

---

ICANN74 | Semana de preparación – Actualización sobre planificación y finanzas  
Miércoles, 1 de junio de 2022 – 20:00 a 21:30 AMS

MARGARET BENAVIDES: Activen la grabación. Hola y bienvenidos a esta sesión sobre actualización sobre planificación y finanzas. Yo soy Margaret Benavides y soy la encargada de participación remota de esta sesión. Esta sesión se está grabando y se rige por los estándares de comportamiento esperado de la ICANN. Esta sesión durará 90 minutos. Durante esta sesión solo se leerán las preguntas y comentarios presentados en el chat si se presentan en el formato adecuado tal como lo indicamos en el chat. Yo voy a leer las preguntas y comentarios en voz alta en nombre de los participantes remotos. Si quieren hacer una pregunta o hacer un comentario en forma verbal, por favor, levanten la mano. Tendremos una sesión de preguntas y respuestas al final de cada parte de esta presentación, tal como lo dice la agenda. También al final de la presentación, para que las preguntas se respondan en el momento adecuado. Cuando digan su nombre, por favor, activen su micrófono y tomen la palabra. Por favor, digan su nombre para los registros y hablen de manera clara y a velocidad razonable. Silencien su micrófono cuando terminen de hablar, por favor.

---

***Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archivo, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.***

---

Para garantizar la transparencia en la participación en el modelo de múltiples partes interesadas de la ICANN les pedimos que ingresen a la sesión de Zoom utilizando su nombre completo. Por ejemplo, nombre y apellido. Es posible que los eliminemos de la sesión si no ingresan a la misma utilizando su nombre completo. Dicho esto, empecemos la presentación. Victoria, la próxima diapositiva, por favor.

Hoy los presentadores serán Becky Nash, Victoria Yang y yo, del equipo de planificación, y Shani Quidwai, Alex Morshed y Kirsten Crownhart, del equipo de finanzas. La próxima diapositiva.

Shani va a hablar de los aspectos financieros para el ejercicio fiscal 2022. Victoria y Alex les darán una actualización sobre los planes recientemente actualizados para el ejercicio fiscal 23. Yo les voy a dar una actualización sobre la primera parte del ciclo de planificación para el año financiero 2023 y Becky hablará sobre el marco de priorización en la planificación. Ahora le doy la palabra a Xavier Calvez, que hará ciertos comentarios introductorios. Xavier, le damos la palabra.

XAVIER CALVEZ:

Gracias, Margaret. Hola a todos. Es un placer verlos aquí en forma virtual. Espero verlos a algunos de ustedes en forma presencial en La Haya en un par de semanas. Gracias por participar de esta sesión. Es una muy buena oportunidad para compartir información sobre el proceso de planificación y para

---

escuchar sus comentarios sobre este proceso y sobre la información que vamos a compartir hoy. Quiero agradecer a los miembros de la junta que están participando de esta sesión, especialmente aquellos miembros de la junta directiva que participan específicamente en la supervisión del proceso de planificación y en el ciclo financiero.

Está aquí el presidente del comité de finanzas de la junta, Danko Jevtovic. Esto demuestra lo importante que es este tema para la junta directiva. Estamos en un momento del año... Trabajamos con tres ejercicios fiscales al mismo tiempo, tal como dijo Margaret en la agenda. Van a ver mucha información sobre la situación actual de la ICANN desde el punto de vista financiero, que es muy saludable. Gracias a la desafortunada circunstancia de la pandemia, que nos ha impedido reunirnos en forma presencial en los últimos años y por lo tanto no pudimos viajar y esto ha llevado a que la ICANN haya ahorrado estos gastos de viaje en ese periodo. Esto ha reforzado y mejorado la situación financiera de la ICANN.

También hablamos de la priorización en el trabajo que estamos haciendo. Estamos trabajando en esto con la comunidad y los equipos de la organización de la ICANN en el trabajo de priorización que es muy importante para mejorar nuestra eficiencia en la planificación. Ahora le voy a dar la palabra al equipo, para que les dé más información. Esperamos recibir sus comentarios y sus aportes. Sé que vamos a compartir mucha

---

información, a veces compleja. No hay preguntas incorrectas. Por favor, siéntanse libres y recuerden que si tienen una pregunta, seguramente habrá otras personas que también estén pensando en la misma pregunta y ustedes lo están haciendo en nombre propio y de los demás. Muchas gracias por su participación. Dicho esto, le doy la palabra al siguiente orador. Gracias.

SHANI QUIDWAI:

Gracias, Xavier. Hola a todos. Yo soy Shani Quidwai, del equipo de finanzas de ICANN org. Si podemos pasar a la próxima diapositiva, les voy a explicar la situación financiera al momento de hoy, empezando en julio de 2021 hasta marzo de 2022. Quiero recordarles que nosotros preparamos informes financieros trimestrales. Varias de las diapositivas que verán en esta presentación están en nuestro sitio web y las actualizamos en forma continua durante el año. Si quieren saber más sobre la situación financiera de la organización, lo pueden ver aquí.

ICANN org sigue operando en una buena posición financiera a pesar de la pandemia de COVID, que sigue en curso. Hablando de los ingresos, nuestros ingresos hasta marzo han sido de 113 millones de dólares, 5 más que lo presupuestado. Los ingresos han crecido en forma moderada pero un poco más de lo proyectado y previsto. Los gastos hasta marzo son de 86 millones de dólares, 17 millones de dólares menos de lo

---

presupuestado. Esto se debe principalmente al hecho de que hubo menos gastos en relación a las restricciones de viajes relacionadas con la pandemia, por lo cual se realizaron en forma virtual las reuniones 72 y 73, que iban a ser reuniones presenciales cuando se preparó el presupuesto.

Además, hubo otros ahorros por viajes que no se realizaron y finalmente también tuvimos gastos de personal menores a los previstos. El número de personal trabajando ha sido menor de lo previsto. En total tenemos un superávit de 26 millones de dólares a marzo. Después voy a darles información más detallada sobre estos puntos en otras diapositivas.

Finalmente, los fondos gestionados que son todo el efectivo y las inversiones que tiene disponibles ICANN org para realizar la misión de la ICANN han aumentado en 10 millones de dólares en comparación con lo que teníamos al final del ejercicio fiscal anterior. Este aumento se debe básicamente al hecho de que estamos operando con un superávit, como dije antes.

Si pasamos a esta diapositiva, aquí vemos la estructura de informes financieros. Arriba de todo tenemos lo que llamamos la totalidad de la ICANN. La mayor parte de los informes financieros se dividen en dos o tres partes o equipos diferentes. Tenemos operaciones de la ICANN, que son las actividades principales. Ahí tenemos los ingresos, los gastos diarios. Esto incluye la PTI y la IANA. Además tenemos el programa de nuevos gTLD del otro

---

lado, la ronda de 2012 y la ODP sobre SubPro que recientemente se inició. Tenemos informes específicos con respecto a esto y ambos tienen sus propios ingresos y gastos.

Abajo de todo tenemos los fondos gestionados que son todos los fondos que tiene la ICANN disponible para llevar a cabo su trabajo. Esto se divide en cuatro categorías: fondo operativo, que es de donde se descuentan nuestros gastos diarios y donde entran nuestros ingresos; tenemos el fondo de reserva para emergencias, que no son fondos que utilizamos con frecuencia; después, a la derecha, tenemos los fondos relacionados con los nuevos gTLD. Estos son los aranceles por solicitudes y después los ingresos de las subastas resultantes de estas solicitudes. Si pasamos a la próxima página, aquí tenemos una descripción general de todos los fondos, de cómo van modificándose arriba de todo. Tenemos el final del año fiscal anterior donde empezamos este, el 1 de julio, y después, hacia abajo, ven todos los ingresos y los gastos.

Pueden ver que en el área de operaciones de la ICANN entraron 112.9 millones de efectivo y abajo ven los gastos relacionados, pagos de salarios y beneficios de empleados, gastos pagados a proveedores, y después capital de trabajo y la oportunidad. El fondo operativo empezó este año con 77 millones. En marzo ya teníamos 66.9. Hay un superávit. Además de 35 millones de dólares en transferencias aprobadas por la junta directiva. Estas transferencias las pueden ver bien a la derecha. Había 20

---

millones de dólares transferidos al fondo suplementario para la implementación de recomendaciones de la comunidad. SFICR, este es un fondo que se creó hace poco más de un año. Es un fondo que prevemos utilizar para hacer trabajo de implementación impulsado por la comunidad que lleva más tiempo y que es difícil acomodar en el presupuesto. Todavía no lo utilizamos pero prevemos utilizarlo en el futuro.

También hay una transferencia al fondo de reserva de 16 millones de dólares. A la derecha de la parte de operaciones ven la ronda de 2012 de nuevos gTLD. Empezamos el año con 67.5 millones de dólares. Hubo cinco millones de dólares de gastos. Nos quedan 61.8 millones de dólares.

Después tenemos el ODP de SubPro, de procedimientos posteriores. Hubo algunos gastos mínimos en relación a esto y los nueve millones de dólares que tenemos como saldo inicial, esto tiene que ver con la aprobación de la junta directiva de financiamiento para el trabajo en la ODP.

Después tenemos el fondo suplementario. Después tenemos los ingresos de las subastas. Fíjense que no hubo gastos operativos en esta columna. Hubo una reducción leve en el saldo debido al valor de mercado y también en el fondo de reserva hubo una reducción debido a los cambios en el valor de mercado. Todo esto nos dio retornos positivos en cuanto al mercado pero

---

tenemos que ver la volatilidad que hubo en los últimos meses. Por lo tanto, hubo algunos cambios aquí.

Si pasamos a la próxima página, esta es una descripción general de las operaciones de la ICANN donde comparamos los ingresos, gastos y personal hasta la fecha en comparación con lo presupuestado y respecto al año anterior. Arriba de todo comparamos el presupuesto con el año anterior, los ingresos son mayores. Teníamos 104 millones de dólares en ingresos en el ejercicio fiscal 2021. Hoy tenemos 113 millones, este año. Después voy a hablar de los ingresos en mayor detalle. Hubo algunos cambios y hubo algunas contribuciones de SSR que tienen que ver con esto. Del lado de los gastos hubo un aumento de dos millones de redes en los costos y aquí abajo pueden ver el personal. Hubo una reducción leve en comparación al año anterior y un cambio mucho mayor si lo comparamos con lo previsto o planificado.

Aquí vemos los ingresos divididos en diferentes categorías. El componente más importante en nuestros ingresos son los aranceles por transacciones, las de los registros que representan un 39% de los ingresos y los registradores 26%. Aquí es donde hemos visto un crecimiento continuo. Esto explica básicamente por qué tenemos más ingresos de lo presupuestado. Aquí tenemos aranceles fijos de los registros. Esto tiene que ver con la cantidad de TLD. Esto representa el 19% de nuestros ingresos y

---

se ha mantenido bastante estable en comparación con el año anterior y no ha crecido como crecieron otras categorías.

Además, también tenemos los aranceles de los registradores. Esto incluye los pagos por acreditación, aranceles variables y de solicitudes. Aquí, otra vez, esto es muy parecido a lo que vimos en años anteriores. Finalmente, en las otras categorías, tenemos 7%. Estas son las contribuciones de los códigos de país y de los auspicios o patrocinios.

Aquí vemos los gastos en los primeros nueve meses. Los gastos fueron 87 millones de dólares y pueden ver que el principal componente de los costos son los gastos de personal. Esto incluye sueldos y otros costos relacionados con el personal para los 390 integrantes del personal de la ICANN. Además tenemos servicios profesionales. Esto incluye servicios de contratistas, honorarios legales, servicios lingüísticos...

*Les pido disculpas pero se ha cortado el audio del orador.*

Sabemos, por supuesto, que las reuniones no se dieron en forma prevista. Tenemos los costos de administración, que incluyen alquiler de instalaciones, oficinas y otros costos de comunicación. Estos costos también fueron menores a lo previsto porque las oficinas de ICANN estuvieron cerradas durante la mayor parte de este ejercicio fiscal.

---

Finalmente tenemos los gastos de capital, que representan un 1%. Esto incluye infraestructura de tecnología y mejoras en la seguridad.

Pasando de operaciones a la ronda de 2012 de nuevos gTLD, aquí vemos el programa. Hay muchos números aquí. Voy a centrarme en los principales. Ven que está dividido por año. En la primera columna tenemos desde el ejercicio fiscal 2012 hasta el 2020. Después tenemos 12 al 21 para comparar con el año anterior. Tenemos el presupuesto para el año actual y después la proyección y más allá de esto. Arriba de todo pueden ver que ingresaron 360 millones de dólares en aranceles y creemos que habrá reembolsos en 52 millones de dólares. El neto son 308 millones. Abajo tenemos todos los costos desglosados en costos operativos, no operativos, otros ingresos, gastos por intereses. Los costos operativos incluyen costos de desarrollo, costos de evaluación para procesar las solicitudes. Estos gastos en general se hicieron entre el 2012 y el 2020. Aquí ven que todavía tenemos costos de programa y costos de personal para procesar las solicitudes pendientes. Creemos que esto será de aproximadamente tres millones de dólares en lo que resta del año fiscal.

Después tenemos costos de riesgo y costos de desarrollos históricos. Estos son los costos en los que la organización incurre antes de recibir las solicitudes. Son los costos asociados con el desarrollo y creación del programa antes de que empiecen a

---

ingresar las solicitudes. Después tenemos los costos de riesgo. Estos son costos en los que seguimos incurriendo en relación a ciertas solicitudes.

Después tenemos ingresos por inversiones. En los primeros años, estos aranceles de solicitudes se invirtieron. No estamos utilizando todos los fondos y generaron 11 millones de dólares en ganancias. Abajo de todo pueden ver que prevemos que cada año calculamos cómo utilizaremos cada año los fondos restantes, cómo los utilizamos y utilizaremos. En base a la proyección futura con respecto al procesamiento de las solicitudes pendientes creemos que habrá 46 millones de dólares en fondos restantes en base a la información de la que disponemos hoy por hoy.

Aquí vemos un poco más de detalle de los costos para el ejercicio completo y en qué consisten. Los de riesgo son el componente más grande. 42% de demandas o reclamos de las solicitudes de los nuevos gTLD. Después los costos de administración de programas tales como el sistema de registros y la cámara compensadora para el programa y para estas aplicaciones.

Esta es la última diapositiva. Vemos una reseña de los gastos del ODP SubPro. El presupuesto aprobado por la junta de hasta 9 millones de dólares para los recursos y los costos de este trabajo. Esta iniciativa fue lanzada en enero de 2022. Hasta ahora estos gastos consistieron primariamente de gastos de

---

personal que está dedicado al proyecto. Estamos en las primeras etapas del ODP y el proyecto. Esperamos que estos costos se incrementen en los próximos meses. Podrán encontrar estos informes en todos los estados contables que hacemos junto con el material y los informes producidos por el equipo de SubPro con las metas y los hitos operativos que incluyen a todo esto.

El trabajo del personal a la fecha es de 7.9 equivalentes de tiempo completo. Los costos que aquí vemos los tenemos divididos por área de trabajo y así organizamos el trabajo y esperamos dar más transparencia respecto de a qué se están dedicando las distintas tareas. Para comenzar en la parte inferior, tenemos gobernanza, desarrollo de políticas y demás con las distintas áreas de trabajo involucradas en este proyecto.

Muchas gracias a todos. Voy a parar aquí. Veo que en el chat hay movimiento pero supongo que los colegas estarán respondiendo. Agradezco comentarios. Muchas gracias.

MARGARET BENAVIDES: Muchas gracias por los comentarios en el chat. Quisiera recordarles por favor que utilicen la palabra QUESTION o COMMENT, pregunta o comentario, en el chat para saber que lo son y que esperan que los leamos en voz alta. Muchas gracias.

---

VICTORIA YANG: Gracias, Margaret y Shani. Veo algunos intercambios. Quisiera preguntarle a Xavier si quiere resaltar o responder a algo, si así lo desea, antes de pasar a la siguiente sección.

XAVIER CALVEZ: No, no. Creo que las preguntas fueron respondidas en el chat. Si no fue suficiente, por favor, levanten la mano y pueden hacer las preguntas que deseen. Muchas gracias.

VICTORIA YANG: Muchas gracias. Gracias a todos. Hola. Soy Victoria, miembro del equipo de planificación. Bienvenidos a esta sesión. Voy a hablar de las novedades de la planificación del año fiscal 2023. En primer lugar les voy a explicar el proceso de planificación que creo que muchos de ustedes ya conocen. En general, el proceso de planificación comienza con la planificación estratégica. Este es el proceso de definición de la dirección estratégica de la ICANN, incluida su misión, visión, objetivos estratégicos, metas y resultado esperado.

El plan estratégico de la ICANN es quinquenal y trabajamos por año fiscal. Hoy por hoy estamos en el año 2021 al 2025. Hasta ese momento ICANN también tiene un programa de perspectivas estratégicas para el ecosistema de la ICANN, incluido el personal dentro de la organización, la junta y la comunidad a fin de identificar, analizar y también evaluar si hay alguna tendencia

---

principal en cuanto a la misión y su plan estratégico actual, y evaluar si es necesario hacer algún cambio al plan estratégico.

Con ello pasamos al proceso de plan operativo. Este proceso define fundamentalmente cuáles son las iniciativas operativas fundamentales y las actividades funcionales para cada función, para planificar a fin de lograr el plan estratégico. Este proceso normalmente se lleva a cabo junto con el de presupuesto, que consiste en asignar recursos a la actividad del plan. Después de todo esto, toda la actividad del plan se va a mensurar y se va a informar sobre ella. Es la medición e información sobre el plan.

Hoy por hoy hay varios mecanismos tales como los informes trimestrales que comentó Shani y el informe del CEO a la junta que incluye los logros, los problemas, etc. Este informe se da tres veces al año y después tenemos el informe anual. El equipo de planificación también está trabajando en otros mecanismos de información para complementar este proceso. Seguramente acotaremos más sobre esta parte del proceso.

Antecedentes de la planificación del año fiscal 2023. A principios de diciembre de 2021 ICANN publicó la versión preliminar del plan financiero y el presupuesto de un año para el año fiscal 2023 para el comentario público. Con dos webinars de la comunidad después de la publicación del plan en su versión preliminar, esto terminó en febrero de 2022 donde recibimos 100 comentarios de seis grupos. ICANN revisó y respondió a todos los comentarios, y

---

el resumen del informe se publicó en marzo. Para su conveniencia, los links están en las diapositivas y también podemos pasarles el link.

Durante el proceso de planificación, el equipo trabajó activamente con el feedback de la comunidad a través de webinars, seminarios y también reuniones durante ICANN73. En mayo de 2022, el mes pasado, se hizo una revisión para la propuesta de la aprobación de los planes para el año fiscal 2023 con cambios a partir de los comentarios públicos, siempre que era apropiado y factible. El BFC recomendó que la junta adoptara el plan. Por razones de transparencia, los planes fueron publicados en el sitio de la ICANN junto con el resumen de los cambios realizados.

El 26 de mayo de 2022 la junta aprobó el plan financiero del año económico 2023 a 27 y el presupuesto para el 2023. Si no hay rechazo, esto va a estar listo para el periodo de la comunidad empoderada y esto estaría terminando para el 1 de julio. El link que está aquí los va a llevar al documento del plan para el año fiscal 2023 junto con los informes financieros que compartió antes Shani.

En esta diapositiva queremos mostrarles cómo estructuramos las actividades de la ICANN en el plan operativo. Si se fijan en el mismo verán que todas las actividades están como iniciativas operativas o actividades funcionales. Las actividades funcionales

---

son trabajo para la organización tal como el departamento de finanzas, recursos humanos o actividades de respaldo de la misión de la ICANN tal como la función de la IANA y cumplimiento contractual.

Hay 33 actividades funcionales dentro de la ICANN que cubren el 100% de nuestra actividad. Entre las 33 actividades funcionales algunas de las mismas llevan a iniciativas operativas también, que son trabajo estratégico a través del plan estratégico. En este momento hay [15] iniciativas operativas. Puestas en perspectiva aquí, el departamento de planificación es una de las 33 funciones dentro de la organización de la ICANN.

Todas las actividades relacionadas con el plan, tal como les decía, están dentro de la revisión de la planificación. También tenemos una de las 15 iniciativas operativas, que es la planificación de la ICANN, con alcances y entregables específicos dentro de cada iniciativa operativa. El departamento de planificación lleva una de estas. Espero que esto les resulte útil.

En las próximas dos diapositivas hablaremos de la planificación del 2023 con supuestos clave para todas las actividades del año fiscal y el plan operativo también. Fundamentalmente en el momento de la planificación para el año fiscal 2023 y en base al programa de características estratégicas que describí antes la junta no ha aprobado cambios a los objetivos estratégicos

---

establecidos. No hay cambio en este momento en el plan estratégico del año fiscal 2021-25.

El plan financiero quinquenal tiene tres escenarios y la versión para el año fiscal 2023 se basa en este escenario base. También podemos planificar los gastos operativos que sean en el nivel presupuestado o inferior. No tenemos previsto erogar más de lo planificado.

El tercer supuesto son las reuniones presenciales y la participación. Esto es fundamental para el modelo de múltiples partes interesadas. Aunque comprendemos la situación actual a nivel global, que sigue siendo muy impredecible e incierta, con fines de planificación es nuestra idea tener reuniones presenciales y actividades de participación para el año fiscal 2023. Esto es solo por supuesto con propósito de planificación. Por supuesto, con mucho cuidado evaluaremos con la comunidad y la junta la situación.

El siguiente supuesto es la priorización. En el plan de la implementación WS2 ampliaremos la efectividad del MSM. Esto se dará en 2022 y los planes multianuales van a continuar en el año fiscal 2023. Como parte de la planificación y la iniciativa operativa de la ICANN, el equipo de planificación está trabajando con un marco de priorización en planeamiento para definir que priorizar, a quién, con qué frecuencia y demás.

---

En la publicación de dicho marco, la organización trabajó en un piloto en colaboración con la comunidad. Como parte de este piloto hay algunas actividades que se trataron durante el piloto y estas actividades priorizadas tratadas en el piloto se van a implementar en el año fiscal 2023. Mi colega Becky va a hablar de esto en mayor detalle.

Ahora quisiéramos subrayar que la mayor parte del trabajo de la organización de la ICANN continúa año tras año. Si consideramos el plan operativo quinquenal y anual verán que algunas de las actividades están mencionadas en ambos planes y son parecidas. En general, la mayor parte de nuestras actividades corrientes son actividades clave para apoyar la misión como por ejemplo apoyo al desarrollo de políticas. Nos ocupamos de procesar más de 30.000 reclamos cada año. Otras actividades que hace la organización son por ejemplo las actividades de finanzas y de recursos humanos.

Finalmente, tenemos un supuesto que tiene que ver con el proceso de planificación. La organización de la ICANN planifica actividades que aprueba la junta directiva. A nivel muy general, la organización dentro del ecosistema de la ICANN sigue un proceso muy estándar. En general empieza con la comunidad iniciando el trabajo y después lo completa, después lo consolida y lo adopta la junta. En ese momento, la organización de la ICANN puede empezar el trabajo de implementación.

---

Hay una hoja de ruta quinquenal actualizable en forma continua que considera todos los ODP, se ocupa de las revisiones y el trabajo del CCWG. Tiene una línea de tiempo muy general en el plan operativo quinquenal e invitamos a los miembros de la comunidad a revisar y analizar esto. Espero que este sea un recurso que les sirva para ver en términos generales las actividades de la ICANN para los próximos cinco años. Dicho esto, le voy a dar la palabra a mi colega Alex, para que hable del plan financiero quinquenal y el presupuesto anual. Después con muchos gusto vamos a responder las preguntas que puedan tener.

ALEX MORSHED:

Gracias, Victoria. Acabo de ver un comentario de Dave Kissoondoyal sobre el aumento de los costos que pasaron de 234 a 262. Creo que esto tiene que ver con la ronda de 2012 del programa de nuevos gTLD. Mientras leen la respuesta que Shani puso en Slack, voy a seguir con las diapositivas. Ahora vamos a ver un resumen de la situación y las consideraciones financieras desde que se presentó el último balance. Los ingresos y gastos no cambiaron en cuanto a la publicación preliminar. Desde entonces hemos visto que se desarrolló la guerra entre Rusia y Ucrania. Esto impactó los mercados financieros. Sin embargo, los ingresos se mantuvieron. Trabajando con el equipo de estrategia y dominios globales creemos que nuestras proyecciones de ingresos se mantendrán igual en el plan anual y

---

quinquenal. Nuestras proyecciones de ingresos son conservadoras y adecuadas para realizar la misión descrita en nuestro plan operativo.

Aquí vemos los fondos gestionados. Incluye todo el efectivo y las inversiones. En operaciones de ICANN, las proyecciones a cinco años reflejan un presupuesto balanceado donde los ingresos equivalen a los gastos. No habrá un superávit. Si hay un superávit, cada año veremos si se transfiere al fondo de reserva. La ronda de nuevos gTLD incluye los costos proyectados para el procesamiento de las solicitudes de la ronda de 2012 y también los costos de la ODP SubPro. Hay otros costos en relación a SubPro en los que se incurrirá cuando sean aprobados por la junta y otros fondos que tienen actividad mínima en este momento pero, como ya dijimos en el chat y antes, les vamos a dar información actualizada a medida que la junta directiva las apruebe a través de ciertas decisiones.

Aquí vemos el presupuesto para el ejercicio fiscal 2023 en comparación con los proyectados. Tenemos tres millones más de ingresos que lo proyectado en 2022 debido a un aumento en las transacciones en relación a los nombres de dominio y el presupuesto de 2023 en cuanto a gastos tiene 23 millones más de lo proyectado en 2022. Básicamente debido a que en el presupuesto de 2022 supusimos que se podría viajar y no se realizaron las reuniones presenciales.

---

Aquí vemos los ingresos de la ICANN en los últimos años. Vemos la proyección de 2022, el presupuesto de 2023. Las dos últimas barras en celeste representan un crecimiento modesto y la contribución para las actividades de SSR.

Aquí vemos la transferencia de personal, el personal por segmentos, considerando el total de personal, el personal, el número de empleados no ha cambiado en los últimos tres años para la ronda del 2012 y la ODP de SubPro. Aquí tenemos el personal que se ocupa directamente de estos programas. Prevemos que el número de personal aumentará ya que se empezará a contratar personal para el trabajo de la ODP de SubPro y otro trabajo afín.

Aquí tenemos un gráfico en cascada que va de la proyección de 2022 de gastos hasta los gastos del presupuesto de 2023. Los gastos de personal, que es la primera columna, están impulsados por un aumento en la plantilla. En las dos barras naranjas siguientes vemos más gastos porque hay más costos de viajes relacionados con las reuniones presenciales. Las últimas dos barras naranjas reflejan un aumento en los gastos operativos y costos de instalaciones y oficinas. Aquí vemos las cifras. Esto es todo lo que tenía para compartir con ustedes. Voy a hacer una pausa para ver si tienen alguna pregunta. De lo contrario, le voy a dar la palabra a Margaret. Gracias.

---

MARGARET BENAVIDES: Veo una pregunta de Alfredo. Alfredo, por favor, active su micrófono y plantee la pregunta. Muchas gracias.

ALFREDO CALDERÓN: Muchas gracias. Esta pregunta tiene que ver con el gráfico donde se mostraban los fondos provenientes de las subastas y la proyección a cinco años. Me pregunto, supongo que le corresponde a la junta directiva tomar una decisión aquí, pero ustedes prevén un aumento pero no están gastando ese dinero. ¿Se supone que es porque la junta no tomó una decisión con respecto a cómo utilizar esos fondos? Esa sería mi pregunta. Gracias.

XAVIER CALVEZ: ¿Puedo contestar esto?

MARGARET BENAVIDES: Sí, adelante.

XAVIER CALVEZ: Alfredo, tiene razón. Es así. Gracias por subrayar esto. Estoy seguro de que otras personas también tenían esta pregunta. Este documento tiene un desafío porque trata de modelar proyecciones para los próximos cinco años pero no refleja todas las decisiones que puede tomar la junta y que tomará la junta en el futuro para definir la asignación de fondos.

---

En el chat se preguntó sobre asignar más dinero al fondo SFICR. La junta directiva deberá decidir cómo se invierten estos fondos y cómo se utilizarán los fondos de las subastas. Como dijo Alfredo, la junta directiva todavía no tomó una decisión al respecto de estos fondos.

En cuanto a los ingresos de las subastas, en el programa de auspicios que surge de la recomendación del grupo de trabajo intercomunitario, la junta directiva está considerando este conjunto de recomendaciones, lo cual llevará al desarrollo de este programa específico y a la utilización de estos fondos de las subastas para el programa específico.

Este es un proceso que recién se está iniciando. Usted tiene razón, Alfredo. En este momento todavía no estamos reflejando el uso de estos fondos porque la junta no tomó esta decisión todavía. Una vez que se tome la decisión y podamos hacer una proyección con esto, entonces se reflejará el uso de estos fondos en las proyecciones. Quiero recordarles que las proyecciones siempre son estimaciones, especulaciones, basadas en la información de la que disponemos. Usted tiene razón en lo que dijo. Gracias por hacer esta pregunta, que seguramente otros también estaban pensando.

MARGARET BENAVIDES: Gracias, Xavier. ¿Hay alguna otra pregunta? Entonces podemos seguir adelante. Gracias. La próxima diapositiva. Seguimiento de

---

las tendencias nuevas y de las que van cambiando. Es un paso muy importante en el proceso de planificación estratégica de la ICANN. Este proceso ayuda a garantizar que la ICANN tiene una forma coherente de identificar y de hacer un seguimiento de las nuevas tendencias, detectar oportunidades y mitigar riesgos. Las sesiones en relación a las tendencias se celebran con la comunidad y la organización. Luego se hace una evaluación de impacto con supervisión del comité de planificación estratégica de la junta para evaluar el impacto de estas tendencias y cambios y para recomendar si hacen falta cambios en el plan estratégico. Además, se utilizan las recomendaciones prácticas para actualizar los planes operativos.

Este año, para el año fiscal 2024, iniciamos el proceso de planificación estratégica y para esto organizamos 13 sesiones de identificación con 261 participantes de la comunidad, de org, y recabamos 1.339 puntos de datos entre febrero y marzo de este año. Esto se utilizará como información en cinco áreas, área financiera, política, gobernanza, seguridad y el sistema de identificadores únicos. Queremos agradecer especialmente a todos los que participaron en estas sesiones sobre tendencias.

Para el año fiscal 2024, como acabo de decir, las sesiones de tendencias ya se han completado. Ahora estamos haciendo un análisis de las tendencias. Después habrá una evaluación del impacto de las tendencias. Queremos completar este proceso de perspectivas estratégicas en septiembre para poder usar esta

---

información para las actividades clave y poder utilizar esto como supuestos clave importantes para el próximo plan operativo del año fiscal 2024. Esto resume el proceso de perspectiva sobre tendencias estratégicas. No sé si alguien tiene alguna pregunta. Por favor, plantéenla. De lo contrario, le doy la palabra a Becky.

BECKY NASH:

Muchas gracias a todos. Soy Becky Nash, del departamento de planificación de ICANN org. Les daré una actualización sobre un proyecto bajo una de las iniciativas operativas. Se llama el proyecto de priorización para la planificación. Para que vean el proyecto llamado marco de priorización para la planificación, la planificación en la ICANN es una de las 15 iniciativas operativas dentro del plan operativo de la ICANN. Victoria antes mencionó que es un ejemplo cuando hablamos del plan operativo quinquenal. Esto ha estado en el plan operativo desde el año 2021 y está incluido en el plan operativo y financiero ya adoptado para el ejercicio fiscal 2023.

Un componente clave de esta iniciativa operativa es crear un marco de priorización preliminar para ayudar a mejorar el proceso de planificación de la ICANN. Esto es muy importante porque la ICANN en general sigue teniendo que hacer tanto trabajo importante y establecer una priorización en este trabajo es clave. Este proyecto forma parte del proceso de planificación y es el departamento de planificación de la ICANN el que está

---

facilitando esta iniciativa y el desarrollo de un marco de priorización. La idea es que este marco se utilice en el proceso de planificación anual.

Otro elemento clave de este proyecto es contar con un piloto basado en todos los aportes y comentarios de la comunidad. Llevamos a cabo un piloto basado en un ámbito de alcance específico para establecer prioridades. Estamos hablando de las recomendaciones aprobadas por la junta directiva. Este piloto será un proceso liderado por la comunidad, práctico para probar y evaluar este marco y las técnicas.

Si podemos pasar a la próxima diapositiva, aquí tenemos la situación general. Para aquellos que no han estado siguiendo este proyecto paso a paso, lo lanzamos hace un año, en abril de 2021. Después la organización de la ICANN dedicó varios meses a organizar seminarios web y consultas. Queremos agradecer a todos los miembros de la comunidad que participaron de seminarios web o de las consultas. Después, a partir de esto, pudimos preparar un documento llamado versión número uno preliminar del marco de priorización. Esta versión preliminar se publicó en febrero de 2022 y después iniciamos un piloto práctico trabajando con miembros de la comunidad.

Llevamos a cabo el piloto en abril y mayo y en ese piloto recabamos mucha experiencia práctica y recibimos muchos comentarios de miembros de la comunidad. Estamos evaluando

---

todo esto para poder revisar el marco y desarrollar la versión número dos que se implementará para que pueda ser incorporada en el proceso de planificación del ejercicio fiscal 2024.

Este proyecto incluye dos entregables. Desarrollar el marco que se utilizará como guía en este nuevo paso en el proceso de planificación. También queremos realizar un piloto para evaluar el marco preliminar con todos los elementos que incluye, que mencionaré en las próximas diapositivas.

Simplemente para ver la versión uno que está publicada en la wiki de finanzas y planificación de la ICANN, quisiera resaltar que el paso de priorización es algo que se recomienda como un paso adicional en el proceso general de planificación. En esta diapositiva se cubre el proceso general de planificación que comienza típicamente cada año calendario en enero. Más o menos 16 meses de antemano del año que se planifica.

A medida que se va avanzando por los pasos clave del proceso de planificación resaltamos que en el marco de abril, mayo, se sugiere un paso adicional para el proceso de priorización liderado por la comunidad. Agregamos esa información en una evaluación mientras se van desarrollando los planes anuales que después pasan a una versión preliminar en diciembre.

Después se pasa al año calendario siguiente, en la parte inferior, donde luego se pasa al periodo de comentario público y el

---

resumen del informe público. Después se pasa a los pasos hacia la adopción que se da normalmente alrededor de mayo. Como indicamos en este webinar en particular, estamos a finales del año 23 en cuanto al plan de planificación.

Parte del marco consistió en identificar varios elementos de diseño que son necesarios para el proceso de priorización. Hemos resaltado que para poder desarrollar un paso adicional en la planificación tenemos que identificar elementos clave tales como alcance, participantes, frecuencia y también una selección de técnicas de priorización acordadas resaltando sistemas, herramientas, informes y un componente fundamental también consiste en tener un piloto práctico de manera tal de ir avanzando en un paso hacia la validación. Las consultas que se llevaron a cabo se construyeron alrededor de estos elementos de diseño y vamos a cubrir algunas brevemente en este seminario web. Siguiendo.

Para resaltar el marco en versión preliminar y el piloto tenemos dos aportes fundamentales de los participantes. Como recomendación en el marco de la versión preliminar y lo que colocamos en el piloto al principio del proceso, pedimos a los líderes de las SO y los AC que nombren a algunos de sus miembros para participar de este proceso de priorización liderado por la comunidad. Sugerimos en el trabajo del marco que haya hasta nueve miembros que participen en este grupo. Esto se debe a que este paso del proceso no lleve demasiado

---

tiempo durante el proceso de planificación con representación de las distintas SO y AC que aporten puntos de vista diversos y que también se pueda llevar a cabo dentro de un tiempo que no exceda el mes o algo así.

Otro elemento clave del diseño aquí es el alcance. Qué es lo que tenemos que priorizar en este marco de priorización liderado por la comunidad. En base a todo esto, el marco propone que las actividades a priorizar cuenten con el trabajo de implementación aprobado por la junta tal como recomendaciones de PDP, las implementaciones de recomendaciones de revisión específica y la implementación de otro trabajo que no sea de política y asesoramiento. Para resaltar en el piloto proponemos y le pedimos a la comunidad que priorice solamente un alcance de tareas para probar el marco, para someterlo a prueba. Esas son las recomendaciones de revisión que fueron traídas a colación.

Para el piloto, nuevamente, esto nos dio una oportunidad de observar y someter a prueba el marco. Llevamos a cabo el piloto durante el año fiscal 2023 en abril y mayo y esto fue un elemento clave para vincularlos con los supuestos del plan operativo y presupuesto para 2023 que les mostramos previamente.

Deseamos agradecer a todos los líderes de las SO y los AC por el nombramiento de sus miembros titulares y vocales para el piloto. Queremos agradecer a los miembros que participaron, tal

---

como se indica aquí en esta diapositiva. Los miembros fueron acompañados, los titulares, por los suplentes que participaron.

Durante cinco reuniones los miembros pudieron utilizar una técnica de priorización que se denomina urgente e importante. Queremos agradecer al grupo por todo el exhaustivo trabajo realizado. En la próxima diapositiva vamos a ver los resultados del piloto. El grupo de priorización liderado por la comunidad pudo trabajar con el objetivo del piloto, que era priorizar en una lista las recomendaciones específicas aprobadas por la junta.

Aquí tenemos un resumen del resultado de esta priorización y la planificación que fue enviada a la organización como parte del aporte sobre el proceso de implementación. Se resalta que las revisiones indicadas son cuatro. Vemos aquí que estas recomendaciones de revisión eran candidatas a ser priorizadas y el resultado fue que las prioridades más altas son 11 de las recomendaciones de revisión. Las P2 o las que tienen un poco menos de importancia son 19. Después tenemos dos categorías adicionales, que son P3 y P4, con un total general de 45 recomendaciones de revisión.

El paso que sigue es para que la organización evalúe los actos y los recursos necesarios para la implementación de estas recomendaciones de revisión específicas aprobadas por la junta. Aquí les brindamos el link al wiki de finanzas y planificación de la comunidad, que cuenta con los detalles de las recomendaciones

---

de revisión y también tenemos con fines de apertura y transparencia todo registrado lo que formó parte del piloto. Este es un logro importante para el grupo que participó en el piloto.

Para los próximos pasos del marco de priorización en planificación tenemos los pasos con las lecciones aprendidas junto con los miembros de la comunidad y también con la organización y la junta. Estamos utilizando esta información para evaluar las actualizaciones sugeridas sobre el marco en base al piloto y a las lecciones aprendidas. La publicación del marco para una versión dos se va a llevar a cabo a fines de junio o en julio. Ese sería el marco que se sugiere para utilizar en el paso de 2024 que esperamos que se lance en julio. Esto termina la actualización sobre el piloto y la priorización. Si podemos pasar a la siguiente diapositiva, podemos escuchar sus preguntas. Muchas gracias.

**MARGARET BENAVIDES:** Gracias, Becky. Tenemos un par de preguntas que entraron por el chat. Sébastien, ¿quiere habilitar su micrófono y hacer su pregunta?

**SÉBASTIEN BACHOLLET:** Muchas gracias. Lo que escribí era sobre el tema previo. Creo que tenemos que concentrarnos. Lo sugiero. Sobre este tengo un comentario más que una pregunta pero lo puedo transformar en

---

pregunta. ¿Están seguros de que es una buena idea poner todo lo hecho por la ICANN en una sola canasta? ¿Están seguros de que esta es la mejor manera de hacerlo, mezclar todo? Teniendo en consideración mi pregunta, me imagino que ven hacia dónde voy. Hablo de que estamos mezclando manzanas con naranjas. Después les voy a hacer la pregunta sobre el tema que se había tratado antes. Muchas gracias.

BECKY NASH:

Muchas gracias, Sébastien. Creo que tiene que ver fundamentalmente con el alcance del nuevo paso del proceso de planificación. En base a su pregunta, está sugiriendo que quizá no sea prudente o una buena idea incluir en el alcance del proceso de priorización en planificación todo el trabajo aprobado por la junta de recomendación de implementaciones. La razón de esto es para verificar que la ICANN pueda desarrollar un plan operativo y financiero de manera tal que se asignen recursos a los proyectos de manera adecuada, los proyectos que sea necesario encarar en el plan operativo y en el presupuesto anual y quinquenal.

Creo que este comentario es muy bueno. Esto se ha hablado también con otros miembros y el alcance del piloto estaba en una lista muy específica de recomendaciones de revisión, candidatas muy específicas para priorización dado que hay criterios de priorización a tal fin en cuanto a las

---

recomendaciones de revisión. Xavier, tiene la mano levantada. Quizá Sébastien después quiera acotar algo.

XAVIER CALVEZ: Sí. Quería acotar algo pero le paso la palabra a Sébastien si quiere primero hablar él.

SÉBASTIEN BACHOLLET: Gracias, Becky. Gracias, Xavier. Para estar seguro de que entendamos lo mismo, no digo que no haga falta priorizar todo el trabajo pero no estoy seguro de que podamos priorizar todo junto. El desarrollo de política, fundamentalmente de GNSO, y la revisión de lo obligatorio en virtud de la ley, la propuesta de trabajo intercomunitaria. Considero que no participé en el piloto. Estoy mirando desde fuera. Creo que habría que priorizar cada canasta primero y después tener un enfoque de priorización general. Si ponemos todo junto en el mismo lugar, me parece que sería dificultoso porque tendríamos poca gente que sepan de todo. Sí, quizá haya una persona que pueda hacer todo en el futuro. Este es uno de los temas.

El otro, el segundo, es que es necesario encontrar una manera, lo que está más allá de nosotros, detrás de nosotros, y empezar con una página en blanco. De lo contrario vamos a estar en problemas durante años. Muchas gracias.

---

BECKY NASH:                      Xavier, ¿quiere tomar la palabra ahora?

XAVIER CALVEZ:                      Sí, gracias. Sébastien menciona un punto muy importante en relación a todo este proceso de planificación. Creo que Sébastien, cuando usted mencionó manzanas y naranjas, se refería a, por ejemplo, considerar juntos cuando queremos priorizar el trabajo, considerar al mismo tiempo temas de políticas y recomendaciones que surgen de revisiones que son de naturaleza distinta. No son mutuamente exclusivas desde el punto de vista del trabajo, suponiendo que esto es lo que usted quiso decir.

Si priorizamos una política para su implementación y no hacemos ningún trabajo con las recomendaciones que surjan, las revisiones no funcionarían, y al revés. Es importante que podamos incluir en este trabajo de priorización lo siguiente. No hay una cosa que se pueda hacer sola en un momento. Se pueden hacer varias cosas en paralelo y si consideramos todo en su conjunto, todo el trabajo de implementación, ya sea de políticas o de recomendaciones, el hecho de que las políticas quizá se prioricen o tengan más prioridad que las recomendaciones o al revés, esto no significa que lo que no esté en la lista de prioridades arriba de todo no se considerará, si me entiende.

---

Por ejemplo, en la organización hay equipos que están centrados en la implementación de políticas y otros equipos están dedicados específicamente a la implementación de recomendaciones pero también hay recursos que dedican su tiempo a ambas tareas y también a otras actividades. Como algunos recursos son compartidos, creemos que es importante garantizar que el alcance del trabajo de implementación se considere en su totalidad, como un todo.

Después hay un aspecto práctico aquí. Sería muy difícil, complicado y confuso para todos, incluida la comunidad, si tuviéramos varios procesos paralelos e independientes de priorización, priorización en políticas aquí, priorización de recomendaciones del otro lado. Sería muy difícil y complejo trabajar así.

Creo que es importante comprender que la organización tiene una cantidad de recursos definidos. Algunos son recursos dedicados, otros son compartidos y es importante que podamos entender desde el punto de vista de la comunidad la importancia de todos los aspectos del trabajo de implementación y también se deben poder considerar aspectos adicionales. Aquí me detengo. Veo que Göran también pidió la palabra. Veo que Sébastien, usted también tiene la mano levantada. No sé si es de antes.

---

GÖRAN MARBY: Sébastien, ¿quiere agregar algo?

SÉBASTIEN BACHOLLET: No. Estoy esperando escuchar sus comentarios.

BECKY NASH: Göran, le damos la palabra.

GÖRAN MARBY: Sébastien, fue un placer reunirme con usted la semana pasada. Hay otro aspecto aquí a considerar. Todo el mundo sabe que la comunidad está sobrecargada de trabajo. También lo está la organización de la ICANN y también lo está la junta directiva en este momento. La planificación no resuelve todo.

También debemos saber que tenemos que ver cómo hacer las cosas de manera más eficiente. Espero que, como parte del trabajo que hacemos, estamos trabajando en la implementación con la comunidad, cómo hacemos los PDP, cómo interactuamos. Debemos encarar este tema. La priorización es una forma de que las cosas mejoren. Hay que establecer las prioridades pero la cantidad de trabajo y los procesos que utilizamos, todo tiene que ser mejorado. La priorización es una obligación que tenemos todos. Gracias.

---

MARGARET BENAVIDES: Muchas gracias por sus comentarios, Göran. Han sido muy útiles. Sébastien, le damos la palabra.

SÉBASTIEN BACHOLLET: Gracias. Quisiera mencionar un punto. Creo que si ponemos todo junto, yo entiendo lo que usted explicó, que no hay que dividir el trabajo de priorización. No hay que separarlo. Si tenemos un solo espacio de priorización habrá muy pocas personas que puedan hacer todo esto. Esto es algo que hay que tomar en cuenta. No estoy hablando de miembros de la junta directiva. Estoy hablando de la organización de la ICANN. A mí no me corresponde defender a la organización de la ICANN y ver si hay personas capaces de hacer todo esto. En la comunidad habrá muy pocas personas que puedan participar de este trabajo. Muchas gracias por escucharme.

XAVIER CALVEZ: Gracias, Sébastien.

MARGARET BENAVIDES: Muchas gracias. Ahora le damos la palabra a Dave, que escribió una pregunta en el chat. La pregunta es: ¿Cómo compatibilizan el marco que creo que considera 18 meses con un ejercicio fiscal de 12 meses? ¿El marco solo se ocupa del alcance y definición del alcance del trabajo y no incluye cuestiones financieras ni números?

BECKY NASH:

Muchas gracias. El paso de priorización en la planificación se lleva a cabo antes de que se desarrollen los planes operativos y presupuestos. Estamos esperando los comentarios y aportes de la comunidad en un momento antes de que se inicie el proceso de planificación sin considerar los planes detallados ni los recursos necesarios para implementar todo esto. Hay una serie de motivos por los cuales trabajamos así. Esto se debe en parte al hecho de que la organización de la ICANN busca recibir los comentarios y contribuciones sobre el hecho de que lo que opinan los miembros de la comunidad debe tener prioridad, para usar esa información y evaluar qué planes de acciones, qué dependencias, qué recursos se necesitan para llevar a cabo la implementación de todo esto además de identificar otros roles y responsabilidades que debe llevar a cabo la organización de la ICANN para completar todo esto, si se trata de operaciones corrientes u otros proyectos.

Una vez más, en el caso de que haya dependencias entre los diferentes proyectos de implementación y cómo se relacionan con otra parte del trabajo que realiza la ICANN. Este es un elemento clave de este paso en el proceso de planificación. En realidad es feedback y comentarios de la comunidad con respecto a las prioridades que considera la comunidad que deben ser consideradas. Esto se incluye en el desarrollo del plan operativo y el presupuesto.

---

MARGARET BENAVIDES: Gracias, Becky. ¿Hay alguna otra pregunta sobre las prioridades y la priorización? De lo contrario, voy a volver a la pregunta que hizo Sébastien Bachollet, que tiene que ver con las sesiones para definir las tendencias.

SÉBASTIEN BACHOLLET: Sí, quería comprender un poco. Yo no pude participar este año en estas sesiones. Quiero saber cómo organizan estas sesiones, quiénes se reúnen para hablar y tratar estos temas. Gracias.

XAVIER CALVEZ: Para aclarar esta pregunta, ¿usted se refiere a cómo está compuesto cada uno de los grupos? ¿Cómo desarrollamos, cómo organizamos estos grupos? ¿Es esa su pregunta?

SÉBASTIEN BACHOLLET: Sí, esa es mi pregunta.

XAVIER CALVEZ: Gracias.

BECKY NASH: Gracias por su pregunta, Sébastien. Becky Nash, del equipo de planificación de ICANN org. Cuando empezamos a organizar estas sesiones, como vemos en el extremo superior derecho,

---

participaron más de 260 personas. En primer lugar organizamos dentro de la organización una serie de sesiones para identificar tendencias. Sesiones interfuncionales. Es decir, participaron personas de todos los departamentos dentro de la ICANN org en esta sesión de tendencias. Una participación muy importante. Participó una gran cantidad de miembros de la organización ICANN. Casi 150. Después realizamos una sesión con la junta directiva de la ICANN y el equipo ejecutivo.

Finalmente, y seguramente su pregunta tiene que ver con esto, nos dirigimos al equipo de apoyo para el desarrollo de políticas y le pedimos a cada SO y AC que participara en una sesión. De esta manera pudimos organizar sesiones. En algunos casos hubo algunas sesiones conjuntas. Fuimos organizando estas sesiones. Veo que tiene otro comentario en relación a su pregunta, Sébastien. Le doy la palabra.

**SÉBASTIEN BACHOLLET:** Sí. Yo quisiera sugerir que quizá para este tipo de debates y discusiones en el futuro traten de organizar algo que rompa los silos dentro de la organización. Creo que es interesante que participen las SO y los AC, pero sería útil también que haya un trabajo interfuncional. Quizá haya que lograr un trabajo interfuncional entre SO y AC, y ver si surgen diferencias. Es simplemente una sugerencia. Muchas gracias.

---

BECKY NASH: Sébastien, gracias por sus comentarios. Para resumir, usted está sugiriendo que además de dirigirnos a cada uno de los presidentes de las SO y los AC y sugerir que se realice una sesión con ellos, usted sugiere que quizá se realice una sesión pública y una sesión intercomunitaria. Es algo muy interesante lo que usted dice. Lo vamos a tener en cuenta. Para el departamento de planificación esto es muy interesante porque la participación en el trabajo de planificación de prioridades es un trabajo que también prevé tener como participantes a representantes de las SO y los AC.

XAVIER CALVEZ: Quería mencionar algo. Esto ya se hizo en iteraciones anteriores de ciertos ejercicios en la ICANN. Hubo sesiones intercomunitarias y en base a la experiencia esto tiene ventajas y desventajas. Esto no significa que no podamos repetir este tipo de experiencia o quizá combinar sesiones intercomunitarias y con gente de las SO y los AC. Esto sería romper los silos, como usted dijo. Esto se entiende y tiene toda la lógica pero en nuestra experiencia en el pasado hemos visto que hay desafíos en cuanto a llevar adelante estas sesiones intercomunitarias pero quizá estos desafíos nos indican que deberíamos hacer esto con más frecuencia y no con menos frecuencia. Muchas gracias por su comentario, Sébastien. Es un punto muy importante. Por supuesto, no debemos olvidarnos de las ventajas de este abordaje que usted menciona aunque involucre ciertos desafíos.

---

MARGARET BENAVIDES: Muchas gracias, Xavier. Si hay alguna otra persona que quiera hacer una pregunta o comentario en forma verbal, por favor, levanten la mano y digan su nombre para los registros. Les vamos a pedir en este momento que habiliten su micrófono y tomen la palabra.

MARGARET BENAVIDES: Creo que no hay más preguntas. Quiero compartir recursos adicionales en esta diapositiva. Tenemos información financiera sobre planificación. Podemos poner el link en la ventana de chat y también todos los informes sobre finanzas y planificación. Es una página de planificación estratégica donde tenemos los planes estratégicos para la organización y además tenemos links al marco de planificación de la priorización. Lo pueden encontrar en la wiki específica. También hay una lista de prioridades que mencionó Becky. La verán allí. También información adicional sobre el proyecto del marco de priorización y los resultados de este proyecto. Muchas gracias por su tiempo y su atención. Esperamos verlos pronto.

BECKY NASH: Muchas gracias a todos.

**[FIN DE LA TRANSCRIPCIÓN]**