

---

ICANN75 | 筹备周 — 规划及财务更新

吉隆坡时间 2022 年 9 月 9 日星期五 — 04:00 至 05:30

玛格丽特·贝纳维德斯

(MARGARET BENAVIDES):

大家好，欢迎参加本次规划及财务更新会议。我叫玛格丽特·贝纳维德斯，来自 ICANN 组织规划团队，是本次会议的远程参会经理。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准。会议将持续 90 分钟，相关演示文稿可在筹备周页面的“文件”选项卡下找到。我们已经把链接放到了聊天室里。

会议期间，大家在聊天室中提交的问题或意见将会被大声读出来。对于用聊天室中注明的正确格式提交的问题和意见，我会代表参会者大声读出来。另外，在演示期间和演示结束时，我们都安排了问答环节。如果大家想口头提出问题或意见，请随时举手。如议程所述，我们会在每个部分结束以及演示结束时安排问答环节，确保所有问题都能及时得到解决。当叫到你的名字时，请先取消静音，然后再发言。为方便记录，请报上名字，同时清晰发言并保持正常语速，并且在结束发言后将麦克风静音。

为确保参与及 ICANN 多利益相关方模型的透明度，我们要求大家使用全名登录 Zoom 会议。例如，用自己的名字加姓氏来登录。如果不用全名登录，我们可能会将你移出会议。好了，接下来我们看看今天的议程。请翻到下一页。谢谢。

今天的会议安排是这样的，首先，我们会听到财务部带来的 2022 财年最新财务动态。在那之后，我们会庆祝 2023 财年的运营规划和预算获得通过。然后，我们会听到有关 2024 财年规划流程的概述，包

---

*注：本文是通过音频文件转换而成的文本文档。尽管文本记录稿基本准确，但某些情况下会因音频不清或语法修正而导致部分文本缺漏或有误。本文本的发布旨在作为原音频文件的补充资料，不得视其为权威记录。*

括战略规划、运营规划和优先级流程。会议的最后是问答环节。请翻到下一页。

目前，规划和财务团队由七名成员组成，分别是规划团队的贝姬·纳什 (Becky Nash)、维多利亚·杨 (Victoria Yang) 和我自己，以及财务团队的沙尼 (Shani)、亚历克斯 (Alex)、柯尔斯顿 (Kirsten) 和泰德 (Ted)。如果大家没有其他问题的话，接下来我会把话筒交给亚历克斯，由他给我们带来 2022 财年的最新财务动态。亚历克斯，交给你了。谢谢。

亚历克斯·穆尔希德

(ALEX MORSHED):

谢谢玛格丽特 (Margaret)。我想从 2022 财年的财务概述入手来完成接下来的演示，也就是 ICANN 从 2021 年 6 月 1 日开始到最近 2022 年 6 月 30 日结束的财年。请翻到下一页。

在介绍具体的数据之前，我想先给大家看看这张幻灯片，上面列出了一些财务报告，表明了我们对加强问责制和提高透明度的决心。蓝色栏中是我们定期发布的报告，包括季度财务报告，以及在董事会工作坊举行之前 CEO 向董事会呈交的报告。

然后绿色栏中是我们每年发布的报告。下周，我们将发布一份介绍 2022 财年成果的公告（稍后我会跟大家分享这份报告），以及这里列出的其他几份报告。请翻到下一页。

这张图表显示了 ICANN 的受管理资金总额，包括所有库存现金和基金投资，以及截至 6 月 30 日的实际结余。截至财年结束，受管理资金总额为 5.06 亿美元，比 2022 财年初减少了 1,400 万美元。

导致这一资金下降的原因是储备资金的投资下降以及 2012 年新 gTLD 项目轮次的运营支出。正如我们许多人所知道的，2022 财年，整个金融市场非常不稳定。这里值得注意的是，我们之所以采取保守的投资策略，是为了确保储备资金的下降程度低于整个金融市场的下降，同时允许在市场增长时最大限度地提高储备资金的增长。请翻到下一页。

这张幻灯片讲的是 ICANN 运营，不包括新 gTLD 项目。ICANN 运营资金比预算高出 500 万美元，究其原因，一方面是来自传统 gTLD 和新 gTLD 的交易费用高于计划水平，另一方面是签约方数量高于预算规划，导致注册管理机构的固定费用和注册服务机构的认证费用高于计划水平。支出比预算低了 1,800 万美元，这主要是因为有两届 ICANN 会议都是在线上进行、其他未实现的差旅节省下来一些资金、员工数量低于计划水平以及 SSR 方面的支出低于我们的计划水平。请翻到下一页。

这张幻灯片展示了 ICANN 运营资金在过去几年的趋势。总的来说，运营资金保持着稳定、适度的增长，2022 财年的资金水平较高是因为 SSR 注资。请翻到下一页。

这张幻灯片展示了 ICANN 运营支出在过去几年的趋势。近年来，运营支出一直受到疫情、旅行限制和谨慎的支出措施的影响。2022 财年的支出之所以高于前一年，主要是因为通货膨胀导致人员费用增加，以及 ICANN74 采用面对面的形式举行，而 2021 财年的所有 ICANN 会议均在线上举行。请翻到下一页。

这是 2012 年新 gTLD 项目轮次的多年总结。2022 财年，为了处理 2012 年新 gTLD 项目轮次的剩余申请，我们产生了 500 万美元的运营

支出，其中包括风险成本、评估处理和包括 ICANN 工作人员支持在内的项目管理支出。ICANN 组织正在努力将整个项目的预计成本维持在 2.62 亿美元。请翻到下一页。

另外我想谈谈于 2022 年 1 月启动的新 gTLD 后续流程（即 SubPro）运营设计阶段（即 ODP），简称 SubPro ODP。它的支出主要包括人事支出和 ODP 的共享服务支助拨款。目前 ODP 还处于初始阶段，预计未来几个月这些费用会不断增加。如果大家想要查阅更全面的 SubPro ODP 报告，可以访问[这里](#)给出的链接。

以上就是 2022 财年的财务更新内容。如果大家没问题，接下来就交给维多利亚 (Victoria)，由她带我们进入下一个话题。

维多利亚·杨： 非常感谢亚历克斯。我先问问玛格丽特吧，看看聊天室里有没有什么问题或有没有人举手。

玛格丽特·贝纳维德斯： 都没有，维多利亚。谢谢。

维多利亚·杨： 非常好。谢谢。大家好。刚才说过了，我叫维多利亚。我也是 ICANN 组织规划团队的一员。很高兴能在这里跟大家展开这样的对话。在接下来的部分，我会首先非常快速地跟大家谈谈 2023 财年运营规划和预算的最新动态。然后，我们要重点讨论的是 2024 财年的流程，特别是战略规划流程。

我们先快速看一下 2023 财年，正如亚历克斯提到的，我们的规划周期以财年为单位，也就是当年的 7 月到次年的 6 月。现在是 9 月份，所以从理论上讲，我们现在处于 2023 财年的第一季度。简单提醒一下，以防有些人可能想要知道，2023 财年的规划文档全都已经发布了，大家可以访问 [ICANN.org](https://www.icann.org)，也就是我们的网站，在规划和财务页面找到它们。

顺便说一下，每年，我们都会编写一些与规划相关的文档，它们全都列在了这里。大家可以看到，我们有一份概要文档。如果大家只是想要大致了解一下 2023 财年运营规划和预算的重点内容，这份文档是理想之选。然后，我们有详细的五年运营规划和一年运营规划，以及详细的 2023 财年预算。

最后，每年，我们还会在网站上发布 IANA 运营规划和预算。为了方便大家查阅，我们在这里提供了一个链接。对于那些感兴趣的人，我强烈建议你们去下载文档副本，仔细阅读自己感兴趣的部分。

好的。接下来，我要谈谈 2024 财年的规划流程。我会通过这些幻灯片，跟大家介绍一下，ICANN 的总体规划流程大致是什么样子。通常，我们会从战略规划流程开始。在这个过程中，我们会定义组织的使命、愿景、战略宗旨和战略目标。

这一阶段完成之后，我们会进入运营规划流程。在这个过程中，我们会定义关键计划，也就是所谓的“运营计划”，以及各个职能部门打算做些什么来实现战略规划。出于这个原因，这也是运营规划会强调这两部分活动的原因，稍后我的团队会讲到这一点，并向大家详细介绍运营规划的组织方式，说明每年我们打算开展的活动。

在做完活动规划后，我们便进入了预算编制流程，这是我们为所规划的活动分配资源的过程。必要时，我们还会对这些活动进行优先排序，确保花费不会超过预算。这也是我们的规划假设和原则之一。

最后，我们会报告进展。就目前而言，ICANN 组织有 CEO 报告，这一点亚历克斯在最开始的幻灯片中曾提到过。CEO 报告是我们的报告机制之一，除此之外，每年，我们还会有年度报告，用来报告我们在运营规划和战略规划方面达成的主要成就。

其中，CEO 报告每年三次，年度报告，顾名思义，就是每年一次。作为“ICANN 内部规划”运营计划的一部分，规划就是分析差距，明确我们可以如何进一步提高透明度并报告我们为实现运营规划和战略规划所开展的活动过程。所以说，在进展衡量方面，我们还有更多的工作需要做。

这张幻灯片想要告诉大家的是，我们每年的规划活动都是组织章程所规定的。从这张幻灯片中，大家可以看到，对于战略规划，ICANN 章程和 PTI 章程都要求组织提供战略规划。其中，ICANN 战略规划每五年制定一次，PTI 战略规划到目前为止是每四年制定一次。然后，ICANN 章程还要求组织每年提供五年运营规划，以及一年运营规划，并附上预算。

所以在预算部分，大家可以看到，实际上我们每年要编写三份预算。它们分别是 ICANN 年度运营规划预算、IANA 预算和运营规划以及 PTI 预算和运营规划。所有这些活动都是组织章程要求和规定的，包括用以确定相关时间安排的规划流程。我可以在接下来的幻灯片中给大家展示。

一般来说，我们会在每年的 1 月份启动规划流程。现在是 9 月份。所以我们看第一行的最后一个水滴，大家可以看到，目前我们正处于影响评估阶段，即战略前景趋势影响评估。我们正在与社群合作，完成规划优先级流程。稍后我的团队会详细介绍我们在规划优先级确定流程方面的最新动态，这是我们刚刚实施和启动的一项新流程，实际上，今年是在年度规划流程中实施它的第一年。

ICANN 组织的跨职能团队目前正在起草运营规划和预算草案。我们正在完成 IANA 和 PTI 的规划草案，并准备在 9 月 15 日左右发布，关于时间安排，我再说一次，这场演示结束时我们会提供一张时间表，上面介绍了一些关键里程碑事件和时间安排，以便社群可以为即将到来的规划流程意见征询做好准备。

在接下来的三张幻灯片中，我会稍微详细地讲讲删略规划流程。正如我在第 16 页提到的，我们的总体规划流程包括四个关键组成部分，其中第一个是战略规划流程，在这里我想谈谈这方面的最新动态。我们的流程通常是，首先，我们会提供机会，让组织、董事会和社群聚在一起，举行头脑风暴会议，在会上提出我们注意到和观察到的种种趋势。这是一个非常自下而上的过程，我们希望每个人都参与其中。

大家知道，我们前面也提到过，战略规划是五年规划。所以我们想要确保，在战略规划编写完成及获得董事会通过后，有适当的程序可供我们用来监控和评估战略规划以及了解最新动向，以便保证战略规划始终保持相关，同时保证我们能够达到目标成果和监控规划中确定的战略风险。所以这一阶段的目的就是这个。它是一个非常自下而上的过程。

在通过趋势识别会议收集了数据后，这些数据会进入我们的数据库，然后 ICANN 组织的规划团队会与组织内的跨职能代表合作，共同分析数据，确定是否有任何新的趋势或每年的趋势是否有任何变化。

我们会据此编写一份趋势分析报告。这份报告会用于第三阶段，即影响评估阶段。在这个阶段，我们会分析趋势的变化，确定它是否会对 ICANN 产生影响。这里所说的“影响”是指对战略规划和运营规划的影响。大家知道，战略规划里面确立了目标成果和战略风险，所以我们想要看看这些趋势是否会影响战略规划里的内容，以及我们是否应该修订或更新战略规划，后者是最后一个阶段的工作。这就是我们目前为确保监控战略规划、使其始终保持相关而实施的流程。

从这张幻灯片中，大家可以看到，我们已经完成了 1 月至 4 月的趋势识别会议。社群、组织和董事会一共举行了 13 场会议。在这 13 场前景展望会议中，我们收集了超过 1,000 个数据点。然后在 5 月至 7 月期间，我们将这些数据录入了数据库。我们进行了分析。我们编写了分析报告。现在，我们正在评估这些趋势对战略规划和运营规划的影响。

ICANN 组织将于 10 月项董事会战略规划委员会（简称 SPC）提供建议。SPC 将展开评估和讨论，并向 ICANN 董事会提供建议，然后我们会就该趋势是否会触发对战略规划进行修改或更新达成一项决议。

最后，我只是提醒一下大家，ICANN 目前的战略规划是 2021 至 2025 财年战略规划。战略规划中确立的五个战略宗旨包括安全、治

理、唯一标识符系统、地缘政治，最后是 ICANN 的长期财务稳定。这份战略规划已经发布到了我们的网站上。我们很乐意稍后把链接发到聊天室里。

另外我还想提醒一下，每年在战略前景流程结束时，我们都会进行影响评估，还会发布一份报告，内容包括趋势分析、影响评估结果，以及作为项目成果的董事会决议的链接。我们会给大家提供链接的。大家可以随时访问我们的网站，查阅 2023 财年和 2022 财年的报告。

好了，如果大家对以上内容有任何问题，我很乐意回答，如果没有问题的话，我就把时间交给玛格丽特了，由她为我们带来运营规划更新。谢谢。

玛格丽特·贝纳维德斯：

谢谢维多利亚。又是我，来自规划团队的玛格丽特·贝纳维德斯。目前我在聊天室里没有看到任何问题。不过，如果大家有问题，请随时在聊天室里提出或者举手，我们会很乐意请你发言，或者在演示期间回答这些问题。现在，我们一起来看看 2024 财年的运营规划流程吧。请翻到下一页。

运营规划流程以战略规划流程为基础。正如维多利亚所说，影响评估是年度战略前景项目的最后阶段 [听不清]，它基本上是评估 ICANN 当前的战略目标是否会受到影响，以及我们是否有必要更新战略规划。其次，它使得我们可以开始研究是否有任何影响，或者是否需要做出任何运营调整，又或者是否需要在即将到来的运营规划和预算流程规划周期中考虑新的活动。目前我们正在评估这一影

---

响，以及接收 ICANN 高管团队和 BSPC 提出的建议。在此之后，我们会进入讨论和优先级确定阶段，即第二阶段。

大家可能发现了，改进的一部分以及与战略规划相关的运营计划之一就是“ICANN 内部规划”运营计划。这一运营计划的工作范围包括，与组织、董事会和社群共同制定优先级框架。目前我们已经制定并修订了规划优先级框架，也在春季进行了规划优先级试点，接下来，我们将在今年秋季启动 2024 财年的规划优先级流程。关于这一方面，贝姬将在稍后的演示中分享更多细节。

这一步完成后，我们就进入了确定规划和里程碑概要的阶段。在这个阶段，我们会编写运营规划草案。组织内部的所有职能部门都会参与其中。我们会确定总体目标、衡量措施、活动还有进展报告，并在涉及到一年规划时分配详细的资源。

最后是完善规划细节。这包括两方面的工作。在组织内部，我们需要在 12 月发布草案之前进行好几轮审核。在外部，我们还有公共评议流程，也是在 12 月中旬进行。在公共评议流程结束后，我们会分析社群反馈，并视需要修改目标、进度和预算。这就是每年运营规划流程的大致情况。请翻到下一页。

这里进一步说明了战略规划与运营规划之间的联系。正如维多利亚提到的，除了对战略规划而言非常重要的使命和愿景以外，我们还有五个战略宗旨。这五个战略宗旨又有各自的战略目标。在每个战略目标下，都有相关的目标成果。运营规划通过确立可帮助实现战略目标的运营计划和职能活动，来为战略规划提供支持。

不知道大家有没有发现，但是在 2023 财年的运营规划中，我们清楚呈现了战略规划与运营规划之间的战略联系，具体可参见附录 B。如果有人感兴趣的话，稍后我可以放到聊天室里。请翻到下一页。

运营规划包含两类活动。一类是职能活动，基本上就是 ICANN 工作所涉及的全部活动。其中 80% 与持续运营相关，如人力资源或财务，但也有一些职能部门活动会直接影响 ICANN 的使命和职责，如合同合规或 IANA 职能。另外一类活动就是我之前提到的运营计划，我们一共有 15 项运营计划。到目前为止，我们未对 2024 财年规划草案中的运营计划进行任何修改。它们代表了支持实现 ICANN 战略规划宗旨的大部分工作，在 2024 财年很有可能会继续进行。请翻到下一页。

这里进一步细分了职能活动领域。我们一共有 34 项职能活动。如果大家稍后去看一下附录就会发现，所有职能活动都列在了附录中。这里只是为了方便大家了解所做的一个概要。为了帮助细化运营规划中的内容，我们将这些职能活动分为了五组。这样做的目的是为了迎合董事会的多样性要求和社群的兴趣，鼓励他们阅读运营规划和概要文档，然后选择他们最感兴趣的部分深入了解。请翻到下一页。

这张幻灯片及它之后的那张幻灯片阐述了到目前为止，我们在实施 2023 财年运营计划方面所取得的进展。正如我们前面提到的，运营计划代表了支持战略规划中确定的战略宗旨的主要工作领域。我们也将为 2024 财年的规划草案做同样的事情，以指明 2024 财年的关键里程碑。下一页。

这是 15 项运营计划的第二部分，这样大家可以了解它们整体是什么样的。谢谢。现在我们来看 2024 财年的关键规划假设。第一个假设是战略宗旨保持不变。现在我们处于影响评估阶段。到目前为止，我们预计战略前景不会有任何变化，但它可能会受到 BSPC 于 10 月提出的建议的影响。不过，在规划时，我们将继续 [听不清] 假设战略宗旨不会改变。

第二个假设是负担能力和平衡预算假设。规划将基于基准情景的注资项目。我们在编制预算时，一个重要原则就是平衡预算，以及为组织分配的资源不会超出可用资金。

第三个假设是，面对面会议和参与工作将根据策划会议的安排予以恢复。很显然，这个情况会不断变化，但就目前来看我们做得很好，未来我们将继续关注这方面并与社群就此展开合作。

第四个假设是，我们将建立规划优先级框架。最后一个规划假设是规划原则。这是 ICANN 组织的一个重要原则，它基本上意味着，只有在建议、政策和审核工作向前推进并到达董事会批准阶段的情况下，我们才会开始设计预期的实施工作。我们必须认识到，五年期运营规划也是每年制定的，就和一年运营规划一样。所以，组织有很多机会在运营规划中纳入最新的活动预测。

我就先讲到这里吧，不知道大家有没有什么问题，如果没有的话，接下来将由贝姬给我们带来优先级更新。谢谢。

贝姬·纳什：

谢谢玛格丽特。我们先暂停一下。我是 ICANN 组织规划部门的贝姬·纳什。不知道大家对刚才提供的资料是否有任何问题。我们

看到聊天室里提出了一个问题，是关于 ICANN 总体运营规划和预算是否包括 PTI 活动的问题。是的，包括它们在内。它的内容安排是这样的，首先是 IANA 部门，然后是 PTI 及其所有共享支持，再然后是 IANA 预算，这是 ICANN 提供资金的部分，所有这些都包括在 ICANN 运营规划和预算中。

好像安妮·艾克曼-斯卡莱塞 (Anne Aikman-Scalese) 也在聊天室里提了一个问题。我直接念出来吧。SubPro ODP 到目前为止的支出是 170 万美元吗？谢谢。这是那张幻灯片。我看到 ICANN 组织财务部门的沙尼已经回复说，这是 7 月 1 日到 6 月 30 日这段时间的支出。

亚历克斯·穆尔希德：

是的，抱歉，我是亚历克斯·穆尔希德。ODP 的启动时间是 2022 年 1 月。由于这里演示的是 2022 财年的情况，所以这些支出的截止时间是 2022 年 6 月。也就是说，仅仅这 6 个月的支出就是 170 万美元。大家可以访问这个链接查看更多最新的财务情况。这些信息应该是定期发布的。谢谢。

贝姬·纳什：

谢谢亚历克斯。好的，下面我简单跟大家介绍一下 2024 财年规划优先级流程的最新情况。请翻到下一页。正如我们在这场演示中提到的，ICANN 运营规划中有一项运营计划叫做“ICANN 内部规划”。这项运营计划的交付项之一是规划优先级框架。该框架是一个具体的项目，旨在为年度规划流程中的优先级流程提供指导。它描述和概述了哪些活动应该获得优先考虑、谁负责优先考虑，还有何时及如何优先考虑，相关文档可访问财务和社群维基网站查看。规划优

先级的确定由社群成员主导，结果将作为 ICANN 组织的参考和依据。

该框架的制定和更新基于从众多网络研讨会中收集的意见，在征询 SO、AC 及其他利益相关方的意见时获得的反馈，以及从 2023 财年期间开展的、聚焦经董事会批准的具体审核建议的社群主导试点项目中收集的信息。

特别要指出的是，随着规划优先级流程的需求变化，这份指导文档也会不断完善，我们将收集更多的意见和反馈。最新框架是第二版，可在社群维基网站的规划及财务部分找到。下一页。

作为运营规划流程的一个阶段，规划优先级流程的一个重要组成部分是了解董事会、组织和社群的角色和职责，以及他们各自如何在规划流程中发挥不同的作用。

这张幻灯片的左边指出，由社群主导的优先级流程应该在组织起草运营规划草案之前进行，在这期间，组织会就规划流程、时间安排、假设和社群主导的优先级确定征询社群的意见。

此流程得出的结果将指导 ICANN 组织负责的第二阶段工作，即规划草案的起草。起草规划草案，然后面向社群发布草案，作为公共评议流程的一部分进一步征询意见，这些都是 ICANN 的责任。

在公共评议流程结束后，ICANN 组织可根据收到的意见，在适用情况下修改规划草案。考虑是否采纳 ICANN 规划的是 ICANN 董事会。采纳 ICANN 规划，这是他们在行使监督和治理职能。

董事会采纳规划之后，会有一个赋权社群阶段。我们已经讨论了已于本日历年 6 月份结束的 2023 财年，现在，我们要规划的是 2024 财年。下一页。

现在我们谈谈 2021 财年规划优先级流程的最新情况。前面我们提到，我们已经启动了一个试点项目，在此我想感谢所有社群成员和 SO/AC 领导团队的支持。该试点项目已经在 4 月至 5 月的时间段结束。

之后，我们出于规划目的启动了 2024 财年的流程。我们知道对这个重复发生的流程来说，这并非标准的时间安排。但今年，也就是 2024 财年，我们向 SO/AC 领导团队发出了请求，希望他们提名成员加入这个社群规划优先级小组。我们请这张幻灯片上列出的每个社群团体都提名一位成员和一位候补成员。我们要感谢所有这些成员和候补成员，以及提供提名的 SO 和 AC 领导团队。目前我们正在最终确定这个邮件列表。我们会发出一份欢迎邮件，安排适用于 2024 财年流程的优先级小组会议。

我们预计在 9 月份到 10 月份，确切地说是 10 月初这个时间段，会有大约三到四场会议。我们知道这期间会举行 ICANN 公共会议，我们非常清楚这一点。所以，我们要再次感谢所有 SO 和 AC 的支持。

我们希望能在 10 月份收到结果，知道 2024 财年的哪些活动符合优先考虑的条件，这样我们才能在 2024 财年的运营规划和预算草案中引用此内容，然后我们预计将在 12 月份，确切地说是 12 月中旬，发布这份草案以征询公众意见。再次感谢这里提到的各位成员以及他们的领导人员。

接下来，我要快速分享一下 2024 财年总体时间表的最新情况。我知道，今天我们讲了很多财务和规划方面的内容。但是对于规划流程，今天我们举行了一场网络研讨会，并且，我们还让大家把会议录音分享给了你们所在的 SO 和 AC，分享给了那些可能感兴趣但今天未能参与的人。那场会议向社群介绍了，随着 ICANN 组织处于制定阶段，有关整个时间表和关键假设的最新情况，之后，所有规划将经过 ICANN 的公共评议流程。

但在此之前，我们已经在聊天室里稍微谈论了一下 IANA 职能运营规划和预算草案。这个过程开始得更早一些。目前，我们正在接近发布 IANA 和 PTI 2024 财年运营规划和预算草案以征询公众意见的关键里程碑，具体而言，我们将于 9 月 15 日发布草案以征询公众意见。

然后，我们将进入针对 ICANN 总体规划的公共评议期，同样地，这也是在 12 月中旬进行。我们将在发布规划后、在年底前，也就是 12 月底的样子，或者 12 月 15 日左右，举行一场网络研讨会，向社群介绍之后将接受公共评议的规划。

剩下的活动都是为推动运营规划和预算获得采纳而开展的活动。我们只是想强调一点，那就是，对社群成员来说，有一项与额外预算请求提交期相关的重要活动。那是在今年 11 月到明年 1 月的这个时间段。规划和财务团队将就此提供更多的信息。

然后，剩下的活动则是为推动 ICANN 董事会于 2023 年 5 月下旬采纳规划而开展的活动，还有一些期望和赋权社群流程。我先讲到这里吧，看看大家有没有其他问题。

---

玛格丽特·贝纳维德斯： 嗨，贝姬，蒂姆·史密斯 (Tim Smith) 提出了一个有关规划优先级框架的问题。他说，“我知道规划优先级框架方面的工作已于 5 月结束。那么，2023 财年是否有任何已编入预算的优先项目？能否说一下具体细节？谢谢。”

维多利亚·杨： 贝姬，我想你可能静音了。我看到哈维尔 (Xavier) 举手了，有请。

哈维尔·卡尔维兹  
(XAVIER CALVEZ):

谢谢维多利亚。蒂姆 (Tim)，谢谢你的问题。也谢谢你提醒大家这一流程中的那个阶段。正如你所指出的，我只是为了让大家都明白，4 月和 5 月开展的优先级试点分析了特定审核提出的所有审核建议及其实施，并对它们进行了优先级排序。

在试点结束时，规划团队和组织团队按照预期获取了这些信息，自那以后，他们就一直在制定计划，试图按照优先级试点确定的优先级排序，尽可能多地实施那些需要优先考虑的建议，以便能够在接下来的几周或几个月里制定出实施计划。

现在，ICANN75 在一两周后即将举行，在那之前这一过程都无法结束。但我们已经接近内部规划流程的尾声。其实，对于其中的一些建议，相关工作已经在进行当中。但是，有关 2023 财年和 2024 财年所有这些建议的更完善的计划目前正处于最后确定阶段，应该能够在几周后分享给大家。等它完成后，我们会立即公开发布它。

---

但我想明确地告诉大家，在制定总体计划的同时，针对部分建议的实施工作已经在进行当中。好了，谢谢你的问题，蒂姆。关于这个主题，如果大家还有其他问题，我很乐意回答。谢谢。

玛格丽特·贝纳维德斯： 如果其他人有任何问题或意见，请随时举手，在取消静音后即可发言。谢谢。看起来霍莉 (Holly) 有话要说。取消静音就可以发言了。谢谢。

霍莉·雷谢 (HOLLY RAICHE)： 谢谢。我要问的问题也许在演示文稿中已经介绍了但我没看到。我想问的是，当你们在谈论各种审核提出的建议时，它们与运营计划等之间有没有什么关系？换句话说，当你们在分析优先级项目时，它们是否与战略宗旨或运营计划相关？这真的只是一个问题。我只是想知道这其中的关系。谢谢。

哈维尔·卡尔维兹： 哈维尔，请讲。

哈维尔·卡尔维兹： 谢谢。也谢谢霍莉的问题。这个问题问得好。在我看来，审核建议与运营计划之间不一定有非常系统的联系或依赖关系。

大家知道，这些建议有时候相当具体，它们可能针对的是一个非常狭隘的主题。它们也可能针对的是某项运营计划的主题。但是到目前为止，就我所能想到的，我们还没有遇到会对我们计划实施工作

产生约束的依赖关系，至少目前我能想到的是这样。但我会把这个问题带回去，证实一下我刚才说的话。

目前我的直观感觉是，审核建议与运营计划之前不存在任何能够给建议的实施带来挑战的具体冲突或依赖关系。记住，运营计划可能是相对宽泛的一般性主题。审核建议可能会落在这个主题的范围之内，但不一定会影响实施这些建议的能力。希望这能够回答你的问题。再说一次，我会把这个问题带回去，再深入挖掘一下。

霍莉·雷谢：

谢谢哈维尔。

玛格丽特·贝纳维德斯：

非常感谢你的问题。看起来安妮 (Anne) 还提出了一个问题。非常感谢。问题内容是，“2023 年是否会考虑下一轮 gTLD 的实施审核小组支出预算？谢谢。”

哈维尔·卡尔维兹：

我来试着回答一下吧，玛格丽特。谢谢。我认为 — 我只是在对着你的问题自言自语，我认为，有关下一轮的 ODP 按计划会在 2023 财年中中期结束，也就是 12 月、1 月的样子，应该是 2 月 30 日之前。在那之后，很显然，我们会更多地考虑 ODP 所得出的东西会带来什么结果。

因此，我不认为，下一轮的实施过程（在董事会做出决定后）会促使我们预计它会在 2023 财年开始。鉴于此，截至 2023 财年，我们

---

可能尚未考虑到实施审核小组的成本。不过我也想和负责规划下一轮工作及相关支出的团队再确认一下，确保我刚才说的没有错。

玛格丽特·贝纳维德斯：如果大家有任何问题，尽管取消静音和举手示意。谢谢。看起来安妮提出了一个后续问题。她说，“2023 年是否有足够的应急计划来设立 SubPro IRT？谢谢。”

哈维尔·卡尔维兹：谢谢安妮提出的后续问题。目前我还不清楚 IRT 的成本将是多少，但我认为，我们会通过制定应急计划或其他机制赋予预算足够的灵活性，确保在董事会决定于 2023 财年开始实施的情况下，能够为这类活动提供资金。

我认为，如果董事会做出这样的决定，那么他们的决定中肯定会包括对该决定所产生影响的资金支持（例如设立 IRT 或为其拨出资金），这样一来，我们将能够找到为该活动提供资金的方法。我对此很有信心。谢谢。

玛格丽特·贝纳维德斯：如果其他人有任何问题，尽管取消静音提出来。谢谢。这样的话，我想我们可以给大家一些时间。非常感谢大家参加我们今天的规划及财务更新会议。我们很期待在 ICANN75 上见到大家，祝愿大家生活愉快。保重。再见。

[会议记录结束]