

---

ICANN74 | Semaine de préparation – Point sur la planification et les finances  
Mercredi 1 juin 2022 – 20h00 à 21h30 AMS

MARGARET BENAVIDES: Merci de lancer l’enregistrement. Bonjour et bienvenue à cette séance sur la mise à jour sur la planification et les finances. Je suis la responsable de la participation à distance.

Cette séance est enregistrée et suit les normes de conduite requises par l’ICANN. La séance durera 90 minutes. Au cours de la séance on ne lira que les questions et commentaires présentés dans le chat sous le format correct, tel qu’indiqué sur le chat. Je vais lire les questions à haute voix au nom des participants à distance. Si vous voulez poser des questions ou faire des commentaires, veuillez lever la main. On aura une séance de questions et réponses à la fin de chacune des parties de la présentation et aussi à la fin de la présentation pour que les questions soient répondues au moment approprié.

Au moment de prendre la parole, veuillez activer le micro et prendre la parole, dites votre nom pour l’enregistrement, parlez à une vitesse raisonnable pour les interprètes. Pour garantir la transparence et la participation du modèle multipartite de l’ICANN nous vous demandons de bien vouloir indiquer votre nom

---

**Remarque : Le présent document est le résultat de la transcription d'un fichier audio à un fichier de texte. Dans son ensemble, la transcription est fidèle au fichier audio. Toutefois, dans certains cas il est possible qu'elle soit incomplète ou qu'il y ait des inexactitudes dues à la qualité du fichier audio, parfois inaudible ; il faut noter également que des corrections grammaticales y ont été incorporées pour améliorer la qualité du texte ainsi que pour faciliter sa compréhension. Cette transcription doit être considérée comme un supplément du fichier mais pas comme registre faisant autorité.**

---

complet, par exemple prénom et nom de famille. C'est possible que vous soyez éliminé de la séance si cela n'est pas respecté.

Cela dit, nous commençons la présentation. Les présentations seront Becky Nash, Victoria Yang et moi-même de l'équipe de planification, Shani Quidwai, Alex Morshed et Kirsten Crownhart de l'équipe des finances.

Prochaine diapo s'il vous plait. Shani va parler des aspects financiers pour l'exercice fiscal 2022. Par la suite Victoria parlera de la planification stratégique pour l'exercice fiscal 23 et Becky parlera sur le cadre de hiérarchisation de la planification.

Maintenant je vais passer la parole à Xavier Calvez qui fera quelques commentaires d'introduction. À vous, Xavier.

XAVIER CALVEZ:

Merci Margaret, c'est un plaisir de vous voir ici. J'espère vous voir à La Haye dans les jours qui viennent. Merci de participer à cette séance pour partager des informations sur le processus de planification et aussi pour entendre vos commentaires sur ce processus et sur l'information que nous allons partager aujourd'hui.

Je tiens à remercier les membres du conseil d'administration qui participent à cette séance, notamment les membres qui participent tout spécifiquement à la supervision de la procédure de planification et le cycle financier.

---

Le président du comité des finances du conseil est ici présent. Ceci montre l'importance de cette question pour le conseil. On est à un moment de l'année auquel nous travaillons avec trois exercices fiscaux en même temps, tel que Margaret l'a signalé. Il y aura de nombreuses informations sur la situation actuelle de l'ICANN du point de vue financier. Et tout cela s'est passé au cours de la pandémie qui nous a empêchés, malheureusement, de nous réunir en personne pendant ces dernières années. Nous n'avons pas pu voyager et cela a fait que l'ICANN ait pu épargner tous les frais de déplacement pendant cette période. Et ceci a affecté la situation financière de l'ICANN.

Nous avons parlé aussi de la hiérarchisation, du travail que nous faisons. On travaille avec la communauté et les équipes de l'organisation ICANN dans le travail de hiérarchisation qui est très important pour la planification.

Maintenant je vais passer la parole à l'équipe responsable pour qu'ils vous donnent davantage d'information. Nous attendons vos commentaires et vos contributions. L'information est bien des fois complexe, sachez qu'il n'y a pas de questions incorrectes, n'hésitez pas à poser n'importe quelle question qui vous préoccupe. Vous faites votre question en votre nom propre et au nom des autres. Merci de votre participation.

Je passe la parole à l'orateur suivant.

---

SHANI QUIDWAI :                   Merci, Xavier. Je suis Shani, de l'équipe des finances de l'organisation ICANN. Nous passons à la diapo suivante.

Et je vous explique la situation financière à ce jour en commençant en juillet 2021 jusqu'en mars 2022. Je tiens à vous rappeler que nous préparons des rapports financiers trimestriels, alors les diapos que vous verrez dans cette présentation se trouvent sur notre site web, elles sont mises à jour continuellement au cours de l'année. Si vous voulez en savoir plus sur la situation financière de l'organisation, vous pouvez le voir ici.

L'organisation ICANN continue ses opérations avec une position financière solide, malgré la pandémie de Covid 19. Les revenus ont été de 113 millions de dollars, c'est-à-dire 5 millions au-dessus du budget. Le financement a augmenté à un rythme modeste et légèrement plus élevé que prévu.

Les dépenses opérationnelles jusqu'au mois de mars sont de 87 millions, à savoir 17 millions de baisse par rapport au budget, principalement en raison des restrictions aux déplacements et l'épargne puisque l'ICANN 72 et 73 se sont tenus virtuellement. Il y a eu d'autres épargnes aussi à cause de déplacements non effectués. Enfin, il y a eu des dépenses de personnel inférieures aux prévisions car la dotation en personnel est inférieure aux prévisions.

L'excédent net au mois de mars est de 26 millions de dollars.

---

Par la suite je vais vous donner davantage d'informations sur ce point.

Enfin, les fonds gérés, à savoir les espèces et les investissements disponibles par l'organisation ICANN ont augmenté de 10 millions de dollars si on les compare à l'exercice fiscal précédent. Cette augmentation est due au fait que nous avons un [inaudible].

À la diapo suivante nous voyons la structure des rapports financiers. Au-dessus on a le total ICANN, c'est-à-dire les opérations financières se divisent en deux ou trois parties. Il y a des équipes différentes des opérations de l'ICANN, à savoir les activités principales, là vous avez les revenus, les frais, les frais de roulement, on inclut l'IANA, le programme des nouveaux gTLD dans sa série 2012 et l'ODP sur le SubPro qui a été initié.

On a des rapports spécifiques. Et en bas vous verrez les fonds gérés, c'est-à-dire les fonds de roulement, les fonds de réserve, les fonds issus ds nouveaux gTLD et le produit des ventes aux enchères.

Voilà, ce sont les 4 catégories. Le fonds de roulement, où l'on consigne les frais et revenus quotidiens, puis le fonds de réserve pour des situations d'urgence. Ces fonds ne sont pas utilisés fréquemment. Par la suite les fonds issus des nouveaux gTLD et ensuite le produit des ventes aux enchères.

---

Nous passons à la page suivante. Une description générale de tous les fonds. En haut, vous voyez le final de l'exercice fiscal précédent et vers le bas vous voyez tous les revenus et les dépenses.

Vous pouvez visualiser aussi qu'il y a des frais en espèce et en bas vous avez les dépenses des paiements de salaires, dépenses payées aux fournisseurs, les fonds de roulement, le capital de travail. Le fonds opérationnel est de 77 millions. En mars on avait 66.9, il y a donc un plus. Et il y a des transferts qui sont autorisés par le conseil d'administration. Il y a eu 20 millions de dollars pour le fonds supplémentaire, des recommandations de la communauté, le [inaudible], c'est un fonds que l'on prévoit d'utiliser pour faire des travaux de mise en œuvre qui a pris pas mal de temps. On n'a pas encore utilisé cela, il y a eu un transfert de fonds de réserve de 16 millions de dollars.

À droite, dans la partie des opérations de la série de 2012 pour les nouveaux gTLD, on a commencé avec 67,7 millions de dollars, puis 5 millions de frais et le restant c'est 61,8 millions de dollars. Puis on a les SubPro, il y a eu des dépenses minimales et les 9 millions de dollars que nous avons comme solde initial ont trait à la promotion du financement de l'ODP.

Il y a le fonds supplémentaire, le produit des ventes aux enchères. Il n'y a pas eu de dépenses opérationnelles dans cette colonne. Il y a eu une petite modification aussi dans le fonds de réserve, une

---

réduction peu significative à cause des changements dans la valeur de marché. Ceci nous a donné des retours positifs par rapport au marché. Il y a eu donc des changements ;

Si nous passons au transparent suivant, ici on a une description générale des opérations de l'ICANN où l'on compare les charges, l'excédent d'exploitation, la moyenne d'effectif et aussi par rapport à l'année précédente.

Au-dessus, vous voyez que les revenus sont plus importants, on a 104 millions de dollars pour l'exercice fiscal 2021, cette année on a 113 millions. Par la suite je vais parler plus en détail. Il y a eu des changements de SSR qui ont trait à cette question.

Pour les frais, il y a eu une augmentation de 2 millions dans les coûts. Et en bas vous voyez qu'il y a eu une réduction de la moyenne de l'équipe par rapport à l'année précédente et un changement bien plus important si on le compare avec ce qui était prévu ou planifié.

Dans cette diapo, vous voyez les revenus divisés en plusieurs catégories. Le plus important ce sont les transactions des registres, les frais variables des bureaux d'enregistrement et les frais de candidature.

Ici, on a vu une croissance continue, ce qui explique pourquoi on a plus de revenus que ce que l'on avait prévu.

---

Ici il y a les frais fixes des registres liés à la quantité en fonction du nombre de TLD, c'est 19 % ce qui est assez stable par rapport à l'année précédente. Il n'a pas beaucoup augmenté comme d'autres catégories.

Il y a aussi les frais des bureaux d'enregistrement, à savoir les frais de candidature etc. et ici encore une fois, cela ressemble aux années précédentes ;

Et enfin, pour les autres catégories il y a 7 %, c'est-à-dire les contributions des codes de pays et les parrainages.

Ici, nous voyons les frais des neuf premiers mois de 87 millions de dollars et la principale composante ce sont les frais du personnel. Pour les 390 personnes qui travaillent à l'ICANN. Il y a les services professionnels, les services sous-traités, les honoraires juridiques et les services linguistiques.

[Je m'excuse, mais l'audio de l'orateur ne marche plus.]

Nous savons que les réunions ne se sont pas passées comme prévu. Il y a l'administration, le loyer, les autres coûts d'installation et les communications qui ont été plus réduits que ce qui était prévu parce que les bureaux de l'ICANN ont été fermés pendant la plupart de cet exercice fiscal.

Et, enfin, nous avons les frais de capital, à savoir le 1 %, inclus les améliorations l'infrastructure IT et de la sécurité.

---

Nous voyons ici le programme. Il y a beaucoup de chiffres ici et je vais me centrer sur les plus importants. Ce que vous voyez là dans la première colonne concerne l'année fiscale 2012 jusqu'en 2020 et ensuite il y a l'exercice fiscal 2021. Nous avons le budget pour l'année présente et la projection. Et, au-dessus de tout, vous pouvez voir qu'on a eu des revenus de 361 millions de dollars. Et nous croyons qu'il y aura des remboursements de 53 millions de dollars. Donc le résultat net est de 308 millions de dollars.

Tous les coûts sont ventilés en coûts opérationnels, non opérationnels, d'autres revenus, des frais avec des intérêts, les coûts opérationnels et les coûts de développement, d'évaluation pour le traitement des candidatures. Tous ces frais, en général, ont été effectués entre 2012 et 2020. Vous voyez que je suis là face au programme du personnel pour traiter des candidatures en attente. Nous pensons que cela prendra 3 millions de dollars dans ce qui reste de l'exercice fiscal.

Il y a ensuite les coûts de risques et de développements historiques, ce sont les coûts que l'organisation doit payer avant la candidature. Cela concerne la création du programme avant le commencement des candidatures.

Ensuite il y a les coûts de risques, c'est des frais que nous continuons à payer par rapport à certaines candidatures.

---

Il y a ensuite des revenus d'investissement. C'est droits de candidature ont été investis, nous n'utilisons pas tous les fonds et cela a généré un gain de 11 millions de dollars.

Vous pouvez voir au-dessous de tout, nous voyons comment nous les avons utilisés et comment nous allons les utiliser. Tenant compte du traitement des candidatures en cours : il y a 46 millions de dollars en cours.

Nous voyons ici le détail des coûts un peu plus complet, pour l'exercice plus complet et en quoi cela consiste. Les coûts de risque sont les plus importants, avec 42 %, il y a des procès judiciaires ou des réclamations pour des candidatures des nouveaux gTLD et ensuite il y a les coûts de gestion du programme tel que le système d'enregistrement et le centre d'échange et d'information sur les marques.

Voilà la dernière diapositive. Nous pouvons voir un aperçu des frais concernant le SubPro, le budget que le conseil d'administration a adopté de 9 millions de dollars. Les ressources et les coûts de ce travail. Cette initiative a été lancée en janvier 2022 et jusqu'ici ces frais concernent surtout des frais du personnel consacré à ce projet. Nous en sommes aux premières étapes de l'ODP du projet, nous croyons que ces frais vont augmenter dans les mois à venir. Vous pouvez trouver cette information dans tous les états comptables que nous présentons avec les rapports produits par l'équipe de SubPro, avec les jalons,

---

les buts et les jalons opérationnels comprenant tout cela. Et le travail du personnel jusqu'à présent représente 7,9 équivalents de temps complets, ce qui représente à peu près les couts que nous voyons là.

Les coûts sont divisés par piste de travail et c'est cette organisation que nous avons donnée au travail. Nous allons essayer d'être de plus en plus transparents par rapport à la tâche.

Il y a dans la partie inférieure la gouvernance, l'élaboration de politique et autres pour les différentes pistes de travail qui sont concernées dans ce projet.

Je vous remercie, je vais m'arrêter. Je vois qu'il y a sur le chat une activité, je vous remercie de votre attention.

MARGARET BENAVIDES:      Merci beaucoup des commentaires qui sont présentés sur le chat. Je voudrais vous rappeler de bien vous servir des mots « questions » ou « commentaires » quand vous écrivez sur le chat pour savoir ce dont il s'agit et que vous vous attendez à ce qu'il soit lu à voix haute.

VICTORIA YANG :              Merci, Margaret et Shani. Je vois qu'il y a là des échanges et je voudrais demander à Xavier s'il veut répondre à quelque chose avant d'aborder la prochaine section.

---

XAVIER CALVEZ: Non, je crois que les questions ont eu une réponse dans le chat. Si cela n'a pas suffi veuillez lever la main et poser les questions que vous voudrez poser.

VICTORIA YANG: Merci beaucoup. Merci à vous tous. Bonjour, je fais partie de l'équipe de planification, je vous souhaite la bienvenue à cette séance. Je parlerai des nouveautés de la planification pour l'exercice fiscal 2023. En premier lieu, je vous expliquerai le processus de planification que bon nombre d'entre vous doit connaître.

En général le processus de planification commence par la planification stratégique, c'est le processus de définition de la direction stratégique de l'ICANN qui comprend sa mission, sa vision, ses objectifs stratégiques, ses buts ainsi que les résultats attendus.

Le plan stratégique de l'ICANN est quinquennal. Nous travaillons sur chaque année sur chaque exercice fiscal. En ce moment nous sommes dans l'exercice fiscal 2021 jusqu'à l'exercice fiscal 2025.

Il y a, jusqu'à ce moment-là un programme de perspectives stratégiques de l'ICANN pour l'écosystème de l'ICANN afin d'identifier, d'analyser et d'évaluer s'il y a une tendance à remarquer en ce qui concerne la mission et le plan stratégique

---

actuel et pour évaluer s'il faut apporter des modifications au plan stratégique. Nous passons ensuite au processus de planification opérationnel.

Ce processus définit les initiatives opérationnelles fondamentales et les activités fonctionnelles pour chacune d'elle, pour planifier et afin d'établir le plan stratégique. Ce processus est réalisé en parallèle avec celui du budget pour attribuer des ressources à l'activité de l'ICANN.

Après cela, l'activité du plan sera mesurée et il y aura un rapport à cet égard. C'est la mesure et l'information concernant le plan.

À l'heure actuelle il y a plusieurs mécanismes tels que les rapports trimestriels dont Shani a parlé et le rapport du PDG au conseil d'administration qui inclut les succès, les problèmes, etc. Ce rapport est produit trois fois par an et il y a ensuite l'équipe de planification qui travaille sur les mécanismes d'information pour compléter ce processus.

Nous allons ajouter davantage d'informations sur cette partie du processus plus tard.

Les antécédents concernant la planification de l'exercice fiscal 2023. Au début du mois de décembre 2021 l'ICANN a présenté la version préliminaire du plan financier pour l'exercice fiscal 2023 pour les commentaires publics. Il y a eu deux séminaires en ligne de la communauté après la communication

---

du plan dans sa version préliminaire. Cette étape s'est terminée en février 2022. Nous avons reçu là 100 commentaires provenant de 6 groupes. L'ICANN a révisé et a répondu à tous les commentaires et le rapport a été présenté en mars. Vous avez les liens sur les diapos et bien sûr nous pouvons, si vous le voulez, vous passer ces liens.

Pendant le processus de planification l'équipe a travaillé de manière active sur le feedback de la communauté au moyen de séminaires en ligne, d'autres séminaires et des réunions pendant l'ICANN 73.

En mai 2022, le mois dernier, on a fait une révision pour l'approbation des plans pour l'exercice fiscal 2023 avec des modifications apportées à partir des commentaires publics chaque fois que cela était approprié ou faisable.

Le BCR a recommandé que le plan soit adopté. Pour des raisons de transparence le plan a été présenté au conseil a été publié avec un sommaire des modifications. Le 26 mai 2022 le conseil d'administration a adopté le plan financier et opérationnel pour la période fiscale 2023/2027 et le budget pour l'exercice fiscal 2023. S'il n'y a pas de rejet, cela sera prêt pour être présenté à la communauté habilitée pour le premier juillet 2022.

Le lien que vous voyez vous permettra de voir le document du plan pour l'exercice fiscal 2023 ainsi que pour les rapports financiers dont Shani a parlé tout à l'heure.

---

Dans cette diapositive, nous voulons vous montrer la structuration des activités de l'ICANN dans le plan opérationnel. Si vous regardez, vous verrez que toutes les activités sont considérées des initiatives opérationnelles ou des activités fonctionnelles.

Les activités fonctionnelles concernent du travail pour le département des finances ou les ressources humaines ou des activités de soutien à la mission de l'ICANN telles que les fonctions de l'IANA ou la conformité contractuelle. Il y a 33 activités fonctionnelles au sein de l'ICANN qui couvrent 100 % de nos activités. De ces activités fonctionnelles il y en a qui donnent lieu à des initiatives opérationnelles aussi. Il s'agit de travail stratégique au moyen du plan stratégique.

En ce moment, il y a 11 initiatives opérationnelles qui sont là en perspective.

La planification est l'une des 33 fonctions au sein de l'organisation. Toutes les activités concernant le plan, comme je vous le disais, font partie de la révision de la planification. Nous avons l'une des 15 initiatives opérationnelles qui est la planification de l'ICANN avec une portée et des livrables spécifiques.

J'espère donc que ce sera utile pour vous.

---

Les deux prochaines diapos présenteront la planification 2023 avec des suppositions clés pour toutes les activités de l'année fiscale et le plan opérationnel aussi.

Au moment de la planification pour l'exercice fiscal 2023 et sur la base du programme de caractéristiques stratégiques dont j'ai parlé tout à l'heure, le conseil d'administration n'a pas adopté de changement pour les objectifs stratégiques établis. Il n'y a donc pas de modification pour l'exercice fiscal, pour le plan stratégique de l'exercice 2021 à 2025.

Ce plan financier quinquennal montre 3 scénarios ainsi que la version pour l'exercice fiscal 2023 basée sur ce scénario. Nous pouvons aussi planifier les frais opérationnels dans le niveau qui a été inclus dans le budget ou moins encore. Donc nous n'avons pas prévu des dépenses plus élevées que celles qui ont été planifiées.

La troisième supposition concerne les réunions en présentiel et la participation, ce qui est fondamental pour le système multipartite. Même si la situation au niveau mondial est imprévisible, aux fins de la planification nous avons pensé à avoir des activités en présence pour l'année prochaine pour l'exercice fiscal 2023 et ceci bien sûr en but de la planification.

Bien sûr nous allons évaluer de manière soignée avec le conseil d'administration et la communauté la situation.

---

Le supposé suivant concerne la hiérarchisation des priorités, sur le plan de la mise en œuvre de la piste de travail 2, nous avons élargi la continuité du modèle multipartite. Cela se fera en 2022.

Pour les plans pluriannuels, tout cela continuera pendant l'exercice fiscal 2023. Comme une partie de la planification des initiatives opérationnelles de l'ICANN, l'équipe de planification travaille sur un cadre de hiérarchisation des priorités pour la planification pour décider ce qu'il faut prioriser, à quelle fréquence est tout le reste.

L'organisation a travaillé dans un pilote en collaboration avec la communauté, et dans ce cadre du pilote il y a certaines activités qui ont été abordées pendant ce travail. Ces activités hiérarchisées vont être mises en place en 2023. Ma collègue Becky va vous en parler plus en détail.

Nous voudrions maintenant souligner que la plupart du travail de l'ICANN se poursuit tous les ans. Le plan opérationnel quinquennal et annuel, alors là vous verrez que certaines des activités sont mentionnées dans les 2 plans et se ressemblent. La plupart de nos activités courantes sont des activités clefs pour soutenir la mission et le mandat de l'ICANN, par exemple la prise en charge des politiques et nous nous occupons des 30 mille réponses par an dans les fiches de conformité. On a fait des comparaisons avec des activités de finance et de ressources humaines. Et, enfin, il y a une hypothèse qui a trait à un processus

---

de planification que l'organisation ICANN planifie des activités approuvées par le conseil.

En général, dans l'écosystème de l'ICANN, l'organisation suit un processus, c'est-à-dire la communauté démarre le travail qui est complété puis il est adopté par le conseil. À ce moment-là, l'organisation ICANN peut commencer la mise en œuvre.

Il y a une feuille de route sur 5 ans réalisable de manière continue qui s'occupe des révisions et du travail du CCWG. Le calendrier est dans le plan quinquennal. Nous invitons les membres de la communauté à analyser cela et que ceci puisse vous guider sur les activités de l'ICANN pour les 5 ans qui viennent.

Cela dit, je vais passer la parole à mon collègue Alex pour qu'il aborde la question du plan financier quinquennal et le budget annuel. Par la suite nous répondrons aux questions.

ALEX MORSHED:

Merci, Victoria. Je viens de voir un commentaire de Dave sur l'augmentation des coûts qui sont passés de 234 à 262. Je crois que ceci a trait à la série de 2012 du programme des nouveaux gTLD. J'ai mis la réponse sur Slack et je vais continuer avec les diapos.

Maintenant nous allons voir un résumé de la situation financière depuis le dernier bilan. Les financements et les dépenses n'ont pas changé depuis la publication préliminaire.

---

Depuis la publication des plans préliminaire il y a eu un financement stable malgré la guerre Ukraine/Russie et la volatilité des marchés financiers. Il n’y a pas eu de développement dans le marché du domaine qui dicte un changement aux projections de financements précédentes.

Nos projections sont assez conservatoires et appropriées pour respecter la mission décrite dans notre plan opérationnel.

Ici, nous voyons les fonds sous gestion, les espèces, les investissements, les opérations de l’ICANN. Les projections sur 5 ans reflètent un budget équilibré. Il n’y aura pas d’excédent chaque année, on verra si cet excédent sera transmis au fonds de réserve.

La série de nouveaux gTLD inclut la série de 2012 et aussi les coûts de l’ODP SubPro. Il y a aussi d’autres coûts qui devront être approuvés par le conseil d’administration.

Mais, comme on l’a dit sur le chat, nous allons vous donner des informations mises à jour au fur et à mesure de l’approbation du conseil d’administration à travers ses résolutions.

Ici, on voit le budget pour l’exercice fiscal 2022 par comparaison à ce qui a été prévu. On a 13 millions davantage, il y a eu une augmentation par rapport aux noms de domaine et le budget 2023 pour ce qui est des dépenses a 23 millions de plus que ce qui a été projeté en 2022 à cause que dans le budget de

---

2022 on a imaginé que l'on pourrait voyager. Les réunions en personne n'ont pas eu lieu, donc il y a eu une épargne.

Vous voyez ici les revenus de l'ICANN pendant les dernières années, projection de 2022, la projection pour 2023, la croissance est assez modeste.

Ici, vous pouvez voir le transfert de personnel par segment, le nombre d'employés restant inchangé pendant les 3 dernières années.

Ici vous avez le personnel qui s'occupe de l'ODP du SubPro, etc. Le personnel augmentera, c'est ce qui est prévu pour le travail de l'ODP SubPro et d'autres projets.

Ici, vous avez un graphique en cascade avec les projections des dépenses de 2022 et même jusqu'en 2023. La première colonne, les effectifs. Il y a eu une croissance des effectifs. Par la suite, il y a des dépenses à cause des coûts de déplacement liés aux réunions en personne.

Plus à droite, vous avez une augmentation des dépenses opérationnelles et des coûts des installations et des bureaux.

Voilà tout ce que j'avais à partager avec vous. Je vais faire une pause et voir si vous avez des questions à poser. Sinon, je vais passer la parole à Margaret. Je vois une question d'Alfredo. Alfredo, veuillez activer votre micro et poser votre question.

---

ALFREDO CALDERON : Merci, cette question concerne le graphique où l'on a montré les fonds des enchères et les prévisions sur 5 ans. Je crois que c'est le conseil qui doit prendre une décision. Vous prévoyez une augmentation mais vous ne dépensez pas cet argent. Alors, on suppose que c'est parce que le conseil n'a pas pris de décision sur la manière d'utiliser ces fonds ? C'est ma question. Merci.

XAVIER CALVEZ: Alfredo, vous avez raison, c'est bien comme ça. Merci d'avoir soulevé la question. Je suis sûr que d'autres personnes avaient le même souci. Ce document a un défi, on élabore des projections pour les 5 prochaines années, mais on ne reflète pas toutes les décisions que le conseil peut prendre ou prendra dans l'avenir pour l'attribution des fonds.

Dans le chat, on a demandé sur l'attribution supplémentaire du fonds FICR et le conseil devra décider quoi faire avec ces fonds et les produits des enchères. Comme Alfredo l'a bien dit, le conseil n'a rien décidé par rapport à ces fonds. Et pour ce qui est du produit des ventes aux enchères, dans le programme de parrainage du groupe de travail intercommunautaire, le conseil d'administration considère cet ensemble de recommandations, ce qui prendra du temps et amènera au développement de ce programme, à l'utilisation de ces produits des enchères pour le programme spécifique.

---

Il s'agit d'un processus qui ne fait que démarrer. Alfredo a raison, en ce moment on ne reflète pas l'utilisation de ces fonds parce qu'il n'y a pas eu de décision. Dès qu'il y aura une décision, on pourra faire une projection et on pourra refléter l'utilisation des fonds dont nous parlons.

Je veux vous rappeler que les projections sont toujours des estimations, des spéculations si l'on veut, basées sur les informations dont on dispose.

Merci de votre question, que d'autres personnes doivent s'être posée également.

MARGARET BENAVIDES: Il y a d'autres questions ? Nous pouvons donc continuer. Diapo suivante s'il vous plait.

Voici un suivi des tendances. C'est une démarche très importante du processus de planification stratégique de l'ICANN. Ce processus aide à garantir que l'ICANN identifie et fasse le suivi des nouvelles tendances et de réduire les risques. Les séances sur les tendances ont lieu avec la communauté et l'organisation puis on évalue l'impact avec le comité de planification stratégique du conseil pour évaluer l'impact de ces tendances, de ces changements et faire des recommandations sur les modifications au plan stratégique.

---

Il y a aussi les recommandations qui sont utilisées pour mettre à jour les principes opérationnels.

Pour l'année fiscale 2024, on a démarré le processus de planification stratégique, on a travaillé sur 13 séances avec 261 participants de la communauté et nous avons recueilli 1337 éléments de données. Ceci sera utilisé comme information dans 5 domaines. Le domaine financier, politique, de gouvernance, de sécurité et le système d'identificateurs uniques. Nous tenons à remercier tout spécialement les personnes qui ont participé à ces séances pour les tendances.

Pour l'exercice fiscal 2024, comme je viens de dire, les séances sur les tendances ont déjà été complétées. Maintenant ce que l'on fait c'est justement une analyse de ces tendances. Il y a une évaluation de l'impact de ces tendances. Nous voulons compléter ce processus avec des perspectives stratégiques en septembre pour pouvoir utiliser cette information des activités clés et pouvoir utiliser ceci comme des hypothèses pour le plan opérationnel de l'exercice fiscal 2024.

Voilà, ceci vient résumer le processus des perspectives et des tendances stratégiques. Je ne sais pas si vous avez des questions à poser, sinon, je passe la parole à Becky Nash.

---

BECKY NASH :

Merci à tous, je suis Becky Nash du département de planification de l'organisation ICANN et je vais vous parler sur un projet qui se déroule sur l'une des initiatives opérationnelles, à savoir le projet de hiérarchisation de la planification.

La planification des priorités. La planification à l'ICANN est l'une des 15 initiatives opérationnelles du plan opérationnel de l'ICANN. Victoria a mentionné auparavant que le plan quinquennal est une initiative apparue dans le plan opérationnel 2021 et dans le plan opérationnel adopté pour l'exercice fiscal 2022.

L'idée c'est de créer un cadre préliminaire pour aider à améliorer le processus de planification de l'ICANN. Ceci est très important parce qu'en général l'ICANN a beaucoup de travail important à faire et la hiérarchisation de ce travail est une question clef. Alors ce projet fait partie du processus de planification et c'est le département de la planification de l'ICANN qui facilite cette initiative et le développement d'un cadre de hiérarchisation. L'idée c'est que ce cadre soit utilisé dans le processus annuel.

Et un autre processus clef de ce projet c'est le pilote basé sur toutes les contributions et commentaires de la communauté. On a mené donc un pilote basé sur une portée spécifique pour établir des priorités. On parle des recommandations approuvées par le conseil d'administration. Et ce pilote sera un processus géré par la communauté pour évaluer ce cadre et les techniques.

---

Alors, prochaine diapo s'il vous plait.

Nous voyons ici la situation générale pour ceux qui n'ont pas suivi ce projet étape par étape. Il a commencé il y a un an, en avril 2021 et l'organisation ICANN a consacré plusieurs mois avec des séminaires web et des consultations et nous voulons remercier tous les membres de la communauté qui ont participé aux séminaires web ou aux consultations.

À partir de cela, nous avons pu préparer un document, version numéro 1, qui est la version préliminaire du cadre de hiérarchisation. Cette version préliminaire a été publiée en février 2022 et nous avons ensuite commencé un pilote pratique où nous avons travaillé avec des membres de la communauté. Nous avons mené à bien ce pilote pendant les mois d'avril et de mai et nous avons obtenu beaucoup d'expériences pratiques et reçu beaucoup de commentaires de la communauté. Nous évaluons toutes ces données pour pouvoir réviser ce cadre, développer la version numéro 2 qui sera mise en œuvre pour être intégrée dans le processus de planification pour l'exercice fiscal 2024.

Ce processus inclut deux livrables : développer le cadre utilisé comme guide pour cette nouvelle étape du processus de planification et nous voulons aussi effectuer un pilote pour évaluer le cadre préliminaire avec tous les éléments inclus et que je mentionnerai dans les prochaines diapos. Tout juste pour voir la version numéro 1 qui est publiée sur le Wiki de finances et

---

planification de l'ICANN, je voudrais souligner que l'étape de hiérarchisation est une étape recommandée comme un processus supplémentaire dans le processus général de planification. Dans cette diapo, on couvre le processus général de planification qui commence chaque année civile en janvier.

Cela prend une avance d'environ 16 mois par rapport à l'année qui est planifiée.

Au fur et à mesure que l'on avance sur les étapes clef du processus de planification, nous faisons remarquer que dans le cadre du mois d'avril et de mai on suggère une étape supplémentaire pour l'étape de hiérarchisation gérée par la communauté et nous ajoutons cette information à une évaluation pendant que l'on développe, pendant que les plans annuels se déroulent et qui seront ensuite vus dans une version préliminaire au mois de décembre.

On passe ensuite à l'année civile suivante dans la partie inférieure, où l'on aborde la période de commentaires publics et le résumé du rapport public.

On passe ensuite aux étapes d'options qui ont lieu en général au mois de mai.

Comme nous l'avons dit pour ce séminaire web en particulier, nous sommes déjà à la fin de l'année 2023 pour ce qui est de la planification.

---

Une partie du cadre concerne l'identification de conceptions nécessaires pour les processus de hiérarchisation. Nous avons souligné que, pour pouvoir ajouter une étape supplémentaire de la planification, il faut identifier les éléments clefs tels que la portée, les participants, la fréquence ainsi qu'une sélection de techniques de hiérarchisation accordée qui présente des systèmes, des outils, des rapports et une composante fondamentale qui est un pilote pratique pour pouvoir avancer vers la validation.

Les consultations menées à bien tournaient autour de ces éléments de conception. Et nous allons parler d'une certaine partie de ces éléments pendant ce séminaire web.

Pour souligner ce qu'est le cadre en version préliminaire pour le pilote et la portée, nous avons deux éléments des participants. Ce que nous avons mis dans le pilote au début du processus, nous avons demandé aux équipes de direction des SO et des AC de nommer un membre de leur comité pour participer à ce processus de hiérarchisation géré par la communauté. Nous suggérons dans ce cadre d'avoir jusqu'à 9 membres qui participent à ce groupe. Et ceci est dû au fait que cette étape du processus ne devrait pas prendre trop longtemps pendant le processus de planification et qu'il doit avoir la représentation des différentes SO et AC qui présentent différents points de vue pour que cela puisse être réalisé dans une période d'à peu près 1 mois.

---

Un autre élément clef de la conception concerne la portée. Cet élément définit ce qu'il faut hiérarchiser. Sur cette base, le cadre propose des activités hiérarchisées et ces activités concernent le travail de mise en œuvre approuvé par le conseil d'administration tel que les recommandations des PDP, les mises en œuvre, les recommandations spécifiques et la mise en œuvre d'un autre type de travail qui ne concerne pas la politique ou l'avis.

Nous demandons à la communauté de hiérarchiser seulement la portée d'une tâche pour approuver le cadre et le soumettre à l'épreuve.

Voilà donc les recommandations de révision qui ont été présentées pour le pilote. Cela nous permet d'observer et de tester le cadre.

Donc nous avons mené à bien ce pilote pendant l'exercice fiscal 2023, en avril et en mai et c'était un élément clef pour le lier aux présupposés du budget 2023 que nous avons montré tout à l'heure.

Nous voulons remercier toutes les équipes de direction des SO et AC d'avoir nommé des membres pour le pilote et nous voulons remercier les membres qui ont participé tel que cela est indiqué ici, dans cette diapo. Les membres titulaires ont été aussi accompagnés par les membres suppléants qui ont participé. Au cours de 5 réunions, ils ont pu utiliser une technique de

---

hiérarchisation appelée urgent et important. Nous remercions le groupe du travail exhaustif réalisé.

Dans la prochaine diapo nous pourrions voir les résultats du pilote.

Le groupe de hiérarchisation géré par la communauté a pu travailler pour l'objectif du pilote qui concernait la hiérarchisation dans une liste des recommandations spécifiques approuvées par le conseil d'administration.

Nous avons ici un résumé du résultat de ce travail de hiérarchisation et la planification qui a été envoyée à l'organisation pour faire partie de la mise en œuvre du processus de mise en œuvre.

On souligne que les recommandations sont au nombre de 4. Ces recommandations de révision étaient candidates pour la hiérarchisation. Et le résultat a été que les priorités les plus hautes concernent 11 des recommandations de révision et les P2 ou qui sont un peu moins importantes sont au nombre de 19. Il y a ensuite deux catégories supplémentaires concernant P3 et P4 dans le tableau, avec un total général de 45 recommandations de révision.

La prochaine étape est destinée à ce que l'organisation évalue les étapes et les ressources nécessaires pour la mise en œuvre de ces recommandations de révision spécifiques approuvées par le conseil.

---

Ici, vous pouvez voir le lien au Wiki de finances et planification de la communauté qui montre les détails de recommandation de révision et il y a aussi, à des fins d'ouverture et de transparence, tout est enregistré, tous les éléments du pilote qui ont été utilisés. C'est important pour le groupe qui a participé au pilote.

Pour les prochaines étapes du cadre de hiérarchisation de la planification il y a les étapes concernant les leçons tirées avec les membres de la communauté ainsi qu'avec l'organisation et le conseil d'administration. Nous nous servons de cette information pour évaluer les mises à jour suggérées pour le cadre sur la base du pilote et des leçons tirées. Et la publication du cadre pour une version numéro 2 aura lieu à la fin du mois de juin ou au mois de juillet.

Voilà pour ce qui est du cadre suggéré pour l'étape de 2024 qui sera lancée, nous l'espérons, au mois de juillet. Nous sommes là sur la fin de la mise à jour du pilote et la hiérarchisation.

Nous pouvons voir la prochaine diapo et nous pouvons écouter vos questions, si vous en avez. Merci beaucoup.

MARGARET BENAVIDES: Merci beaucoup. Nous avons deux questions du chat. Sébastien, voulez-vous activer votre micro et poser votre question ?

---

SÉBASTIEN BACHOLLET : Merci beaucoup. Ce que j'ai écrit concernait le thème précédent. Je crois que nous devons nous centrer, nous focaliser sur cela. Sur celui-ci j'ai plutôt un commentaire, ce n'est pas une question, mais je peux le transformer en une question : êtes-vous sûrs que c'est une bonne idée de tout mettre, tout ce qui a été fait par l'ICANN, dans un seul espace ? Êtes-vous sûrs que c'est la meilleure façon de le faire, de tout mettre ensemble ? Si vous tenez compte de ma question, j'imagine que vous voyez où je veux aller.

On mélange des pommes et des oranges.

Je vais ensuite vous poser la question sur le thème qui était traité auparavant. Merci.

BECKY NASH : Merci beaucoup, Sébastien. Cela concerne la portée de la nouvelle étape du processus de planification. Sur la base de votre question, vous suggérez qu'il ne serait peut-être pas prudent ou que ce ne serait peut-être pas une bonne idée d'inclure dans la portée du processus de planification tout le travail approuvé par le conseil concernant les recommandations de la mise en œuvre.

La raison de cette décision est la suivante : on devrait vérifier que l'ICANN peut développer un plan opérationnel et financier pour attribuer des ressources aux projets de manière adéquate pour les

---

projets qu'il faudrait envisager dans le plan opérationnel et dans le budget annuel et quinquennal.

Je crois que c'est un très bon commentaire que vous avez fait, cela a fait l'objet de conversations et d'échanges avec d'autres membres. Et la portée du pilote faisait partie d'une liste très spécifique de recommandations de révisions très spécifiques et qui étaient destinées à la révision. Parce qu'il y a des critères de hiérarchisation à cette fin pour ce qui est des recommandations de révision.

Xavier, vous avez levé la main. Sébastien voudra peut-être ajouter quelque chose ?

XAVIER CALVEZ:

Je voulais ajouter quelque chose, mais je cède la parole à Sébastien s'il veut parler.

SÉBASTIEN BACHOLLET :

Merci, Becky et Xavier. Pour être sûr que nous comprenons la même chose, je ne dis pas qu'il ne faut pas hiérarchiser tout le travail, mais on ne peut pas tout faire ensemble, tout hiérarchiser ensemble. L'élaboration de politique, la révision de ce qui est obligatoire en vertu de la législation, la proposition de travail intercommunautaire.

Je crois, et je n'ai pas participé au pilote, alors je regarde un peu de dehors la question, mais je crois qu'il faudrait hiérarchiser

---

---

d'abord chaque question en particulier et puis faire une hiérarchisation générale.

Mais si on met tout ensemble, à la même place, je crois que ce serait compliqué parce que les gens ne savent pas toutes les questions, il n'y a pas d'expertise sur toutes les questions.

Alors, il peut y avoir une personne qui puisse tout faire à l'avenir, mais je ne crois pas.

Deuxièmement, il est nécessaire de trouver une manière, ce qui est au-delà de nous, et commencer avec une page en blanc. Parce que sinon, on aura des problèmes pendant des années. Merci beaucoup.

BECKY NASH :                      Xavier ?

XAVIER CALVEZ:                      Merci. Sébastien a mentionné quelque chose de très important par rapport à tout ce processus de planification. JE crois que, Sébastien, lorsque vous avez mentionné des pommes et des oranges vous mentionnez peut-être de considérer ensemble quand on veut hiérarchiser le travail, c'est-à-dire considérer en même temps des questions de politique et des recommandations qui surgissent de révision qui sont d'une nature différente. Elles ne sont pas exclusives du point de vue du travail. Supposant que c'est ce que vous avez voulu dire.

---

Mais si on établit des priorités sur une politique pour la mise en œuvre et on ne fait rien avec les recommandations qui surgissent des révisions, il est important de pouvoir inclure dans ce travail de hiérarchisation ce qui suit. On peut faire différentes choses en parallèle, pas toutes ensemble au même moment. Mais si l'on considère le travail de politique ou de recommandation ensemble, les politiques peuvent avoir davantage de hiérarchisation que les recommandations ou vice-versa. Mais bon, on peut dire que la question ne sera pas considérée. Je ne sais pas si vous me comprenez.

À l'organisation il y a des équipes qui sont centrées sur la mise en œuvre des politiques et d'autres équipes dédiées spécifiquement à la mise en œuvre des recommandations ; mais il y a aussi des ressources qui dédient leur temps à ces deux tâches et même à d'autres activités. Comme certaines ressources sont partagées nous croyons qu'il est important de garantir que la portée du travail de mise en œuvre soit considérée dans sa totalité. Puis il y a un aspect pratique aussi, ce serait très difficile, confus et compliqué pour tous, y compris pour la communauté, si l'on avait plusieurs processus parallèles et indépendants de hiérarchisation. Ce serait vraiment difficile et complexe de travailler de cette manière.

Je crois qu'il est important de comprendre que l'organisation a un nombre de ressources définies, il y a des ressources dédiées et d'autres qui sont partagées. Il est important de comprendre, du

---

point de vue de la communauté, l'importance de tous les aspects du travail de mise en œuvre et le fait de considérer des aspects supplémentaires.

Je vais m'arrêter ici parce que je vois que Goran a demandé la parole. Sébastien vous avez la main levée aussi, je ne sais pas si c'est une vieille main ou non.

SÉBASTIEN BACHOLLET : J'attends vos commentaires.

GORAN MARBY : Sébastien, un plaisir de m'être réuni avec vous la semaine dernière. Il y a un autre aspect à considérer ici. Tout le monde sait que la communauté est surchargée de travail, l'Organisation et le conseil aussi en ce moment.

La planification ne va pas tout résoudre, nous devons également savoir qu'il faut savoir comment faire les choses d'une manière plus efficace. Et j'espère que dans le cadre du travail que nous faisons, il faut savoir comment interagir, hiérarchiser et il faut aborder la question. L'idée c'est d'améliorer les processus. Tout doit être amélioré.

La hiérarchisation est une obligation qui nous appartient à tous.  
Merci.

---

MARGARET BENAVIDES: Merci de vos commentaires, Goran, très utiles. Sébastien, on vous passe la parole.

SÉBASTIEN BACHOLLET : Je voudrais mentionner un point. Je crois que je comprends ce que vous avez expliqué, c'est-à-dire ne pas diviser le travail de hiérarchisation, parce qu'on a un seul espace de hiérarchisation et il y aura très peu de gens qui puissent faire ce travail. Et je crois qu'il faut en tenir compte. Et je ne parle pas des membres du conseil d'administration, je parle de l'organisation ICANN et ce n'est pas mon rôle de défendre l'organisation ICANN et voir s'il y a des gens capables de faire cela. Mais au sein de la communauté, il y aura très peu de monde qui puisse participer à ce travail. Merci de m'avoir écouté.

XAVIER CALVEZ: Merci, Sébastien.

MARGARET BENAVIDES : Merci beaucoup, je passe la parole à Dave. Il y a une question sur le chat : comment comptabilisez-vous le cadre qui a considéré 18 mois avec un exercice fiscal de 12 mois ? Le cadre ne s'occupe que de la définition de la portée et n'inclut pas des questions financières et des chiffres ?

---

BECKY NASH :

Le cadre ou la hiérarchisation dans la planification se fait avant l'élaboration des plans opérationnels et des budgets. Alors, on attend les commentaires de la communauté avant le démarrage du processus de planification sans considérer les plans détaillés et les ressources nécessaires pour mettre en œuvre tout ceci.

Il y a des motifs pour lesquels on travaille de cette manière. En partie, cela est dû parce que l'organisation ICANN cherche à collecter les commentaires et les contributions sur l'opinion des membres de la communauté. Cette information doit aider à évaluer les plans d'action, les tendances, les ressources nécessaires pour mener à bien la mise en œuvre de tout ce travail. Et, aussi, identifier d'autres rôles et responsabilités que doit mener l'organisation ICANN pour compléter tout ce travail.

Il faut savoir s'il s'agit d'opérations courantes ou d'autres projets et, encore une fois, au cas où il y aurait des interdépendances entre les différents projets de mise en œuvre et les autres travaux de l'ICANN, et bien voici donc un élément clef de cette démarche du processus de planification.

En réalité ce sont des commentaires de la communauté par rapport aux priorités que la communauté considère opportune et que cela soit inclus dans l'élaboration du plan opérationnel et budget.

---

MARGARET BENAVIDES: Merci, Becky. Il y a une autre question sur les priorités et la hiérarchisation ? Sinon, je vais revenir à la question posée par Sébastien Bachollet qui a trait aux séances destinées à définir les tendances.

SÉBASTIEN BACHOLLET : Oui, je voulais mieux comprendre. Je n'ai pas pu participer cette année à ces séances et je voudrais avoir un peu plus de détails. Qui se réunit pour aborder ces questions par exemple. Merci.

XAVIER CALVEZ: Vous voulez dire comment chacun des groupes est composé ? Comment on organise ces groupes, c'est ça votre question ?

SÉBASTIEN BACHOLLET : Oui, c'est ma question.

XAVIER CALVEZ: Merci.

BECKY NASH : Merci de votre question, Sébastien. Lorsque nous avons organisé ces séances, comme nous le voyons en haut à droite, il y a eu plus de 261 participants. En premier lieu nous avons organisé une série de séances pour identifier les tendances. Des séances interfonctionnelles, c'est-à-dire il y a des gens de tous les

---

départements de l'organisation ICANN qui y ont participé. Une participation vraiment importante. Un grand nombre de membres de l'organisation y ont participé, environ 150.

Par la suite, on a travaillé avec le conseil et l'équipe exécutive. Et, enfin, et je ne sais pas si votre question a trait à ce que je vais dire maintenant, nous avons fait appel à l'équipe d'élaboration de politique et on a demandé aux SO et AC de participer dans une séance. De cette manière nous avons pu organiser des séances, dans certains cas les séances ont été conjointes.

Et je vois que vous avez encore un commentaire, Sébastien ? Je vous passe la parole.

**SÉBASTIEN BACHOLLET :** Oui, je voudrais suggérer que pour ce type de débats et discussions vous pourriez essayer d'organiser quelque chose qui favorise le travail au sein de l'organisation. Je crois qu'il est important que les SO et AC y participent. Mais je crois que ce serait utile qu'il y ait un travail interfonctionnel. Peut-être il faudrait trouver un travail entre les SO et AC et voir s'il y a des différences qui apparaissent. Ce n'est qu'une suggestion, merci beaucoup.

**BECKY NASH :** Sébastien, merci de vos commentaires. Pour résumer, ce que vous suggérez c'est qu'en plus de nous adresser aux présidents des SO et AC et de suggérer des séances avec eux, c'est de faire des

---

séances publiques intercommunautaires. C'est quelque chose de très intéressant et nous allons en tenir compte. Pour notre département c'est très intéressant parce que la participation au travail de planification des priorités est un travail qui prévoit également que participent les représentants des SO et AC.

XAVIER CALVEZ:

Je voudrais dire que cela a été fait auparavant. Au sein de l'ICANN il y a eu des séances intercommunautaires. Et sur la base de notre expérience il y a des avantages et des désavantages. Cela ne veut pas dire qu'on ne peut pas répéter ce type d'expérience. Ou peut-être combiner ces séances, c'est-à-dire ne pas mélanger des séances intercommunautaires avec les gens des SO et AC. Ce ne serait pas convenable, comme vous l'avez dit, cela on le comprend bien. Mais notre expérience, par le passé, c'est-à-dire on a vu des enjeux pour mener à bien ces séances intercommunautaires, mais peut-être ces enjeux nous signalent que ceci devrait être plus fréquent. Merci de votre commentaire, Sébastien, c'est un point très important.

Et, bien entendu, il faut évaluer les avantages malgré les défis.

MARGARET BENAVIDES:

Merci beaucoup, Xavier. Si quelqu'un d'autre veut poser une question ou faire un commentaire, veuillez lever la main et dites

---

votre nom pour les registres. Nous allons vous demander à ce moment-là d'activer votre micro et de prendre la parole.

Je crois qu'il n'y a plus de question. Je veux donc partager avec vous des ressources supplémentaires que vous voyez dans cette diapositive. Nous avons l'information financière et de planification. On peut mettre le lien sur la fenêtre du chat et il y a aussi tous les rapports sur les finances et la planification dans la page de planification stratégique où il y a les plans stratégiques de l'organisation. Et il y a aussi des liens pour voir le cadre de planification de hiérarchisation que vous pouvez trouver sur le Wiki spécifique. Il y a aussi une liste des priorités que Becky a mentionnée et que vous pouvez voir là ainsi que l'information supplémentaire sur le cadre de hiérarchisation et les résultats de ce projet de priorisation. Nous espérons vous revoir sous peu.

Merci beaucoup.

BECKY NASH : Nous vous remercions, vous tous.

**[FIN DE LA TRANSCRIPTION]**