 отдельных проектов, которые в совокупности могут помочь решить проблемы, которые были определены как препятствующие эффективности MSM. Эти проекты находятся на разных этапах выполнения. Некоторые из проектов и инициатив уже полностью

---

реализованы, другие находятся в процессе реализации или вот-вот начнут осуществляться.

Здесь я хотел бы сделать паузу и узнать, есть ли вопросы, прежде чем мы продолжим. Итак, Памела, позвольте передать слово вам, чтобы узнать, есть ли вопросы от наших участников, на которые мы могли бы ответить в данный момент.

ПАМЕЛА СМИТ:

Привет, Негар. Это Памела. Огромное спасибо. Я не вижу вопросов в чате. Я вижу комментарий от Уиздома Донкора, который предлагает добавить прозрачность к предыдущему обсуждению последнего опроса. И еще очень важно время. Но мы будем рады ответить на вопросы из зала. Если у вас есть вопросы, поднимите руку. И мы дадим вам возможность задать свой вопрос в прямом эфире. Огромное спасибо.

ДЖОВАННИ СЕППИА:

Спасибо. Просто хочу сказать, что мы здесь и в ходе вебинара собираем не только вопросы, но и соображения, мысли, все, что может помочь всем нам продвинуться вперед в этом проекте. Поэтому не стесняйтесь высказываться, поднимите

---

руку и скажите нам, что вы думаете о том, что мы делаем, что мы будем делать, а также ваши мысли о том, как развиваться, поскольку это кажется наиболее предпочтительным вариантом развития модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон.

Если кто-то хочет высказаться, пожалуйста, не стесняйтесь. Вас очень много. Очень много участников со всего мира. Большое спасибо за участие в сегодняшнем вебинаре. Не стесняйтесь, опять же, высказываться. Хорошо. Андрей поднял руку.

АНДРЕЙ ЩЕРБОВИЧ:

Здравствуйте! Это, в общем-то, вопрос. Это также касается мультистейкхолдерной модели — участия многих заинтересованных сторон. Я второй раз участвую в программе ICANN Fellowship, потому что мой первый раз был на ICANN72. Это было дистанционное участие в программе Fellowship. И сейчас я впервые буду присутствовать очно в Гааге. И я увижу эту модель с участием многих заинтересованных сторон, как она работает в ICANN, в реальности, своими собственными глазами. Но я много раз был постоянным участником IGF, Форума по управлению Интернетом.

---

И я хотел бы спросить, каковы ваши ощущения, как модель с участием многих заинтересованных сторон отличается в IGF и ICANN, и как она может быть реализована в процессах управления. Спасибо. Извините за мой глобальный вопрос.

ДЖОВАННИ СЕППИА:

Просто хочу сказать, что, на мой взгляд, основное различие между моделью ICANN с участием многих заинтересованных сторон и IGF заключается в том, что IGF не является органом, принимающим решения. И поэтому в конце дня нет никаких решений. Это отличный форум для обсуждения различных тем, связанных с интернетом. ICANN — это организация, решения которой основаны на модели с участием многих заинтересованных сторон, поскольку большинство решений основывается на том, что обсуждалось сообществом и решалось им на разных уровнях.

Поэтому я думаю, что главное различие с точки зрения управления, а также, скажем так, истории этих двух организаций. Одна из них — реальная организация, а другая — скорее форум. В этом, я думаю, основное различие. Я вижу в чате несколько вопросов. Спасибо еще раз, Андрей. Надеюсь, я ответил на ваш вопрос.

---

Я вижу, что в чате был задан вопрос о приоритетности шести областей и о том, на основании каких критериев отдается приоритет. И Мэри уже ответила, что приоритетные области действительно были определены сообществом на этапе первоначальных консультаций. Надеюсь, это отвечает на вопрос Шаха.

Шерил также отметила, что модель ICANN также опирается на взаимодействие вне физических встреч, которые также проводятся в значительной степени через работу ICANN в течение года, как и в IGF. Но IGF, как правило, больше ориентируется на временные рамки IGF.

Итак, я хотел бы перейти к следующему опросу для в этом разделе, который... если можно, выведите опрос на экран. Речь идет о приоритетных темах. Как кто-то спросил, а кто-то объяснил, этим темам были присвоены приоритеты на основе некоторых консультаций, которые проводились в период между 2019 и 2020 годами. Вот эти шесть приоритетных тем. Вы видите, какие три из них являются главными в этом документе от октября 2020 года.

Сейчас мы попросим вас ранжировать их снова и посмотреть, есть ли разница, ведь прошло уже два года. Мы все знаем, через что нам пришлось пройти за эти два года, в плане

---

ограничений и изменения жизни. Итак, давайте посмотрим, что вы думаете или что вы чувствуете по поводу этих шести областей и приоритетов — уровня приоритета, который может быть присвоен каждой области. Можно выбрать несколько вариантов. Голосуйте. Спасибо.

Давайте дадим еще несколько секунд, потому что это довольно... И пусть Иветта покажет облако слов, чтобы увидеть, какие из них наиболее предпочтительны. Чтобы облегчить отображение, мы выбрали по одному слову на каждую тему. Таким образом, я вижу, что точность в определении объема работ кажется наиболее предпочтительной. За ней следует культура, которая является одной из тем, не вошедших в тройку лидеров. Это культура, доверие и обособленные группы. И затем консенсус, то есть представленность интересов при достижении консенсуса и инклюзивность. Таким образом, точность, культура и консенсус, похоже, сейчас, в рамках этого вебинара, являются наиболее предпочтительными темами. И мы обязательно подумаем о приоритете, который вы выразили сегодня во время вебинара.

---

Теперь переходим к следующему разделу, последнему в сегодняшней презентации. Это оценка для продвижения вперед. Я снова передаю слово Негару. Спасибо, Негар.

НЕГАР ФАРЗИННИЯ (NEGAR FARZINNIA): Давайте перейдем к следующему слайду.

Ладно. Как вы слышали и видели на предыдущих слайдах, у нас есть большое количество проектов, которые потенциально могут быть направлены на эти рабочие области, которые мы обсуждали. Но как узнать, действительно ли это так? Один из способов сделать это — оценить проекты. Учитывая согласие заинтересованных сторон — корпорации, Правления и сообщества — о необходимости иметь возможность оценивать проекты и инициативы, корпорация ICANN занялась разработкой методологии оценки.

Процесс закончен. А итоговый документ опубликован на специальной вики-странице, где будут размещаться все материалы и разработки, связанные с MSM. Иветта, покажите ссылку на страницу вики в чате, чтобы все могли видеть. Я призываю всех вас заглянуть в это вики-пространство, которое будет постоянно обновляться по мере того, как мы будем продвигаться к оценке избранного

---

числа проектов, о которых мой коллега Джованни расскажет чуть позже.

Здесь стоит обратить внимание на ряд моментов. Во-первых, мы очень ценим ваш вклад и участие в этом процессе и планируем провести специальные сессии по взаимодействию с различными группами на ICANN75, чтобы проработать оценку некоторых отобранных проектов и представить наши выводы.

Важно получить от вас обратную связь не только по самому процессу методологии оценки, но и понять, как она применяется к различным проектам и инициативам. Но также посмотрите на результаты оценок, которые корпорация ICANN проводит сейчас, и вместе проанализируйте результаты и выводы, чтобы увидеть, что мы нашли, чтобы увидеть, какие изменения нам нужно внести, как нам нужно улучшить то или иное, и что работает хорошо, а что нет.

И второй момент — как всегда говорит Йоран, это эволюция, а не революция, что означает, что мы хотим добиться постепенных и постоянных улучшений и изменений, чтобы сделать нашу бизнес-модель более эффективной. Так что это будет итеративный процесс, непрерывный процесс, потому

---

что модель с участием многих заинтересованных сторон, как вы все сейчас проголосовали, тоже должна постоянно развиваться, чтобы соответствовать нашим меняющимся потребностям. Давайте перейдем к следующему слайду. Спасибо.

Изучая документ по методологии оценки, Вики-ссылку на который Иветта любезно предоставила, имейте в виду, что методология оценки призвана помочь нам оценить процесс, реализацию или даже результат того или иного проекта или инициативы. Цель состоит в том, чтобы более тщательно продумать, что представляет собой проект и как можно или нужно достичь его целей. Нам необходимо понять, какое влияние оказывает тот или иной проект на заинтересованные стороны ICANN и могли ли мы сделать что-то лучше, эффективнее, по-другому. Эти данные в конечном итоге помогут нам лучше вести наши проекты и с большей вероятностью достигать намеченных целей.

Эта работа завершена в плане разработки методологии. Поэтому в настоящее время мы составляем план действий, который уже начали реализовывать, чтобы обсудить дальнейшие шаги. Поэтому я хотел бы на этом прерваться и передать слово моему коллеге Джованни, который

---

расскажет нам о текущей работе по оценке и последующих шагах. Джованни, вам слово, пожалуйста.

**ДЖОВАННИ СЕППИА:** Спасибо, Негар. Давайте перейдем к следующему слайду. Итак, как упомянул Негар, мы выбрали несколько проектов для начала оценки. И мы отобрали четыре проекта из двух приоритетных областей. Мы выбрали инициативу проекта улучшения коммуникации между корпорацией ICANN и сообществом с точки зрения определения приоритетов работы и эффективного использования ресурсов. Когда речь идет о приоритетности работ и эффективном использовании ресурсов, сообщество во время консультаций 2019 и 2020 годов подчеркнуло, что недостаточная приоритетность влияет на всю экосистему ICANN и сказывается на способности ICANN работать эффективно и своевременно.

И из этих рабочих областей мы выделили улучшение коммуникации между корпорацией ICANN и сообществом, потому что ICANN уже реализовала несколько усилий по оптимизации и улучшению коммуникации, а также потому, что эта, как и другие три выбранные нами проектные инициативы, имеет достаточно данных для начала оценки.

---

Остальные три проекта были выбраны из рабочей области «Представленность интересов при достижении консенсуса и инклюзивность». И достижение консенсуса является одним из наиболее важных элементов, особенно для процесса принятия решений, а также представленность интересов и инклюзивность, поскольку они необходимы для того, чтобы работа выполнялась своевременно и эффективно.

Из этой рабочей области мы выбрали три проектные инициативы — «Пособие по достижению консенсуса», работа над которым была завершена в апреле 2020 года Институтом достижения консенсуса. Это руководство, которое содержит передовые практики для достижения консенсуса, преодоления разногласий и выхода из тупика для достижения консенсуса. ICANN продолжает работать над новыми и дополнительными методами усовершенствования того, что уже было наработано в 2020 году.

Мы также выбрали программу Fellowship, которую большинство из нас знает. И я рад видеть, что в сегодняшнем вебинаре принимают участие некоторые ее участники. А также инициатива ICANN Learn, которая представляет собой платформу онлайн-обучения с несколькими новыми курсами, которые добавляются на регулярной основе.

---

Как я уже сказал, мы выбрали эти четыре проекта, потому что у нас уже есть хорошее, скажем так, количество данных для начала оценки. И наш план — распространить оценку на все проекты и инициативы, перечисленные в документе «Повышение эффективности мультистейкхолдерной модели ICANN» от октября 2020 года. Но не только на них, но и на другие проекты, которые мы отобрали и выделили, которые теперь отображаются на вики-странице мультистейкхолдерной модели, в пространстве сообщества.

Следующий слайд, пожалуйста. Мы показали, все еще в формате облака слов, некоторые из проектов, которые сейчас перечислены в этом вики-пространстве, которые не были включены в документ от октября 2020 года, и все они поддерживают модель ICANN с участием многих заинтересованных сторон. Итак, мы планируем начать применение методологии эволюции на этих четырех проектах — следующий слайд, пожалуйста, — и отчитаться перед сообществом в сентябре 2022 года, то есть в ближайшем сентябре, с первыми результатами оценки первых четырех проектов, а затем распространить оценку на другие проекты.

---

В то же время, мы планируем взаимодействовать со всеми заинтересованными сторонами во время различных возможных сессий, включая предстоящую конференцию ICANN75, где мы планируем провести сессии с SO и AC и взаимодействовать с ними, чтобы получить их предложения и мнения о том, как продвигать этот проект. И мы будем регулярно пополнять вики-страницу MSM результатами различных оценок. И мы будем работать в тесном контакте со всеми вами, чтобы вносить усовершенствования каждый раз, когда благодаря оценке будут выявлены возможные недостатки или пробелы.

И опять же, мы продолжаем пополнять этот список проектов и инициатив новыми проектами и инициативами, которые поддерживают модель с участием многих заинтересованных сторон. Как я уже сказал, с самого начала мы хотели, чтобы это был действительно интерактивный проект. Вот почему мы планируем больше сессий в будущем, и это только первая сессия из серии сессий, которые мы планируем в будущем с некоторыми выборками в течение года, как те, которые мы готовим для ICANN75 с различными группами интересов.

Итак, это последний слайд. Но это еще не конец сегодняшнего вебинара, потому что у нас впереди сессия

---

вопросов и ответов, а также последний опрос. Итак, Памела, я предоставляю слово вам, чтобы узнать, есть ли какие-либо вопросы. И, как я уже сказал, пожалуйста, не стесняйтесь поднимать руку и высказываться. Поэтому вы можете не писать вопросы, а высказываться. Мы будем рады получить любые предложения. Спасибо, Памела.

ПАМЕЛА СМИТ:

Спасибо, Джованни. На самом деле, у нас есть небольшая обратная связь. У нас есть комментарий от Дейва Киссундояла: «Я думаю, что опросы на этом вебинаре хороши для того, чтобы получить представление. Но правильное исследование очень важно». Кроме этого, я не вижу никаких дополнительных вопросов в чате. А, еще один комментарий от Гленна: «Легитимность, власть и неравенство в мультистейкхолдерном управлении Интернетом». Кроме этого не вижу... О! Майкл Чжоу спросил: «Какой системой права управляется ICANN — национальным правом, международным правом или другими?». Альберто Сото поднял руку, Джованни, вы хотите ответить на его вопрос? Спасибо.

ДЖОВАННИ СЕППИА:

Прошу вас, Альберто. Альберто, вам слово.

---

АЛЬБЕРТО СОТО (ALBERTO SOTO): Привет. Я буду говорить по-испански. Ну, поскольку на этих заседаниях присутствуют участники программы Fellowship и, возможно, люди, которые еще не участвовали, я участвую в работе ICANN с 2005 года, когда мы начали говорить об активном участии. Я посоветую следующее. Каждый из вас должен выбрать проблему, тему. В ICANN существует неограниченное количество тем, и никто не может знать обо всем.

Поэтому вам следует сосредоточиться на том, что вам больше всего нравится, на вашей области знаний. И благодаря такому подходу вы можете получить активное участие в правительственной сфере. В ICANN представлено больше стран, чем в ООН. Это показывает, что все заинтересованы в работе ICANN. Спасибо!

ДЖОВАННИ СЕППИА: Огромное спасибо, Альберто. Это отличный совет — особенно отличный совет для участников программы Fellowship. А сегодня в вебинаре принимает участие большое количество таких участников. Большое спасибо за участие. Есть ли еще вопросы или кто-то хочет взять слово? Поднимите руки, пожалуйста. Памела и Иветта, дайте мне

---

знать, если я не увижу... Да. Я вижу председателя Правления ICANN. Мартен, вам слово.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Да. Нет. Просто благодарю вас за презентацию — также за интерактивный способ проведения. Если вы хотите сделать этот процесс, вы очень хорошо демонстрируете его на этом вебинаре. Я хочу поблагодарить всех людей из сообщества, которые поделились своими мыслями, и присутствовали здесь, выразив свою заинтересованность. Вместе со мной это слушали и некоторые другие члены Правления. И мы очень рады узнать, как мы можем поддержать вас наилучшим образом. И этот проект играет в этом очень важную роль. Так что спасибо всем вам за уделенное время. И спасибо команде за отличную работу. И мне очень нравится интерактивный подход. За это я бы хотел поблагодарить вас отдельно.

ДЖОВАННИ СЕППИА:

Спасибо. Огромное спасибо, Мартен. У нас есть последний опрос, который мы хотим показать на экране. Иветта, покажите самый последний опрос сегодняшнего вебинара. Итак, глядя на многочисленные проекты и инициативы, поддерживающие среду с участием многих заинтересованных сторон, в какой области ICANN следует

---

вести более широкую работу? Повышение доступности информации, дальнейшая поддержка разнообразия и инклюзивности, дальнейшее расширение возможностей следующего поколения пользователей Интернета для участия в модели.

Итак, давайте рассмотрим ваши предпочтения в самом последнем опросе. Но это самый последний опрос на сегодняшнем вебинаре, потому что кто-то сказал, что эти опросы хорошие. Но мы собираемся активнее взаимодействовать с сообществом, а также, в конечном итоге, проводить больше опросов для сбора ваших предложений. Итак, я вижу несколько поднятых рук. Давайте подождем секунду. Сначала давайте дадим возможность участникам ответить на этот опрос. А затем я дам слово для двух последних вопросов. Итак, давайте завершим этот опрос, Иветта, и выведем результаты. Спасибо.

Расширение возможностей следующего поколения. Я не должен так говорить, потому что я должен быть беспристрастным, но это то, чего я хотел. Поэтому я очень рад, что это наиболее предпочтительный вариант. Это действительно то, о чем нам всем стоит задуматься. Поэтому спасибо всем. Спасибо и уважение всем, кто принял участие

---

во всех опросах. Следующее поколение очень важно. Я вижу, что руки подняли Себастьян и Джудит. Прошу вас, Себастьян.

**СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ:** Большое спасибо, Джованни, и спасибо за то, что ваша команда представила нам эту презентацию. Здесь есть что обсудить. А иногда дело в формулировке. У меня всегда, с давних пор, была проблема модели для кого? Модели для чего? Почему мы говорим о модели? Мы — ICANN, организация, объединяющая множество заинтересованных сторон. Извините. Я не могу использовать термин «организация». Это персонал. Нам нужно найти термин. Я думаю, что «модель» не очень для этого подходит.

И еще один момент — вопрос расстановки приоритетов очень важен. Но я надеюсь, что груз, лежащий на наших плечах, уменьшится, чтобы иметь более стабильное количество проектов. Но мы отстаем настолько, что нам необходимо быстро расставить приоритеты и сделать это как можно быстрее. Но я надеюсь, что мы не останемся с 200 проектами в наших рекомендациях, приоритеты которых необходимо определить в будущем. Спасибо.

---

ДЖОВАННИ СЕППИА: Спасибо, Себастьян. Джудит?

ДЖУДИТ ХЕЛЛЕРСТАЙН (JUDITH HELLERSTEIN): Да. У меня возникла путаница с вашим вопросом о том, как сделать информацию более доступной. Вопрос такой — касается ли это повышения доступности информации для людей с ограниченными возможностями? Чтобы люди с ограниченными возможностями могли быть в большей степени включены в процесс? В некотором смысле это относится к разнообразию и инклюзивности. Но это не должно быть выбором. Это должно быть обязательным требованием к ICANN, а не выбором. Поэтому меня очень смутила формулировка, потому что доступность — это не выбор. Это должно быть обязательным требованием.

И сессии должны быть, потому что большинство людей хотели бы сделать это более доступным. Но они не понимают, что их наработки недоступны, например, слайды без комментариев, неполный текст. Существует целый ряд других вопросов, о которых люди, составляющие документы, не знают, но делают, но не должны делать. Такова моя маленькая подача. Да.

---

**ДЖОВАННИ СЕППИА:** Спасибо. Огромное спасибо, Джудит. Это действительно отличная мысль. Будьте уверены, что доступность на разных уровнях является одной из ключевых целей ICANN, и не только в отношении языковых услуг, которые мы предоставляем, и перевод для этого вебинара является знаком, но также учитываются и другие виды доступности. Так что, повторюсь, это отличное замечание. Мы все работаем над этим. Поэтому большое спасибо за то, что вы обратили внимание на этот элемент доступности. И также прошу прощения, если вопрос был непонятен с определенной точки зрения.

У нас очень мало времени, и мы сворачиваемся. Так что большое спасибо всем, кто принял участие. Огромное спасибо Негару. Последнее слово от Негара?

**НЕГАР ФАРЗИННИЯ (NEGAR FARZINNIA):** Ничего. Спасибо всем, кто подключился к сессии и принял участие в обсуждении. С нетерпением жду дальнейших бесед и обсуждений со всеми вами.

---

**ДЖОВАННИ СЕППИА:** Спасибо, Негар. Большое спасибо за это. Памела, Иветта, вы действительно сотворили волшебство, перенеся все результаты опроса в облако слов. Так что спасибо вам большое, большое спасибо за то, что сделали сессию интерактивной и помогли ее проведению. Спасибо всем участникам за то, что потратили свое время, будем оставаться на связи. Не забывайте регулярно проверять страницу модели с участием многих заинтересованных сторон в вики-пространстве ICANN. Мы предоставим вам более подробную информацию о том, что мы делаем, и будем продолжать взаимодействовать с вами для улучшения и развития модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон.

В заключение я хотел бы повторить то, что Альберто сказал в одном из своих первых комментариев: один из истинных элементов этой модели с участием многих заинтересованных сторон заключается в том, что никто не остается в стороне. Так что еще раз спасибо за участие. Спасибо, что потратили на нас свое время. Будем оставаться на связи. Пока.

---

ПАМЕЛА СМИТ:

Спасибо всем — всем нашим ведущим и команде за кулисами, особенно нашей техподдержке, которая так усердно работала. И еще раз спасибо. Наслаждайтесь неделей подготовки к ICANN74 и последующей конференцией ICANN74. Теперь можно остановить запись. Спасибо. До свидания.

**[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]**