
LOS ANGELES - Cérémonie d'ouverture et séance d'ouverture présidée par le Président

Lundi 13 octobre 2014 – 08h30 à 10h00

ICANN - Los Angeles, ÉTATS-UNIS

NANCY LUPIANO:

Bonjour Mesdames et messieurs. J'ai l'honneur et le plaisir de pouvoir vous présenter le Président du Conseil d'Administration du Conseil de l'ICANN, Maître Steven Crocker.

DR. STEPHEN CROCKER:

Merci. Bonjour, soyez tous les bienvenus, tous les leaders de toutes les organisations sœurs de l'Internet, les organisations ISTARs parce que ce sont des stars vraiment, et j'ai le privilège de souhaiter la bienvenue à Penny Pritzker, la secrétaire du commerce des Etats-Unis.

C'est un vrai plaisir d'être ici à Los Angeles, le berceau de l'Internet, ainsi que de ses fondateurs. Mais c'est aussi pour moi ma ville natale, c'est donc un vrai plaisir pour moi que de rentrer chez moi. J'ai consacré beaucoup de temps pour pouvoir être ici, j'y ai appris l'informatique à l'UCLA (Université de Californie de Los Angeles), et j'ai travaillé à l'Institut des Sciences de l'Information de l'Université du sud de la Californie. J'ai aussi recruté 2 personnes qui sont Jon Postel et Paul Mockapetris qui ont fait de l'Internet ce qu'il est aujourd'hui. Malheureusement, aujourd'hui, il y a 16 ans que Jon Postel nous a quittés, il est mort lorsqu'il peaufinait les détails pour la création de l'ICANN. Paul est présent parmi nous aujourd'hui.

Remarque : Le présent document est le résultat de la transcription d'un fichier audio à un fichier de texte. Dans son ensemble, la transcription est fidèle au fichier audio. Toutefois, dans certains cas il est possible qu'elle soit incomplète ou qu'il y ait des inexactitudes dues à la qualité du fichier audio, parfois inaudible ; il faut noter également que des corrections grammaticales y ont été incorporées pour améliorer la qualité du texte ainsi que pour faciliter sa compréhension. Cette transcription doit être considérée comme un supplément du fichier mais pas comme registre faisant autorité.

Que ce soit votre première réunion, ou la 51^{ème}, ou une réunion au milieu de ces 2 chiffres, je voudrais vous souhaiter la bienvenue à vous tous.

Nous sommes à une époque où l'ICANN a une forte couverture dans les médias, et cela soulève des malentendus. Bien des fois, il y a des personnes qui disent que l'ICANN contrôle l'Internet, et cela n'a aucun sens. Parce que l'Internet n'est sous le contrôle de personne pour rien. Ce qui nous inquiète c'est que personne ne contrôle l'Internet à vrai dire. Nous qui avons travaillé pour le développement de l'Internet et bon nombre d'entre vous comprennent que le génie de la structure de l'Internet se base sur le fait qu'il s'agit d'une structure distribuée, complexe, mais qui n'est pas une seule structure unique que cela forme un écosystème formé par plusieurs parties qui collaborent de façon silencieuse et efficace dans les coulisses. Voilà donc la vraie histoire qui n'est pas toujours bien comprise, et pour être sincère avec vous, cela n'est pas aligné sur les objectifs d'autres personnes. L'Internet fonctionne très bien mais si nous le manipulons trop, il n'aura pas un si bon fonctionnement.

Nous sommes à une période où l'Internet fait partie de notre vie quotidienne, un partie très importante de nous tous, sur toute la Planète, ou pratiquement toute la Planète, cela signifie que l'Internet est très important pour beaucoup de personnes. Nous sommes à une période très importante où le Département du Commerce des Etats-Unis qui va transférer son rôle de supervision des fonctions de l'IANA par sa relation

contractuelle. Il y a donc un groupe de coordination de la transition du rôle de supervision des fonctions IANA. Par suite de cela on débat de la responsabilité de l'ICANN. C'est quelque chose que nous saluons dans le Conseil d'Administration, et nous consacrons beaucoup de temps à ce thème parce que c'est ce qui nous inquiète le plus : la responsabilité et la transparence. Nous travaillons dessus constamment pour essayer d'améliorer tout cela. Et améliorer notre travail.

Il y a quelques mois, quelque chose est arrivé. Il y a des jalons très importants qui ont été marqués. Il y a eu des enchères pour les processus des nouveaux gTLDs, nous allons décider de les utiliser comme le dernier recours. Nous avons toujours préféré avoir une solution. Mais s'il le faut nous ferons des enchères, je crois que l'on a mis aux enchères 4 chaînes de caractères qui ont permis d'avoir revenu net de 14 millions de dollars. Cela suscite ou soulève des débats sur l'utilisation qui sera faite de ces fonds. Nous allons consulter la communauté, nous avons établi un rapport détaillé sur ces fonds et ce rapport est disponible sur notre site web, il y a aussi les dépenses concernant ces revenus. Et nous espérons pouvoir avoir pour l'année prochaine une plus grande clarté par rapport à la totalité ou la presque totalité de ces fonds. Et nous espérons avoir pu débattre de principes, de projets, de mécanismes possibles pour mettre en place cette initiative. Nous allons le faire de façon très prudente, nous n'allons pas commencer à libeller des chèques de façon soudaine. Nous allons être très

prudents là-dessus. Il y a un gros succès que nous voulons partager avec vous.

L'Université de l'ICANN vient de terminer son 2^{ème} cycle de formation de leaders la semaine dernière. Cette nouvelle génération de leaders bénéficie des avantages de ce programme qui est vraiment réussi et il y a beaucoup de membres qui y ont participé. Mon expérience me permet de vous dire qu'il s'agit d'un groupe de personnes se connaissant entre elles et formant une communauté. C'est une chose qui nous est extrêmement importante et qui nous aide beaucoup. C'est important lorsqu'on est dans un environnement de travail.

Je veux aussi féliciter le Comité Consultatif de Système du Serveur Racine ou RSSAC parce qu'il a créé un conseil très important qui tient compte de ce que l'on fait dans notre conseil, mais qui s'occupe aussi de la rédaction de documents de principes et de normes qui peuvent être nécessaires. Je crois que c'est quelque chose de très important.

Si nous regardons maintenant l'avenir de l'ICANN, je crois que vous savez tous que nous avons pu convaincre Fadi Chehadé de nous accompagner encore pendant une période supplémentaire de 3 ans. Il est parmi nous et il ne pourra pas fuir. Cela peut lui sembler pas très intéressant peut-être mais moi aussi j'ai été confirmé pour une autre période au Conseil d'Administration. En tout cas nous n'aurons pas de turbulences pour ainsi dire au fur et à mesure que nous nous centrons sur notre travail pour l'avenir.

Je voudrais aborder différents points et j'ai différentes priorités.

Le premier mot qui me vient à l'esprit, c'est 'clarté'. Clarté sur notre mission, sur nos opérations, dans notre personnel, entre nos organisations, et nos Comités Consultatifs. Et j'aimerais bien que la clarté existe partout dans tout le monde, entre toutes les personnes qui interagissent avec l'ICANN : les gouvernements, l'industrie, le secteur de l'Université, les universitaires et ainsi de suite. Tant que nous n'aurons pas suffisamment de clarté, nous n'aurons pas de vision claire de l'avenir. Voilà donc le centre de notre action.

Quant à l'avenir, je voudrais dire aussi que nous avons le service d'annuaires d'enregistrement pour la prochaine génération qui vont de l'avant, et il y a un rapport qui a été présenté sur le groupe d'experts sur ce thème, et nous formons une petite équipe entre la GNSO et le Conseil d'Administration, pour établir les prochaines étapes à mettre en œuvre. Il s'agit d'une étape intermédiaire jusqu'à ce que nous ayons mis en place les processus de politiques formelles. Il y a longtemps que nous avons reconnu que le système du WHOIS ne fonctionne pas suffisamment bien, qu'il ne répond pas à son objectif originel. Nous voulons donc trouver un équilibre entre la transparence et la confidentialité, en même temps que nous améliorons l'exactitude, ce qui n'est pas facile à obtenir. Nous allons donc nous centrer sur cela avec un propos spécifique sans que nous négligions toute difficulté qui pourrait se présenter, et sans cesser de réfléchir à toutes les solutions.

Je vais vous présenter un thème sur lequel on réfléchit depuis un certain temps. Les gens ne nous connaissaient pas avant, et on me dit maintenant qu'il y a 2300 personnes qui ont été enregistrées pour cette réunion. A Londres il y a plus de 3000 participants. Je ne sais pas pourquoi les gens ont trouvé Londres plus intéressant que Los Angeles, mais c'est comme ça, c'est peut-être à cause du climat ? Et maintenant le personnel de l'ICANN a plus de 300 membres. Nous avons une croissance importante, et cette période de croissance est arrivée à une impasse. Nous en sommes à une étape de transition dans notre organisation, c'est peut-être l'une des plus difficiles. Je peux vous dire que moi j'ai déjà vécu ce genre de période. C'est une espèce de moment où les choses sont ralenties et que l'on voit apparaître certains défis à relever. Mais je suis très heureux de la gestion que Fadi a faite et la discipline qu'il parvient à diffuser dans toute l'organisation. Nous parviendrons à court terme à être beaucoup plus stables et tout le monde sera habitué ou adapté à cette nouvelle modalité de l'organisation sans que notre croissance soit aussi explosive, et que nous puissions alors nous centrer sur nos activités commerciales.

Nous savons tous que l'Internet connecte les ordinateurs, les Smartphones, mais ce qui est important c'est que l'Internet connecte les personnes. Dans cette communauté nous aimons beaucoup les slogans nous disant au sein de l'ICANN, 'Un Monde, Un Internet'. Lorsque nous avons eu nos premiers nœuds dans l'ARPANET il y a une quarantaine d'années, nos premiers slogans étaient 'Ce réseau permet aux gens de se

rassembler.' Et c'est vrai aussi que les rapports personnels et professionnels ont été l'une des premières conséquences positives, l'un des premiers effets positifs de cette connexion entre ordinateurs, quelque chose qui semblait aussi simple. Ma femme et moi nous avons déjà célébré nos 40 ans de mariage et nous nous sommes connus grâce aux rapports que nous avons établis à l'époque dans les réunions de l'ICANN. Les gens se rassemblent, il y a des débats controversés, il y a parfois des rhétoriques un peu exagérées, mais nous travaillons tous dans un cadre de respect mutuel et d'empathie. J'espère donc que ces caractéristiques ces qualités continueront d'être ce qu'elles sont parce que c'est justement la marque déposée de notre communauté.

Je veux vous souhaiter vous tous une excellente réunion, une excellente semaine, je me fais un plaisir de vous présenter Madame la secrétaire du commerce des Etats-Unis, Mme Penny Pritzker. C'est l'une des meilleures PDG des Etats-Unis, elle connaît vraiment notre environnement, elle s'est centrée sur l'innovation, la protection des données, et sur l'Internet comme le centre de la croissance économique. Dans le Département du Commerce des Etats-Unis elle s'occupe de l'administration nationale des télécommunications et de l'information qui est l'organe supervisant les fonctions de l'IANA. Et c'est grâce à cet organisme que l'on a vu apparaître la fonction que l'ICANN exerce à présent. Le Département que Madame Pritzker dirige marque l'évolution de l'Histoire. C'est elle la première secrétaire du commerce des Etats-Unis à participer à une

réunion de l'ICANN. Vous allez peut-être considérer ou penser qu'il s'agit de la première occasion à laquelle elle participe, mais l'on me dit qu'elle a été présente au petit-déjeuner des femmes et à l'industrie du DNS. Moi j'ai eu le plaisir de pouvoir assister à ce premier petit-déjeuner comme une dame d'honneur, et cela peut-être était plus intéressant ou amusant que les précédents environnements tellement formels.

Ceci dit, je cède la parole à Madame Pritzker.

SECRETARY PENNY PRITZKER:

Steve tu n'as aucune idée de l'honneur que représente pour moi que d'être ici parmi vous aujourd'hui, et d'accompagner ce leadership que vous avez démontré au cours des dernières années. C'est une source d'inspiration pour moi et je suis sûre ça l'est aussi pour les gens ici présents.

Je vous remercie de votre leadership ici au sein de l'ICANN, et je vous remercie aussi de votre présentation. Je tiens à remercier M. Fadi Chehadé et tous les membres du Conseil d'Administration, que j'ai eu le privilège de rencontrer il y a un moment.

Je vous remercie aussi d'avoir réussi à réunir les leaders de la communauté de l'Internet et de prendre le dessus dans ce processus multi partite.

Et je tiens à remercier notre représentant du Département du Commerce aussi bien au sein de l'ICANN que dans le domaine de l'Internet. Il a travaillé pour pouvoir mettre en place ce processus, c'est Monsieur Larry Strickling. Le travail quotidien

que l'équipe fait en matière de politique, d'Internet, le système de noms de domaine et la protection de l'Internet en tant que moteur de l'innovation et l'avenir est extrêmement important. Le partenariat que nous avons établi avec l'ICANN est une chose que l'on prend très au sérieux.

Nous nous sommes réunis, en ce moment, un moment où la gouvernance de l'Internet prend le dessus. Il est vrai que nous devons faire de notre mieux pour protéger et préserver cette plateforme révolutionnaire, à savoir cette connexion qui permet de rassembler les communautés, les personnes et les économies de toutes la Planète. Il ne faut pas que je vous dise que les gens travaillent, font des achats, apprennent des choses en ligne. Et tout cela c'est grâce au travail que vous avez accompli au fil des années pour développer ce système et le renforcer.

Mon ami Walter Isaacson a écrit un livre intitulé Les innovateurs. Et j'espère que vous aurez l'occasion de le lire car il y dit que la créativité en collaboration c'est ce qui permet le développement technologique. Et je voudrais le citer : 'L'innovation vient des équipes plus souvent que d'un moment d'illumination d'un génie qui se trouve tout seul.' Et je pense que là-dessus, Walter a tout à fait raison. Bien entendu, nous devons beaucoup de choses à tant d'entre vous dans cette salle et à tant d'autres personnes qui ont eu ces moments d'illumination. Mais les innovateurs ce sont des personnes qui collaborent par nature. Il n'y a pas de gens qui puissent faire des découvertes qui vont changer le monde sans avoir eu une collaboration d'équipe. Et l'Histoire le démontre. C'est cette

coopération qui a permis à l'Internet de devenir ce qu'il est aujourd'hui.

Et qu'est-ce qu'il est aujourd'hui cet Internet ? Internet a été facilité au départ par les investissements du gouvernement des Etats-Unis à travers le projet DARPA. Mais l'Internet tel qu'on le connaît aujourd'hui a été une invention qui est venue suite à un cumul d'inventions. Et cette invention qui est passée de Vint Cerf à Bob Kahn à Steve Crocker à Tim Berners-Lee, et ensuite à Mark Andersen, et à tant d'autres, cela a démontré que cette collaboration a permis de créer la plateforme de collaboration la plus dynamique que le monde ait pu jamais voir.

L'Internet améliore la qualité de vie de grands nombres de personnes et permet à un grand nombre de personnes dans le monde entier de parvenir à des opportunités économiques. Un adolescent dans un lointain pays de l'Inde n'aurait pu par exemple créer son propre business si l'Internet n'était pas là. Ce jeune auquel je fais allusion a eu l'idée à l'école de créer une petite société, et cette société, ce petit projet a donné lieu à la création d'une véritable société qui a eu plus de 500 clients partout dans le monde.

Nous sommes dans une époque où les entrepreneurs ont besoin d'un téléphone mobile. Il suffit d'un téléphone mobile et d'une connexion Wifi pour pouvoir entreprendre une société ou un projet. C'est une porte ouverte à la prospérité et au développement des nations. L'Internet est aussi une plateforme clé pour la liberté d'expression et pour l'échange d'idées, et

c'est pour cela que je me trouve devant vous aujourd'hui, pour vous faire une promesse fondamentale. Les Etats-Unis vont protéger et préserver un Internet unique, ouvert, et libre. Au département du Commerce nous sommes fiers de nous appeler nous-mêmes en tant qu'une organisation de données et d'innovations des Etats-Unis.

Je viens du secteur privé, et j'ai créé 5 sociétés. Je peux vous dire que je connais le rôle essentiel que joue l'Internet dans le business pour pouvoir être un concurrent d'envergure mondiale. J'ai eu le privilège d'être la personne choisie par le Président Obama pour mener à bien toutes les activités liées aux projets au niveau global. Et je travaille avec les présidents et les PDG, les plus importants des Etats-Unis pour créer une nouvelle génération d'entrepreneurs. Pendant les 15 mois où j'ai occupé ma fonction de secrétaire, j'ai visité des gens de partout dans le monde. J'ai visité 20 pays pour que ce soit clair que le web est un outil critique nécessaire pour le succès. C'est pour cela que nous devons travailler ensemble pour protéger l'Internet afin qu'il continue d'être libre et ouvert. L'économie globale et les jeunes entrepreneurs du monde entier dépendent de nous.

Et c'est vrai que l'Internet est aujourd'hui un dispositif de la vie moderne. Non seulement en Occident, et aux Etats-Unis, mais dans de grandes villes, dans de petits villages, partout dans le monde. Il faut donc voir quelles ont été les transformations qui ont été opérées durant ces dernières années. Il y a 20 ans, il y avait 16 millions utilisateurs d'Internet, aujourd'hui, ce chiffre

est de 2,5 milliards. En 2008, 1.5 milliards de dispositifs étaient connectés à l'Internet. Aujourd'hui, ce chiffre est à 7.500 milliards. On s'attend à ce que ce chiffre dépasse les 18.000 milliards.

Les gens qui poussent cette croissance demandent à ce que l'Internet soit développé dans les pays en développement, et tout cela montre que l'on est dans un moment critique de l'Internet, et cela veut dire que la façon dont nous gérons l'Internet a une importance mondiale. Cela veut dire que les décisions prises par consensus au niveau du DNS prises ici à Los Angeles peuvent façonner la vie ou déterminer la survie de personnes en Afrique, en Amérique Latine et partout dans le monde. Et non seulement aujourd'hui mais aussi dans l'avenir. Nous sommes tous des parties intéressées dans un Internet global mondial et fort.

L'Internet a progressé justement parce que des citoyens du monde entier ont eu la possibilité de faire entendre leur voix dans la façon dont Internet doit être géré. C'est pour cela que les Etats-Unis soutiennent les processus multi parties prenantes. Il s'agit d'un processus fondamental pour la gouvernance de l'Internet. Et permettez-moi d'être claire, les Etats-Unis ne vont pas permettre que l'Internet mondial, global, puisse être dominé ou contrôlé par toute personne, entité, ou nation, qui souhaiterait substituer sa vision du monde à la sagesse du monde entier.

Les communautés sont bien représentées aujourd'hui ici. La NTIA il y a 6 mois a annoncé la décision de transférer son rôle de supervision des fonctions IANA à la communauté multi parties prenantes, ou multi partite. Depuis les débuts de l'ICANN en 1998, le gouvernement des Etats-Unis a envisagé son rôle au sein des fonctions IANA comme un rôle transitoire. Au fil des années, un grand nombre de parties intéressées et de groupes ont été sûrs que le gouvernement des Etats-Unis pouvait assurer un certain niveau de supervision sur l'ICANN. J'ai été encouragée par la communauté globale et par l'ICANN pour lancer cette proposition. Nous allons continuer à développer des coalitions nationales nous allons continuer à travailler avec nos partenaires pour soutenir un modèle de gouvernance de l'Internet multi parties prenantes.

Nous avons de grands défenseurs de l'ICANN qui sont engagés à soutenir cette idée pour transformer les opinions individuelles en décisions prises par consensus. Il ne faut pas prendre les choses à la légère, nous avons que les institutions comme l'ICANN sont sous grande pression. Mais nous sommes sûrs que le modèle multi partite offre ces garanties qui permettent de savoir que l'Internet va continuer de progresser. Nous devons continuer à travailler ensemble pour nous assurer que l'Internet continuera d'être un moteur de croissance économique, d'innovation, et de libre expression. Nous devons continuer à travailler pour soutenir la gouvernance multi partite car cette gouvernance a des ennemis qui souhaitent réduire la gouvernance de l'Internet à un petit groupe de technocrates

gouvernementaux, et qui souhaitent promouvoir leurs propres intérêts nationaux. Nous devons nous assurer que cette approche soit le meilleur outil pour préserver le caractère ouvert et vibrant de l'Internet. Nous devons nous assurer que l'ICANN puisse renforcer ses activités pour renforcer le processus multi-partite et pouvoir rendre des comptes devant la communauté internet.

La semaine prochaine, à la conférence des télécommunications qui se tiendra en Corée, nous avons des propositions des gouvernements par rapport à la gouvernance de l'Internet. Et vous pouvez être sûrs que les Etats-Unis s'opposeront à chaque fois que ces efforts à chaque fois qu'ils seront mentionnés. Lorsqu'il y aura une tentative d'un gouvernement de contrôler l'Internet, cela résulte en une censure des contenus et du flux d'informations, et nous croyons que ces mesures vont à l'encontre de la liberté d'expression, que ce soit au niveau de l'Internet, au niveau de la société, au niveau local, ou au niveau mondial. Nous allons rappeler tous les acteurs à chacune des enceintes où nous nous réunirons, que le modèle multi-partite vise à préserver un Internet flexible et fort.

Pour conclure, le monde regarde l'ICANN. Certains attendent que nous échouions, et nous ne pouvons pas nous permettre cela. Il faut bien faire ce travail, sans faire d'erreurs. Je soutiens l'ICANN, j'accompagne l'ICANN dans ce débat global de la gouvernance de l'Internet. Nous allons préserver un Internet ouvert et libre. Depuis la naissance de l'Internet jusqu'à aujourd'hui, cette communauté a travaillé toujours ensemble

dans cet élan pour étendre l'accès à Internet et la portée de cet outil. Car il s'agit d'un facteur clé pour le succès et la croissance dans ce siècle. Les Etats-Unis seront un leader de l'Internet pour s'assurer que l'Internet continue d'être une plateforme ouverte qui permette l'innovation, la libre expression et la croissance économique.

Dans l'avenir, nous devons tous faire un pas en avant comme le dit mon ami Walter, nous devons coopérer, collaborer pour protéger et pour élargir l'Internet global. Nous devons collaborer pour nous assurer que l'Internet continue de progresser, nous devons collaborer pour garantir que l'Internet continue d'être une porte ouverte vers la prospérité et la liberté d'expression partout dans le monde.

Merci beaucoup d'être ici aujourd'hui, et merci pour votre travail quotidien pour promouvoir cette vision partagée d'un Internet plus ouvert, plus accessible. Merci beaucoup.

DR. STEPHEN CROCKER :

Voilà, ce n'était que la répétition, elle essaye de susciter une meilleure impression. C'était vraiment un discours extraordinaire, merveilleux. Je ne pense pas que nous ayons jamais eu autant de soutien de personne par le passé. Et maintenant c'est difficile de continuer après un discours comme cela.

Comme vous le savez, l'avènement des ordinateurs et de l'Internet a suscité un grand nombre d'innovations pendant ces dernières décennies. Le mot clé de cette époque c'est l'innovation, cela a inspiré différentes histoires sur le

fonctionnement d'Internet, sur la technologie. On sait combien cela peut être bon et comment cela améliore la vie de bon nombre de personnes. Lors des dernières réunions de l'ICANN nous reconnaissons ces bonnes actions dans les régions et dans les communautés, et nous sommes très fiers aujourd'hui de reconnaître 2 exemples de cette innovation qui ont été mis en pratique pour améliorer la vie des gens et pour une bonne raison.

Le premier exemple concerne la communauté de San Diego où la participation de la communauté et du secteur privé nous montre comment on peut améliorer la qualité de vie des gens.

Voici une vidéo intéressante :

[Vidéo]

Au sud de Los Angeles, il y a une zone de San Diego qui présente des grands défis, surtout pour les sapeurs-pompiers par suite de la géographie qui est montagneuse. Parfois quand il y a des incendies il y a des problèmes de communication qui peuvent marquer une différence entre la vie et la mort. Grâce au service de connaissance situationnelle de réseau pour la sécurité publique, les premiers intervenants peuvent avoir des outils de communication qui leur permettent d'avoir une grande vitesse dans la transmission de communications par la largeur de bande sur Internet. La sécurité de notre public, de nos sapeurs-pompiers ainsi que tous les aléas climatiques nous imposent la meilleure utilisation de la technologie qui a été développée par

Hans-Werner Braun qui a une grande expérience dans les réseaux numériques.

Nous avons commencé par ces technologies avec des casernes de sapeurs-pompiers qui n'avaient des communications que par voies téléphoniques. Grâce aux satellites géostationnaires nous avons pu améliorer significativement leurs performances. Ce programme est possible grâce à différentes entreprises et la participation de l'Université de Californie à San Diego qui nous a soutenus. Il y a aussi la compagnie de gaz et d'électricité de San Diego qui nous a donné un grand soutien. Les sapeurs-pompiers ont l'aide des caméras qui les aident à travailler pour l'environnement.

Les premiers intervenants peuvent se servir de ces outils et le public en général peut s'en servir aussi. Nous nous basons sur des technologies internet pour lesquelles travaillent plus d'un millier de personnes qui accèdent aux images des caméras et qui peuvent répondre rapidement devant un incendie par exemple. C'est le réseau qui s'appelle ASAPnet, c'est le Réseau de Haut Rendement pour la Recherche. Cela aide les gens à travailler avec des infrastructures qui permettent d'avoir des capteurs détectant différentes sortes de séismes et aussi des données d'observations astronomiques. Si vous vous souvenez Pluton est passé de planète à planétoïde. Ces données ont été transmises par un réseau auquel j'ai participé. Je suis donc un petit peu coupable d'avoir rétrogradé Pluton de planète à planétoïde.

DR. STEPHEN CROCKER:

Hans-Werner Braun ne peut pas être parmi nous en personne aujourd'hui mais nous le remercions de sa participation au moyen de cette vidéo. Il est vraiment un pionnier en ce qui concerne les réseaux numériques. Il a travaillé avec la formation nationale pour les sciences au début des années 80 et il a joué un rôle vraiment important pour le développement des réseaux numériques dont nous nous servons à l'heure actuelle. J'ai eu le plaisir de pouvoir travailler avec lui à l'époque.

Notre prochain exemple d'innovation concerne ce qui suit. Si jeudi ou vendredi vous avez essayé de conduire vos voitures, dans notre région, vous avez vu qu'il y avait certains problèmes avec la circulation. Et c'est parce que le Président Obama était dans la zone pour nous faucher l'herbe sous le pied et pour reprendre notre innovation technologique. Lorsqu'il l'a fait il a reconnu thrdPlace.com pour ses efforts. Nous avons maintenant Sherwood Moore qui va nous en parler, de façon plus détaillée.

SHERWOOD MOORE:

Bonjour à tous, je remercie les leaders de l'ICANN de nous avoir accueillis aujourd'hui, je me sens très honorée de partager cet espace avec Madame Pritzker. Nous finissons une excellente semaine de travail où nous avons eu l'occasion de rencontrer Monsieur le Président, Monsieur Obama, qui nous a vus jeudi pour s'entretenir avec toutes les personnes s'occupant de l'innovation technologique.

Pendant sa visite, M. le Président nous a présenté un défi qui est vraiment pertinent pour le public ici : il a dit que c'est à nous

de parvenir à obtenir les technologies innovantes mobilisant les personnes, non seulement pour modifier la manière dont nous faisons les affaires, ou nous faisons nos courses, pour définir aussi nos manières d'interagir au point de vue politique aussi, et où nous influençons nos communautés locales. Je crois que c'est en grande partie la raison pour laquelle que M. le Président a décidé de venir rencontrer notre équipe et de savoir ce que nous faisons au sein de thrdPlace. Nous construisons donc une plateforme qui permet à tout le monde d'être un héros au sein de sa communauté. Nous le faisons par des communautés permettant aux personnes de partager des histoires pour un projet déterminé pour leur communauté. C'est pour cela qu'ils parviennent à obtenir des fonds et des bénévoles, parce qu'ils mobilisent les membres de leur communauté. C'est peut-être une école qui a besoin d'être repeinte, ou un espace de la communauté qui a besoin d'un service de nettoyage. Nous avons des outils qui permettent de résoudre des problèmes à partir de la base disons. Cette vidéo va vous montrer comment nous le faisons.

[Video]

Nous faisons partie d'un monde qui a 3 parties : notre foyer, notre travail, et notre troisième place c'est notre communauté. Dans chaque communauté, nous donnons et nous recevons. Nous devons résoudre des problèmes, et il y a des personnes qui ont besoin de notre aide. Nous avons consacré et nous consacrons notre énergie à modifier tout cela.

Mais nous n'avons pas d'espace pour organiser la ressource la plus précieuse, à savoir nous-mêmes. C'est donc le moment de rassembler toutes les ressources sur une seule place, et de renforcer toutes nos capacités. A thrdPlace.com, on peut raconter son histoire, commencer un projet, et obtenir des fonds pour faire avancer un projet. Il y a des personnes qui s'offrent en tant que bénévoles, qui donnent leur temps, il y a aussi des personnes qui offrent des matériaux, du matériels. Sur thrdPlace, nous pouvons toujours partager les changements qu'on a pu mettre en place avec notre communauté, les succès que nous avons pu obtenir.

SHERWOOD MOORE :

Merci.

Je veux donc dire clairement que cette plateforme ne concerne pas que les citoyens, mais aussi toutes les parties prenantes d'une communauté. Qu'il s'agisse d'un fonctionnaire du gouvernement, ou qui que ce soit, vous avez un outil qui vous permet de diminuer la charge de travail que vous avez car vous pouvez établir directement des rapports avec les personnes de votre région. Cela sert aussi aux organisations à but non lucratif, elles peuvent amplifier leur impact, partager leur Histoire, leurs missions et leurs bonnes actions avec toute la communauté, pour que toute la communauté sache ce que vous êtes en train de faire.

Les marques, les sociétés commerciales peuvent pour la première fois atteindre leur communauté au niveau mondial pour voir un impact vraiment visible en montrant la

participation des consommateurs et en obtenant des liaisons précieuses.

Cela suscite aussi la loyauté de tout un chacun par rapport à des espaces ou des produits commerciaux, qu'il s'agisse d'individus ou des représentants commerciaux, nous avons tous les outils de communication au niveau social pour créer un vrai changement au niveau local, mais à l'échelle mondiale en même temps.

Nous sommes ici pour remercier l'ICANN, et pour vous remercier vous tous du travail que vous faites qui est très important. Nous vous invitons à venir nous rejoindre pour vous entretenir avec nous. Merci beaucoup.

DR. STEPHEN CROCKER:

Merci Sherwood.

J'ai eu le bonheur de collaborer avec des innovateurs mondiaux pendant ma carrière, mais certaines chances que j'ai eues pendant mon école secondaire sont liées à 2 personnes bien connues de notre communauté. Cette école c'est la Van Nuys High School au nord de la vallée de San Fernando. Certains anciens élèves célèbres sont Marilyn Monroe, Robert Redford, Natalie Wood, Jon Postel, Vint Cerf, et moi-même, enfin je suis un peu embarrassé de le dire pour moi-même. Cette école secondaire célèbre son 100ème anniversaire cette semaine et ils m'ont invité à participer à cette célébration vendredi dernier. Malheureusement quelqu'un a pris des photos.

Cela suscite beaucoup de souvenirs. Je ne me rappelle pas combien de fois je suis rentré par cette porte. Nous avons ici quelqu'un qui était de 2 ans mon aînée, c'était Stacy Keach, et Robert Redford, Joseph Gordon-Levitt, Ted Robbins, Carter Rodriguez, Jane Russell, John Singlaub, Vint Cerf que j'ai connu ici, ainsi que Jon Postel. A l'époque, nous ne nous connaissions pas, mais c'est étonnant de savoir que nous venons tous de la même école secondaire.

Certaines choses n'ont pas changé, d'autres ont vraiment beaucoup changé. Je me souviens très clairement de toute cette zone, toute la route que je suivais pour venir à l'école, et je me souviens qu'il y avait ici des voitures très élégantes parce que cela faisait partie de l'affaire, et qu'il y avait un chauffeur qui me ramenait qui tournait au coin de la rue et qui accélérât énormément et que nous étions tous étonnés de voir ça.

A vrai dire la première partie, de mon école faisait qu'il fallait se battre contre toutes ces pressions qui étaient imposées par les copains. La deuxième partie était plus facile, moi j'ai eu mon diplôme en 1961 et j'ai commencé en fait ici en 1958.

Il n'y avait pas de club de maths à l'époque et je pensais que ce n'était pas une bonne chose à l'époque. Nous n'étions que 5 garçons, il n'y avait pas de filles malheureusement. Et l'un d'eux a dit que nous devions écrire une constitution pour ce groupe de 5 garçons qui voulaient former un club de mathématiques. Et nous avons passé toute une année à voir comment nous pouvions former ce club, et on ne parlait pas de mathématiques

pendant toute l'année, nous ne nous sommes pas exercés sur les mathématiques pendant toute l'année, ça a été l'une des leçons les plus importantes de ma vie : c'était qu'il ne fallait pas trop s'occuper des détails de l'organisation, il fallait se mettre à travailler. J'ai commencé à travailler avec les ordinateurs, j'ai consacré beaucoup de temps aux ordinateurs avant d'avoir mon diplôme. Avant d'assister à mes cours j'allais au campus avec Vint et Jon, et nous avons commencé à organiser ce groupe de recherche. Jon était là à l'école secondaire mais moi je ne savais pas quelles étaient les raisons qui avaient fait qu'on ne se connaissait pas. Mais Vint et moi on s'est liés d'amitié très rapidement, et cette amitié s'est étendue tout au long de nos vies. Ça a été le premier nœud qui s'est formé dans cette université de Los Angeles Californie, et le deuxième nœud a été formé en Californie du nord à Santa Barbara.

Et il y a eu ensuite des gens comme vous. A vrai dire, ce que je pourrais dire c'est que beaucoup de choses se sont passées de façon soudaine, et que c'était une période vraiment intense de ma vie. Nous avons essayé de voir comment nous pouvions planifier cela pour pouvoir aller jusqu'à IPv6.

C'était un vrai plaisir pour moi de revenir à l'école et je veux remercier l'institution de cette chaleureuse bienvenue qui m'a été faite. Et je veux dire que lorsque je parle des étudiants, il y en a beaucoup qui sont présents parmi nous. Veuillez vous mettre debout. Ah ils ne sont pas encore arrivés. D'accord. Bon il y a un petit problème pour la planification des coûts et tous ces détails. Mais moi j'avais normalement l'habitude d'aller de

venir à l'UCLA et je connais suffisamment les problèmes pour les déplacements, il se peut qu'ils arrivent d'ici peu. Si vous parvenez à les voir, allez les saluer.

Un seul arrêt dans ce tour ici que je vous invite à faire avec moi. A 18h30 dans la salle Santa Monica, Len Kleinrock sera parmi nous pour s'entretenir avec nous. Nous allons essayer d'être suffisamment intéressant. C'est dans le laboratoire de Len, lorsqu'il était professeur, qui avait été récemment nommé à l'Université de Los Angeles, que nous avons transmis les premiers messages sur ARPAnet. Cet événement aurait pu être historiquement important. Mais ce qui est vrai, c'est que le message que nous avons pu transmettre, nous avons pu le transmettre avant l'effondrement du système. Mais il n'aurait même pas pu compléter un Tweet. Alors nous avons essayé de résoudre cela. Cela ne pouvait même pas prendre 3 caractères à la place d'un caractère, il fallait faire quelques modifications. Donc je vous demande de nous rejoindre Len Kleinrock et moi-même. Si vous ne connaissez pas Len, c'est tout un personnage.

Permettez-moi de vous présenter le PDG de l'ICANN Fadi Chehadé qui va s'occuper de cette séance à partir de maintenant et qui fera une présentation très spéciale pour vous-même.

MR. FADI CHEHADE:

Nous commençons cette matinée avec un prix. Les prix sont un bon moyen pour célébrer la communauté que nous avons. Je suis très ravi de vous présenter le deuxième prix du leadership. Le prix du leadership est décerné à des individus qui ont

démontré un engagement extraordinaire vis-à-vis de l'ICANN, et qui ont consacré beaucoup d'énergie et ont démontré leur leadership.

Nous demandons aux gens de rester vrais aux valeurs fondamentales et la plupart d'entre vous le fait. Je sais que tous ici ont parlé avec moi sur la charge de travail que représente le fait de travailler pour cette communauté. Et c'est pour cela que lorsqu'une personne arrive à trouver un équilibre au niveau du travail, et démontre son leadership, nous devons reconnaître son travail.

Comment choisit-on cette personne ? Il y a une équipe à l'ICANN qui est chargée d'analyser les candidats avec une exigence : il faut arriver à une décision unanime.

Nous avons 3 candidats, il y a eu un grand débat, ça a été une décision difficile mais nous en avons choisi une. L'année dernière c'était Lesley Cowley qui était PDG de Nominet, je crois qu'elle est là aujourd'hui. Nous lui disons bonjour. Très bien elle est là.

Et cette année le prix du leadership de l'ICANN sera décerné à Jonathan Robinson. C'est une décision qui a été prise à l'unanimité.

En tant que président de la GNSO en 2012, il a travaillé avec les 22 membres du Conseil de cette organisation pour renforcer la GNSO ainsi que d'autres organes de l'ICANN. Il a ouvert des canaux de communication entre les différents participants de

l'ICANN, ce qui est extrêmement important pour le fonctionnement efficace et le développement d'une organisation multi partite.

Je vais cesser de lire mes notes parce que je tiens à vous dire quelque chose. A partir de mon expérience de travail avec ce monsieur, Jonathan a un énorme esprit de communication. Et il est capable de transmettre cela dans son travail. Il travaille en collaboration, non seulement parce qu'il réussit à réunir les différents membres de la GNSO, mais aussi parce qu'il est capable de nous réunir nous tous. Et c'est pour cela qu'il a été choisi parmi les autres candidats. Car au cours des 12, 24 mois, j'ai travaillé avec lui et nous avons pu constater que, personnellement, il a réussi à changer la dynamique de notre travail et je sais qu'il en est fier, et il y a de quoi.

Nous remercions donc Jonathan de ses efforts et de tout ce qu'il fait. Vous savez tous que Jonathan a été Directeur Exécutif et membre du Conseil d'Administration de différentes entités d'une société à Londres qui s'appelle Netnames qui était cotée en bourse à l'époque. Il a été membre du Conseil d'Administration d'Afilias et j'aimerais donc souhaiter la bienvenue à Jonathan Robinson qui se trouve ici avec moi.

JONATHAN ROBINSON:

Merci beaucoup Fadi.

Chers collègues, personnellement je me sens très fier d'avoir reçu cette reconnaissance de ma contribution. Je pense que c'est une reconnaissance implicite de ce qu'est la collaboration et la coopération des gens qui travaillent à la GNSO, et des gens

qui travaillent dans la communauté de l'ICANN. J'ai une image comme si c'était un corps humain avec différents organes qui doivent fonctionner. Chaque organe doit fonctionner correctement mais le tout doit fonctionner de façon appropriée. Et je remercie de l'occasion qui m'est accordée de travailler avec vous pour renforcer et développer ce modèle et les processus dans ce modèle.

Notre succès dans le modèle de l'ICANN repose justement sur le travail que nous faisons et cela nous permet de répondre aux accusations qui peuvent nous être adressées. Ce modèle multipartite qui va du bas vers le haut est un modèle unique et une structure qui doit bien sûr évoluer.

C'est pour moi un grand plaisir de consacrer mes efforts à cette initiative et de travailler avec beaucoup d'entre vous. Merci beaucoup de cette reconnaissance et de me donner l'occasion de pouvoir travailler avec vous. Je remercie les gens de mon équipe, les gens qui travaillent avec moi pour leur travail, leur inspiration, leur coopération.

Il y a quelque chose qui marque une différence au moment de l'évolution : c'est notre volonté de changer et de produire des changements. Au sein de la GNSO nous sommes en train de mettre en place un processus de révision, et nous serions reconnaissants de recevoir vos commentaires.

C'est pour cela que je vais vous présenter une petite vidéo qui vous présente cette révision et qui vous indique comment vous pouvez contribuer à ce développement. Merci Fadi.

[Vidéo]

Bonjour, je suis présidente du groupe de travail de révision de la GNSO, l'Organisation de Soutien aux Extensions Génériques. Cette organisation est importante car elle est responsable de développer, recommander des politiques sur les domaines de premier niveau.

La révision de la GNSO fait partie de l'engagement de l'ICANN en faveur de la transparence et de la responsabilité. Les statuts de l'ICANN demandent la révision de cette organisation tous les 5 ans, dans le but d'évaluer l'efficacité organisationnelle de la GNSO ; voir ce qui fonctionne correctement, ce qu'il faut améliorer, et ce qu'il faut changer. La qualité, l'acceptation la validité des résultats de cette révision dépendent des commentaires reçus de différentes personnes car c'est la pierre d'achoppement de l'ICANN.

Cette révision à 360° a pour but de mettre en place un processus de révision qui encourage des initiatives d'amélioration au niveau de la GNSO. Il s'agit d'un outil très facile à utiliser au sein de la communauté de la GNSO et au sein d'autres structures de l'ICANN. Votre opinion est importante, faites entendre votre voix. Visiter ce lien pour pouvoir travailler, présenter vos contributions à la communauté. Cette enquête sera disponible jusqu'au 17 octobre. Merci de vos contributions.

MR. FADI CHEHADE:

Très bien. Commençons à travailler. J'aimerais tout d'abord vous souhaiter la bienvenue à la 51^{ème} réunion de l'ICANN. Certaines personnes m'ont demandé, quand allez-vous enlever

votre veste ? Quand je commence j'ai l'habitude d'enlever ma veste pour que les gens pensent que je commence à travailler. J'ai beaucoup enlevé la veste cette année pour travailler avec les gouvernements.

Maintenant c'est le moment de vous en parler, et de vous dire qu'il faut être prêts pour cette transition et pour ce voyage, cette journée que nous allons entreprendre.

Nous avons 2500 personnes qui se sont enregistrées pour la réunion de l'ICANN à Los Angeles, c'est la salle la plus grande que nous avons eue jusqu'à maintenant pour une réunion de l'ICANN. Nous avons 1200 sièges, les gens qui se sont enregistrés viennent d'un petit peu plus de 100 pays ici, et c'est vraiment quelque chose d'impressionnant.

C'est pour cela que je voulais vous regarder, surtout ceux qui sont venus de très loin, et je souhaite donner la bienvenue aux gens aussi qui sont ici pour la première fois. Je voudrais savoir qui est ici pour la première fois, pour qui c'est la première réunion de l'ICANN. Soyez les bienvenus. Bienvenue à votre première réunion de l'ICANN.

Je souhaiterais donner la bienvenue à nos boursiers, aux gens qui font partie de notre programme de boursiers car c'est un élément clé pour le progrès de notre participation. Je pense qu'il y en a 50 dans cette réunion. Je vous souhaite la bienvenue et j'espère que cette réunion va vous encourager à rester parmi nous et à construire votre propre place au sein de l'ICANN et dans l'Histoire de l'Internet. Bienvenue.

Je souhaiterais donner la bienvenue aussi aux fonctionnaires, aux ministres qui se trouvent ici. Vous êtes les bienvenus à l'ICANN et je souhaite une bonne journée de travail.

Nous commençons une nouvelle étape à l'ICANN, et nous sommes dans une espèce de troisième étape de cette nouvelle étape, pour voir comment nous nous préparons pour cette nouvelle étape. Plusieurs choses se sont passées aujourd'hui. Nous commençons une nouvelle réunion générale de l'ICANN. Une fois de plus nous nous réunissons, et nous évaluons ce qui s'est passé au cours de l'année.

Je vais m'attarder un petit peu sur ce qui s'est passé pendant l'exercice fiscal 2014. Pendant cet exercice fiscal, nous avons eu plusieurs jalons, et le plus important, dont tout le monde parle, est la décision du gouvernement des Etats-Unis de transférer le rôle de supervision des fonctions IANA à notre communauté, et vous avez entendu la secrétaire Pritzker qui a parlé de l'importance de cette transition. Et vous avez entendu l'engagement du gouvernement des Etats-Unis pour soutenir l'ICANN. Un engagement qui va continuer, pour soutenir le système multi partite.

Et je voudrais reconnaître en ce moment une personne dont on parle beaucoup dans nos discussions, mais qu'on ne remercie jamais assez pour son travail, et c'est le secrétaire Larry Strickling qui est parmi nous aujourd'hui. Larry, avec son équipe très efficace, y compris Fiona Alexander qui se trouve ici, sont les vrais champions de cette transition. Ce sont les gens qui

nous font confiance et qui ont réussi à créer une coalition pour soutenir cette transition. Ce n'est pas un travail facile. Beaucoup de gouvernements me demandent pourquoi le gouvernement des Etats-Unis renoncerait à cela. Pourquoi on renonce à avoir un certain pouvoir, ce n'est pas normal. Mais c'est grâce au courage et au leadership de Larry et son équipe, et grâce au soutien de la secrétaire Pritzker que nous sommes là et que nous allons dans la bonne direction. Nous avons une grande responsabilité pour que ce processus puisse aboutir.

Permettez-moi de passer en revue certains aspects de ce qui s'est passé. Nous avons un plan stratégique qui inclut 4 objectifs que nous avons identifiés à la réunion de Toronto en 2012. Voilà les 4 objectifs : permettez-moi de vous montrer ce que nous avons fait en 2014 par rapport à ces objectifs.

D'abord on a la déclaration d'intention. Nous avons plusieurs chiffres. Comme vous le savez nous avons des membres de la communauté très actifs qui travaillent sur les recommandations en matière de responsabilité. Ce groupe nous a donné des recommandations pour mieux réussir nos activités d'information. C'est pour cela que nous avons introduit whois.icann.org, un site internet qui donne des informations globales sur ce que fait le WHOIS, et nous sommes passés de 200 à 5000 visiteurs par semaine de tous les pays. Des visiteurs qui consultent ce site web. C'est quelque chose de très important. Dans cet outil, nous avons incorporé des fonctionnalités de recherche consolidées, vous pouvez chercher n'importe quel domaine de premier niveau du monde, et vous

allez trouver des informations. On est passé donc à 85000 interrogations par mois. Et nous répondons à ces interrogations de la communauté pour améliorer notre responsabilité et ajouter de la transparence aux activités de l'ICANN.

Beaucoup d'entre vous ici, 322 d'entre vous avaient vu les délégations des nouveaux gTLDs qui ont commencé au mois d'octobre. Il s'agit d'un processus, d'une mise en œuvre très réussie de nos responsabilités clés.

Sur la droite vous allez voir que nous avons mis en place des formations de notre personnel et des personnes par rapport aux questions liées aux DNSSEC. En 2014 nous avons formé 280 personnes dans le monde entier, par rapport à cette question. Des services pour renforcer notre présence.

Et je tiens à remercier publiquement nos amis du Brésil. Je les vois au fond, s'il vous plaît je vous prie de vous lever, Demi, Hartmut. Et tous les membres du CGI qui sont ici présents. La façon dont ils ont travaillé pour que NETmundial puisse être possible. Je vois l'Ambassadeur Benedicto également, merci. La réunion du Brésil a été un moment historique, et le partenariat que nous avons constitué avec vous va durer beaucoup d'années j'espère.

Voyons maintenant l'excellence opérationnelle. Bien entendu, il y a beaucoup de travail à faire encore, mais permettez-moi de vous dire ce que nous avons fait et dont je suis vraiment fier. C'est le numéro que vous voyez sur l'écran. Nous mettons en place des audits de tous les registres et bureaux

d'enregistrement, et 98% des registres et des bureaux d'enregistrement sont en conformité par rapport à leur contrat. Ces audits indépendants nous montrent où nous en sommes. Et cela montre que c'est une bonne industrie, que c'est une industrie qui fonctionne pour l'intérêt public. Nous devons célébrer cela, et faire comprendre aux gens que quand les acteurs travaillent bien, on peut parvenir à des résultats. Notre industrie fonctionne très bien et les chiffres, vous les voyez sur l'écran. 98% sont en conformité par rapport aux contrats. Oui, très bien.

Les fonctions IANA qui sont au cœur de nos responsabilités et qui sont d'autant plus importantes qu'elles sont au cœur de la transition. Nous arrivons à 100% de conformité dans tous les services des fonctions IANA. Je suis vraiment très fier de l'équipe IANA qui continue de fonctionner de façon calme et sûre malgré tous les changements qui ont lieu en ce moment. Et je les encourage à continuer à travailler comme ils le font au cours de cette année. Merci beaucoup à l'équipe de l'IANA.

J'ai également dit que nous avons aujourd'hui déployé la racine L dans 158 sites dans tout le monde. Et cela témoigne de l'engagement de l'ICANN pour améliorer la réponse des services des différents serveurs racine. Merci donc à l'équipe qui se charge de la racine L.

Comme vous voyez, le cadre de planification, cette petite icône qui se trouve à gauche en bas de l'écran. C'est un point très important. L'excellence est un objectif à long terme. Nous avons

beaucoup de travail à faire, et je vais parler plus en détail sur le cadre de planification, parce que je veux partager avec vous la façon dont les leaders de l'ICANN développent un nouveau cadre pour mieux répondre aux besoins de la communauté.

Nous avons après l'objectif de l'internationalisation. A droite, vous voyez des chiffres qui sont parlants. L'intérêt vis-à-vis des actions de l'ICANN s'est accru, et vous voyez ici nos indicateurs clés de gestion. Ce qui est important c'est que nous sommes inclusifs au niveau global, que nous permettons la participation de tous ceux qui sont intéressés à participer à nos activités, et nous faisons en sorte qu'ils puissent participer à nos réunions etc. Je suis fier du nombre de boursiers, du nombre de participants aux réunions de l'ICANN, car cela montre que la communauté de l'ICANN progresse.

Je tiens à mettre en relief la croissance du personnel de l'ICANN. Elle est surtout importante en dehors des Etats-Unis. Nous avons ouvert de nouveaux bureaux de liaison à Istanbul, à Singapour. Ma femme et moi nous avons visité tous ces bureaux de liaison, nous avons habité à Singapour pendant un certain temps, nous sommes rentrés aux Etats-Unis, ensuite nous sommes allés à Istanbul pour soutenir la croissance de l'ICANN dans ces villes, dans ces régions, et nous assurer que nos employés puissent nous voir partout dans le monde, en train de remplir nos fonctions. Cela nous montre que nous sommes arrivés à un tournant extrêmement important pour l'ICANN.

Quand j'ai commencé à travailler pour l'ICANN, le cœur de l'ICANN était aux Etats-Unis. Et cela change, c'est un processus que nous avons entamé et qui continuera à progresser. Mais ces centres, ces bureaux de liaison que nous avons créés nous permettent de progresser dans ces différentes régions.

Il nous reste encore du travail à faire bien entendu, par exemple qu'est-ce qui se passe avec notre site web. Nous avons fait de notre mieux pour améliorer notre site web. Mais très clairement la communauté s'est exprimée et nous a dit qu'il reste beaucoup à faire. Je vous assure que par exemple il y a 3 jours nous avons changé le moteur de recherche, car il y avait beaucoup de gens qui considéraient qu'il ne fonctionnait pas bien. Nous avons incorporé une nouvelle technologie. Et je tiens à vous qu'il y a plus de 5000 personnes qui ont un profil dans notre site web. C'est très important car cela nous permet de donner les informations dont vous avez besoin pour pouvoir créer des réseaux d'experts au sein de la communauté. Si vous n'avez pas encore un profil dans notre site web, je vous invite à en créer un, car cela nous permet de mieux travailler en équipe.

Ensuite nous pouvons parler des services linguistiques, nous avons traduit un grand nombre de mots en 2014, et notre équipe a bien compris que la traduction est une petite partie de la localisation, car la localisation est beaucoup plus que la seule traduction des mots. Nous travaillons donc au sein de nos services linguistiques pour vous donner des services de localisation. Toutes ces réalisations vous concernent et concernent les parties intéressées.

J'aimerais parler aussi de la GNSO et du grand travail que font les conseillers de cet organe aussi important au sein de l'ICANN, sous la direction de Jonathan qui a reçu ce prix si mérité. La GNSO essaye de voir comment travailler en partenariat avec les autres parties de la communauté de l'ICANN.

Le comité RSSAC a changé pour devenir un grand conseil auquel ont été invités des membres de la communauté technique. C'est à dire qu'ils ont réussi à franchir les obstacles et à ouvrir les portes de leur communauté pour que d'autres puissent y participer. Je remercie donc les leaders du RSSAC. Liman a fait un grand travail avec ses collègues pour mettre en place cette ouverture du comité.

Je veux dire aussi que la communauté At-Large a incorporé 8 nouvelles structures At-Large. Elles sont au nombre de 23 en 2014. Avec un total de 177 structures At-Large dans le monde entier. C'est un chiffre extrêmement significatif, et il faut voir comment leurs conseils évoluent en matière de politiques. Nous avons reçu 53 documents de conseils, ou 53 avis cette année.

Le GAC a 51 membres à la fin du mois de juin. Ce chiffre a augmenté aujourd'hui. Nous avons 31 observateurs d'organisations gouvernementales.

Bref, notre communauté a beaucoup évolué au niveau de la ccNSO nous avons 150 membres, le SSAC est passé de 5 documents à 7 documents. Cela ne paraît pas beaucoup, mais chaque document du SSAC implique beaucoup de recherche et

d'investissement, et nous en sommes reconnaissants. Merci beaucoup à toute la communauté.

Regardons vers l'avenir maintenant. Ce plan stratégique, ces 4 objectifs que je viens de vous montrer ont commencé en 2012. Au cours des 17 derniers mois, quand je partage ces informations avec mes amis, je leur dis on a passé 17 mois à rédiger le nouveau plan stratégique, ils n'ont pas l'air de comprendre. Moi non plus, je ne comprenais pas, mais maintenant je le sais. A moins que l'on fasse cela de façon ascendante, cela ne pourrait pas réussir. Autrement ce sera mon plan, ce sera le plan de quelqu'un d'autre. Mais la magie de l'ICANN, c'est qu'on a passé ensemble 17 mois, c'est-à-dire 3 périodes de commentaires et de consultations publiques pour pouvoir élaborer le plan stratégique de l'ICANN, dont je suis extrêmement fier.

Ce plan est l'un des rares éléments que nous donnons à notre Conseil d'Administration et qui bénéficie d'un grand soutien. Si vous n'avez pas eu l'occasion de lire le plan stratégique, je vous prie de le faire. Il est sur notre site web, c'est un plan long, mais qui montre vers où se dirige l'ICANN dans l'avenir.

Au cœur de ce plan on retrouve 5 objectifs stratégiques. Avant on en avait 4 comme je vous l'ai montré. Maintenant, on en a ajouté 1. Les 4 autres objectifs sont similaires même s'ils ont un petit peu changé, et le 5^{ème} objectif est très important. Je suis très fier de ce dernier objectif notamment.

Nous avons ajouté un objectif pour développer et mettre en place un cadre d'intérêt public mondial limité par la mission de l'ICANN. L'ICANN ne veut pas aller au-delà de sa mission. Elle ne veut pas devenir un organe de développement. Mais nous voulons mener nos activités au bénéfice de l'intérêt public. La création de ce cadre implique un pas en avant très important. Et nous sommes engagés à mettre en place cet objectif avec la communauté. Nous avons ces objectifs aussi pour pouvoir développer nos activités afin que l'on sache vers où l'on se dirige. Nous avons 16 finalités.

Parlons un petit peu maintenant par rapport à la façon dont nous allons mettre en place ces 5 objectifs stratégiques et ces 16 finalités. Je vais vous montrer une vision opérationnelle très claire de comment nous allons le faire. Nous commençons avec une déclaration de mission et vision, la vision stratégique qui sera votée par le Conseil d'Administration lors de la séance publique qui sera tenue jeudi. Le Conseil d'Administration va voter, et cela fera partie des registres.

À partir de là nous allons passer au plan opérationnel quinquennal, et c'est là où nous tous nous allons construire, bâtir ce plan quinquennal. Nous aurons une première version pour que vous nous fassiez nos commentaires immédiatement après la réunion de l'ICANN. Vous allez retrouver cela sur notre site web. Une fois qu'on aura reçu vos commentaires et votre feedback, nous allons déterminer le plan opérationnel annuel et le budget. Nous allons donc élaborer les rapports par rapport aux réalisations du cycle. Tout cela concerne la communauté, il

n'y a rien qui passe uniquement par le personnel ou par le Conseil d'Administration. Toutes ces informations seront à la disposition de la communauté pour que tout le monde puisse comprendre. Il s'agit des fondements à partir desquels nous construisons les plans annuels.

Ensuite, chaque année, nous allons élaborer notre plan annuel auquel vous allez participer. Mais permettez-moi de vous en parler plus en détail. Il est surprenant que nous n'ayons pas encore un accord sur un tableau de bord sur les indicateurs de performances. Et nous en avons besoin. Il y a des gens qui nous disent 'Fadi, dans les opérations, nous n'avons pas de résultat satisfaisant.' Alors jusqu'où il faut aller ? Nous ne sommes pas mis d'accord encore sur un cadre opérationnel. C'est pour cela que nous allons établir pour la première fois un cadre complet avec des indicateurs clés de performances. Et nous allons mesurer de façon constante la performance en partageant ces données avec vous. Quand nous allons parler, nous allons tous comprendre ce qu'il faut faire. Ces mesures sont essentielles, je sais que vous savez que ces indicateurs peuvent orienter le personnel pour savoir vers où on doit aller.

Et nous allons ajouter une nouvelle réunion à la longue liste de réunions de l'ICANN, je regrette, nous allons tenir une assemblée de parties prenantes tous les trimestres. La première aura lieu le 20 novembre, nous allons annoncer cela bientôt parce qu'elle aura lieu à la fin de notre premier trimestre de l'exercice fiscal. A chaque réunion on parlera des aspects stratégiques, des indicateurs de performances, et nous allons

partager ces informations dans le cadre des nouveaux plans. Je vous invite à nous rejoindre, ces réunions seront ouvertes vous êtes les bienvenus pour y participer, nous invitons la presse, tous ceux qui souhaitent comprendre nos actions et notre transparence.

Je vous donnerai quelques détails par rapport à ces composantes, et il est important de bien comprendre ces éléments qui sont nouveaux. L'ICANN n'a jamais eu un plan opérationnel quinquennal, c'est la première fois que nous le faisons. Le plan inclut notre mission, notre vision, les 5 objectifs stratégiques et les 16 finalités. Bien entendu nous avons aussi des risques stratégiques qui sont incorporés dans ce document. Lorsqu'on voit ce plan opérationnel quinquennal, pour chaque objectif on a les indicateurs de performances, les risques, les éléments connectés, et les différentes étapes au cours de ces 5 prochaines années. Qu'est-ce que nous allons faire dans 1 an, dans 2 ans, dans 3 ans, etc. C'est ainsi que nous pouvons avoir une vision claire de vers où nous nous dirigeons. Ensuite nous allons passer en revue chacun des départements qui participent à l'accomplissement de chacun des objectifs. Vous allez voir les différents départements et où ils ont leur place par rapport à ces objectifs stratégiques.

Nous allons avoir également un modèle financier, nous allons voir les résultats financiers et les dépenses. C'est très important car nous voulons être en ligne en tant que communauté, nous voulons nous aligner sur notre vision financière à 5 ans. C'est pour cela que notre plan opérationnel va aller un peu plus loin

et se baser sur le plan opérationnel quinquennal, et le plan annuel va inclure les indicateurs clés de performances, les activités des départements concernés.

Il y aura un budget attribué, vous allez pouvoir voir combien nous avons dépensé dans chacun de ces domaines. Il y a très peu d'organisations qui fonctionnent avec une telle ouverture, avec une telle transparence, avec un tel engagement pour pouvoir parvenir à une excellence opérationnelle au niveau de toute la communauté.

Et finalement je souhaiterais partager avec vous la création d'une nouvelle direction très importante. Comme mon chef Steve Crocker l'a dit pendant les commentaires d'ouverture, on a vu que l'ICANN a beaucoup évolué au cours des dernières années. Et nous aimerions commencer à maîtriser cette croissance pour nous assurer que l'ICANN puisse respecter le mandat pour lequel elle a été créée. Nous allons établir un modèle opérationnel des informations de base qui ne vont pas trop progresser au cours des années. Nous n'allons pas ajouter d'autres opérations à ces opérations de base. Lorsqu'il y aura de nouvelles initiatives, la communauté devra les évaluer, évaluer quel en sera le coût, et si l'on pense que cette nouvelle initiative en vaut la peine, elle sera mise en place.

Et à la fin de ce processus, cette nouvelle initiative va rejoindre la ligne d'opérations de base. C'est un travail que nous allons faire ensemble. Et ce processus pour pouvoir incorporer des initiatives sera bientôt publié afin que vous participiez en tant

que communauté et que nous disiez comment nous pouvons avancer dans ce sens. Beaucoup d'entre nous nous ont dit que lors des 2 dernières années, le personnel a mis en place des initiatives qui ne font pas l'objet d'un accord. Cela ne va pas se répéter car nous allons travailler ensemble de façon structurée.

Voyons maintenant le 5^{ème} objectif. Ce cadre mondial pour l'intérêt public est limité à la mission de l'ICANN. Hier il y a eu un communiqué de presse de l'ICANN pour annoncer qu'un nouveau poste a été créé. Il s'agit d'un domaine nouveau qui s'appelle conformité contractuelle et protection du consommateur.

Cette direction sera dirigée par un nouveau fonctionnaire, le directeur de la conformité contractuelle Allen Grogan, je lui demande de se mettre debout pour que vous puissiez le voir. Vous aurez l'occasion de le rencontrer au cours de la semaine. Allen travaille avec nous depuis presque un an et demi dans la direction des recrutements, il a fait un extraordinaire travail. Il a une vaste expérience dans le domaine du droit, de l'Internet, de la technologie, et nous lui souhaitons la bienvenue dans notre équipe.

Nous sommes en train donc de nous focaliser sur l'intérêt public, car nous voulons faire en sorte que ce département puisse avoir des fonctions. Allen aura 2 responsabilités : la conformité contractuelle, certains d'entre vous connaissent Maguy Serad qui a fait un excellent travail et qui sera rattaché à Allen Grogan. Si vous vous souvenez, il y a 4 ou 5 mois, Akram a

annoncé que le département des noms de domaine mondiaux allait avoir un nouveau poste appelé Protection du Consommateur et des Bureaux d'Enregistrement. Ce groupe va être rattaché à la direction dirigée par Allen. Ces 2 directions, de conformité contractuelle, et de protection du consommateur vont contribuer au travail de l'ICANN afin que nous puissions travailler en coopération avec d'autres dans la communauté d'Internet pour pouvoir protéger les titulaires de noms et la communauté, les consommateurs. Nous allons explorer d'autres activités qui pourront nous aider à protéger la santé, la vie des Internauts. Toutes ces activités doivent être en ligne avec la mission, les mandats, et les valeurs fondamentales de l'ICANN.

Et je tiens à être très clair. Nous allons travailler avec les organes d'application de la loi, les agences de réglementation, lorsque cela sera nécessaire, pour protéger les titulaires de noms et la communauté. Mais l'ICANN n'est pas un organe de réglementation ou d'application de la loi, et nous ferons très attention à ne pas franchir cette ligne.

Bienvenue Allen, nous espérons pouvoir travailler avec toi pour améliorer cette fonction aussi importante, nous sommes très engagés en faveur de la protection du consommateur et de la conformité contractuelle au bénéfice de l'intérêt public.

Et finalement, parlons du sujet qui est au cours de nos préoccupations : la transition du rôle de supervision des fonctions IANA du gouvernement des Etats-Unis. Il y a 2 pistes

de travail. D'un côté nous travaillons ensemble pour voir comment nous allons mettre en place cette transition, et c'est le gouvernement des Etats-Unis qui a assuré ce rôle de supervision jusqu'à maintenant.

La deuxième piste de travail consiste à renforcer la gouvernance et la responsabilité de l'ICANN, qu'il faut améliorer. Oui, il faut le faire. Il s'agit d'une nécessité. Et nous devons nous battre pour améliorer cette gouvernance et cette responsabilité à tout moment, surtout maintenant car autrement nous n'aurons pas la confiance du monde entier, la confiance dont a besoin la direction de l'ICANN.

La communauté de l'ICANN est engagée à faire de son mieux pour améliorer ces mécanismes de révision de la gouvernance et de la responsabilité. Nous allons donc entamer ces discussions au cours des prochains mois pour voir comment nous allons nous organiser afin d'améliorer cette responsabilité.

Dans cette deuxième piste de travail, nous avons 2 initiatives en parallèle. D'un côté, les mécanismes de responsabilité, qui doivent être renforcés, ou ajoutés avant de mettre en place la transition, ou en même temps. Et c'est un point que Monsieur Strickling a bien renforcé lorsqu'il a parlé devant nous à Istanbul. Il faut avoir le consensus de la communauté pour voir comment nous améliorons notre responsabilité. Notamment en ce qui concerne la transition.

Et en parallèle, un autre groupe va se concentrer sur l'amélioration de la gouvernance et de la responsabilité de

l'ICANN, mais de manière plus large. Ce qui ne veut pas dire que cela doit être fait avant la transition.

On a donc 2 initiatives parallèles qui sont liées, qui peuvent avoir différents délais, mais qui visent à répondre à la communauté mondiale pour pouvoir améliorer la gouvernance et la responsabilité de l'ICANN. Ces 2 processus que vous voyez en bleu sur l'écran, ce sont des initiatives pour mettre en place les 2 pistes de travail qui figurent en haut en vert.

La façon dont nous allons travailler aura un impact sur nos opérations, et c'est pour cela qu'il faudra mettre en place des projets pilotes pour mieux nous préparer. Mais tout cela sera fait de façon collaborative, orientée par la communauté. Nous allons faire de notre mieux pour pouvoir être prêts au fur et à mesure que la transition avance. Nous sommes préparés pour une bonne récolte.

Le panorama est bon, la communauté accompagne, la transition avance, et je focalise mon attention sur le fait que l'ICANN puisse assurer ces services de la meilleure façon possible. C'est sur cela que je me concentre. Je vous écoute quand vous dites que maintenant, plus que jamais, c'est le moment de renforcer la responsabilité de l'ICANN pour nous assurer qu'elle reste une organisation forte et sûre, car le monde nous regarde. Il regarde comment nous mettons en place la transition de la supervision des fonctions IANA.

Merci.

Une pause-café. C'est le moment de prendre une petite pause. Vous pouvez aller au salon Californie derrière les bureaux d'accréditation. Nous avons ensuite la présentation des organisations de soutien et des Comités Consultatifs sous peu. Ce sera très intéressant pour vous tous, j'en suis sûr.

[FIN DE LA TRANSCRIPTION]