

---

ICANN74 | Неделя подготовки — отчет по планированию и финансам  
Среда, 1 июня 2022 года, 20:00 – 21:30 по AMS

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС (MARGARET BENAVIDES): Продолжительность сессии 90 минут. Во время этого заседания вопросы или комментарии, отправленные в чат, будут озвучивать только если они будут правильно оформлены, как это указано в чате. Я буду зачитывать вопросы и комментарии вслух от имени удаленных участников. Если вы хотите задать вопрос или выступить с устным комментарием, поднимите руку. Для своевременного рассмотрения вопросов, вопросы и ответы будут рассматриваться в конце каждой секции, как указано в повестке дня, а также в конце презентаций.

Когда вас вызовут, включите микрофон и начинайте говорить. Назовите для протокола свое имя и говорите внятно и не очень быстро. Пожалуйста, выключите микрофон после того как закончите говорить.

Для обеспечения прозрачности участия в модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон мы просим вас регистрироваться в конференциях Zoom с указанием полного имени. Например, укажите имя и фамилию. Если вы авторизуетесь для участия в сессии, не указав свое полное имя, вас могут отключить. Теперь начнем презентацию. Виктория, следующий слайд, пожалуйста.

---

*Примечание: Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись*

---

Наши докладчики на сегодня: Бекки Нэш (Becky Nash), Виктория Янг (Victoria Yang), я и группа планирования, а также Шани Куидвай (Shani Quidwai), Алекс Моршед (Alex Morshed) и Кирстен Краунхарт (Kirsten Crownhart) из финансовой группы. Следующий слайд, пожалуйста.

Шани начнет с финансового обзора по состоянию на 2022 ФГ. Виктория и Алекс поделятся обновленной информацией о недавно утвержденных планах ICANN на 2023 ФГ. Я представлю отчет о первом этапе цикла планирования на 2024 ФГ — программа определения стратегических перспектив. И в завершение Бекки представит отчет о концепции определения приоритетов планирования.

Теперь передаю слово Ксавье Кальвезу, который сделает несколько вступительных замечаний. Ксавье, вам слово. Спасибо.

**КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ):** Спасибо, Маргарет. И всем привет, приятно видеть вас здесь виртуально, и, надеюсь, у нас будет возможность встретиться с некоторыми из вас лицом к лицу в Гааге через пару недель. Спасибо за участие в этой сессии. Это отличная возможность поделиться информацией о нашем процессе планирования, а также получить заинтересованные комментарии и отзывы об этом процессе и информации, которой мы сегодня поделимся.

---

Я хочу поблагодарить членов Правления, также присутствующих на этом заседании, и особенно тех членов Правления, которые непосредственно участвуют в координации организации процесса планирования и финансовой информации, которую вы здесь получите. Данко Евтович (Danke Jevtovic) является председателем Комитета Правления по финансовым вопросам (BFC) и присутствует здесь с другими членами Правления. Спасибо, что участвуете и демонстрируете, насколько это важно для Правления.

Сейчас то время года, когда нам приходится разбираться с тремя разными финансовыми годами сразу, как указала Маргарет в повестке дня. И вы получите много информации о текущей ситуации ICANN с финансовой точки зрения, которая вполне благополучна благодаря неприятным обстоятельствам пандемии. Но это мешает нам, конечно же, собираться всем вместе на конференциях ICANN и, следовательно, путешествовать по миру. Однако это привело к тому, что в ICANN сократили расходы на поездки в течение этого периода, и это укрепило финансовое положение.

Мы также обсудим расстановку приоритетов и немалый объем работы, проводимой совместно с сообществом и различными группами корпорации ICANN для поддержки этой работы по расстановке приоритетов, которая действительно важна для повышения эффективности планирования. На этом я передаю слово команде, чтобы предоставить вам обновленную

---

информацию, но мы с нетерпением ждем вашего участия, ваших комментариев и ваших вопросов, не стесняйтесь. Информации много, много иногда сложной информации. И не существует плохих вопросов, и, пожалуйста, не стесняйтесь и помните, что если у вас есть вопрос, вероятно, у многих других людей тоже есть такой же вопрос, и поэтому, когда вы задаете его, то это полезно не только вам. Итак, еще раз благодарю вас за участие. На этом я передам слово команде. Спасибо!

**ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI):** Спасибо, Ксавье, и приветствую всех. Меня зовут Шани Кидвай, я из финансового отдела корпорации ICANN. Давайте перейдем к следующему слайду. Я обращусь нашим финансовым показателям за текущий год, начиная с июля 2021 по март 2022.

Я хотел быстро напомнить и проинформировать о том, что мы публикуем ежеквартальную финансовую отчетность на [icann.org](https://icann.org). Таким образом, несколько слайдов, которые вы увидите в этой презентации, находятся на нашем веб-сайте и обновляются в течение года, если вы заинтересованы в получении дополнительной информации и отслеживаете финансовое состояние корпорации.

На очень высоком уровне корпорация ICANN продолжает работать в прочном финансовом фундаменте, несмотря на продолжающуюся пандемию COVID-19. Сначала о финансировании. Наше финансирование до марта включительно

---

составляет 113 миллионов долларов, что на 5 миллионов долларов превышает бюджет. Финансирование росло скромными темпами и немного превышало наши прогнозы.

В марте расходы составили 87 млн долларов США, что на 17 млн долларов США меньше запланированного бюджета. И это в первую очередь связано с тем, что в связи с пандемией затраты снизились. Из-за ограничений на поездки мы провели две виртуальные встречи ICANN72 и 73, которые при планировании бюджета мы собирались провести очно. В дополнение к этому была другая экономия от несостоявшихся запланированных поездок. Наконец, расходы на персонал у нас также ниже запланированных, поскольку уровень укомплектованности персоналом оказался ниже прогнозируемого.

В общей сложности у нас на март имеется избыток в размере 26 миллионов долларов. Я расскажу подробнее о расходах и финансировании на некоторых из последующих слайдов. Наконец, наши средства в управлении, представляющие собой, по сути, все денежные средства и инвестиции, которые корпорация ICANN имеет в наличии для выполнения миссии, увеличились на 10 миллионов долларов США по сравнению с концом предыдущего финансового года. Результат этого увеличения в первую очередь связан с тем, что, как уже упоминалось, мы работаем на избыточных средствах.

---

Перейдем к следующему слайду, который содержит обзор нашей структур финансовой отчетности. Сверху то, что мы называем «итога» по ICANN. Большая часть нашей финансовой отчетности будет подразделяться на две или три разные темы. У нас есть операции ICANN, в которых фиксируется вся наша основная деятельность, все финансовые и текущие расходы. Сюда входят PTI (Организация по открытым техническим идентификаторам) и IANA (Администрация адресного пространства Интернет). Отдельно у нас есть программа New gTLD, раунд 2012 и недавно запущенные ODP по последующим процедурам. Для обеих программ имеется конкретная отчетность, и у обеих есть собственное финансирование и расходы.

Как я уже упоминал, внизу показаны наши средства в управлении. Это все средства, которыми располагает ICANN для выполнения работы, о которой говорилось выше. Они подразделяются на четыре отдельные части. Есть операционный фонд, из которого поступают все наши повседневные расходы и финансирование. Есть резервный фонд, предназначенный для экстренных случаев, а не для средств, которыми мы обычно пользуемся часто. А еще справа видно, что у нас есть фонды новых gTLD, это сборы за подачу заявок, собранные в 2012 году, и еще доходы от аукциона, полученные от некоторых из этих заявок.

На следующей странице обзор всех этих средств и того, как они отслеживаются. Начало верхнего ряда — это момент, где мы закончили предыдущий финансовый год или где мы начали

---

текущий, т. е. 1 июля. Строки ниже как бы показывают все поступающее финансирование и любые имеющие место расходы. Здесь видно, что в рамках деятельности ICANN мы собрали 112,9 миллиона долларов наличными. Затем ниже показаны некоторые из соответствующих расходов, связанных с выплатами персоналу заработной платы и пособий и т. д., расходы, выплачиваемые поставщикам, и сроки, касающиеся оборотного капитала.

В операционных фондах на начало года имелось 77 миллионов, на март 66,9. Таким образом, имелся избыток вместе с 35 миллионами долларов в виде перечислений, утвержденных Правлением. Перечисления, показанные справа, — это 20 миллионов долларов, переведенные в Дополнительный фонд для работ по выполнению рекомендаций сообщества. Это фонд, созданный чуть более года назад. Этот фонд мы планируем использовать для реализации проектов сообщества, что имеет более продолжительные сроки, больший масштаб и что сложнее вписать в бюджет. На сегодняшний день мы не использовали этот фонд, но надеемся использовать его в будущем. И тут же показано перечисление в резервный фонд 15 миллионов долларов.

Справа от операций показан новый раунд новых gTLD 2012. Мы начали год с 67,5 миллионов долларов. Расходы составили 5 миллионов долларов и в настоящее время у нас 61,8 миллиона долларов.

---

Далее у нас есть ODP по последующим процедурам, запущенная в январе. Затраты на это были минимальные. И 9 миллионов долларов, которыми мы располагаем как начальным балансом, — это одобренное Правлением финансирование ODP.

Дополнительного фонда я уже коснулся. Затем есть выручка от аукциона, здесь можно увидеть, что никаких операционных расходов или деятельности не было. Произошло небольшое снижение баланса из-за рыночной стоимости. И еще резервный фонд у понизился также из-за рыночной стоимости. В целом оба этих фонда принесли большую положительную отдачу от рыночной стоимости. Однако учитывая некоторую волатильность и события на финансовых рынках за последние несколько месяцев, в этом периоде мы наблюдаем небольшое снижение.

Можно следующую страницу? Вот более обобщенный обзор деятельности ICANN со сравнением расходов на финансирование и численность персонала за текущий год с бюджетом и с предыдущим годом. Как видно, я много говорил о бюджете, но по сравнению с прошлым годом финансирование выше. На аналогичный период в 21 ФГ у нас было 104 миллиона долларов финансирования, в этом году 113 миллионов. Мы рассмотрим финансирование подробнее через несколько слайдов. Но наблюдался некоторый скромный рост наряду с вкладом SSR, который является движущей силой определенной части этого роста. Что касается расходов, наблюдается рост затрат на 2 миллиона долларов. И еще внизу здесь показана численность



---

персонала. Имеет место некоторое снижение по сравнению с предыдущим годом и еще большее отклонение при сравнении численности персонала с планом.

Вот обзор нашего финансирования по ключевым категориям. Самая большая часть финансирования — комиссионные за транзакции. Плата за транзакцию реестра составляет 39% от финансирования, а комиссия за транзакцию регистратора — 26%. Это область, в которой мы наблюдаем некоторый устойчивый рост, и это основная причина, по которой финансирование превышает бюджет и растет по сравнению с предыдущим годом.

Далее у нас есть фиксированные сборы от реестров. Это обусловлено количеством TLD и составляет 19% нашего финансирования и было относительно стабильным по сравнению с предыдущим годом, но не росло такими темпами, которые мы наблюдаем в случае с комиссиями за транзакции. Подобно этому и сборы с регистраторов, включающие аккредитационные сборы, переменные сборы и регистрационные сборы. Это также очень похоже на то, что наблюдалось в предыдущие годы. И, наконец, в другой нашей категории, на которую приходится 7%, представлены прежде всего поступления от кодов стран и некоторые спонсорские взносы.

Следующий слайд. Это обзор наших расходов за первые девять месяцев. Расходы составили 87 миллионов долларов. Здесь видно, что основной компонент наших затрат — это расходы на персонал.

---

Сюда входит компенсация и другие расходы, связанные с персоналом, примерно для 390 сотрудников ICANN. Кроме того, есть профессиональные услуги. Это включает подрядчиков, услуги, судебные издержки, языковые услуги и некоторые другие расходы на проведение встреч и взаимодействие и т. п. Эти расходы оказались ниже запланированных из-за того, что конференции и личные встречи не проводились с той скоростью, которую мы планировали.

Затем есть административные расходы, в том числе аренда, расходы на помещения и другие расходы на связь. Эти расходы также оказались ниже прогнозируемых из-за того, что наши офисы ICANN были закрыты большую часть этого финансового года.

И, наконец, есть капитальные затраты, на которые приходится 1%. Сюда входит усовершенствование ИТ-инфраструктуры и системы безопасности.

Теперь перейдем от операций ICANN к раунду новых gTLD 2012. Обзор программы за несколько лет. Здесь много разных цифр, поэтому я просто выделю ключевые. Разбивка идет по годам. Итак, в первом столбце показан период с 2012 по 2020 финансовые годы. Потом следует 21 ФГ для сравнения, как все было в предыдущем году, показан бюджет на текущий год и затем прогноз и последующие годы.

---

Итак, в самом верху видно, что нам поступил 361 миллион долларов в виде комиссионных, возмещения, по прогнозам, составят 53 миллиона долларов, и, таким образом, чистый доход или чистое финансирование составит 308 миллионов. Ниже показаны все расходы с разбивкой на операционные и неоперационные расходы, прочие доходы и расходы по процентам.

Операционные расходы, показанные здесь, включают в себя все затраты на разработку и оценку для обработки заявок. Большая часть этих расходов пришлась на период с 2012 по 2020 финансовые годы. Здесь видно, что у нас все еще есть программные затраты и расходы на персонал для обработки оставшихся заявок. Прогнозы на текущий год — примерно 3 миллиона долларов.

Затем разработка и рискованные затраты. Затраты на разработку представляют собой затраты, которые корпорация понесла до получения заявок. Это все расходы на разработку и создание программы до того, как заявки были приняты.

Дальше идут рискованные затраты. Это расходы, которые мы все еще продолжаем нести, поскольку они относятся к определенным заявкам. И ниже здесь показаны инвестиционные доходы. Видно, что за первые восемь лет эти инвестиции, эти средства, эти регистрационные сборы были все вложены. Хотя мы не

---

используем все средства, они принесли прибыль в размере 11 миллионов долларов.

В самом низу видно, что мы каждый год прогнозируем, по сути, каков был и будет уровень использования или уровень оставшихся средств по этой программе. И на основе текущего прогноза по обработке этих оставшихся заявок в правом нижнем углу указаны оставшиеся средства в размере 46 миллионов долларов. Сумма основывается на информации о программе, которой мы располагаем на сегодняшний день.

Вот еще немного данных об общих затратах за весь год и о том, что они составляют. Рисковые затраты являются самой большой составляющей, 42%. Это юридические претензии или оспаривания заявок на новые gTLD. Затем затраты на программу, которые представляют собой административные расходы, такие как товарный знак, центр обмена информацией и тестирование функциональности систем регистратур. И, наконец, расходы на персонал, которые являются прямыми, а также распределение труда и времени персонала для программы и этих заявок.

Последний слайд. Это обзор затрат на ODP по последующим процедурам. Напомню, что Правление утвердило бюджет корпорации в размере до 9 миллионов долларов на обеспечение ресурсов и расходов, необходимых для выполнения этой работы. Эта инициатива была запущена в январе 2022 года. Пока что это расходы на рабочее время персонала и расходы на персонал,

---

занятый в проекте. Мы находимся на самых ранних этапах ODP и ожидаем, что эти расходы в ближайшие месяцы вырастут. Эта отчетность доступна в наших ежеквартальных финансовых отчетах, и вся финансовая отчетность, составляемая нами вместе с командой SubPro в ICANN все это дополняет. Она включает в себя основные операционные моменты и этапы и включает это.

В завершение, общее количество сотрудников на сегодняшний день составляет примерно 8 или 7,9 эквивалента полной занятости. Это примерно 5500 рабочих часов и 972 000 долларов затрат. Мы разбили затраты по направлениям и организовали внутреннюю работу, и мы надеемся, что это обеспечит большую прозрачность целей этих усилий. Итак, сверху вниз показано управление, разработка политики и так далее, различные рабочие потоки, работающие над этим проектом.

Итак, всем спасибо. Я сделаю паузу, я видел много вопросов в чате и думаю, что мои коллеги отвечают на вопросы, но сделаю паузу, если есть ли какие-либо другие вопросы или комментарии. Спасибо.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС :

Спасибо, Шани. Спасибо всем вам за ваши вопросы и комментарии в чате. Напоминаю, пожалуйста, перед тем, как писать в чат, сначала пишите вопрос или комментарий, просто чтобы мы знали, что вы хотели бы, чтобы вас прочитали вслух, если нужно. Огромное спасибо.

ВИКТОРИЯ ЯНГ (VICTORIA YANG): Большое вам спасибо, Маргарет и Шани. Я вижу некоторый обмен мнениями о SFICR, и прежде чем двигаться дальше, хочу спросить Ксавье, хотите ли вы выделить что-либо или ответить на какой-нибудь вопрос, прежде чем я перейду к следующему разделу?

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ: Нет, спасибо, Виктория. Я думаю, на эти вопросы уже были даны ответы в чате. Если этого недостаточно, поднимите руку, чтобы задать дополнительный вопрос. Спасибо.

ВИКТОРИЯ ЯНГ: Да, прекрасно. Спасибо. Ладно. Всем привет. Меня зовут Виктория, я из группы планирования. Добро пожаловать на следующую сессию. На этой сессии я и мой коллега Алекс расскажем об отчете о планировании на 23 финансовый год.

Итак, сначала кратко поясню общий процесс планирования в ICANN, процесс, с которым, как я полагаю, многие из вас знакомы. Как правило, процесс планирования начинается со стратегического планирования. В ходе него мы определяем направление стратегии ICANN, что включает миссию, видение, стратегическую цель, задачи и желаемый результат.

---

Итак, стратегический план ICANN — это пятилетний стратегический план, и мы составляем его по финансовым годам. Таким образом, текущий стратегический план рассчитан на 21-25 финансовый год. Кроме того, каждый год ICANN также запускает Программу определения стратегических перспектив. Это программа для экосистемы ICANN, включая персонал корпорации ICANN, Правление и сообщество, для выявления, анализа и оценки наличия какой-либо серьезной тенденции или ее влияния на миссию ICANN и текущий стратегический план. На этом этапе мы оцениваем, нужны ли изменения в стратегическом плане.

На этом мы переходим к процессу составления плана операционной деятельности. Это процесс, нацеленный в основном на определение ключевых операционных инициатив и ключевых действий для каждой функции, которые необходимо спланировать для достижения стратегического плана. Этот процесс обычно проводится одновременно с процессом составления бюджета, который заключается в выделении ресурсов для плановой деятельности. В конце концов, показатели всех планов операционной деятельности будут измеряться и по ним будут составляться отчеты, это отчетность и измерение прогресса.

В настоящее время в ICANN есть несколько действующих механизмов, например, ежеквартальная финансовая отчетность, о которой только что рассказал Шани, и отчет генерального директора перед Правлением ICANN, включающий ключевые

---

достижения, проблемы и т. д., и этот отчет составляется три раза в год. А еще есть годовой отчет. Группа планирования также работает над другими механизмами отчетности, чтобы еще больше дополнить этот процесс, так что касательно этого будет больше информации.

Итак, вот предыстория планирования на 23 финансовый год, отмеченная ключевыми достижениями. В начале декабря 2021 года ICANN опубликовала проект пятилетнего операционного и финансового плана и бюджет годового операционного плана на 23 финансовый год для общественного обсуждения. После публикации этого проекта группа планирования также провела два вебинара для сообщества.

Период общественного обсуждения завершился в феврале. Мы получили 100 комментариев от шести групп сообщества. Корпорация ICANN рассмотрела все комментарии и ответила на них, и сводный отчет будет опубликован в марте. Для вашего удобства на слайдах есть ссылка и мы тоже обязательно можем скинуть ссылку.

На протяжении всего процесса планирования группа планирования ICANN активно взаимодействовала с сообществом посредством открытых вебинаров, заседаний групп сообщества, а также внеплановых встреч ICANN на ICANN73.

В мае 2022 года, в прошлом месяце, корпорация рассмотрела предложенные для принятия планы BFC на 23 финансовый год.



---

Этот план включал изменения, внесенные в протокол общественного обсуждения, где это возможно и уместно. В BFC рекомендовали Правлению ICANN принять этот план. В целях прозрачности эти планы были опубликованы на веб-сайте ICANN со сводкой по изменениям.

26 мая 2022 года Правление ICANN утвердило пятилетний и годовой операционный планы и бюджет на 23 финансовый год. Эти планы теперь должны пройти процесс наделенного полномочиями сообщества. Если к концу периода этого процесса ходатайство об отклонении не будет подано или не будет на стадии ожидания, план вступит в силу в начале 23 финансового года, то есть первого июля. И еще раз, ссылка здесь — это ссылка на все документы планирования на 23 финансовый год. И на той же странице представлена финансовая отчетность, о которой Шани рассказал ранее.

Итак, на этих слайдах показано, как мы структурируем деятельность ICANN в планах операционной деятельности. Если посмотреть на операционный план, то видно, что все действия описаны либо в рабочих инициативах, либо в функциональной деятельности. Функциональная деятельность — это либо работа по управлению корпорацией, например, финансовым отделом и отделом кадров, либо деятельность по поддержке миссии ICANN, например, функции IANA и соблюдение договорных обязательств.

---

ICANN осуществляет 33 вида функциональной деятельности, что описывает нашу деятельность на 100%. Среди 33 видов функциональной деятельности некоторые функции обеспечивают руководство операционными инициативами. Рабочими инициативами или ключевой стратегической работой, вытекающей из стратегического плана. В настоящее время существует 15 рабочих инициатив.

Для пояснения, например, отдел планирования выполняет одну из 33 функций корпорации ICANN. Мы направляем всю деятельность по планированию, как я указал ранее на слайдах с обзором планирования. Помимо повседневной работы, мы также ведем одну из 15 рабочих инициатив, т. е. планирование в ICANN. Под каждой рабочей инициативой приведено описание конкретного объема задач и конкретные результаты, и отделу планирования нужна одна из этих рабочих инициатив, поэтому я надеюсь, что это полезно.

На следующих двух слайдах я расскажу о предположении касательно планирования на 23 финансовый год. Это ключевое предположение, закладывающее основу всей деятельности на 23 финансовый год, запланированной в плане операционной деятельности. Прежде всего, во время планирования на 23 финансовый год и на основе программы определения стратегических перспектив, о которой я говорил ранее, текущий стратегический план Правление оставило без изменений. Это означает, что в стратегическом плане на 21–25 финансовый год

---

все стратегические цели и запланированные результаты остаются неизменными.

В пятилетнем финансовом плане изложены три сценария финансирования. План на 23 финансовый год основан на базовом сценарии. В ICANN также планировалось, что операционные расходы останутся на уровне бюджетного финансирования или ниже его. Другими словами, мы не планируем тратить больше, чем имеем. Третье допущение — это заседания с личным присутствием и взаимодействие. Это ключевой момент для модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон.

Хотя мы понимаем, что текущая ситуация во всем мире по-прежнему очень непредсказуемая и неопределенная, мы все же планируем в 23 финансовом году возобновить все встречи с личным присутствием и мероприятия по взаимодействию. Это только для целей планирования. И, конечно же, с учетом всего этого реализация будет проведена максимально тщательно и оценку этому даст Правление и сообщество.

Следующим ключевым предположением планирования является определение приоритетов. Поэтому в операционном плане на 22 финансовый год мы отдали приоритет реализации рабочего потока 2 и совершенствованию модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон. Эти две программы являются приоритетными в 22 финансовом году, и, поскольку это многолетние программы, они останутся приоритетными и в 23

---

финансовом году. В рамках планирования рабочей инициативы ICANN группа планирования работает над структурой планирования приоритетов. Эта структура в основном определяет, чему отдать приоритет, кому отдать приоритет, как часто расставлять приоритеты и так далее.

После публикации структуры корпорация ICANN работала над пилотным проектом совместно с сообществом. В рамках пилотного проекта определенная деятельность обсуждалась в течение пилотного проекта, и работа, касающаяся такой приоритетной деятельности в 23 финансовом году продолжится. Моя коллега Бекки расскажет об этом более подробно позже в этой презентации.

Далее мы хотим подчеркнуть, что большая часть работы ICANN продолжается год за годом. Если вы посмотрите на пятилетний и годовой план операционной деятельности, то увидите, что определенная деятельность в пятилетнем и в годовом планах схожа. В целом, большая часть нашей текущей деятельности является либо ключевой для поддержки миссии корпорации, например, поддержка политик и обработка более 30 000 жалоб на неисполнение обязательств ежегодно. Или это действия по управлению корпорацией, такие как финансы и управление персоналом.

Последнее ключевое предположение, которым руководствуется процесс планирования, — это план действий корпорации ICANN,

---

утвержденный Правлением. В целом и на очень высоком уровне работа в рамках экосистемы ICANN проходит через очень стандартный процесс. Обычно это начинается с того, что сообщество инициирует работу, завершает ее и передает Правлению на рассмотрение и утверждение. И тогда корпорация ICANN может начать запланированную ожидаемую работу по реализации.

Существует пятилетняя скользящая дорожная карта, включающая все PDP GNSO, PDP CCNSO, обзоры и работу CCWG с общим графиком в пятилетнем плане операционной деятельности. Мы просим членов сообщества просмотреть это и, надеемся, это полезные ресурсы для получения общего обзора деятельности ICANN в течение следующих пяти лет.

На этом я передаю слово моему коллеге Алексу, чтобы он рассказал о пятилетнем финансовом и годовом бюджете в рамках отчета о планировании на 23 финансовый год. Буду рад ответить на любые вопросы. Спасибо.

**АЛЕКС МОРШЕД (ALEX MORSHED):** Спасибо, Виктория. Я только что заметил комментарий Дэйва Киссундояла (Dave Kissoondoyal) о повышении затрат с 234 до 262. Полагаю, это... О, Шани только что ответила в Slack. Это связано с раундом 2012 года программы New gTLD. Пока вы читаете это, я продолжу с этими слайдами. Спасибо, Виктория.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Спасибо.

АЛЕКС МОРШЕД:

На следующих нескольких слайдах представлен финансовый обзор с момента представления проектов планов. Следующий слайд.

С момента публикации проекта финансирование и расходы не изменились. После публикации мы стали свидетелями разворачивающейся войны между Россией и Украиной и волатильности на финансовых рынках. Тем не менее, наше финансирование остается устойчивым. Поэтому, консультируясь с отделом по работе с доменами и определению стратегии деятельности, мы сохраняем наши прогнозы финансирования в том виде, в котором они опубликованы в годовом и пятилетнем планах. Наши прогнозы финансирования консервативны и достаточны для обеспечения необходимых ресурсов для выполнения миссий, описанных в планах операционной деятельности. Следующий слайд, пожалуйста. Спасибо.

На этой диаграмме показаны наши средства под управлением, включая все наличные средства и инвестиции в каждом из показанных сегментов. В операциях ICANN пятилетние прогнозы отражают сбалансированный бюджет, при котором расходы равны финансированию без запланированного превышения. Если

---

в конце каждого года имеется некоторый излишек, мы оценим перевод средств в резервный фонд и SFICR в соответствующее время.

Сегмент раунда новых gTLD включает прогнозируемые затраты на обработку заявок раунда 2012 года, а также последующие процедуры или затраты на ODP по последующим процедурам. Дальнейшие расходы на последующие процедуры будут включены после утверждения Правлением.

Другие фонды в настоящее время проявляют минимальную активность, но, как отмечалось в чатах и ранее в презентации, мы будем обновлять информацию по мере утверждения решений для них Правлением. Следующий слайд, пожалуйста.

Здесь показан наш бюджет на 23 ФГ деятельности ICANN в сравнении с прогнозом на 22 ФГ. Бюджетное финансирование на 23 ФГ на 3 млн долларов превышает прогноз на 22 ФГ, что обусловлено продолжающимся ростом сделок с доменными именами. Предусмотренные бюджетом на 23 ФГ затраты выросли приблизительно на 23 млн в сравнении с прогнозом за 22 ФГ в основном благодаря предположению о неограниченных поездках, заложенных в бюджете на 23 ФГ, результатом чего являются две открытые конференции ICANN с личным участием и большее количество участников в сравнении с прогнозом 22 финансового года. Следующий слайд, пожалуйста.

---

На этом слайде показана стабильность финансирования операционной деятельности ICANN за последние несколько лет. В прогнозе на 22 и в бюджете 23 ФГ последние две полоски голубого цвета отражают продолжающийся умеренный рост и вклад в деятельность SSR за весь год. Следующий слайд, пожалуйста.

На этом слайде показаны тенденции общей численности персонала ICANN по сегментам, которая относительно общей численности персонала ICANN остается практически неизменной последние несколько лет. Численность персонала на раунд 2012 года и ODP на последующие процедуры основывается на численности персонала, непосредственно поддерживающего эти программы и переназначение персонала из области операционной деятельности ICANN. Предполагается, что численность персонала вскоре увеличится, так как корпорация ICANN начнет наем персонала для поддержки ODP на последующие процедуры и выполнения других предстоящих задач. Следующий слайд, спасибо.

Вот каскадный график прогнозируемых расходов на операционную деятельность ICANN на 22 ФГ с переходом к бюджетным расходам на 23 ФГ. Дополнительные расходы на персонал, указанные в первом столбце, обусловлены увеличением численности персонала. После них следует два оранжевых столбца, указывающие на две последовательных открытых конференции ICANN с личным участием и последующие затраты на поездки в бюджете на 23 ФГ. Последние два оранжевых столбца –



---

это возрастающие затраты на гостиницы и операционную деятельность, сводящиеся в общий бюджет 152 млн долларов на операционную деятельность ICANN.

У меня все. Подождем возможные вопросы. Если вопросов нет, передаю микрофон Маргарет. Спасибо.

**МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС:** Здравствуйте, я вижу вопрос от Альфредо. Альфредо, не стесняйтесь включить звук и задать вопрос. Спасибо.

**АЛЬФРЕДО КАЛЬДЕРОН (ALFREDO CALDERON):** Спасибо. Это по графику, где были показаны аукционные фонды и пятилетний прогноз. Мне интересно, и я не знаю, сможете ли вы ответить, потому что я предполагаю, что это решение Правления ICANN. Вы прогнозируете рост, но мы не тратим эти деньги. Полагаю, это потому, что Правление не приняло решения о том, как использовать эти средства. Спасибо.

**КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:** Хорошо, Маргарет, могу я ответить?

**МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС:** Да, пожалуйста.

---

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Спасибо. Ваше предположение верно, Альфредо. Спасибо за этот вопрос, уверен, что он должен заинтересовать и других. В этом документе ставится задача попытаться просто смоделировать прогнозы на следующие пять лет, но там не обязательно отражаются все решения, которые Правление может принять и будет принимать в будущем касательно распределения средств.

Ранее в чате был вопрос, например, о дополнительных отчислениях в фонд SFICR. Здесь видно, что мы не показываем потенциальные выделенные ресурсы в эти различные фонды или использование средств аукционных продаж, о чем спрашивал Альфредо, просто потому, что, как он заметил, Правление еще не приняло решение на данный момент. Что касается поступлений от аукционных продаж и программы предоставления грантов, которая является результатом рекомендации Сквозной рабочей группы сообщества, Правление находится в процессе рассмотрения этого конкретного пакета рекомендаций, которые затем приведут к организации программы выделения грантов и использованию этих средств для выдачи грантов.

То есть процесс идет. Скоро начнется его развитие, Альфредо, но вы правы в том, что на данный момент в этих документах мы еще не отражаем такое использование средств, потому что Правление еще не приняло решение. Как только это будет сделано и мы сможем попытаться спрогнозировать потенциальное использование этих средств с течением времени, тогда мы сможем начать отражать эту информацию в прогнозах. Напоминаю, что

---

прогнозы всегда немного умозрительны. Это оценки, основанные на предположениях, поэтому они не обязательно точны. Но вы абсолютно правы в своей оценке. И спасибо, что задали вопрос, потому что, опять же, я уверен, что ответ интересовал многих.

**МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС:** Спасибо, Ксавье. Есть еще вопросы? Я на минутку остановлюсь. Хорошо, думаю, мы можем идти дальше. Спасибо, Виктория, и следующий слайд, пожалуйста. Таким образом, отслеживание новых и изменяющихся тенденций, влияющих на ICANN и интернет, является важнейшим первым шагом в процессе стратегического планирования ICANN. Процесс выявления тенденций стратегических перспектив — это ежегодный этап общего процесса планирования ICANN, который помогает обеспечить наличие у ICANN системного способа выявления и отслеживания этих тенденций, подготовку к использованию возможностей и снижение рисков.

Сессии по выявлению тенденций проводятся с сообществом, Правлением и корпорацией, после чего проводится подробный анализ тенденций и оценка воздействия под контролем Комитета по стратегическому планированию при Правлении, который оценивает влияние этих тенденций и сдвигов и предоставляет рекомендации, если для стратегического плана необходимы какие-либо изменения или воздействия. При обновлении планов

---

операционной деятельности используются дополнительные тактические рекомендации. Следующий слайд, пожалуйста.

В этом году, чтобы начать процесс стратегического планирования на 24 ФГ, мы провели 13 сессий по выявлению тенденций с участием 261 участника из сообщества, Правления и корпорации и собрали 1339 точек данных с февраля по март этого года, которые послужат входными данными по пяти основным направлениям: финансы, геополитика, управление, безопасность и системы уникальных идентификаторов. Мы хотим выразить особую благодарность всем, кто принял участие в этих сессиях. Следующий слайд, пожалуйста.

Для 24 ФГ, как я только что упомянул, сессии по выявлению тенденций завершены, так что теперь мы находимся в той части программы, которая посвящена анализу этих тенденций. За этим последует этап оценки влияния каждой отдельной тенденции. Мы стремимся завершить процесс стратегического прогнозирования к сентябрю, чтобы получить своевременные данные по ключевым видам деятельности и подтвердить ключевое предположение планирования в проекте операционного плана на 24 ФГ. С учетом сказанного, это в значительной степени подводит итог процессу определения тенденций в области стратегического прогнозирования, и я могу перейти к следующему слайду. Спасибо, Виктория. Если у кого-то есть вопросы, я готов ответить. Если вопросов нет, передаю микрофон Бекки.

---

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Большое спасибо, Маргарет. Приветствую всех. Это Бекки Нэш из отдела планирования ICANN. Я представлю отчет по проекту в рамках одной из рабочих инициатив проекта под названием «Концепция определения приоритетов планирования». Следующий слайд. Спасибо.

Как и в случае с обзором проекта Концепции определения приоритетов планирования, планирование в ICANN является одной из 15 рабочих инициатив в плане операционной деятельности ICANN. И Виктория ранее упомянула об этом в качестве примера, когда мы обсуждали пятилетний план операционной деятельности, и это было в плане операционной деятельности с 21 финансового года и включено в утвержденный план операционной деятельности и финансовый план на 23 ФГ. Ключевым компонентом этой рабочей инициативы является составление проекта концепции определения приоритетов планирования для усовершенствования процедуры планирования ICANN в целом. Причина, по которой это так важно, заключается в том, что корпорации ICANN в целом по-прежнему предстоит так много важной работы, и определение приоритетов дорожной карты для этой работы очень важно.

Этот проект является частью процесса планирования. И именно отдел планирования ICANN возглавляет эту рабочую инициативу и разработку схемы определения приоритетов. Сама концепция

---

предназначена для использования в процессе годового планирования. Еще один ключевой элемент — наличие пилотного проекта. Основываясь на всех полученных отзывах сообщества, мы провели пилотный проект, основанный на конкретном объеме работы по определению приоритетов, представляющий собой утвержденные Правлением рекомендации по особой проверке. Пилотный проект должен был стать практическим процессом под руководством сообщества для тестирования концепции и методов.

Давайте перейдем к следующему слайду. Здесь показано общее состояние. Для тех из вас, кто, возможно, не следил за этим проектом, он был запущен год назад, в апреле 2021 года. Затем корпорация ICANN несколько месяцев проводила вебинары и консультации. Мы хотим поблагодарить всех членов сообщества, которые посетили вебинары и/или практические консультации. На основании этого мы смогли подготовить документ под названием «Предложение проекта концепции определения приоритетов планирования, первая версия». Этот документ опубликован в феврале 2022 года. Затем мы приступили к запуску практического пилотного проекта с членами сообщества.

Провели пилотный проект в апреле и мае. В этом пилотном проекте мы получили большой практический опыт и много отзывов от членов сообщества, которые мы в настоящее время оцениваем с целью позже пересмотреть концепцию и предложить

---

версию номер два, которая будет реализована до начала процесса планирования 24 финансового года.

Так что просто хочу подчеркнуть, что у самого проекта есть два результата: разработка концепции, предназначенная для использования в качестве руководства для этого нового шага в процессе планирования. И проведение пилотного проекта для проверки исходных данных или элементов концепции проекта, которые мы обсудим на нескольких слайдах далее.

Просто чтобы подчеркнуть проектную концепцию, в первой версии, опубликованной на вики-сайте ICANN по финансам и планированию, указывается, что этап определения приоритетов рекомендуется в качестве нового шага в общем процессе планирования. На этом слайде показан общий процесс планирования, который обычно начинается каждый календарный год в январе, то есть почти за 16 месяцев до планируемого года.

Таким образом, по мере того, как мы продвигаемся по ключевым этапам процесса планирования, мы подчеркиваем, что в период с апреля по май предлагается провести новый этап процесса определения приоритетов планирования под руководством сообщества. Затем мы включим эту информацию в оценку при разработке годовых операционных и финансовых планов, которые затем будут переданы для черновой публикации в течение декабря. Затем следующий календарный год в нижней части этого слайда, где мы переходим к периоду общественного

---

обсуждения и сводному отчету об общественном обсуждении. Потом мы переходим к этапам принятия, что обычно происходит в мае. И, как мы уже указывали на этом вебинаре, сейчас мы находимся в конце процесса планирования на 23 ФГ. Следующий слайд, пожалуйста.

Таким образом, некоторые задачи концепции заключались в определении несколько элементов, необходимых для процесса определения приоритетов. Мы подчеркнули, что для того, чтобы разработка процесса стала новым этапом в планировании, нам необходимо было определить такие ключевые элементы, как объем, участники, частота, а затем также выбрать согласованный метод определения приоритетов. Потом мы указали на важность систем, инструментов и записей. И, наконец, снова ключевой компонент — это практический пилотный проект с целью проверки. Таким образом, консультации фокусировались вокруг этих элементов концепции или вкладов в процесс, и мы кратко рассмотрим некоторые из них на этом вебинаре. Следующий слайд, пожалуйста.

Итак, просто чтобы выделить проектную концепцию и пилотный проект, у нас были участники и объем задач в размере вклада двух немалых элементов в этот процесс. Рекомендация для этой проектной концепции и действий в течение пилотного проекта заключается в том, что в начале процесса мы попросили руководство SO и AC назначить членов для участия в этом процессе приоритизации, проходившем под руководством



---

сообщества. И мы в концепции предлагаем, чтобы в этой группе участвовало до девяти участников. Причина, по которой мы предлагаем этот подход, заключается в том, чтобы этот этап не занимал слишком много времени в процессе планирования, имел представителей в SO и AC, которые будут представлять различные точки зрения, а затем также имелась возможность все сделать быстро с срок не более месяца или около того.

Еще одним ключевым элементом концепции здесь является объем. Что должно быть приоритетным в этой концепции приоритетов планирования под руководством сообщества? На основе всех полученных данных концепция предлагает отдать приоритет деятельности, утвержденной Правлением. Это включает работу по реализации, такую как рекомендации PDP, выполнение конкретных рекомендаций по проверке и выполнение другой работы, не связанной с политикой и консультированием. И снова, просто чтобы подчеркнуть, в пилотном проекте мы предложили и попросили сообщество определить приоритет только для одного объема работ, чтобы протестировать эту концепцию. И еще раз опять же, это касалось конкретных рекомендаций по проверке, одобренных Правлением.

Что касается пилотного проекта, опять же, это дало нам возможность понаблюдать и протестировать концепцию. Поэтому мы провели пилотный проект в течение 23 ФГ в апреле и мае. И это был ключевой элемент для связи предположения для плана операционной деятельности с бюджетом на 23 ФГ, которые мы

---

обсудили ранее в этой презентации. Поэтому мы хотим поблагодарить руководство SO и AC за назначение членов и заместителей членов для пилотного проекта. И мы очень хотели бы поблагодарить членов, принимавших участие, как указано здесь, на этом слайде. И у всех членов также были альтернативы на всякий случай.

В течение пяти сессий участники использовали методику определения приоритетов, названную срочной и важной для приоритизации. Мы хотим поблагодарить группу за важную работу во время сессий. И еще, на следующем слайде представлен фактический вывод по пилотному проекту. Таким образом, группа по приоритетам планирования под руководством сообщества смогла достичь цели пилотного проекта, представлявшей собой список конкретных рекомендаций, утвержденных Правлением.

Здесь мы представляем сводку результатов этого членства в процессе определения приоритетов планирования, направленную в корпорацию как часть вклада в процесс планирования 23 ФГ. И мы подчеркиваем, что есть четыре рекомендации, перечисленные здесь, и мы опять же подчеркиваем, что эти рекомендации по проверке можно было приоритизировать. В результате было выделено 11 наиболее приоритетных рекомендаций по проверке. А P2 не настолько срочные и важные, их было 19. И затем у нас есть еще две категории: P3 и P4, всего 45 рекомендаций по проверке.

---

Следующим шагом для корпорации ICANN является оценка действий и ресурсов, необходимых для реализации этих утвержденных Правлением конкретных рекомендаций по проверке. Мы предоставили здесь ссылку на вики сообщества по финансам и планированию, где мы представили сводный документ с подробностями этих рекомендаций по проверке. Кроме того, у нас есть все записи с пилотного проекта для доказательства открытости и транспарентности целей. Это было большим достижением для группы, принимавшей участие в пилотном проекте.

Только для следующих этапов проекта концепции определения приоритетов планирования. Мы находимся в процессе рассмотрения результатов пилотного проекта с извлеченными уроками как с членами сообщества, так и с представителями корпорации и Правлением. Эта информация используется для оценки предлагаемых обновлений концепции на основе пилотного проекта и извлеченных уроков. Публикация концепции V2 намечена на июнь или июль, и тогда это будет концепция, которую предлагается использовать для этапа приоритизации в процессе планирования 24 ФГ, который мы хотим запустить в июле.

В этом и заключается обновление этого пилотного проекта и приоритизации. Следующий слайд и мы готовы ответить на вопросы. Спасибо.

---

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС: Спасибо, Бекки. Прежде чем мы начнем, у нас есть пара вопросов из чата. Итак, Себастьян, не могли бы вы сначала включить звук и задать свой вопрос? Спасибо.

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ (SEBASTIEN BACHOLLET): Да, спасибо, но то, что я написал в чате, касалось предыдущей темы. Поэтому предлагаю сосредоточиться на текущей теме, а к тому вопросу мы вернемся позже. По текущей теме у меня больше комментариев, чем вопрос, но я могу превратить его в вопрос. Вы уверены, что складывать всю работу, проделанную ICANN, в одну корзину — это хорошая идея? Другими словами, уверены ли вы, что перемешать яблоки с апельсинами — лучший способ расставить приоритеты в работе?

И, принимая во внимание мой вопрос, вы видите, к чему я клоню, говоря о разных яблоках и апельсинах. И когда я смогу задать вопрос по предыдущей теме, я снова включусь. Спасибо.

БЕККИ НЭШ: Большое спасибо, Себастьян, за ваш вопрос, который, как мне кажется, в основном связан с масштабами этого нового этапа в процессе планирования. Исходя из вашего вопроса, вы предполагаете, что, возможно, было бы неблагоприятно или нецелесообразно включать в рамки процесса определения приоритетов планирования все работы по внедрению,

---

утвержденные Правлением. Обоснование охвата всей утвержденной Правлением работы по внедрению под руководством сообщества заключается в том, чтобы гарантировать, что ICANN сможет разработать операционные и финансовые планы для надлежащего финансирования проектов, которые необходимо реализовать в течение операционного плана и бюджета на пять лет и один год.

Я считаю это хорошими отзывами. Мы слышали, как несколько разных участников также обсуждали этот момент. Опять же, объем пилотного проекта заключался в очень конкретном списке рекомендаций по особой проверке, которые можно было приоритизировать, поскольку для приоритизации рекомендаций по проверке имеются критерии.

Я вижу, что Ксавье поднял руку. И, возможно, Себастьян, тогда хотел бы задать другой вопрос. Спасибо.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Да, я хотел дополнить то, что вы только что указали, Бекки. Но пусть Себастьян скажет первым, потому что я уверен, что он уточнит свой ответ. Спасибо.

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ:

Спасибо, Бекки. Спасибо, Ксавье. Да, просто для уверенности, что мы говорим об одном, я не говорю, что нам не нужно расставлять приоритеты во всей работе, но я не уверен, что мы можем

---

расставить приоритеты вообще; разработку политики, в основном со стороны GNSO и предусмотренной уставом проверки другой стороны и некоего предложения Сквозной рабочей группы сообщества. Я не участвовал в пилотном проекте, поэтому это только со стороны, но лучше будет разделить все аспекты, а затем применить всеобъемлющий метод расстановки приоритетов. Но если мы все соберем в одном месте, это будет сложно, потому что у вас будет всего несколько человек, которые знают все. И да, [вы таких привлекли,] но, следовательно, они будут единственными, кто сможет делать это в будущем. И это одна из проблем.

Вторая проблема — нам действительно нужно найти способ избавиться от того, что осталось далеко позади, и начать с чистого листа. Но если мы этого не сделаем, мы создадим себе проблем на много лет вперед. Спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Ксавье, хотите ответить?

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Конечно, спасибо. Себастьян поднял очень важный вопрос об этом общем процессе планирования. Я думаю, Себастьян, когда вы говорили о яблоках и апельсинах, вы имели в виду, например, совместное рассмотрение с точки зрения определения приоритетов работы, совместное рассмотрение как политик, так и рекомендаций по проверке, которые имеют различный характер,

---

но не обязательно, на мой взгляд, являются взаимоисключающими с точки зрения работы. Это означает, и я предполагаю, что именно в этом заключался смысл вашего комментария, что если мы отдадим приоритет, скажем, политике реализации, это не обязательно должно привести к отказу от какой-либо работы над рекомендациями проверки и, возможно, наоборот.

Я думаю, что это также важное прояснение, что нам нужно иметь возможность вносить дополнительные вопросы в работу по определению приоритетов, т. е., что мы не можем позволить себе работать над чем-то одним в один момент времени. Это означает, что несколько вещей можно делать параллельно. И если мы посмотрим вместе на всю работу по реализации проектов, будь то политики или рекомендации, тот факт, что политики могут иметь более высокий приоритет по сравнению с рекомендациями, или наоборот, не означает, что вещи, которые не имеют высокого приоритета, не будут прорабатываться вообще, если понимаете, о чем я.

Так, например, в корпорации есть группы, сосредоточенные на реализации политик, и другие группы, сосредоточенные на реализации рекомендаций. Но есть также ресурсы, уделяющие время обоим этим аспектам и другим вещам. И поскольку некоторые ресурсы являются общими, мы считаем важным обеспечить, чтобы объем работы по внедрению рассматривался как единое целое. Кроме того, есть еще один практический аспект:

---

было бы чрезвычайно сложно и запутанно для всех, включая сообщество, если бы у нас было несколько параллельных, но отдельных процессов определения приоритетов. Таким образом, с учетом наличия рекомендаций, с одной стороны, и политик, с другой стороны, было бы сложно и слишком требовательно ожидать работы над всем.

Теперь, я думаю, что важно понимать, что корпорация располагает определенным объемом ресурсов. Некоторые из этих ресурсов являются выделенными, некоторые являются общими, и важно, чтобы у нас была возможность понять важность различных аспектов работы по внедрению с точки зрения сообщества, а также учитывать то, что нам дают в работу.

Я закончу на этом, а также вижу поднятую руку Йорана и еще вижу, что вы еще держите руку, Себастьян. Не знаю, это вновь поднятая рука или ее просто не опускали.

ЙОРАН МАРБИ (GORAN MARBY): Себастьян, хотите что-то добавить?

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ: Нет, извините, я жду вашего ответа и прошу прощения, что не убрал руку. Спасибо.

БЕККИ НЭШ: Йоран, пожалуйста, вам слово.



ЙОРАН МАРБИ:

Спасибо. И, Себастьян, было приятно видеть вас на прошлой неделе. Есть и другая сторона этой истории, которую я начал с [неразборчиво]. Всем известно, что в данное конкретное время сообщество перегружено работой, корпорация ICANN перегружена работой, Правление перегружено работой. Одно планирование этого не исправит. Мы также должны быть правдивы друг с другом, что нам нужно говорить о том, как мы что-то делаем. И я надеюсь, что время, которое мы тратим на реализацию вместе с сообществом, как мы работаем по PDP, как мы взаимодействуем, нам также нужно решить эту проблему. Определение приоритетов — это способ улучшить ситуацию, поэтому мы и расставляем приоритеты. Но объем работ и процессы, которые мы используем, также нужно улучшать.

И каждый раз, когда мы говорим о расстановке приоритетов, я буду повторять это. Это наше общее обязательство. Спасибо.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС:

Отлично. Большое спасибо за ответ. Себастьян, вам слово.

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ:

Да, я хотел бы повторить, это одно, если мы соберем все вместе, и я понимаю аргумент о том, что если у нас будет два пространства, где мы расставляем приоритеты, это также будет сложно. Но другое, если мы хотим иметь одно место, у нас будет очень-очень

---

мало людей, способных выполнять эту работу для сообщества, и это нужно учитывать. И я не говорю о членах Правления, о корпорации ICANN. Не моя работа их защищать или искать людей, способных это сделать. Но в сообществе их будет очень мало, и это нужно учитывать. Спасибо.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ: Спасибо, Себастьян.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС : Огромное спасибо. Я думаю, следующим будет Дэйв. У него был вопрос в чате. Его вопрос такой: согласовываете ли вы временной период концепции, который, как я полагаю, составляет 18 месяцев, в течение 12-месячного финансового года? Представляет концепция только объем работ без каких-либо финансов? Бекки, хотите на это ответить?

БЕККИ НЭШ: Да, большое спасибо. Этап определения приоритетов общего планирования как этап процесса планирования предшествует разработке оперативных планов и бюджетов. Таким образом, мы ищем мнение сообщества в определенный момент времени в процессе планирования, независимо от подробных планов и ресурсов, необходимых для реализации, и есть несколько основных причин, почему. Отчасти это связано с тем, что корпорация ICANN хотела бы получить информацию о

---

приоритетах от членов сообщества. А затем эту информацию принимают и оценивают, какие планы действий, какие взаимозависимые элементы, какие требования к ресурсам необходимы для дальнейшего выполнения этой работы. И это в дополнение к определению других ролей и обязанностей, которые корпорация ICANN должна направить на выполнение планов действий или операционных планов и бюджетов, если речь идет о текущих операциях и/или других проектах. И опять же, если есть какие-либо зависимости этих конкретных проектов внедрения и того, как они могут быть связаны с другой работой в ICANN.

Таким образом, это ключевой элемент этого шага в процессе планирования, который заключается в том, что это обратная связь от сообщества о том, что должно быть приоритетным, и предоставляется в качестве вклада в корпорацию при рассмотрении разработки операционного плана и бюджета.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС :

Спасибо, Бекки. Если есть какие-либо другие вопросы о приоритизации, мы будем рады их выслушать. Если нет, мы можем вернуться к Себастьяну по поводу его вопроса, касающегося организации сессий по стратегическим перспективам. Если вы хотите уточнить, Себастьян, пожалуйста, не говорите.

---

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ: Большое спасибо. Да, я хотел понять — я не смог принять участие в этом году, и, кажется, в прошлом году я принимал участие, — как вы организуете свою сессию и какую группу вы собираете, чтобы обсудить этот вопрос? Спасибо.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ: Уточнение: вы говорите о составе каждой из групп, о том, как мы разрабатываем этот состав групп. Это ваш вопрос?

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ: Да, точно, Ксавье. Спасибо.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ: Спасибо.

БЕККИ НЭШ: Спасибо за вопрос, Себастьян. Когда мы приступаем к организации этих сессий, как указано здесь в правой верхней части, где указано более 260 участников, мы сначала планируем внутри корпорации серию сессий по выявлению тенденций со специалистами различных направлений. Это означает, что в сессии принимают участие специалисты различных направлений корпорации. И у нас было огромное количество участников, как было отмечено, почти 150 сотрудников. Затем мы проводим заседание как с Правлением ICANN, так и с исполнительной командой. И, наконец, возможно, ваш вопрос связан с тем, что мы связываемся с нашими группами поддержки политики и просим

---

каждую из SO и AC принять участие в заседании. Таким образом мы организовываем сессии. В некоторых случаях было несколько объединенных сессий, но мы связываемся с людьми и организуем эти сессии на выборной основе.

И я вижу, что у вас есть, возможно, еще несколько комментариев, связанных с вашим вопросом. Пожалуйста, вам слово, Себастьян.

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ:

Да, большое спасибо. Я так и полагал. Хотел бы предложить, чтобы, может, для такого рода дискуссий в будущем вы попытались бы организовать что-то, устраняющее разрозненность внутри корпорации. У меня есть ощущение, что интересно проводить однополярные встречи SO и SO, AC и AC, но, может, полезно иметь несколько перекрестных встреч. Поскольку у вас есть группа специалистов различных направлений внутри корпорации, вы можете попробовать перекрестные встречи SO и AC для некоторых групп и посмотреть, есть ли какие-то различия в том, что произошло, и как пойдет обсуждение. Это просто предложение. Большое спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Себастьян, большое спасибо за ваш комментарий. Подводя итог, вы предлагаете, помимо потенциального обращения к каждому из председателей SO и AC и предложения о проведении заседания, возможно, провести открытое заседание и заседание

---

объединенной рабочей группы сообщества. Очень интересные комментарии, мы примем это к сведению. И для нас, в отделе планирования, это весьма интересно, поскольку участие в рамках проекта приоритизации планирования также предполагает наличие представителей всех SO и AC. Спасибо.

И Ксавье, продолжайте.

**КСАВЬЕ ЧАВЕС (XAVIER CHAVEZ):** Просто хотел добавить комментарий, что это уже было сделано в прошлом, Себастьян. В предыдущих итерациях действий по стратегическим перспективам проводились заседания объединенной рабочей группы сообщества. Исходя из опыта, у этого есть свои плюсы и минусы, но это не означает, что мы не можем повторить это или потенциально объединить обе сессии в рамках SO или AC, а также заседания объединенной рабочей группы сообщества. И ваша точка зрения о понижении разрозненности очень понятна, приветствуется и имеет полный смысл. Прошлый опыт, связанный с этим, показал, что, возможно, есть проблемы с проведением этих сессий по шаблону объединенного заседания, но, возможно, эти проблемы на самом деле являются указанием на то, что мы должны делать это больше, а не меньше. Так что, снова благодарю вас за комментарий. Абсолютно актуальный момент, и, конечно же, мы не должны упускать из виду эти преимущества, даже если с ними связаны проблемы. Спасибо за напоминание.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС : Большое спасибо, Ксавье. Если кто-то еще хочет задать вопрос или высказать устное замечание, пожалуйста, не стесняйтесь поднять руку и назвать свое имя для записи, включите микрофон и говорите. Спасибо.

Думаю, вопросов больше нет. Я только хотела бы дать дополнительный слайд по ресурсам. У нас есть информация о финансировании и планировании ICANN, мы также можем дать ссылки в чате. Эта информация поясняет все об отчетах по финансам и планированию. Также имеется ссылка на страницу стратегического планирования ICANN, на которой изложены стратегические планы корпорации. И есть ссылки на структуру приоритетов планирования, которые размещены на вики-сайте сообщества ICANN по планированию и финансам, включая окончательный список приоритетов, о котором Бекки упоминала ранее, а также дополнительную информацию о проекте структуры и результатах, полученных в рамках структуры.

Благодарю всех, что уделили время, и до встречи позже.

БЕККИ НЭШ:

Спасибо всем.

**[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]**